

Открывая потенциал планеты





ОАО «Газпром»  
Годовой отчет 2013



## Содержание

4	<b>Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ОАО «Газпром» и Председателя Правления ОАО «Газпром»</b>	98	<b>Корпоративное управление</b>
		99	Система корпоративного управления ОАО «Газпром»
6	<b>Основные показатели деятельности</b>	105	Вознаграждение и страхование ответственности членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления
6	Показатели Группы Газпром	107	Система внутреннего контроля и аудит
7	Показатели ОАО «Газпром»	109	Рынок акций и капитализация
		111	Дивидендная политика
8	<b>Важнейшие события года</b>		
10	<b>О Компании</b>	112	<b>Управление рисками</b>
10	Миссия ОАО «Газпром»	112	Развитие системы управления рисками
11	Стратегическая цель ОАО «Газпром»	113	Основные факторы риска
12	Конкурентные преимущества ОАО «Газпром»		
12	Позиции Группы в мировой энергетике	124	<b>Глоссарий</b>
14	География производственной и сбытовой деятельности	125	Единицы измерения и коэффициенты пересчета
16	Перспективы развития	125	Наименования упомянутых зарубежных компаний
24	<b>Совет директоров ОАО «Газпром» и Правление ОАО «Газпром»</b>	127	<b>Дополнительная информация</b>
24	Совет директоров ОАО «Газпром»	127	Перечень заключенных в 2013 г. сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных органами управления ОАО «Газпром»
27	Правление ОАО «Газпром»	143	Сведения о сделках с акциями ОАО «Газпром», совершенных членами Совета директоров ОАО «Газпром» и членами Правления ОАО «Газпром» в 2013 г.
31	<b>Отчет Совета директоров ОАО «Газпром» по приоритетным направлениям деятельности в 2013 г.</b>	143	Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации
36	<b>Обзор результатов деятельности</b>	147	Дополнительная информация к Годовому отчету, размещенная на интернет-сайте ОАО «Газпром»
36	Разведка и добыча	148	<b>Адреса и контакты</b>
46	Транспортировка и подземное хранение газа		
51	Газораспределение и газификация		
53	Переработка углеводородного сырья, газо- и нефтехимия		
57	Электроэнергетика		
62	Маркетинг		
77	<b>Инновационная деятельность</b>		
77	Научно-технический потенциал		
78	Технологические разработки		
80	Сотрудничество в научно-технической сфере		
82	<b>Социальная и экологическая ответственность</b>		
82	Персонал		
85	Промышленная безопасность и охрана труда		
87	Охрана окружающей среды		
92	Энергосбережение и энергоэффективность		
94	Социальные проекты		

## Примечание

В Годовом отчете термины ОАО «Газпром», *Компания* относятся к головной компании *Группы Газпром* – Открытому акционерному обществу «Газпром». Под *Группой Газпром*, *Группой* или *Газпромом* следует понимать совокупность компаний, состоящую из ОАО «Газпром» и его дочерних обществ. Для целей Годового отчета использованы перечни дочерних и зависимых обществ *Группы*, составленные на основе принципов формирования сводной бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром», подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства.

Аналогично под терминами *Группа Газпром нефть* и *Газпром нефть* подразумевается ОАО «Газпром нефть» и его дочерние общества, под термином *Газпром энергохолдинг* – ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерние общества, под термином *Газпром нефтехим Салават* – ОАО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества.

Определение «компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции», относится в контексте Годового отчета к компаниям ОАО «Томскнефть» ВНК и Salym Petroleum Development N.V.

Годовой отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности *Группы Газпром* в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства *Газпрома*, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

В настоящем Отчете ряд показателей деятельности *Газпрома* сформирован на основании принципов составления сводной бухгалтерской отчетности *Группы Газпром*, подготовленной в соответствии с российским законодательством (сводная отчетность *Группы Газпром*). При этом некоторые показатели деятельности ОАО «Газпром», его дочерних и зависимых обществ приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки сводной и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.

# Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ОАО «Газпром» и Председателя Правления ОАО «Газпром»

## Уважаемые акционеры!

*Газпром* – глобальная вертикально интегрированная энергетическая компания. Год от года мы успешно реализуем масштабные проекты, внедряем уникальные технологии, диверсифицируем поставки энергоносителей. Это убедительно подтверждают основные результаты 2013 года.

*Газпром* стал пионером освоения ресурсов российского арктического шельфа, начав в декабре добычу нефти на Приразломном месторождении. Впервые в мировой практике добыча углеводородов на арктическом шельфе ведется со стационарной платформы. Мы приобретаем здесь уникальный для нашей страны опыт, который будет использоваться и в других проектах.

На Кирином месторождении проекта «Сахалин-3» успешно испытан первый в России подводный добычный комплекс. Технологии подводной добычи эффективны, надежны и безопасны. Их использование позволяет существенно минимизировать воздействие на окружающую среду. Таким образом *Газпром* вносит свой вклад в ускорение технологического развития российской энергетики.

В 2013 году *Группа Газпром*, в дополнение к лидерству в России по показателю установленной электрической мощности, вышла на первое место в стране и по установленной тепловой мощности. В состав *Группы* вошло ОАО «МОЭК» – ведущая компания, обеспечивающая отопление и горячее водоснабжение Москвы и ряда городов ближнего Подмосковья.

В отчетном году *Группа Газпром* успешно продолжала реализацию инфраструктурных проектов за рубежом. Существенно продвинулась реализация проекта «Южный поток» – началось строительство болгарского и сербского участков газопровода. Одновременно в России продолжалось сооружение «Южного коридора» – газотранспортной системы, предназначенной, в частности, для подачи газа в «Южный поток».

*Компания* последовательно продолжала курс и на увеличение своей доли на мировом рынке СПГ. В 2013 году принято решение по строительству заводов СПГ в Приморском крае и Ленинградской области.

Второй год подряд *Газпром* направлял рекордные инвестиции в реализацию одного из стратегических и социально значимых проектов на внутреннем рынке – газификацию российских регионов. Благодаря этому были газифицированы еще 320 населенных пунктов по всей стране. Это позволило повысить общий уровень газификации России до 65,3 %.

Еще одним масштабным проектом, планомерно реализуемым *Газпром* в нашей стране, является перевод автомобилей с бензина на газ. В 2013 году он получил государственную и широкую общественную поддержку. Выстроены отношения на всех уровнях государственной власти, подготовлены законодательные инициативы. Все основные участники газомоторного рынка – финансовые институты, региональные власти, производители оборудования, крупные автопарки – увязаны в единую цепочку.

Являясь образцом строгого соблюдения природоохранного законодательства, показывая пример бережного отношения к природе, *Газпром* в 2013 году – первым среди крупных компаний российского топливно-энергетического комплекса – провел Год экологии. По всей стране свыше 70 тыс. сотрудников *Группы Газпром* приняли участие в более чем 8 000 экологических мероприятий: в озеленении населенных пунктов, очистке водоемов, благоустройстве особо охраняемых природных зон.

Перевод всех нефтеперерабатывающих заводов *Газпром нефти* на выпуск топлив 5-го экологического класса также имеет прямое отношение к улучшению экологической ситуации в России. Это было сделано со значительным опережением сроков, установленных Правительством Российской Федерации.

Все это позволяет нам говорить о том, что 2013 год был успешным для *Газпрома*. Планомерно добиваясь поставленных целей, решая масштабные и сложные задачи, наша компания ускоряет развитие экономики страны в целом. Нарращивая собственный потенциал, мы работаем для всей России.

**Виктор Зубков**  
Председатель Совета директоров

**Алексей Миллер**  
Председатель Правления

# Основные показатели деятельности

## Показатели Группы Газпром

### Производственные показатели

	2011	2012	2013	Изменение 2013/2012
<b>Добыча газа в России</b>				
<i>Группа Газпром</i> , млрд м <sup>3</sup>	513,2	487,0	<b>487,4</b>	0,1 %
Зависимые общества в доле, приходящейся на <i>Группу Газпром</i> , млрд м <sup>3</sup>	11,3	12,8	<b>14,0</b>	9,4 %
<b>Добыча конденсата в России</b>				
<i>Группа Газпром</i> , млн т	12,1	12,8	<b>14,7</b>	14,8 %
Зависимые общества в доле, приходящейся на <i>Группу Газпром</i> , млн т	1,0	1,1	<b>1,3</b>	18,2 %
<b>Добыча нефти в России</b>				
<i>Группа Газпром</i> , млн т	32,3	33,3	<b>33,8</b>	1,5 %
Зависимые общества в доле, приходящейся на <i>Группу Газпром</i> , млн т	20,5	19,7	<b>18,8</b>	-4,6 %
<b>Переработка углеводородов</b>				
Переработка природного и попутного газа, млрд м <sup>3</sup>	33,2	32,4	<b>31,5</b>	-2,8 %
Переработка нефти и газового конденсата, млн т	53,5	61,5	<b>66,1</b>	7,5 %
<b>Продажи газа</b>				
Продажи газа в России, млрд м <sup>3</sup>	265,3	249,7	<b>228,1</b>	-8,7 %
Продажи газа в дальнее зарубежье, млрд м <sup>3</sup>	156,6	151,0	<b>174,3</b>	15,4 %
Продажи газа в страны БСС, млрд м <sup>3</sup>	81,7	66,1	<b>59,4</b>	-10,1 %
<b>Производство электрической и тепловой энергии</b>				
Производство электрической энергии, млрд кВт•ч	173,2	168,2	<b>162,5</b>	-3,4 %
Производство тепловой энергии, млн Гкал	100,2	102,5	<b>112,5</b>	9,8 %

### Финансовые показатели

	2011*	2012**	2013	Изменение 2013/2012
Выручка от продаж, млн руб.	4 735 822	5 002 902	<b>5 247 300</b>	4,9 %
Прибыль от продаж, млн руб.	1 624 760	1 356 604	<b>1 429 883</b>	5,4 %
Чистая прибыль, млн руб.	995 371	745 722	<b>811 542</b>	8,8 %
Объем капитальных вложений, млн руб.	1 336 913	1 189 102	<b>1 103 135</b>	-7,2 %

\* Показатели за 2011 г. могут отличаться от аналогичных показателей, приведенных в Годовом отчете за 2011 г., по причине изменений сопоставимых данных в бухгалтерской отчетности за 2012 г.

\*\* Показатели за 2012 г. могут отличаться от аналогичных показателей, приведенных в Годовом отчете за 2012 г., по причине изменений сопоставимых данных в бухгалтерской отчетности за 2013 г.



## Показатели ОАО «Газпром»

## Финансовые показатели

	2011*	2012**	2013	Изменение 2013/2012
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (без НДС, акцизов и других аналогичных платежей), млн руб.	3 534 341	3 659 151	<b>3 933 335</b>	7,5 %
Прибыль от продаж, млн руб.	1 191 664	993 207	<b>962 036</b>	-3,1 %
Чистая прибыль, млн руб.	882 121	556 387	<b>628 311</b>	12,9 %
Чистые активы***, млн руб.	7 539 242	7 884 134	<b>8 370 772</b>	6,2 %
Чистые активы на 1 акцию, руб.	318	333	<b>354</b>	6,3 %
Прибыль на 1 акцию, руб.	37,26	23,5	<b>26,5</b>	12,8 %
Дивиденды на 1 акцию, руб.	8,97	5,99	<b>7,20****</b>	20,2 %

\* Показатели за 2011 г. могут отличаться от аналогичных показателей, приведенных в Годовом отчете за 2011 г., по причине изменений сопоставимых данных в бухгалтерской отчетности за 2012 г.  
\*\* Показатели за 2012 г. могут отличаться от аналогичных показателей, приведенных в Годовом отчете за 2012 г., по причине изменений сопоставимых данных в бухгалтерской отчетности за 2013 г.  
\*\*\* Данные о чистых активах в графе «2012» приведены на основании данных графы «На начало отчетного периода», а в графе «2013» – на основании данных графы «На конец отчетного периода» бухгалтерского баланса ОАО «Газпром» на 31.12.2013 г.  
\*\*\*\* В 2014 г. рекомендовано выделить 170 449,3 млн руб. на выплату дивидендов по итогам 2013 г.

## Финансовые коэффициенты и рыночные индикаторы

	2011*	2012**	2013
<b>Рентабельность***</b>			
Рентабельность собственного капитала	11,67 %	7,06 %	<b>7,51 %</b>
Рентабельность активов	9,26 %	5,54 %	<b>5,79 %</b>
<b>Ликвидность***</b>			
Коэффициент текущей ликвидности	2,53	1,70	<b>1,99</b>
Коэффициент быстрой ликвидности	2,21	1,36	<b>1,62</b>
<b>Финансовая устойчивость</b>			
Соотношение заемного и собственного капитала	16,57 %	16,51 %	<b>19,12 %</b>
<b>Рыночные индикаторы</b>			
Коэффициент цена****/прибыль на акцию P/E (внутренний рынок акций ОАО «Газпром»)	4,60	6,12	<b>5,23</b>
Средняя рыночная капитализация, млрд долл.*****	155,2	124,2	<b>100,1</b>

\* Показатели за 2011 г. могут отличаться от аналогичных показателей, приведенных в Годовом отчете за 2011 г., по причине изменений сопоставимых данных в бухгалтерской отчетности за 2012 г.

\*\* Показатели за 2012 г. могут отличаться от аналогичных показателей, приведенных в Годовом отчете за 2012 г., по причине изменений сопоставимых данных в бухгалтерской отчетности за 2013 г.

\*\*\* Рассчитано по методике, рекомендованной Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным приказом ФСФР России от 4 октября 2011 г. № 11-46/пз-н.

\*\*\*\* Цена на ЗАО «ФБ ММВБ» на конец года.

\*\*\*\*\* Определяется как произведение среднегодовой цены акций на закрытие торгов на ЗАО «ФБ ММВБ» по среднегодовому курсу Центрального банка Российской Федерации на общее количество выпущенных акций ОАО «Газпром».

## Важнейшие события года

1

ОАО «Газпром» подписан Меморандум с Правительством Ленинградской области о взаимопонимании и сотрудничестве при реализации проекта строительства завода по производству СПГ – «Балтийский СПГ».

21 июня

Подробнее в разделе «Перспективы развития»

2

Назван победитель аукциона по продаже принадлежащих городу Москве акций ОАО «МОЭК» (89,9754 %) – ООО «Газпром энергохолдинг».

13 августа

Подробнее в разделе «Электроэнергетика»

3

Введена в эксплуатацию первая очередь Калининградского ПХГ – единственного в России ПХГ в отложениях соли.

23 сентября

Подробнее в разделе «Транспортировка и подземное хранение газа»

4

Начато строительство болгарского участка газопровода «Южный поток».

31 октября

Подробнее в разделе «Перспективы развития»

5

Дан старт строительству газопровода «Южный поток» в Сербии.

24 ноября

Подробнее в разделе «Перспективы развития»



6

Принято окончательное инвестиционное решение по проекту создания в Приморском крае завода по производству СПГ – «Владивосток-СПГ».

21 февраля

Подробнее в разделе «Перспективы развития»

7

Начата добыча газа на шельфе Вьетнама.

4 октября

Подробнее в разделе «Разведка и добыча»

8

Успешно испытан на Киринском месторождении проекта «Сахалин-3» первый в России подводный добычный комплекс.

23 октября

Подробнее в разделе «Перспективы развития»

9

ОАО «Газпром» подписано Соглашение с Petrovietnam о создании во Вьетнаме совместного предприятия по производству газомоторного топлива.

12 ноября

Подробнее в разделе «Маркетинг»

10

Начата добыча нефти на Приразломном месторождении – первом проекте по освоению ресурсов российского шельфа Арктики.

20 декабря

Подробнее в разделе «Разведка и добыча»

11

ОАО «Газпром» подписано Основное соглашение об обмене активами с Wintershall Holding.

23 декабря

Подробнее в разделе «Разведка и добыча»



ОАО «Газпром»  
ВИДИТ СВОЮ МИССИЮ  
в надежном,  
эффективном  
и сбалансированном  
обеспечении  
потребителей  
природным газом,  
другими видами  
энергоресурсов  
и продуктами  
их переработки.

Стратегической целью является становление ОАО «Газпром» как лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения надежности поставок, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

## Конкурентные преимущества ОАО «Газпром»:

- богатая сырьевая и производственная база *Компании*;
- уникальная Единая система газоснабжения России, обеспечивающая возможность быстрого реагирования на изменения в любом из ее звеньев, включающая в себя действующие газовые, газоконденсатные и нефтегазоконденсатные месторождения, магистральные газопроводы с установленными на них компрессорными станциями, подземные хранилища газа, газоперерабатывающие заводы и распределительные станции, позволяющие осуществлять гарантированные поставки газа потребителям в Российской Федерации и за рубежом;
- глубокая вертикальная интеграция *Компании*;
- выгодное географическое положение между странами Европы и Азии;
- многолетний опыт работы с зарубежными партнерами и репутация надежного поставщика;
- портфель долгосрочных контрактов на поставку газа европейским потребителям;
- большой производственный, научно-исследовательский и проектный потенциал.

## Позиции Группы в мировой энергетике

### Разведка и добыча

- Мировой лидер по величине запасов и объемам добычи природного газа
- Активно развивающееся нефтяное направление деятельности

17 %	72 %	13 %	73 %
доля в мировых запасах газа	доля в российских запасах газа	доля в мировой добыче газа	доля в российской добыче газа
1,33	1,33	9 %	
коэффициент восполнения запасов газа	коэффициент восполнения запасов нефти	доля в российской добыче нефти и газового конденсата	

### Транспортировка и подземное хранение газа

- Крупнейшая в мире газотранспортная система
- Развитая инфраструктура ПХГ на территории России и доступ к мощностям ПХГ за рубежом

168,9 тыс. км	659,4 млрд м <sup>3</sup>
протяженность магистральных газопроводов <i>Газпрома</i> на территории России	объем газа, транспортированный по ГТС на территории России
70,4 млрд м <sup>3</sup>	4,1 млрд м <sup>3</sup>
суммарная активная емкость 26 объектов подземного хранения газа на территории России	доступ к активной емкости ПХГ в Европе

## Переработка

- Около половины общего объема переработки газа в России
- Ведущая позиция в переработке нефти и газового конденсата среди российских компаний

# 1-е место

среди российских компаний  
по объемам переработки газа

# 19 %

доля в общем объеме переработки  
нефти и стабильного газового конденсата  
в России

# 53,5 млрд м<sup>3</sup>

мощности  
по переработке газа

# 89,4 млн т

мощности  
по переработке нефти и газового конденсата

## Электроэнергетика

- Лидер по установленной мощности и производству электроэнергии в России

# 15 %

российской генерации  
электроэнергии

# 38 ГВт

установленная  
мощность

# 90

электростанций  
на территории России

## Маркетинг

- Основной поставщик газа российским потребителям и в страны БССТ
- Крупнейший экспортер газа на европейском рынке
- Выход на зарубежные рынки газа конечных потребителей и развитие торговли СПГ
- Крупный участник мировой торговли нефтью
- Увеличивающиеся объемы реализации продуктов переработки с возрастающей долей розничных продаж

# Более 70 %

доля на российском рынке газа

# 30 %

доля в обеспечении потребления газа  
на европейском рынке

# 1,51 млн т

объем реализации СПГ

# 68,3 млн т

объем реализации  
продуктов переработки

# 13 %










доля продаж нефтепродуктов  
через сеть АЗС  
в общем объеме продаж продуктов переработки

### Примечание








Если не указано иное, показатели приведены за 2013 г. или по состоянию на 31.12.2013 г.

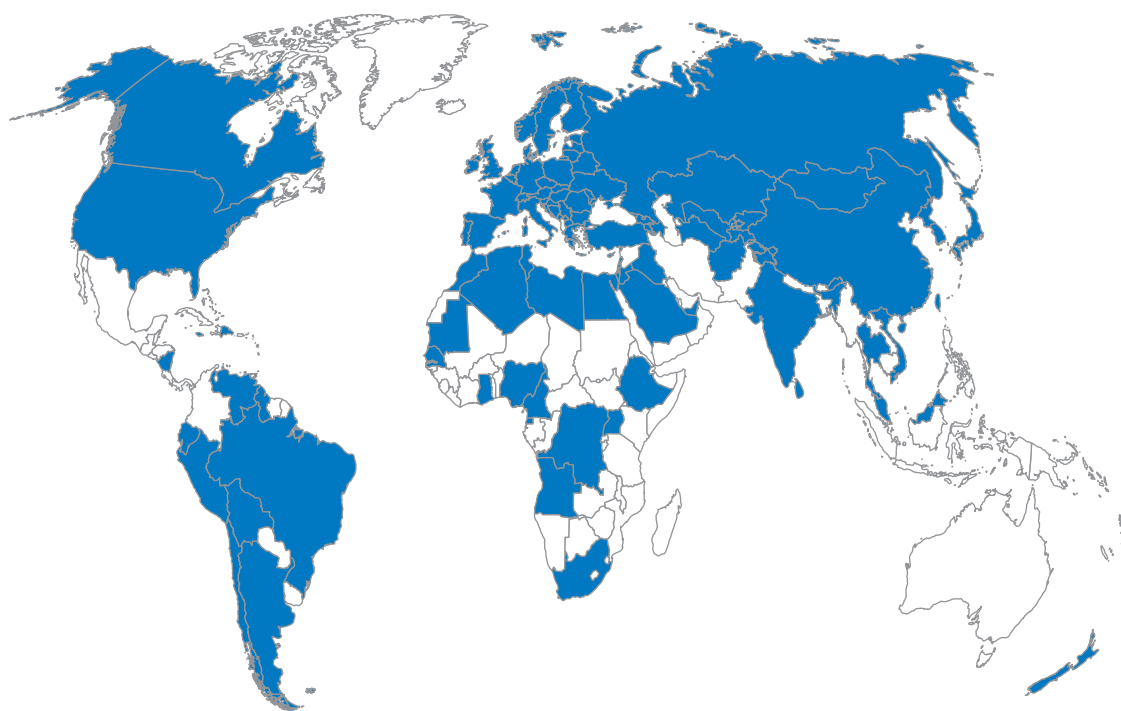
# География производственной и сбытовой деятельности

## Виды производственной деятельности
























-  Поиск и разведка углеводородов
-  Добыча газа и газового конденсата
-  Добыча метана угольных пластов
-  Добыча нефти
-  Транспортировка газа
-  Подземное хранение газа
-  Переработка газа
-  Переработка нефти
-  Производство электрической и тепловой энергии

## Направления сбытовой деятельности

-  Продажи газа, поставляемого по магистральным газопроводам
-  Продажи продукции переработки углеводородного сырья
-  Продажи нефти и газового конденсата
-  Продажи СПГ
-  Продажи газа конечным потребителям
-  Продажи электроэнергии
-  Реализация продукции через АЗС



## Страны, в которых осуществляется производственная деятельность и сбыт продукции Группы Газпром

<b>Россия</b>	
<b>Страны Европы</b>	
Австрия	
Бельгия	
Болгария	
Босния и Герцеговина	
Великобритания	
Венгрия	
Германия	
Греция	
Дания	
Ирландия	
Испания	
Италия	
Кипр	
Македония	
Мальта	
Нидерланды	
Норвегия	
Польша	
Португалия	
Румыния	
Сербия	
Словакия	



Словения			Черногория					
Турция				Чехия				
Финляндия					Швейцария			
Франция				Швеция				
Хорватия								
<b>Страны бывшего Советского Союза</b>								
Азербайджан			Литва					
Армения								
Беларусь								
Грузия			Таджикистан					
Казахстан								
Кыргызстан				Туркменистан				
Латвия				Узбекистан				
			Украина					
			Эстония					
<b>Страны Африки</b>								
Алжир			Нигерия					
Ангола		Сейшельские острова						
Демократическая Республика Конго		Сенегал						
Гана		Тунис						
Египет		Уганда						
Камерун		Экваториальная Гвинея						
Ливия				Эфиопия				
Мавритания		ЮАР						
Марокко								
<b>Страны Ближнего и Среднего Востока</b>								
Афганистан			Ливан					
Израиль		ОАЭ						
Иордания		Саудовская Аравия						
Ирак								
<b>Страны Азиатско-Тихоокеанского региона</b>								
Вьетнам				Республика Корея				
Индия			Сингапур					
Канада			США					
Китай			Таиланд					
КНДР		Тайвань						
Малайзия			Шри-Ланка					
Новая Зеландия		Япония						
<b>Страны Центральной и Южной Америки</b>								
Аргентина			Никарагуа					
Боливия		Перу						
Бразилия		Чили						
Венесуэла		Эквадор						
Гайана								
<b>Другие страны</b>								
Доминиканская Республика		Монголия						
Мальдивы		Ямайка						

**Газовый бизнес**

*Газпром* нацелен на поддержание своего лидирующего положения в глобальной газовой отрасли в долгосрочной перспективе.

На российском рынке *Газпром* будет стремиться сохранить свои существующие позиции в отношении как объемов поставок газа, так и обеспечения их надежности, в том числе в осенне-зимний период. На рынках природного газа зарубежных стран *Группа* планирует увеличивать свое присутствие. Так, при сохранении на европейском рынке доли на уровне 2013 г., *Газпром* нацелен занять долю на рынке Северо-Восточной Азии и в мировой торговле сжиженным природным газом (СПГ) на уровне 10–15 %.

Для достижения поставленных целей *Газпром* планирует решить ряд стратегических задач.

В добыче газа наряду с поддержанием действующих месторождений продолжится активное освоение новых центров газодобычи на полуострове Ямал, континентальном шельфе арктических морей, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Участие в зарубежных проектах нацелено на расширение ресурсной базы *Газпрома* за пределами России для закрепления позиций на международных газовых рынках.

В транспорте газа синхронно с ростом объемов добычи будет осуществляться дальнейшее развитие и модернизация Единой системы газоснабжения (ЕСГ). При этом для обеспечения эффективности поставок планируется максимально использовать действующую инфраструктуру. Продолжится работа по расширению ЕСГ России на восток страны и наращиванию мощностей по хранению газа и производству СПГ.

В области маркетинга газа предусматривается расширение присутствия на перспективных рынках, в том числе в странах Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), а также увеличение объемов СПГ в экспортном портфеле *Газпрома*.

Развитие *Группы* в области газопереработки и газохимии будет сопряжено с увеличением степени извлечения ценных компонентов из природного газа и попутного нефтяного газа (ПНГ), с их эффективным использованием для дальнейшей переработки в ликвидную продукцию с высокой добавленной стоимостью. Планируется модернизация действующих и создание новых газоперерабатывающих и газохимических производств, в том числе в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

На протяжении многих лет являясь крупнейшим поставщиком газа, Компания стала неотъемлемой частью энергетики западной части всего евразийского континента. Месторождения Западной Сибири, освоение которых началось более 50 лет назад, сегодня обеспечивают потребности России, стран бывшего Советского Союза (БСС) и Европы.

Системы газопроводов с месторождений Западной Сибири и других центров газодобычи объединены в ЕСГ, которая охватывает всю западную часть страны и является крупнейшей в мире.

#### Развитие газового бизнеса Группы Газпром в западном направлении



Основные маршруты поставки газа на экспорт:

- ①- Газопровод «Северный поток»
- ②- Газопровод Ямал – Европа
- ③- Газопровод Уренгой – Ужгород
- ④- Газопровод «Голубой поток»

Газотранспортные проекты:

- ⑤- Газопровод «Южный поток»
- ⑥- Газопроводы Штокмановское ГКМ – Мурманск и Мурманск – Волхов
- ⑦- Расширение газопровода Грязовец – Выборг
- ⑧- Расширение ЕСГ для обеспечения поставок газа по проекту «Южный поток»
- ⑨- Газопровод Ухта – Торжок (2-я нитка)
- ⑩- Газопровод Бованенково – Ухта (2-я нитка)

Проекты в переработке и производстве СПГ:

- ① Завод по производству СПГ – «Балтийский СПГ»
- ② Расширение Уренгойского ЗПКТ

#### Примечание

Информация приведена по состоянию на 31.12.2013 г.

Поставки газа на экспорт осуществляются через несколько основных газотранспортных маршрутов: это газопроводы Уренгой – Ужгород (через территорию Украины), Ямал – Европа (Россия, Беларусь, Польша, Германия), «Голубой поток» (в Турцию через акваторию Черного моря), «Северный поток» (через акваторию Балтийского моря). Промышленное освоение месторождений полуострова Ямал, а также ввод в эксплуатацию первой нитки газопровода Бованенково – Ухта увеличили ресурсную базу как для поставок в России, так и для экспорта в Европу.

**Освоение Ямала.** Освоение ресурсов полуострова Ямал отвечает цели компенсации падения добычи на основных месторождениях *Газпрома*, особенно на Уренгойском и Ямбургском. По состоянию на 31 декабря 2013 г. на полуострове Ямал и прилегающем шельфе открыто 9 газовых, а также 17 газоконденсатных и нефтегазоконденсатных месторождений, разведанные и предварительно оцененные ( $C_1+C_2$ ) запасы газа которых составляют около 14,5 трлн  $m^3$ , из которых 12,1 трлн  $m^3$  на месторождениях, лицензиями на разработку которых владеет *Группа Газпром*.

Наиболее значительным по запасам газа ( $C_1+C_2$ ) месторождением Ямала является Бованенковское – 4,9 трлн  $m^3$ .

Проектный объем добычи газа по сеноман-аптским залежам Бованенковского месторождения определен в объеме 115 млрд  $m^3$  в год, выход на проектную мощность ожидается в 2019–2021 гг. В долгосрочной перспективе проектный объем добычи газа на месторождении с учетом неоком-юрских газоконденсатных залежей должен увеличиться до 140 млрд  $m^3$  в год.

Для обеспечения транспортировки ямальского газа создается уникальная, не имеющая аналогов в России газотранспортная система нового поколения, связывающая полуостров Ямал и центральные районы России. В 2012 г. были введены в эксплуатацию первая очередь газопровода Бованенково – Ухта и первая нитка газопровода Ухта – Торжок общей протяженностью свыше 2 600 км.

---

#### Другие приоритетные проекты в области добычи газа на долгосрочную перспективу

---

- Месторождения полуострова Ямал:
    - сеноман-аптские залежи Харасавэйского месторождения проектной производительностью 32,0 млрд  $m^3$  в год;
    - неоком-юрские залежи Харасавэйского месторождения производительностью 12,0 млрд  $m^3$  в год;
    - Крузенштернское месторождение производительностью 33,0 млрд  $m^3$  в год;
  - месторождения Обской и Тазовской губ (в первую очередь месторождения Северо-Каменномыское и Каменномыское-море производительностью 15,3 и 15,1 млрд  $m^3$  в год соответственно);
  - шельф Баренцева моря (Штокмановское месторождение: проектом его разработки предусмотрена добыча газа в объеме 71 млрд  $m^3$  в год, который может быть потенциально увеличен до 95 млрд  $m^3$  в год).
- 

**«Южный поток».** Проект «Южный поток» – важный шаг в реализации стратегии *Газпрома* по диверсификации маршрутов поставок российского природного газа в Европу. Эта газопроводная система будет отвечать самым современным экологическим и технологическим требованиям, значительно повысит безопасность энергоснабжения всего европейского континента.

Морской участок газопровода «Южный поток» пройдет по дну Черного моря в страны Южной и Центральной Европы.

Ввод газопровода в эксплуатацию и начало поставок газа запланированы на декабрь 2015 г. с обеспечением в 2016 г. поставок в объеме 15,75 млрд  $m^3$  в год, увеличением производительности ГТС в 2017 г. до 47,25 млрд  $m^3$  в год и достижением полной проектной производительности – 63,0 млрд  $m^3$  в год – в 2018 г.

---

#### Ход реализации проекта «Южный поток» в 2013 г.

---

К началу 2013 г. ОАО «Газпром» совместно с европейскими компаниями-партнерами приняты окончательные инвестиционные решения и обеспечен переход проекта «Южный поток» на инвестиционную стадию. Деятельность акционеров и исполнительных органов совместных компаний в отчетном году была сосредоточена на следующих направлениях:

- выполнение разрешительных процедур;
  - выполнение проектно-изыскательских работ и подготовка конкурсной документации по европейским сухопутным участкам газопровода;
  - организация конкурсных процедур по выбору подрядчиков на строительство и поставку труб, материалов и оборудования для морского газопровода и участков газопровода по территориям Болгарии и Сербии;
  - согласование основных условий соглашений на транспортировку газа по европейским участкам;
  - продвижение вариантов, позволяющих исключить или минимизировать риск применения к Проекту норм Третьего энергетического пакета ЕС;
  - организация привлечения заемного финансирования.
- 

Для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток» в необходимом объеме предполагается расширение ГТС на территории России: строительство дополнительных 2 500 км линейной части газопровода и 10 компрессорных станций (КС) общей мощностью 1 516 МВт. Этот проект будет реализован в два этапа до 2018 г.

**Расширение Уренгойского завода по подготовке конденсата к транспорту.** С целью обеспечения переработки перспективных объемов жидкого углеводородного сырья, получаемого в процессе добычи газа на газоконденсатных месторождениях Западной Сибири, планируется расширение и реконструкция Уренгойского завода по подготовке конденсата к транспорту (ЗПКТ) с доведением мощности до 12 млн т нестабильного конденсата в год к 2015 г.

---

#### Другие приоритетные проекты в области переработки

---

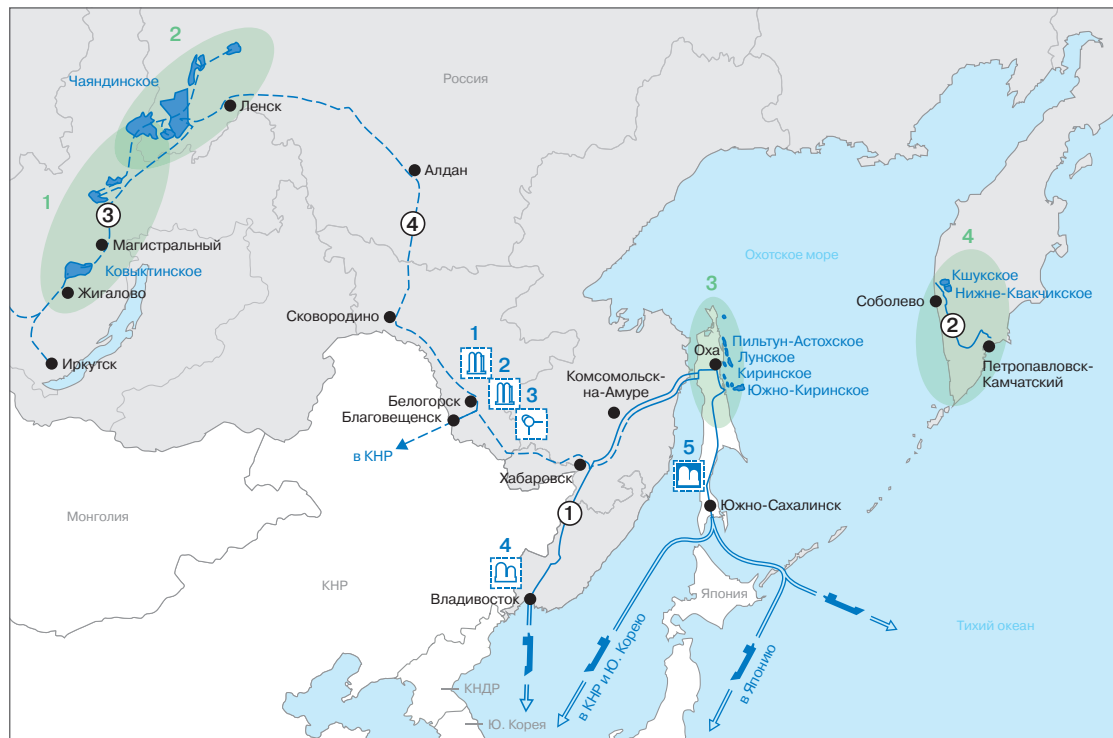
- Создание объектов подготовки и транспорта конденсата ачимовских залежей и нефти;
  - завершение строительства недостроенных участков конденсатопровода Уренгой – Сургут;
  - увеличение на сургутский ЗСК мощностей по стабилизации нефтегазоконденсатной смеси, расширение и реконструкция завода;
  - продолжение реализации ОАО «Газпром» на принципах проектного финансирования проекта создания газохимического комплекса в районе г. Нового Уренгоя, основным сырьем для которого являются газы деэтанзации конденсата, вырабатываемые на Уренгойском заводе по подготовке конденсата к транспорту.
- 

**Балтийский СПГ.** В 2013 г. *Группа Газпром* приступила к выполнению предынвестиционного исследования «Обоснование инвестиций в проект строительства завода СПГ в Ленинградской области (Балтийский СПГ)». В рамках проекта предполагается построить завод по производству СПГ мощностью до 10 млн т в год, газ для которого будет поставляться из ЕСГ.

#### Восточное направление развития: Восточная Сибирь и Дальний Восток, страны АТР

На Востоке России уже сформированы новые центры газодобычи в Сахалинской области и Камчатском крае, начато формирование Якутского центра газодобычи, на очереди – Иркутский, Красноярский центры газодобычи. Ресурсы Востока России позволяют организовать новые крупные центры газо- и нефтедобычи, обеспечивающие на длительный срок внутренние потребности восточных регионов России и экспортные поставки в страны АТР, прежде всего в Китай. Базовым документом для развития газовой отрасли в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке является государственная Восточная газовая программа, координатором которой является ОАО «Газпром».

Развитие газового бизнеса Группы Газпром в восточном направлении



Центры газодобычи:

- 1 Иркутский центр газодобычи
- 2 Якутский центр газодобычи
- 3 Сахалинский центр газодобычи
- 4 Камчатский центр газодобычи

Действующие ГТС:

- 1- Газопровод Сахалин – Хабаровск – Владивосток
- 2- Газопровод Соболево – Петропавловск-Камчатский

Газотранспортные проекты:

- 3- Газопровод Ковыктинское ГКМ – Чаяндинское НГКМ
- 4- Газопровод «Сила Сибири»

Проекты в переработке и производстве СПГ:

- 1 ГПЗ
- 2 Гелиевый завод
- 3 Газохимический комплекс ОАО «СИБУР Холдинг»
- 4 Завод СПГ в районе г. Владивостока
- 5 Расширение мощностей в рамках проекта «Сахалин-2»

Примечание

Информация приведена по состоянию на 31.12.2013 г.

Восточной программой определено, что вместе с созданием центров газодобычи и единой системы транспортировки газа будут синхронно развиваться газоперерабатывающие и газохимические производства, в том числе мощности по производству гелия и СПГ.

**Чаяндинское месторождение.** Является базовым для формирования Якутского центра газодобычи, запасы газа по категориям  $C_1 + C_2$  составляют 1,44 трлн  $m^3$ .

В 2014 г. на месторождении начнется добыча нефти. В 2017 г. *Газпром* планирует приступить к добыче газа, проектный уровень – 25 млрд  $m^3$  в год.

**Ковыктинское месторождение.** Является базовым для формирования Иркутского центра газодобычи, запасы газа по категориям  $C_1 + C_2$  составляют 1,56 трлн  $m^3$ .

Месторождение находится в стадии опытно-промышленной эксплуатации, *Газпром* продолжает геолого-разведочные работы (ГРП). Проектная производительность – около 35 млрд  $m^3$  газа в год.

**Создание газоперерабатывающих и газохимических мощностей.** Природный газ базовых месторождений Восточной Сибири характеризуется высоким содержанием этана, пропана, предельных углеводородов, гелия, поэтому их разработка должна предусматривать синхронное создание комплексов газопереработки и газохимии.

Для комплексной переработки газа Якутского и Иркутского центров газодобычи проводятся проектно-изыскательские работы и разработаны основные технические решения по проекту создания в Амурской области газоперерабатывающего и гелиевого заводов. Газоперерабатывающий завод (ГПЗ) будет технологически связан с газохимическим комплексом, который планирует построить ОАО «СИБУР Холдинг».

**Газопровод «Сила Сибири».** Газопровод из Якутии через Хабаровск до Владивостока будет построен для транспортировки газа, добыча которого планируется в Якутском и Иркутском центрах газодобычи.

Его протяженность составит около 4 000 км, включая газопровод Якутия – Хабаровск – Владивосток протяженностью около 3 200 км и газопровод протяженностью около 800 км, который соединит Якутский и Иркутский центры газодобычи.

**«Сахалин-3».** В части развития добычных мощностей Сахалинского центра газодобычи первоочередными объектами освоения являются Киринское газоконденсатное месторождение (ГКМ), Южно-Киринское нефтегазоконденсатное месторождение (НГКМ) и Мынгинское месторождение (проект «Сахалин-3»).

Газ проекта «Сахалин-3», являясь основной ресурсной базой для газотранспортной системы Сахалин – Хабаровск – Владивосток, позволит обеспечить газоснабжение регионов Дальнего Востока России и реализацию проекта «Владивосток-СПГ».

В октябре 2013 г. на Киринском ГКМ успешно испытан первый в России подводный добычный комплекс, который позволяет добывать газ без использования морских платформ и других надводных конструкций. На проектную производительность в 5,5 млрд м<sup>3</sup> в год месторождение планируется вывести в 2019–2020 гг. Южно-Киринское и Мынгинское месторождения суммарной производительностью 19,3 млрд м<sup>3</sup> в год находятся в числе приоритетных проектов *Группы* в области добычи газа на долгосрочную перспективу.

**Расширение мощностей завода СПГ в рамках проекта «Сахалин-2».** ОАО «Газпром» совместно с зарубежными партнерами прорабатывает возможность увеличения объемов поставок с проекта «Сахалин-2» за счет строительства третьей производственной линии. Завершены предпроектные изыскания (pre-FEED), переход к стадии предварительного проектирования FEED запланирован на 2014 г.

**«Владивосток-СПГ».** Проект предполагает строительство на полуострове Ломоносова в районе г. Владивостока завода по производству СПГ мощностью 10 млн т в год с возможностью расширения до 15 млн т в год. Ввод первой линии запланирован на 2018 г.

Основной ресурсной базой для завода станет газ Сахалинского центра газодобычи, а также (в случае принятия решения о строительстве третьей технологической линии) газ Якутского и Иркутского центров газодобычи. Целевыми рынками сбыта для проекта являются страны АТР, прежде всего Япония.

#### Развитие системы подземного хранения газа на территории России и за рубежом

На территории России *Газпром* эксплуатирует 26 объектов подземного хранения газа, которые прежде всего позволяют сглаживать сезонную неравномерность его потребления.

Техническое перевооружение, реконструкция и расширение действующих объектов хранения, а также обустройство новых подземных хранилищ газа (ПХГ) – одна из стратегических задач *Газпрома*.

Задачи в области долгосрочного развития системы подземного хранения газа в Российской Федерации определены Генеральной схемой развития газовой отрасли на период до 2030 г. и направлены на увеличение суточной производительности ПХГ по отбору и объемам оперативного резерва газа в них.

Перспективные планы *Газпрома* предусматривают дальнейшее развитие подземного хранения газа на территории России с целью достижения к 2020 г. объема суточного отбора на уровне 1 млрд м<sup>3</sup>, что позволит снизить затраты на товаротранспортную работу на 10–15 %, а себестоимость поставок газа потребителю – на 5–10 %.

Для обеспечения стабильных поставок газа в рамках обязательств по экспортным контрактам *Газпром* использует мощности ПХГ, расположенных на территории европейских государств. *Группа* также участвует в строительстве новых объектов подземного хранения газа в Европе, в частности в Германии и Чехии.

## Нефтяной бизнес

### Разведка и добыча

Стратегия развития нефтяного бизнеса предусматривает рост годовой добычи до 100 млн тонн нефтяного эквивалента (т н. э.) к 2020 г. и поддержание этого уровня до 2025 г., при этом на зарубежные проекты должно приходиться не менее 10 % суммарной добычи. Для достижения этой цели *Группа* намерена увеличить рентабельность извлечения остаточных запасов на текущей ресурсной базе за счет привлечения новых технологий и оптимизации разработки при одновременном снижении себестоимости использования уже применяемых технологий добычи.

В России значительный потенциал добычи углеводородов заключен в освоении и разработке месторождений севера Ямало-Ненецкого АО (проекты «Новый Порт», ООО «СеверЭнергия» совместно с ОАО «НОВАТЭК», «Мессояха» совместно с ОАО «НК «Роснефть»), арктического шельфа Печорского моря (Приразломное и Долгинское нефтяные месторождения) и Оренбургской области (Восточная часть Оренбургского НГКМ и новые участки). Кроме того, значительный вклад в обеспечение запланированных уровней добычи ожидается от месторождений Восточной Сибири: Куюмбинский проект (совместно с ОАО «НК «Роснефть») и Чонский проект (Тымпучиканский, Вакунайский и Игнялинский участки). В качестве дополнительной возможности для роста добычи рассматриваются нетрадиционные запасы, такие как сланцевая нефть. Планируется усилить присутствие за рубежом.

**Приразломное нефтяное месторождение.** Концепцией работы *Группы* на шельфе России предполагается комплексный подход к обустройству месторождений Баренцева, Карского, Печорского и Охотского морей. Разработка Приразломного месторождения в Печорском море является важной частью стратегии развития нефтяного бизнеса *Группы Газпром*. Запасы нефти месторождения категорий  $C_1+C_2$  составляют 72 млн т. Проектный уровень добычи – 5,5 млн т в год – будет обеспечен после 2020 г. Добыча нефти на Приразломном месторождении началась в декабре 2013 г.

### Нефтепереработка

Стратегическим приоритетом в нефтепереработке на территории России является реализация программ модернизации перерабатывающих мощностей и увеличение их операционной эффективности. Ожидается, что модернизация производств позволит достичь к 2025 г. объема нефтепереработки на территории России 40 млн т в год, глубины переработки – 95 %, выхода светлых продуктов – 77 %.

В настоящий момент завершается первый этап модернизации, направленный на повышение качества моторных топлив. В рамках второго этапа, обеспечивающего увеличение глубины переработки, планируется ввести комплексы гидрокрекинга мощностью по 2 млн т на Омском НПЗ (2018 г.) и Московском НПЗ (2019 г.), а также другие объекты. С учетом создания комплекса глубокой переработки разрабатывается программа модернизации ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез».

Развитие нефтепереработки за пределами России сфокусировано на поиске активов на двух ключевых региональных рынках – в Европе и Юго-Восточной Азии.



К 2025 г. планируется увеличить общий объем продаж моторных топлив в России и странах БСС до 24,7 млн т. Для реализации поставленных целей планируется увеличение размера розничной сети в России и странах БСС до 1 880 автозаправочных станций (АЗС) к 2025 г.

Планируется развивать премиальные каналы сбыта продукции – реализацию авиационного керосина, смазочных материалов, битумных материалов, продуктов нефтехимии, а также бункеровку судов.

### Электроэнергетический бизнес

*Группа* занимает лидирующие позиции на российском электроэнергетическом рынке. Развитие энергетического бизнеса *Газпрома* напрямую связано с реализацией инвестиционных программ в секторе электрической и тепловой генерации. В соответствии с программой договоров о предоставлении мощности (ДПМ) *Группа Газпром* планирует ввести 3,4 ГВт новой мощности в 2014–2016 гг. Также *Компания* участвует в других проектах по строительству электростанций в России.

*Группа* изучает возможности реализации электроэнергетических проектов за рубежом.

Газовая генерация в странах Европы в последние годы вытеснялась субсидируемыми государством генерирующими мощностями, использующими энергию солнца и ветра, и дополнительными поставками дешевого угля для целей электрогенерации из США и Колумбии. Ожидания по улучшению позиций газовой генерации связаны с закрытием большого количества угольных электростанций в Европе из-за ужесточения экологического регулирования, приостановкой строительства новых и выбытием существующих атомных мощностей, а также с растущей возможностью предоставления газовыми электростанциями услуг по балансировке энергосистемы. Поэтому *Группа Газпром* рассматривает возможности приобретения современных парогазовых электростанций в Европе, рыночная стоимость которых сейчас значительно ниже, чем затраты на строительство новых.

На электроэнергетических рынках стран Азии, несмотря на наблюдаемые в настоящий момент низкую доходность и отсутствие прозрачных механизмов стимулирования газовой генерации, газовая электроэнергетика обладает большим потенциалом. В этой связи *Группа* продолжает мониторинг ситуации на электроэнергетических рынках Азии с целью нахождения перспективных проектов.

# Совет директоров ОАО «Газпром» и Правление ОАО «Газпром»

## Совет директоров ОАО «Газпром»

Сведения о лицах, входивших в состав Совета директоров ОАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2013 г.

Председатель Совета директоров



### **Зубков Виктор Алексеевич**

1941 года рождения.

Окончил Ленинградский сельскохозяйственный институт.

Должности за последние пять лет:

2009–2012 гг. – Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации;

с 2012 г. – Специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран – экспортеров газа;

с 2012 г. – заместитель Председателя Совета директоров, генеральный директор, Председатель Правления ООО «Газпром газомоторное топливо».

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «Газпром» – 2008.

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00098739 %.

Заместитель Председателя Совета директоров



### **Миллер Алексей Борисович**

1962 года рождения.

Окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.

Должности за последние пять лет:

2009–2013 гг. – Председатель Правления ОАО «Газпром».

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «Газпром» – 2002.

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00095828 %.

Члены Совета директоров



### **Акимов Андрей Игоревич**

1953 года рождения.

Окончил Московскую финансовую академию.

Должности за последние пять лет:

2009–2013 гг. – Председатель Правления «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество).

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «Газпром» – 2011.

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет.



### **Газизуллин Фарит Рафикович**

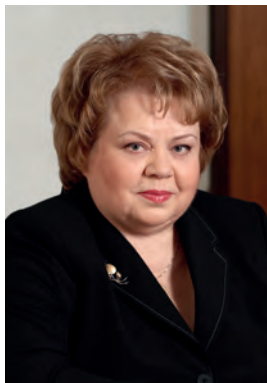
1946 года рождения.

Окончил Горьковский институт инженеров водного транспорта.

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «Газпром» – 1998.

В 2013 г. являлся членом Комитета Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту.

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет.



### Карпель Елена Евгеньевна

1944 года рождения.

Окончила Киевский институт народного хозяйства им. Д.С. Коротченко.

Должности за последние пять лет:

2009–2013 гг. – начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром».

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «Газпром» – 2004.

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00074825 %.



### Кулибаев Тимур Аскарлович

1966 года рождения.

Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.

Должности за последние пять лет:

2009–2013 гг. – внештатный советник Президента Республики Казахстан;

2009–2013 гг. – Председатель Объединения юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «Kazenergy»;

2009–2011 гг. – заместитель Председателя Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына»;

с 2010 г. – Председатель Президиума Объединения юридических лиц «Национальная экономическая палата Казахстана «Союз «Атамекен»;

2011 г. – член Совета директоров, Председатель Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына»;

с 2013 г. – Председатель Президиума Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан.

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «Газпром» – 2011.

Является независимым директором (согласно заявлению директора, в соответствии с Кодексом корпоративного поведения, рекомендованным распоряжением ФКЦБ России от 4 апреля 2002 г. № 421/р, и Классификацией членов советов директоров, принятой для европейских компаний в 2013 г. компанией Institutional Shareholder Services).

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет.



### Маркелов Виталий Анатольевич

1963 года рождения.

Окончил Куйбышевский авиационный институт им. С.П. Королева.

Должности за последние пять лет:

2009–2011 гг. – генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Томск»;

2011 г. – генеральный директор ООО «Газпром инвест Восток»;

с 2012 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром».

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «Газпром» – 2012.

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00620285 %.



### Мартынов Виктор Георгиевич

1953 года рождения.

Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина.

Должности за последние пять лет:

2009–2013 гг. – ректор РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина.

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «Газпром» – 2013.

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет.



### Мау Владимир Александрович

1959 года рождения.

Окончил Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова.

Должности за последние пять лет:

2009–2010 гг. – ректор Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации»;

с 2010 г. – ректор Федерального бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «Газпром» – 2011.

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет.



### Мусин Валерий Абрамович

1939 года рождения.

Окончил Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова.

Должности за последние пять лет:

2009–2013 гг. – заведующий кафедрой гражданского процесса юридического факультета Санкт-Петербургского государственного университета;

2009–2013 гг. – старший партнер российско-британской фирмы «Мусин и Партнеры».

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «Газпром» – 2009.

В 2013 г. являлся Председателем Комитета Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту.

Является независимым директором (согласно заявлению директора, в соответствии с Кодексом корпоративного поведения, рекомендованным распоряжением ФКЦБ России от 4 апреля 2002 г. № 421/р, и Классификацией членов советов директоров, принятой для европейских компаний в 2013 г. компанией Institutional Shareholder Services).

Доли в уставном капитале ОАО «Газпром» не имеет.



### Серета Михаил Леонидович

1970 года рождения.

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов.

Должности за последние пять лет:

2009–2013 гг. – заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром».

Год первого избрания в состав Совета директоров ОАО «Газпром» – 2002.

В 2013 г. являлся членом Комитета Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту.

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00004689 %.

#### Изменения в составе Совета директоров в 2013 г.

Члены Совета директоров, избранные в 2013 г.

#### Мартынов Виктор Георгиевич

Член Совета директоров ОАО «Газпром» (с 28 июня 2013 г.)

Члены Совета директоров, полномочия которых прекращены в 2013 г.

#### Юсуфов Игорь Ханукович

Член Совета директоров ОАО «Газпром» (до 28 июня 2013 г.)

---

Сведения о лицах, входивших в состав Правления ОАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2013 г.

---

Председатель Правления

---



**Миллер Алексей Борисович**

1962 года рождения.  
Окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.  
Должности за последние пять лет:  
2009–2013 гг. – Председатель Правления ОАО «Газпром».  
Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00095828 %.

---

Члены Правления

---



**Васильева Елена Александровна**

1959 года рождения.  
Окончила Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.  
Должности за последние пять лет:  
2009–2013 гг. – заместитель Председателя Правления – главный бухгалтер ОАО «Газпром».  
Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00028135 %.



**Голубев Валерий Александрович**

1952 года рождения.  
Окончил Ленинградский электротехнический институт им. В.И. Ульянова (Ленина).  
Должности за последние пять лет:  
2009–2013 гг. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром».  
Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00002398 %.



**Козлов Александр Николаевич**

1952 года рождения.  
Окончил Московский государственный институт международных отношений.  
Должности за последние пять лет:  
2009–2013 гг. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром».  
Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00023233 %.

---

**Круглов Андрей Вячеславович**

1969 года рождения.

Окончил Санкт-Петербургский технологический институт холодильной промышленности.

Должности за последние пять лет:

2009–2013 гг. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» – начальник Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром».

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00032174 %.

**Маркелов Виталий Анатольевич**

1963 года рождения.

Окончил Куйбышевский авиационный институт им. С.П. Королева.

Должности за последние пять лет:

2009–2011 гг. – генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Томск»;

2011 г. – генеральный директор ООО «Газпром инвест Восток»;

с 2012 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром».

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00620285 %.

**Медведев Александр Иванович**

1955 года рождения.

Окончил Московский физико-технический институт.

Должности за последние пять лет:

2009–2013 гг. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт».

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00023249 %.

**Хомяков Сергей Федорович**

1953 года рождения.

Окончил Ленинградский электротехнический институт.

Должности за последние пять лет:

2009–2013 гг. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор филиала «Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром» в г. Москве.

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00023233 %.

**Аксютин Олег Евгеньевич**

1967 года рождения.

Окончил Куйбышевский авиационный институт им. С.П. Королева.

Должности за последние пять лет:

2009–2013 гг. – начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром».

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00021785 %.



### Голко Ярослав Ярославович

1961 года рождения.

Окончил Ленинградский горный институт.

Должности за последние пять лет:

2009–2013 гг. – начальник Департамента инвестиций и строительства ОАО «Газпром».

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00007708 %.



### Дубик Николай Николаевич

1971 года рождения.

Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.

Должности за последние пять лет:

2009–2013 гг. – начальник Юридического департамента ОАО «Газпром».

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00095448 %.



### Люгай Дмитрий Владимирович

1962 года рождения.

Окончил Ташкентский политехнический институт.

Должности за последние пять лет:

2009–2012 гг. – заместитель генерального директора по науке ООО «Газпром ВНИИГАЗ»;

с 2012 г. – начальник Департамента перспективного развития ОАО «Газпром».

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00014784 %.



### Марков Владимир Константинович

1955 года рождения.

Окончил Рязанский радиотехнический институт.

Должности за последние пять лет:

2009–2011 гг. – депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации пятого созыва, член Комитета Государственной Думы по энергетике;

2011 г. – заместитель начальника Департамента по работе с органами власти Российской Федерации ОАО «Газпром»;

с 2012 г. – начальник Департамента по работе с органами власти Российской Федерации ОАО «Газпром».

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00014784 %.



### Михайлова Елена Владимировна

1977 года рождения.

Окончила Московский государственный индустриальный университет.

Должности за последние пять лет:

2009–2010 гг. – заместитель генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям ООО «Межрегионгаз»;

2010–2011 гг. – заместитель генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»;

с 2012 г. – начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром».

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00014784 %.



### **Селезнев Кирилл Геннадьевич**

1974 года рождения.

Окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф. Устинова, Санкт-Петербургский государственный университет.

Должности за последние пять лет:

2009–2010 гг. – начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Межрегионгаз»;

с 2010 г. – начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз».

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00014784 %.



### **Федоров Игорь Юрьевич**

1965 года рождения.

Окончил Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова, Санкт-Петербургскую государственную академию сервиса и экономики.

Должности за последние пять лет:

2009 г. – генеральный директор ООО «Газкомплектимпэкс»;

с 2009 г. – генеральный директор ООО «Газпром комплектация».

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00013608 %.



### **Черепанов Всеволод Владимирович**

1966 года рождения.

Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.

Должности за последние пять лет:

2009–2010 гг. – заместитель генерального директора – главный геолог администрации ООО «Газпром добыча Надым»;

с 2010 г. – начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром».

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00014784 %.

#### **Изменения в составе Правления в 2013 г.**

Члены Правления, избранные в 2013 г.

#### **Люгай Дмитрий Владимирович**

Начальник Департамента перспективного развития

(избран решением Совета директоров от 01 февраля 2013 г. № 2122)

Члены Правления, полномочия которых прекращены в 2013 г.

#### **Русакова Влада Вилориковна**

(полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 01 февраля 2013 г. № 2121)



# Отчет Совета директоров ОАО «Газпром» по приоритетным направлениям деятельности в 2013 г.

Деятельность Совета директоров направлена на развитие ОАО «Газпром» как глобальной энергетической компании, рост его капитализации и инвестиционной привлекательности, обеспечение действенного контроля за распоряжением активами, инвестиционной и финансово-хозяйственной деятельностью, улучшение результативности и повышение прозрачности внутренних механизмов управления, соблюдение прав акционеров.

Деятельность Совета директоров ОАО «Газпром» в 2013 г. осуществлялась на основе утвержденных полугодовых планов работы. Было проведено 80 заседаний, из них 10 – в очной форме, 70 – в форме заочного голосования.

В ходе заседаний Совета директоров принято 181 решение, в том числе 41 решение – на очных заседаниях, 140 – на заочных заседаниях.

Ключевые решения Советом директоров ОАО «Газпром» принимались по ряду основных блоков вопросов деятельности *Компании*.

## Стратегическое развитие

В феврале 2013 г. Совет директоров рассмотрел вопрос реализации Стратегии развития газохимического и газоперерабатывающего комплексов, утвержденной в 2008 г. В ее основе – повышение степени извлечения ценных компонентов из газа (этан, пропан, бутан, гелий), а также их последующее использование для производства газохимической продукции с высокой добавленной стоимостью.

Одобрены предложенные меры по повышению эффективности использования ПНГ, позволившие существенно увеличить уровень его полезного использования. Строительство газотранспортной системы «Сила Сибири» позволит принимать ПНГ с месторождений в Иркутской области и Республике Саха (Якутия), принадлежащих сторонним недропользователям.

Было отмечено, что направление развития газоперерабатывающих и газохимических производств соответствует стратегическим целям *Компании* и должно обеспечить высокий уровень доходности на инвестированный капитал за счет четкой специализации и концентрации активов.

В отчетном году также рассмотрен вопрос о стратегии развития электроэнергетических активов. Совету директоров представлена информация о реализации крупных проектов: в начале 2013 г. введена в эксплуатацию Адлерская ТЭС в Сочи, ведется строительство трех газовых энергоблоков в Москве, угольных энергоблоков на Троицкой и Новочеркасской ГРЭС. Выполнено более половины объема обязательств, принятых *Группой* при вхождении в отрасль, что вывело *Газпром* в число ведущих мировых производителей электроэнергии – установленная мощность электроэнергетических активов превысила 38 ГВт.

Реализуются программы по оптимизации затрат и улучшению финансовых показателей. Возможным направлением по расширению электроэнергетического бизнеса является приобретение профильных активов, что позволит оптимизировать поставки газа и загрузку генерирующего оборудования. В 2013 г. Советом директоров приняты необходимые решения по приобретению 89,98 % уставного капитала ОАО «МОЭК».

Изучаются возможности по развитию электроэнергетического направления за пределами России. Правлению поручено продолжить работу по укреплению позиций *Группы* в сегменте электроэнергетики на зарубежных рынках.

В октябре 2013 г. рассмотрен вопрос «О стратегии развития компании на долгосрочную перспективу». Отмечено, что главной стратегической целью *Газпрома* является становление в качестве лидера среди глобальных энергетических компаний. Поставленная цель будет достигаться за счет диверсификации рынков сбыта и продуктов, повышения надежности поставок, роста эффективности деятельности и максимально эффективного использования собственного научно-технического потенциала.

*Группа Газпром* обладает рядом конкурентных преимуществ, в числе которых крупнейшая сырьевая и мощная производственная базы, уникальная ЕСГ, а также глубокая вертикальная интеграция и значительный производственный и научный потенциал. В активе *Газпрома* выгодное географическое положение между странами Европы и Азии, портфель долгосрочных контрактов на поставку газа, многолетний опыт работы с зарубежными партнерами и репутация надежного поставщика.

Внимание акцентировалось на масштабной работе с целью укрепления позиций *Газпрома* на мировом энергетическом рынке. На протяжении последних восьми лет прирост запасов газа стабильно превышал уровень его добычи. В распоряжении *Газпрома* добычные мощности около 600 млрд м<sup>3</sup> газа в год. На полную проектную мощность (130 млрд м<sup>3</sup> газа в год) выведено Заполярное месторождение, которое на сегодня удерживает первое место по добыче в России. Для обеспечения перспективного спроса *Компания* выходит в новые регионы, которые будут основой для развития отечественной газовой промышленности в ближайшие десятилетия: полуостров Ямал, Восточная Сибирь и Дальний Восток, континентальный шельф. На Ямале создан новый центр газодобычи, базовым для которого стало крупнейшее на полуострове Бованенковское месторождение проектной мощностью 115 млрд м<sup>3</sup> газа в год. Синхронно с развитием добычных мощностей расширяется ГТС. Построены системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта и Ухта – Торжок для транспортировки ямальского газа, газотранспортная система Сахалин – Хабаровск – Владивосток для поставок в Хабаровский и Приморский края. На очереди не менее масштабный проект «Сила Сибири» для транспортировки газа из Иркутского и Якутского центров газодобычи.

Также *Группа Газпром* продолжает развивать систему ПХГ. Существенно увеличивается суточная производительность, строятся новые хранилища.

В рамках стратегии, предполагающей прямой выход на потребителя и сокращение транзитных рисков, полностью реализован проект «Северный поток», началась реализация проекта «Южный поток», готовится обоснование проекта «Ямал – Европа – 2». *Компания* активно выходит на новые рынки, в частности на быстрорастущий рынок АТР. *Газпром* будет наращивать свое присутствие в этом регионе за счет оптимального сочетания поставок трубопроводного газа и СПГ. Так, в инвестиционную стадию перешел проект «Владивосток-СПГ».

В основе долгосрочного планирования *Газпрома* лежит двухуровневая система стратегических целевых показателей по всем видам деятельности, количественно определяющих задачи *Группы Газпром* по достижению стратегических целей. Ресурсы концентрируются на наиболее важных проектах.

Подтверждено, что выбранный путь обеспечивает сбалансированное и эффективное развитие *Группы*. Будет продолжена работа, направленная на оптимизацию затрат, рост производительности труда, интеграцию систем долгосрочного и краткосрочного планирования. Также планируется разработать комплекс мер по управлению рисками и повышению конкурентоспособности российского газа на экспортных рынках.

В течение 2013 г. рассмотрены предложения и приняты решения по следующим ключевым вопросам во внешнеэкономической сфере:

- о политических рисках развития поставок газа и проектов за рубежом и ходе выполнения Комплексной программы деятельности на зарубежных рынках;
- о структуре зарубежных активов, политике и возможных последствиях практической реализации Третьего энергопакета;
- о маркетинговой политике *Компании* на внешних рынках малого и крупнотоннажного СПГ.

Одно из заседаний Совета директоров было посвящено отрасли сланцевого газа. Профильные подразделения *Компании* продолжают внимательно изучать ситуацию с его добычей. В настоящее время добыча сланцевого газа в России нецелесообразна ввиду высокой обеспеченности запасами традиционного газа, себестоимость добычи которого существенно ниже. Кроме того, добыча сланцевого газа сопряжена с экологическими рисками. Активное освещение разработки сланцев в СМИ привело к популяризации природного газа в мире, что является благоприятным фактором для *Газпрома* как надежного поставщика данного топлива.

По итогам заседания было поручено продолжить мониторинг развития отрасли сланцевого газа и повторно рассмотреть этот вопрос в конце 2014 г.

В 2013 г. значительное внимание Совет директоров уделил реализации проекта «Южный поток». С момента перехода в инвестиционную стадию в ноябре 2012 г. в строительстве газопровода был пройден ряд важных этапов. В октябре 2013 г. состоялась сварка первого стыка болгарского участка газопровода, в ноябре началось строительство сербского участка. Организован тендер по выбору подрядчика на поставку труб и глубоководную укладку морской части. Проведен конкурс по выбору подрядчика по венгерскому участку газопровода, который станет следующим. В России продолжается строительство «Южного коридора» – газотранспортной системы, предназначенной в том числе для подачи газа в «Южный поток». В соответствии с графиком в конце 2015 г. по «Южному потоку» будет поставлен первый газ, а на полную мощность газопровод выйдет в 2018 г.

Совет директоров одобрил работу по подготовке к обустройству Чаяндинского и Ковыктинского месторождений, которые являются базовыми месторождениями для создания Якутского и Иркутского центров газодобычи. Для них предусмотрена синхронизация сроков разработки и строительства единой газотранспортной системы «Сила Сибири», а также переработка сложноконтентного газа в Амурской области.

В настоящее время на Чаяндинском месторождении продолжаются ГРП. В 2016 г. планируется представить окончательный подсчет запасов в Государственную комиссию по запасам полезных ископаемых.

На Ковыктинском месторождении продолжается подготовка к строительству разведочных скважин в 2014 г., также готовятся испытания мембранной технологии извлечения гелия в промысловых условиях.

Уделялось внимание Советом директоров и вопросу использования природного газа в качестве моторного топлива. Развитие в России рынка газомоторного топлива имеет существенный экономический и социально значимый потенциал: сокращение стоимости автоперевозок за счет разницы в цене топлива и снижение в среднем в пять раз выбросов вредных веществ.

*Газпром* активно расширяет рынок газомоторного топлива в России. Данное направление помимо роста прибыли дает возможность создать на его основе крупный рынок сбыта природного газа. В 2013 г. объем средств, выделенных на реализацию инвестиционных проектов строительства автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС), составил 1 млрд руб. Параллельно *Газпром* увеличивает долю собственного транспорта, работающего на природном газе.

Активизировано взаимодействие *Компании* с федеральными и региональными органами власти. Так, раздел по развитию рынка газомоторного топлива включен в соглашения о сотрудничестве *Компании* и российских регионов. ОАО «Газпром» принимает участие в совершенствовании нормативно-правовой базы, регламентирующей производство и использование газа в качестве моторного топлива. Правлению поручено продолжить совместно с органами государственной власти работу по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива в России.

### **Финансово-экономическая и инвестиционная деятельность, аудит, корпоративное управление, капитализация**

Основные параметры деятельности ОАО «Газпром» на 2013 г. определены в одобренных Советом директоров инвестиционной программе, бюджете (финансовом плане) и программе оптимизации (сокращения) затрат. Рассмотрена и одобрена инвестиционная политика *Компании*.

ОАО «Газпром» – один из крупнейших мировых участников энергетического рынка и лидер среди российских нефтегазовых компаний по объемам инвестиций. *Компания* обеспечивает необходимый уровень капиталовложений для поддержания уровня добычи, поскольку на *Газпром* законодательно возложена ответственность за газоснабжение российских потребителей и выполнение международных обязательств по поставкам газа.

Работа по освоению новых месторождений смещается в труднодоступные районы России, удаленные от основных мест добычи и не имеющие необходимой инфраструктуры. В последние пять лет создан с нуля добычный комплекс Бованенковского месторождения

на Ямале, ведется добыча на Камчатке, в 2013 г. осуществлялась подготовка к вводу в эксплуатацию Киринского месторождения на шельфе Охотского моря.

*Компания* также вкладывает значительные средства в реализацию проектов в области транспортировки и хранения газа. Реализация сложнейших проектов в регионах с уникальными природно-климатическими условиями требует самых передовых технологий. За счет этого создаются инновационные решения, позволяющие существенно сократить расходы на производственную деятельность и минимизировать негативное воздействие на окружающую среду.

Значительные средства инвестируются *Газпромом* в модернизацию и реконструкцию действующих газо- и нефтеперерабатывающих мощностей, создание распределительной сети в регионах России. Для достижения целей устойчивого развития реализуются проекты социальной направленности. Так, *Компания* выступила инвестором строительства спортивных и инфраструктурных объектов в г. Сочи в рамках подготовки к проведению XXII Олимпийских и XI Паралимпийских зимних игр.

Инвестиционная деятельность *Газпрома* оказывает значительное влияние на развитие российской промышленности. Например, до 95 % закупаемой *Компанией* трубной продукции приходится на долю российских производителей. В ближайшее десятилетие *Газпрому* предстоит решить целый ряд важных задач. Основные из них – освоение новых месторождений на Ямале, в восточных регионах страны и на шельфе северных морей, модернизация и расширение ЕСГ, ее развитие на Востоке России, строительство новых маршрутов транспортировки энергоресурсов и диверсификация рынков сбыта и конечных продуктов, наращивание объемов глубокой переработки газа.

Совет директоров рассмотрел в 2013 г. ход работ по совершенствованию корпоративного управления. *Газпром* совершенствует систему корпоративного управления с учетом лучших мировых практик. Для повышения уровня прозрачности продолжается работа по увеличению объема раскрываемой информации о деятельности *Группы*, а также по сокращению сроков публикации документов и сообщений.

Организовано своевременное раскрытие обязательной и дополнительной информации на русском и английском языках. Учитывая повышенный интерес инвесторов к работе Совета директоров *Компании*, на регулярной основе проводятся телеконференции независимых членов Совета директоров, в том числе с иностранными инвесторами. В 2012–2013 гг. ОАО «Газпром» провело среди иностранных инвесторов и акционеров ряд опросов относительно корпоративного управления в *Компании*, результаты которых были проанализированы и учтены в работе.

В отчетном году в ОАО «Газпром» проведен комплексный аудит практики корпоративного управления. По результатам аудита отмечено, что *Компания* имеет прозрачную структуру собственности, права и обязанности акционеров четко определены в Уставе и иных документах, в *Компании* соблюдается принцип равенства голосов акционеров и созданы механизмы защиты права голоса. Четко соблюдаются порядок созыва, подготовки, проведения и подведения итогов собраний акционеров, выплата дивидендов осуществляется в строгом соответствии с законодательством, выстроены механизмы, препятствующие размыванию стоимости активов. Одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, осуществляется в соответствии с законодательством и Уставом. В том числе на основе проведенного аудита практики корпоративного управления был сформирован список рекомендаций, которые будут учитываться при планировании дальнейших мероприятий. Поручено продолжить работу по совершенствованию корпоративного управления в ОАО «Газпром».

Совет директоров в 2013 г. рассмотрел реализуемые меры по повышению капитализации *Компании*. В настоящее время акции ОАО «Газпром» значительно недооценены. ОАО «Газпром» ведет комплексную работу по повышению капитализации. В 2013 г. утверждены приказы «Об организации работы по совершенствованию корпоративного управления», а также «Об организации работы по раскрытию информации в форме сообщений». Их цель – повышение прозрачности и инвестиционной привлекательности *Компании*. Для большей информационной открытости ведется работа по увеличению объема раскрываемой информации. Также ОАО «Газпром» занимается улучшением качества и своевременности раскрытия информации.

Регулярно организуются телефонные конференции, встречи инвесторов с руководством *Компании*. Прямое взаимодействие с руководством компаний *Группы* позволяет участникам инвестиционного сообщества получать актуальную информацию о стратегии развития, планах и последних достижениях *Газпрома*. Кроме того, *Компания* активно участвует в работе по совершенствованию российского законодательства с целью улучшения инвестиционного климата, прав инвесторов и владельцев американских депозитарных расписок (АДР).

Еще одно направление – повышение прозрачности расчета и предсказуемости уровня дивидендных выплат. Принятая в 2010 г. новая Дивидендная политика *Компании* сделала принципы расчета более понятными, позволила оптимизировать соотношение инвестиций *Компании* и доходов акционеров. Увеличение доли прибыли, направляемой на выплату дивидендов, положительно оценивается инвесторами и позволяет акциям ОАО «Газпром» оставаться одними из самых ликвидных ценных бумаг на российском рынке.

Ведется работа по дальнейшему совершенствованию Дивидендной политики. В частности, рассматривается возможность использования консолидированной чистой прибыли по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) в качестве базы для расчета дивидендов. Совет директоров поручил продолжить работу по реализации мер, направленных на повышение рыночной капитализации *Компании*.

Советом директоров рассмотрен ряд вопросов по повышению эффективности аудита. Утверждено Положение о Комитете Совета директоров по аудиту в новой редакции. Дано поручение о проведении аудита практики корпоративного управления в подконтрольных ОАО «Газпром» организациях.

В целях дальнейшего совершенствования существующих процедур закупок Советом директоров в 2013 г. приняты необходимые решения по вопросу о внесении изменений в «Положение о закупках товаров, работ, услуг Группой Газпром».

#### Управление активами, организационные решения и кадровая политика

Советом директоров принят целый ряд решений, связанных с согласованием сделок и управлением имуществом и иными активами *Группы Газпром* и его дочерних обществ:

- о согласовании сделок с заинтересованностью (28 решений);
- о согласовании позиции по голосованию представителей ОАО «Газпром» в советах директоров других обществ (4 решения);
- об участии ОАО «Газпром» в других обществах (3 решения);
- о прекращении участия ОАО «Газпром» в других обществах (1 решение);
- о приобретении или отчуждении ОАО «Газпром» или дочерними обществами акций или долей в уставных капиталах других, в том числе дочерних обществ (20 решений).

Советом директоров ОАО «Газпром» в 2013 г. приняты необходимые решения относительно подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» и по организационным вопросам работы Совета директоров.

В ходе отдельного заседания Совет директоров ОАО «Газпром» рассмотрел реализацию кадровой политики. *Компания* ведет системную работу по развитию кадрового потенциала. Коллектив *Газпрома* отличается высокой стабильностью.

Важное направление кадровой политики – развитие системы мотивации персонала. Для привлечения профессиональных кадров с открытого рынка создан собственный кадровый портал «Газпром Вакансии». С его помощью в *Компанию* было взято на работу 552 человека при среднем конкурсе на одну вакансию 140 человек. Кроме того, ежегодно дочерние общества принимают на работу 1,2 тыс. выпускников из 200 образовательных учреждений. Значительное внимание уделяется повышению профессионального уровня. В *Компании* действует система непрерывного образования. Каждый год в рамках системы проходят обучение около 120 тыс. сотрудников. Привлекательность *Газпрома* как работодателя значительно повышает продуманная социальная политика.

Правлению поручено продолжить работу по реализации кадровой политики ОАО «Газпром».

Кроме того, Совет директоров рассмотрел информацию о запуске Программы участия руководящих работников в уставном капитале ОАО «Газпром»: определена дата запуска и утвержден поименный список участников Программы.





## Разведка и добыча


**Группа Газпром** повышает эффективность работы в традиционных регионах, активно развивает ресурсную базу и новые центры добычи углеводородов на Ямале, Востоке России и арктическом шельфе. **Компания** расширяет географию производственной деятельности и успешно реализует проекты за рубежом.





## Крупнейшие компании, осуществляющие разведку и добычу углеводородов



## Дочерние компании



## На территории России

-  ООО «Газпром добыча Астрахань»
-  ООО «Газпром добыча Надым»
-  ООО «Газпром добыча Ноябрьск»
-  ООО «Газпром добыча Ямбург»

 *Группа Газпром нефть*


-  ООО «Газпром добыча Краснодар»
-  ООО «Газпром добыча Оренбург»
-  ООО «Газпром добыча Уренгой»
-  ОАО «Томскгазпром»

-  ОАО «Севернефтегазпром»
-  ЗАО «Пургаз»

-  ООО «Газпром геологоразведка»
-  ООО «Газфлот»

## На территории зарубежных стран

-  Gazprom EP International B.V.

 *Группа Газпром нефть*

## Зависимые компании

## На территории России

-  Sakhalin Energy Investment Company Ltd., 50 %
-  Salym Petroleum Development N.V., 50 %
-  ЗАО «Нортгаз», 50 %
-  ООО «СеверЭнергия», 38,46 %
-  ОАО «Славнефть», 49,85 %
-  ОАО «Томскнефть» ВНК, 50 %

## На территории зарубежных стран

-  Wintershall AG, 49 %



-  Поиск и разведка углеводородов

-  Добыча газа и газового конденсата

-  Добыча нефти

## Примечания:

1. Информация приведена по состоянию на 31.12.2013 г.
2. Для зависимых компаний приведены суммарные доли *Группы* в уставном капитале объектов вложения.

По величине разведанных запасов газа *Газпром* остается лидером среди нефтегазовых компаний мира. Доля *Группы* в мировых запасах составляет 17 %, российских – 72 %.

Запасы углеводородов, контролируемые *Группой*, сконцентрированы на территории России. По состоянию на 31 декабря 2013 г. запасы *Группы* за рубежом оценивались как незначительные.

Достоверность данных о минерально-сырьевой базе *Группы* ежегодно подтверждается независимой оценкой. По результатам проведенного компанией DeGolyer and MacNaughton аудита запасов, по международным стандартам PRMS доказанные и вероятные запасы *Группы Газпром* на 31 декабря 2013 г. составляли 23 244,0 млрд м<sup>3</sup> газа, 832,4 млн т газового конденсата и 1 254,2 млн т нефти. Текущая приведенная стоимость запасов оценивается в 299,6 млрд долл. В целом оценку запасов по международным стандартам прошли 93 % запасов газа, 89 % конденсата и 88 % нефти *Группы Газпром* категорий A+B+C<sub>1</sub>.

По сравнению с оценкой на 31 декабря 2012 г. доказанные и вероятные запасы газа снизились на 121,1 млрд м<sup>3</sup>, а запасы жидких углеводородов увеличились: газового конденсата – на 23,7 млн т, нефти – на 16,5 млн т.

В 2013 г. отрицательное влияние на суммарный объем доказанных и вероятных запасов углеводородов оказала в основном добыча, а также учет фактических данных разработки. Положительными факторами стали ввод в аудит новых объектов (Ныдинской площади Медвежьего месторождения, Южно-Кириинского и Тота-Яхинского месторождений) и учет результатов ГРП. На увеличение текущей стоимости доказанных и вероятных запасов также оказало влияние введение нового налогового режима по расчету ставок НДПИ.

## Деятельность на территории России

### Развитие сырьевой базы

По состоянию на 31 декабря 2013 г. на территории России запасы углеводородов *Группы Газпром* категорий A+B+C<sub>1</sub> составили 35 669,3 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 1 381,2 млн т газового конденсата и 1 814,6 млн т нефти. Доля *Группы* в запасах углеводородов категорий A+B+C<sub>1</sub> зависимых компаний составила на указанную дату 878,9 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 83,3 млн т газового конденсата и 746,4 млн т нефти, в том числе доля *Группы* в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, – 27,4 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 3,2 млн т газового конденсата и 204,4 млн т нефти.

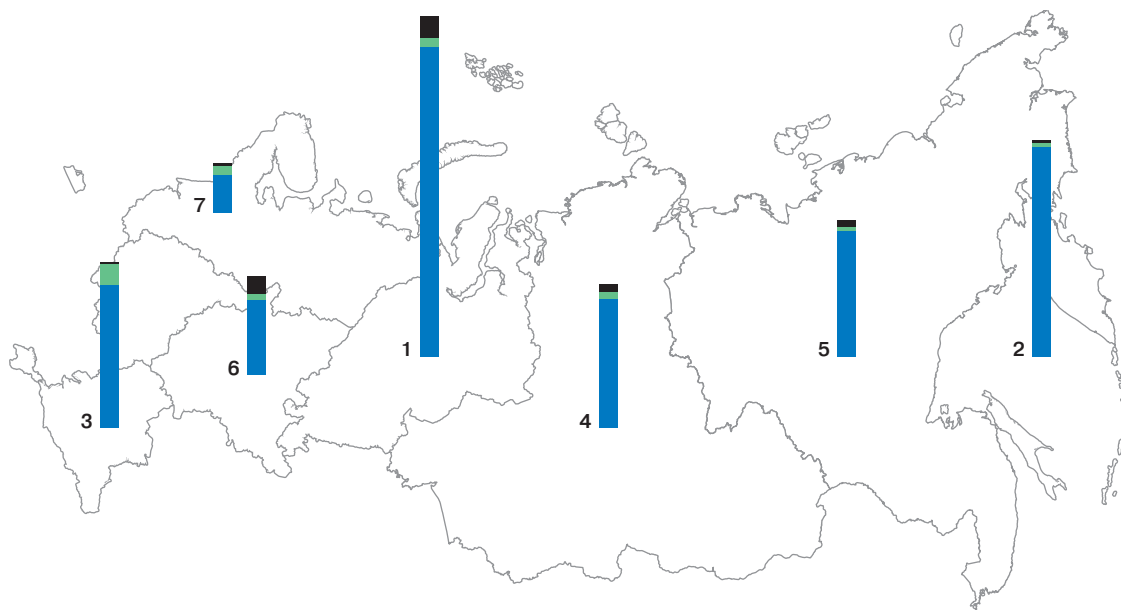
#### Структура разведанных запасов газа *Группы Газпром*

1	2	3	4	5	6
1 Обеспечивают стабильную добычу в ареале действующей ЕСГ					26,6 %
2 В месторождениях, расположенных на шельфе					20,4 %
3 В месторождениях, удаленных от зон с развитой инфраструктурой					19,4 %
4 Сосредоточены в месторождениях с падающими объемами добычи					16,5 %
5 В глубокозалегающих, сложных по геологическому строению отложениях					10,4 %
6 В Астраханском месторождении, где существуют экологические ограничения по уровням добычи					6,7 %

Учитывая особенности существующей структуры запасов газа, их подготовка к промышленному освоению будет вестись по глубокозалегающим, сложным залежам и по месторождениям, удаленным от зон с развитой инфраструктурой.

Распределение объемов запасов углеводородов Группы Газпром категорий А+В+С<sub>1</sub> по территории Российской Федерации на 31.12.2013 г.

	Природный газ, млрд м <sup>3</sup>	Газовый конденсат, млн т	Нефть, млн т
1 Уральский ФО	22 455,1	712,4	1 445,0
2 Шельф	7 005,7	104,3	47,4
3 Южный ФО и Северо-Кавказский ФО	2 498,9	371,4	8,0
4 Сибирский ФО	1 729,2	88,3	92,9
5 Дальневосточный ФО	1 197,2	27,3	57,4
6 Приволжский ФО	696,2	56,9	159,1
7 Северо-Западный ФО	87,0	20,6	4,8
<b>Всего</b>	<b>35 669,3</b>	<b>1 381,2</b>	<b>1 814,6</b>



Развитие сырьевой базы Группы Газпром за счет ГРП решает задачу обеспечения необходимого уровня добычи углеводородов в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Ориентируясь на прогнозные уровни добычи, Группа оптимизирует объем выполняемых ГРП, одновременно повышая их эффективность.

ГРП в 2013 г. проводились как в действующих газодобывающих районах, так и в новых районах, где планируется создание центров газодобычи.

На территории России в 2013 г. отработано 1,4 тыс. пог. км сейсмических профилей 2D и выполнено 13,3 тыс. км<sup>2</sup> съемки 3D. Поисково-разведочным бурением пройдено 146,4 тыс. м горных пород, закончены строительством 53 скважины, дали приток 37 скважин. На выполнение ГРП направлено 55,5 млрд руб. (с учетом НДС).

В отчетном году открыты два нефтяных месторождения в Томской области: им. П. Мангазеева и Восточно-Мыгинское, а также 40 залежей на месторождениях, в основном в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО).

Прирост запасов углеводородов за счет ГРП в 2013 г. составил: по природному газу – 646,9 млрд м<sup>3</sup>, по конденсату и нефти – 50,3 млн т. Основной прирост запасов газа – 541,1 млрд м<sup>3</sup> – обеспечили два месторождения: Ковыктинское в Иркутской области (156,5 млрд м<sup>3</sup>) и Крузенштернское на Приямальском шельфе (384,6 млрд м<sup>3</sup>).

Коэффициент воспроизводства запасов природного газа составил 1,33, конденсата – 0,51, нефти – 1,33. Эффективность ГРП в 2013 г. – 5 590,2 т у. т. на 1 метр проходки.

Лицензионная деятельность – еще один значимый фактор развития сырьевой базы Группы.

В 2013 г. по распоряжениям Правительства Российской Федерации получены 17 лицензий на пользование недрами с целью геологического изучения, разведки и добычи в отношении участков недр, расположенных на шельфе Карского, Баренцева, Чукотского и Восточно-Сибирского морей, в том числе на четыре месторождения (Ленинградское, Русановское, Ледовое, Лудловское), запасы природного газа которых по категориям

В 2013 г. прирост запасов газа Группы Газпром по результатам ГРП составил 65 % от общероссийского прироста



$C_1+C_2$  оцениваются в 2,5 трлн м<sup>3</sup>, конденсата – 15 млн т. Перспективные и прогнозные ресурсы участков составляют 17,3 трлн м<sup>3</sup> природного газа и 1,3 млрд т жидких углеводородов. В соответствии с условиями лицензионных соглашений на указанных участках планируется проведение сейсморазведочных работ 2D в объеме 40,5 тыс. пог. км, 3D – 21 тыс. км<sup>2</sup>, что позволит детально изучить строение объектов, уточнить геологические модели залежей. Участки недр, лицензии на право пользования которыми были получены по распоряжениям Правительства Российской Федерации в 2013 г., не вводились в аудит запасов по стандартам PRMS по состоянию на 31 декабря 2013 г.

По факту открытия Ново-Юдуконского месторождения (Красноярский край) получена лицензия с целью разведки и добычи углеводородного сырья. По результатам участия в аукционе получена лицензия на Южно-Пудинский участок (Томская область).

Суммарный размер разового платежа за все участки составил 70,6 млрд руб.

В результате лицензионной деятельности прирост запасов природного газа категорий A+B+C<sub>1</sub> составил 484,1 млрд м<sup>3</sup>, конденсата – 3,6 млн т.

В 2013 г. ОАО «Газпром» приобрело у ОАО «Роснефтегаз» 92,25 % акций ОАО «Камчатгазпром», владеющего лицензиями на пользование недрами Кшукского месторождения и Колпаковской площади на полуострове Камчатка. Прирост запасов категорий A+B+C<sub>1</sub> в результате приобретения активов составил 13,7 млрд м<sup>3</sup> природного газа и 0,5 млн т конденсата.

В декабре 2013 г. зависимой компанией Группы ООО «Ямал Развитие» (доля участия Газпрома – 50 %) подписано соглашение по приобретению у ENI 60 % акций компании Arctic Russia B.V., которой принадлежит 49 % доля участия в ООО «СеверЭнергия». В результате эффективная доля Группы Газпром в ООО «СеверЭнергия», дочерние компании которого ведут разведку и добычу углеводородов в ЯНАО, увеличена с 20 декабря 2013 г. с 24,40 % до 38,46 %.

### Разработка месторождений

По состоянию на 31 декабря 2013 г. на территории России Группой Газпром разрабатывалось 131 месторождение углеводородов.

Основным регионом добычи газа Группы остается Надым-Пур-Тазовский нефтегазоносный район в ЯНАО. Деятельность по освоению нефтяных запасов осуществляется преимущественно на территории ЯНАО и Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (ХМАО-Югры), а также Иркутской, Омской, Оренбургской и Томской областей.

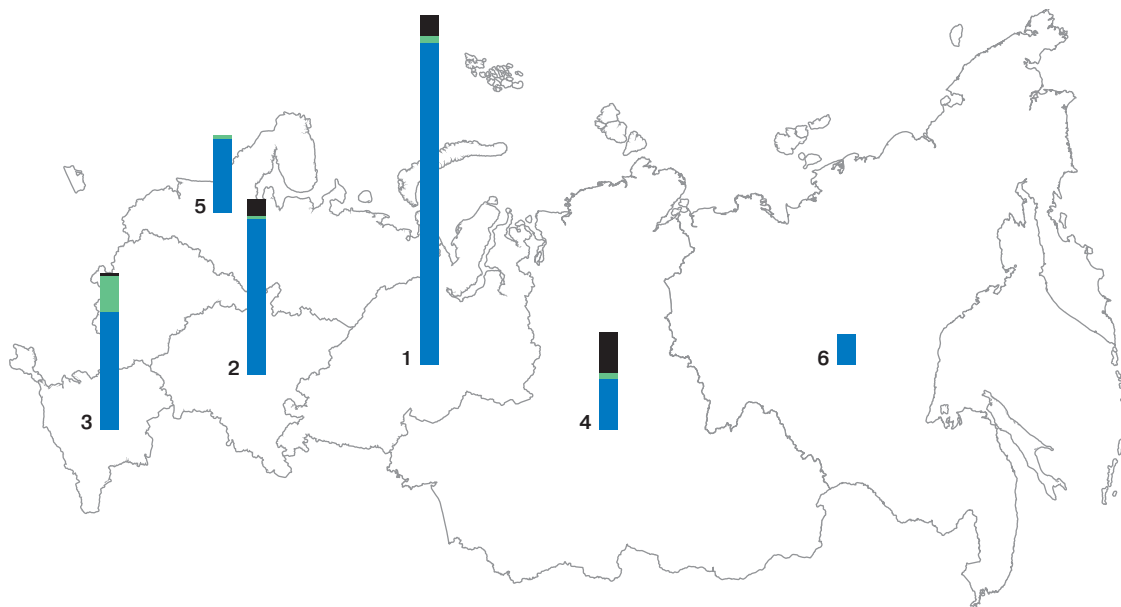
#### Мощности Группы Газпром в добыче углеводородов на территории России на 31.12.2013 г.

131	разрабатываемое месторождение
7 263	действующие газовые эксплуатационные скважины
65	ДКС установленной мощностью 5 054,8 МВт
1 099,7 млрд м <sup>3</sup>	проектная суммарная производительность 170 установок комплексной и предварительной подготовки газа
7 246	действующих нефтяных эксплуатационных скважин

В 2013 г. на территории России Группой Газпром получено 487,4 млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа, что на 0,4 млрд м<sup>3</sup> больше, чем в 2012 г. При этом мощности Группы Газпром в добыче углеводородов по состоянию на 31 декабря 2013 г. позволяют добывать 560–570 млрд м<sup>3</sup> природного газа в год.

**Распределение объемов добычи углеводородов Группы Газпром по территории Российской Федерации в 2013 г.**

	■ Природный и попутный газ, млрд м <sup>3</sup>	■ Газовый конденсат, млн т	■ Нефть, млн т
1 Уральский ФО	452,2	10,2	29,2
2 Приволжский ФО	17,3	0,2	1,8
3 Южный ФО и Северо-Кавказский ФО	11,9	3,8	0,1
4 Сибирский ФО	3,4	0,4	2,7
5 Северо-Западный ФО	2,4	0,1	0,0*
6 Дальневосточный ФО	0,2	0,0*	–
<b>Всего</b>	<b>487,4</b>	<b>14,7</b>	<b>33,8</b>



\* Показатель менее 0,05.

**Добыча углеводородов Группой Газпром и зависимыми обществами на территории России**

	Природный и попутный газ, млрд м <sup>3</sup>	Газовый конденсат, млн т	Нефть, млн т
<b>2013</b>			
<i>Группа Газпром</i>	487,4	14,7	33,8
Зависимые общества в доле, приходящейся на <i>Группу Газпром</i>	14,0	1,3	18,8
в т. ч. компании, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, в доле, приходящейся на <i>Группу Газпром</i>	1,0	–	8,6
<b>2012</b>			
<i>Группа Газпром</i>	487,0	12,8	33,3
Зависимые общества в доле, приходящейся на <i>Группу Газпром</i>	12,8	1,1	19,7
в т. ч. компании, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, в доле, приходящейся на <i>Группу Газпром</i>	1,0	–	8,9
<b>2011</b>			
<i>Группа Газпром</i>	513,2	12,1	32,3
Зависимые общества в доле, приходящейся на <i>Группу Газпром</i>	11,3	1,0	20,5
в т. ч. компании, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, в доле, приходящейся на <i>Группу Газпром</i>	0,8	–	9,4

Добыча нефти составила 33,8 млн т (на 0,5 млн т выше уровня 2012 г.). В связи с выводом установки комплексной подготовки газа валанжинских залежей (УКПГ-1В) Заполярного НГКМ на проектную производительность существенно выросли объемы добычи газового конденсата и достигли 14,7 млн т (в 2012 г. – 12,8 млн т).

Увеличились объемы добычи газа зависимых компаний. В доле, приходящейся на Группу Газпром, добыто 14,0 млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа (рост на 1,2 млрд м<sup>3</sup> к уровню 2012 г.). Доля Группы в добыче жидких углеводородов зависимых компаний составила 1,3 млн т газового конденсата (рост на 0,2 млн т к уровню 2012 г.), 18,8 млн т нефти (снижение на 0,9 млн т к уровню 2012 г.).

Группа Газпром проводит мероприятия по повышению эффективности освоения месторождений, вступивших в стадию падающей добычи, ведет разработку труднодоступных залежей углеводородов в традиционных регионах, формирует новые центры нефтегазодобычи, а также повышает уровень утилизации ПНГ.

### Освоение новых регионов нефтегазодобычи

**Полуостров Ямал.** Полуостров Ямал является одним из главных резервов развития ресурсной базы Группы.

В 2012 г. началась разработка сеноман-аптских залежей самого крупного и наиболее изученного месторождения региона – Бованенковского. В промышленную эксплуатацию введены установка комплексной подготовки газа (УКПГ) производительностью 60 млрд м<sup>3</sup> в год и дожимная компрессорная станция (ДКС) мощностью 250,0 МВт. В 2013 г. на месторождении добыто 22,8 млрд м<sup>3</sup> газа (в 2012 г. – 4,9 млрд м<sup>3</sup>), на 2014 г. добыча газа запланирована в объеме 40,8 млрд м<sup>3</sup>. Вывод на проектный уровень в объеме 115 млрд м<sup>3</sup> в год планируется в 2019–2021 гг.

В 2013 г. в ходе опытно-промышленной эксплуатации Новопортовского НГКМ добыто 16 тыс. т нефти (в 2012 г. – 6 тыс. т). План 2014 г. предусматривает добычу на уровне 90 тыс. т.

#### Новопортовское НГКМ

Месторождение расположено на юге полуострова Ямал в 360 км к северо-востоку от г. Салехарда и занимает площадь около 500 км<sup>2</sup>. Включает 30 залежей углеводородов. Месторождение относится к классу крупных. Пик добычи – 8,6 млн т нефти в год – будет достигнут к 2021 г.

В отчетном году на Новопортовском НГКМ пробурено восемь эксплуатационных скважин, выполнена программа зимней отгрузки нефти до станции Паюта, продолжалось строительство центрального пункта сбора нефти и газа (ЦПС) на 400 тыс. т в год и нефтепровода ЦПС – мыс Каменный.

**Шельф.** В октябре 2013 г. на Киринском ГКМ в Охотском море (проект «Сахалин-3») осуществлен первый пуск газа. Здесь впервые в российской практике установлен подводный добычный комплекс. Промышленная добыча газа на месторождении начнется в 2014 г. Объем добычи газа в 2014 г. составит 190 млн м<sup>3</sup>, конденсата – 32 тыс. т.

В конце декабря 2013 г. Группа начала добычу нефти на Приразломном месторождении на шельфе Печорского моря в российской Арктике. В 2014 г. планируется добыть не менее 0,3 млн т нефти.

При реализации шельфовых проектов Группа неукоснительно следует российским и международным стандартам в области промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

### Добыча на зрелых месторождениях

Наряду с выходом в новые нефтегазоносные районы, Газпром повышает эффективность освоения действующих месторождений. Это становится возможным за счет применения прогрессивных технических решений и передового оборудования с высоким ресурсом надежности, рассчитанного на эксплуатацию в тяжелых природно-климатических условиях.

В 2013 г. продолжалась реализация Комплексной программы реконструкции и технического перевооружения объектов добычи газа на 2011–2015 гг. Основная цель Программы – обеспечение надежной, безопасной и экономически эффективной работы газопромысловых объектов Группы Газпром для поддержания проектных уровней добычи газа.

На реконструкцию объектов добычи газа в 2013 г. направлен 21,0 млрд руб. (с учетом НДС). Работы выполнялись на Ямбургском, Уренгойском, Медвеьем, Юбилейном, Ямсовейском, Вынгапуровском, Западно-Таркосалинском, Комсомольском, Оренбургском НГКМ, а также на Астраханском ГКМ и месторождениях ООО «Газпром добыча Краснодар».

Проведенные мероприятия позволили предотвратить снижение объемов добычи газа в период пиковых нагрузок 2013–2014 гг. на 42,02 млн м<sup>3</sup> в сутки. Среди проведенных мероприятий наибольший эффект имели: замена комплектов сменных проточных частей ДКС, реконструкция нагнетателей ДКС, реконструкция газоперекачивающих агрегатов (ГПА), замена фонтанной арматуры, насосно-компрессорных труб на скважинах, восстановление скважин путем бурения боковых стволов, установка комплектов систем контроля технологических параметров работы скважин и шлейфов.

#### Разработка труднодоступных залежей углеводородов и ресурсов углеводородов из нетрадиционных источников

Доля запасов *Газпрома*, находящихся в глубокозалегающих, сложнопостроенных резервуарах, составляет 10,4 %.

Труднодоступные залежи (в том числе ачимовские залежи, надсеноманские отложения, включая турон) характеризуются сложным геологическим строением, фазовым составом и, как правило, низким коэффициентом газо- и нефтеотдачи.

Проекты по их разработке осуществляются *Группой* в традиционных регионах нефтегазодобычи с развитой инфраструктурой (скважины, газосборные сети, УКПГ и др.) и прежде всего на месторождениях, вступающих в завершающий этап разработки в условиях, когда происходит высвобождение производственных мощностей и становится целесообразным вовлечение в разработку углеводородов плотных низкопроницаемых коллекторов (терригенных и карбонатных). Для рентабельной реализации подобных проектов необходимо проводить поиск, выбор и отработку технологий по повышению продуктивности эксплуатационных скважин, таких как интенсификация притока методом многоступенчатого гидроразрыва пласта в субгоризонтальных скважинах, кислотные обработки и т. д.

В отчетном году *Группа Газпром* продолжила освоение лицензионных участков 1А и 2А ачимовских отложений Уренгойского НГКМ (добыто 3,8 млрд м<sup>3</sup> газа), опытно-промышленную эксплуатацию туронской залежи Южно-Русского НГКМ (добыто 48 млн м<sup>3</sup> газа), реализацию сенонского проекта на Медвеьем месторождении.

Также проводились работы по изучению запасов сланцевой нефти:

- на Пальяновской площади Красноленинского месторождения в ХМАО завершено бурение первой оценочной скважины на бажено-абалакский горизонт, проведены исследования отобранного керна и испытание перспективных объектов, подтвердившие наличие высокопроводимых каналов в пластах сланцевой нефти;
- на Верхне-Салымском нефтяном месторождении совместным предприятием Salym Petroleum Development N.V. (создано на паритетных началах ОАО «Газпром нефть» и Shell) велась подготовка к реализации пилотного проекта разработки баженовской свиты, предусматривающего бурение в 2014–2015 гг. пяти оценочных горизонтальных скважин с многоступенчатым гидроразрывом пласта.

В реализации проектов разработки труднодоступных залежей углеводородов в России принимают участие зарубежные партнеры *Группы*: Wintershall Holding GmbH (участок 1А ачимовских отложений Уренгойского НГКМ, Южно-Русское НГКМ), E.ON SE (Южно-Русское НГКМ), Royal Dutch Shell plc. (месторождения Салымской группы).

В декабре 2013 г. подписано Основное соглашение об обмене активами между ОАО «Газпром» и компанией Wintershall Holding GmbH, в соответствии с которым Wintershall Holding GmbH получит 25,01 % доли экономического участия в проекте по разработке и освоению участков 4А и 5А ачимовских отложений Уренгойского НГКМ. Завершить сделку планируется в 2014 г.

В 2013 г. продолжена реализация инновационного проекта добычи метана из угольных месторождений Кузбасса. На Талдинском метанугольном месторождении в режиме пробной эксплуатации осуществлялась добыча газа, на Нарыкско-Осташкинской площади проводились работы по интенсификации притока газа с помощью гидроразрыва угольных

пластов. В 2014–2015 гг. планируется приступить к опытно-промышленной разработке Талдинского метаноугольного месторождения, завершить разведочные работы на Нарыкско-Осташкинской площади, а также приступить к ГРП на высокоперспективных Чалтокском участке и Тутуясской (Распадской) площади.

### Повышение уровня утилизации ПНГ

Увеличение утилизации ПНГ является одним из приоритетов работы *Группы Газпром* и соответствует общемировым задачам по переходу экономики на низкоуглеродный и энергоэффективный путь развития. *Газпром* демонстрирует стабильную динамику роста уровня полезного использования ПНГ – с 59 % в 2009 г. до 82 % в 2013 г.

Уровень использования ПНГ в 2013 г. по месторождениям газодобывающих дочерних обществ ОАО «Газпром» достиг 90,9 %, по *Группе Газпром нефть* – 79,5 % (рост утилизации составил 14 % в сравнении с 2012 г.). Существенного роста утилизации ПНГ *Газпром нефти* удалось добиться благодаря реализации ряда проектов, основным из которых является Ноябрьский интегрированный проект, первая фаза которого была завершена в октябре 2012 г. Кроме того, в середине 2013 г. был осуществлен пуск КС на Южной лицензионной территории Приобского месторождения. *Газпром нефтью* разработана Программа утилизации попутного нефтяного газа на 2014–2016 гг., в рамках которой предполагается реализовать портфель проектов, обеспечивающих достижение целевого уровня утилизации 95 % по всем основным активам компании.

Максимального уровня использования попутного газа – 95 % – по месторождениям *Группы Газпром* планируется достичь к 2016 г.

ПНГ открывает перед *Группой* дополнительные перспективы взаимовыгодного сотрудничества с независимыми производителями. Создана постоянно действующая рабочая группа по координации взаимодействия *Группы Газпром* и нефтяных компаний при разработке и последующей реализации совместных проектов по сбору, подготовке и транспортировке попутного нефтяного и природного газа с месторождений в ЯНАО на производственные объекты *Газпрома*. Ведется подготовка к реализации совместного проекта с ОАО «ЛУКОЙЛ» по организации переработки ПНГ, добываемого в Республике Коми, на Сосногорском ГПЗ.

По месторождениям *Группы Газпром* к 2016 г. планируется достичь 95 % уровня использования ПНГ

### Освоение углеводородов за рубежом

По состоянию на 31 декабря 2013 г. портфель проектов *Группы* в области разведки и добычи углеводородов за рубежом состоял из 35 проектов, в том числе в 18 проектах дочерние компании *Группы* имели операторские функции.

#### ГРП на углеводороды на территории зарубежных стран

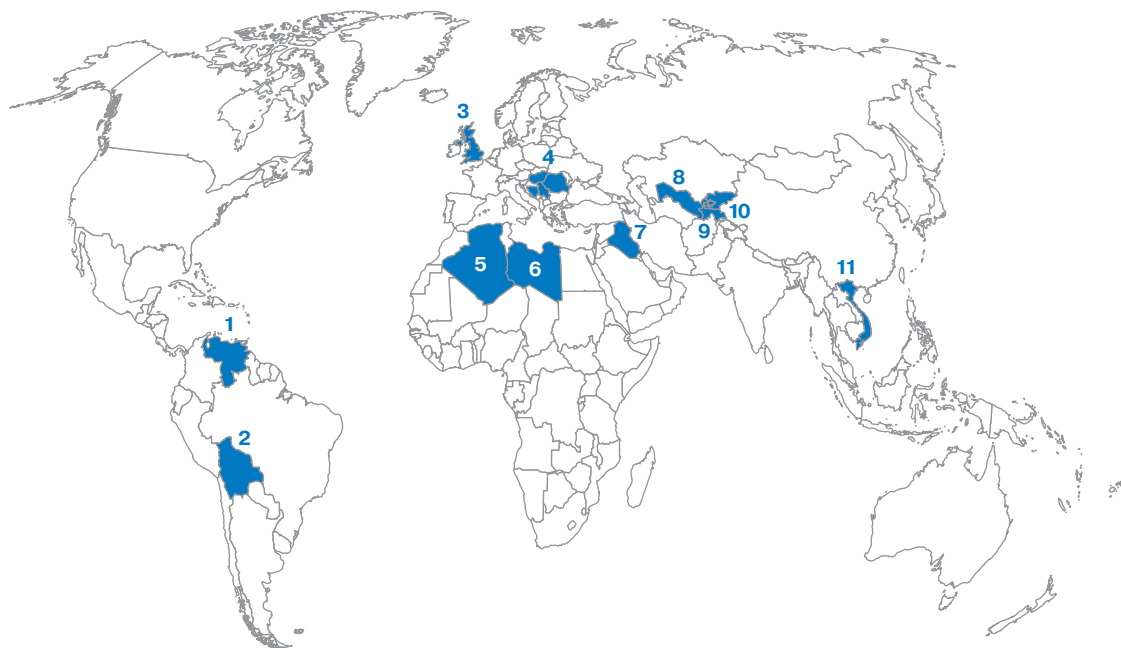
	2011	2012	2013
Разведочное бурение, тыс. м	21,8	24,0	18,1
Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.	6	7	4
в т. ч. продуктивные	6	1	1
Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км	1,3	0,7	0,4
Сейсморазведка 3D, тыс. км <sup>2</sup>	0,7	0,4	1,4

#### Примечание

При формировании консолидированных показателей ГРП, проводимых *Группой Газпром* на территории зарубежных стран, учтены показатели по проектам, в которых дочерние компании *Группы* имеют операторские функции и контроль.

В рамках реализации зарубежных геолого-разведочных проектов, в которых дочерние компании *Группы* имеют операторские функции и контроль, основной объем ГРП выполнен на площади Сарикамыш (Республика Таджикистан), в пределах Паннонского бассейна (Сербия, Румыния, Венгрия), на участке Эль-Ассель (Алжир).

По другим проектам на территории зарубежных стран с участием дочерних компаний *Группы Газпром* осуществлено поисково-разведочное бурение: в Боливии – 2,7 тыс. м, в Венесуэле в рамках проекта «Хунин-6» – 1,3 тыс. м.



<p><b>1 Венесуэла</b>   Блок Урумако-1, Хунин-6</p>	<p><b>2 Боливия</b>   Лицензионные блоки Ипати, Акио, Асеро</p>	<p><b>3 Великобритания</b>   Месторождение Вингейт  </p>	<p><b>4 Сербия, Румыния, Венгрия, Босния и Герцеговина</b>   Проекты компании NIS  </p>
<p><b>5 Алжир</b>   Лицензионный участок Эль-Ассель</p>	<p><b>6 Ливия</b>   Лицензионные участки № 19 и № 64   Концессии С96 и С97  </p>	<p><b>7 Ирак</b>   Бадра, Халабджа, Гармиан, Шакал</p>	<p><b>8 Узбекистан</b>   ГРП в Устюртском регионе   Шахпахты</p>
<p><b>9 Таджикистан</b>   Лицензионные участки Сарикамыш, Западный Шохамбары</p>	<p><b>10 Кыргызстан</b>   Лицензионная площадь Кугарт, участок Восточный Майлису – IV</p>	<p><b>11 Вьетнам</b>   Блоки № 112 (с учетом расширения), № 129–132, № 05-2, № 05-3  </p>	

- Поиск и разведка углеводородов
- Добыча нефти
- Добыча газа и газового конденсата

На финансирование ГРП в рамках зарубежных проектов в 2013 г. Группой Газпром направлено 6,3 млрд руб. (с учетом НДС).

В связи с нецелесообразностью проведения работ по решению недропользователя сдана лицензия на блок Урумако-2 (Венесуэла). Также осуществлен выход из геолого-разведочных проектов в Экваториальной Гвинее и на Кубе. В целях создания оснований для выхода из проектов в Ливии (лицензионные участки № 19 и № 64) Газпром сохраняет действие режима форс-мажора по соответствующим СРП.

#### Новые проекты в разведке и добыче углеводородов на территории зарубежных стран

##### Боливия

Подписан Сервисный контракт по предоставлению нефтедобывающих услуг в разведке и добыче углеводородов на блоке Асеро на площадях, зарезервированных в пользу боливийской государственной нефтегазовой компании YPFB, а также уставные документы совместного предприятия, в котором боливийской стороне принадлежит 55 % доля, Gazprom EP International и Total – по 22,5 %. Оператор – Total EP Bolivia. Срок действия контракта – 40 лет. В рамках выполнения Программы ГРП (Фаза 1, рассчитанная на пять лет) планируется проведение магнитотеллурических и гравиметрических работ, бурение двух скважин.

##### Ирак

Подписано СРП по блоку Халабджа. Оператором проекта является ОАО «Газпром нефть» с долей 80 %. В 2014–2015 гг. в пределах блока планируется выполнить 1 000 пог. км сейсморазведки 2D, электроразведку и геохимическую съемку, начать подготовительные работы к бурению первой поисковой скважины.

*Группа* также является участником ряда нефтегазовых проектов, вошедших в стадию добычи: проект разработки месторождения Вингейт в Северном море – общая добыча составила 0,4 млрд м<sup>3</sup> газа и 2,1 тыс. т конденсата (в 2012 г. – 0,7 млрд м<sup>3</sup> и 4,5 тыс. т конденсата), доля *Группы* в проекте на стадии разработки – 20 %; блок Хунин-6, Венесуэла – общая добыча составила 0,1 млн т нефти, доля *Группы* в проекте на стадии разработки – 8 %; месторождение Шахпахты, Узбекистан – общая добыча составила 0,3 млрд м<sup>3</sup> газа (в 2012 г. – 0,3 млрд м<sup>3</sup>), доля *Группы* в проекте – 5 %.

Дочерней компанией *Газпром нефти* NIS (Сербия) добыто 1,3 млн т нефти и 0,6 млрд м<sup>3</sup> газа.

В Ливии в рамках нефтяных концессий С96 и С97 зависимой компанией Wintershall AG (доля *Группы* – 49 %) добыто 2,4 млн т нефти и 0,3 млрд м<sup>3</sup> газа (в 2012 г. – 4,1 млн т нефти и 0,6 млрд м<sup>3</sup> газа). Резкое снижение добычи Wintershall AG произошло в связи с объявлением компанией в августе 2013 г. действия форс-мажора.

В октябре 2013 г. начата промышленная добыча углеводородов в рамках проекта освоения блоков 05-2 и 05-3 во вьетнамской акватории Южно-Китайского моря. Участником данного проекта на условиях СРП *Группа* стала в 2012 г. с долей 49 %. В пределах блоков 05-2 и 05-3 открыто два ГКМ (Мок Тинь и Хай Тхатъ), а также одно нефтяное месторождение (Ким Куонг Тай). В 2013 г. введено в эксплуатацию месторождение Мок Тинь. Выход на проектную производительность – 1,98 млрд м<sup>3</sup> газа и 614,9 тыс. т конденсата в год – планируется в 2015 г. Добыча на месторождении в 2013 г. составила 305,9 млн м<sup>3</sup> газа и 59,4 тыс. т конденсата.

По Основному соглашению об обмене активами между ОАО «Газпром» и компанией Wintershall Holding GmbH *Группа* получит 50 % долю в компании Wintershall Noordzee B.V., которая осуществляет разведку и добычу нефти и газа в южной части Северного моря.

Изучаются возможности участия *Группы Газпром* в проектах поиска и разведки углеводородов в Восточной Африке (Мозамбик, Танзания), Восточном Средиземноморье (Левантийский бассейн), Хорватии (блоки на Адриатическом шельфе Хорватии, территория Паннонского бассейна), глубоководные морские проекты в Анголе, ЮАР, Мексиканском заливе.

## Основные направления инвестиций

Капитальные вложения в добычу газа в 2013 г. составили 190,6 млрд руб. (снижение на 18 % к уровню 2012 г.), нефти и газового конденсата – 189,1 млрд руб. (рост в 2,2 раза к уровню 2012 г.).

Основной объем капитальных вложений в добычу газа был направлен на обустройство сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ, Киринского ГКМ, а также на реализацию Комплексной программы реконструкции и технического перевооружения объектов добычи газа.

Капитальные вложения *Группы Газпром* в разведку и добычу нефти и газового конденсата были направлены в основном на обустройство Приразломного месторождения, разработку Новопортовского НГКМ и Восточной части Оренбургского месторождения, бурение новых эксплуатационных скважин на Приобском месторождении, обустройство газоконденсатных залежей Заполярного НГКМ на территории России, а также на разработку месторождений в Ираке.

### Ввод мощностей в добыче углеводородов в 2013 г.

- Две УКПГ: производительностью 4,25 млрд м<sup>3</sup> в год на Киринском ГКМ и 1,75 млрд м<sup>3</sup> в год на Юбилейном НГКМ.
- Второй пусковой комплекс УКПГ Нижне-Квакчикского ГКМ мощностью 0,575 млрд м<sup>3</sup> в год.
- Два ГПА на ДКС УКПГ-1В (I очередь) Ямбургского НГКМ мощностью 20,0 МВт.
- 80 новых эксплуатационных газовых скважин (в т. ч. 50 скважин на Бованенковском месторождении) и 778 новых нефтяных эксплуатационных скважин. Проходка в эксплуатационном бурении на газ составила 239,7 тыс. м, на нефть – 3,0 млн м.

Долгосрочные финансовые вложения в разведку и добычу нефти и газового конденсата были связаны с обустройством месторождений Мессояхской группы.



















**i**  
 Подробные сведения об условиях участия *Группы Газпром* в проектах в области разведки и добычи углеводородного сырья на территории зарубежных стран представлены в справочнике «Газпром в цифрах 2009–2013»


**В целях повышения надежности поставок газа Компания последовательно развивает газотранспортную систему, а также увеличивает мощности ПХГ на территории России и за рубежом.**

#### Крупнейшие компании, осуществляющие транспортировку и подземное хранение газа



##### Дочерние компании

###### На территории России

 ООО «Газпром трансгаз Волгоград»  
 ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург»  
 ООО «Газпром трансгаз Казань»  
 ООО «Газпром трансгаз Краснодар»  
 ООО «Газпром трансгаз Махачкала»  
 ООО «Газпром трансгаз Москва»  
 ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»  
 ООО «Газпром трансгаз Самара»  
 ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»  
 ООО «Газпром трансгаз Саратов»  
 ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»  
 ООО «Газпром трансгаз Сургут»  
 ООО «Газпром трансгаз Томск»  
 ООО «Газпром трансгаз Уфа»  
 ООО «Газпром трансгаз Ухта»  
 ООО «Газпром трансгаз Чайковский»  
 ООО «Газпром трансгаз Югорск»  
 ОАО «Дальтрансгаз»

 ООО «Газпром ПХГ»

###### На территории зарубежных стран

 ЗАО «АриРосгазпром»  
 ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»


##### Зависимые компании

###### На территории зарубежных стран

 Amber Grid AB, 37 %  
 Blue Stream Pipeline Company B.V., 50 %  
 Nord Stream AG, 51 %  
 SGT EuRoPol GAZ S.A., 48 %  
 АО «Молдовагаз», 50 %

 W&G Beteiligungs-GmbH & Co. KG, 50 %  
 АО «Латвияс Газе», 34 %

 Транспортировка газа

 Подземное хранение газа

##### Примечания:

- Информация приведена по состоянию на 31.12.2013 г.
- Для зависимых компаний приведены суммарные доли Группы в уставном капитале объектов вложения.



## Система транспортировки и подземного хранения на территории России

ЕСГ сформирована как единый технологический и хозяйственно-экономический комплекс. В ее состав входят газовые и газоконденсатные месторождения, ПХГ, ГПЗ, газораспределительные станции, магистральные газопроводы, КС. Все эти объекты последовательно связаны между собой и обеспечивают непрерывный процесс добычи, транспорта и поставки газа потребителям.

Система магистральных газопроводов *Группы* на территории России уникальна. Она обеспечивает высокую надежность и бесперебойность поставок газа потребителям.

### Слагаемые надежности ГТС Газпрома

- Конструктивная надежность, заложенная при проектировании
- Многониточные участки трубопроводов большого диаметра (1420, 1220 и 1020 мм) в основных транспортных коридорах, эксплуатируемые в едином технологическом режиме
- Широкая сеть подземных хранилищ газа, расположенных в основных районах его потребления
- Управление и обслуживание ГТС из единого центра
- Наличие межсистемных перемычек, резервных мощностей ГПА
- Своевременное проведение работ по техническому обслуживанию и капитальному ремонту

Протяженность магистральных газопроводов и отводов, находящихся в собственности ОАО «Газпром» и его газотранспортных дочерних обществ на территории России, по состоянию на 31 декабря 2013 г. составила 168,9 тыс. км. Объекты ГТС включают 247 КС, на которых установлено 3 820 ГПА общей мощностью 45,9 тыс. МВт.

### Распределение протяженности магистральных газопроводов по срокам эксплуатации по состоянию на 31.12.2013 г., тыс. км

	1	2	3	4	5	6
1 10 лет (включительно) и менее						21,084
2 От 11 лет до 20 лет (включительно)						20,016
3 От 21 года до 30 лет (включительно)						56,529
4 От 31 года до 40 лет (включительно)						41,703
5 От 41 года до 50 лет (включительно)						19,701
6 Свыше 50 лет						9,861
<b>Всего</b>						<b>168,894</b>

В 2013 г. *Газпромом* введена первая очередь Калининградского ПХГ – единственного в России ПХГ в соляных кавернах

Кроме того, поступление газа в ГТС обеспечивают газопроводы газодобывающих, перерабатывающих дочерних обществ и ООО «Газпром ПХГ» протяженностью 4,2 тыс. км.

Надежность газоснабжения потребителей России и экспортных поставок гарантируется также разветвленной сетью ПХГ. Подземные хранилища расположены в основных районах потребления и являются неотъемлемой частью ЕСГ. Сеть ПХГ обеспечивает в отопительный период свыше 20 % поставок газа российским потребителям и на экспорт. В сезоне отбора 2012/2013 гг., в пиковый период отбора газа из российских ПХГ, эта величина достигла 38,3 % от потребления газа на территории России и 40,5 % от объема добычи газа *Группой Газпром*.

На территории России *Группа Газпром* эксплуатирует 22 ПХГ в 26 объектах хранения: 17 – в истощенных газовых месторождениях, 8 – в водоносных структурах и 1 – в соляных кавернах. На 31 декабря 2013 г. суммарная активная емкость по обустройству российских ПХГ *Группы* достигла 70,4 млрд м<sup>3</sup>.

### Калининградское ПХГ

Калининградское ПХГ – первое на территории России хранилище в соляных кавернах. В 2013 г. введена в эксплуатацию первая очередь хранилища – два резервуара активной емкостью 52 млн м<sup>3</sup> и максимальной суточной производительностью 4,8 млн м<sup>3</sup>. Реализация проекта продолжается. Всего на Калининградском ПХГ будет построено четырнадцать обособленных резервуаров суммарной активной емкостью 800 млн м<sup>3</sup>.

На ПХГ эксплуатируется 18 КС, состоящих из 35 компрессорных цехов, 226 ГПА суммарной мощностью 856,2 МВт, а также 2 689 эксплуатационных скважин.

В 2013 г. в ГТС *Газпрома* на территории России поступило 659,4 млрд м<sup>3</sup> газа (в 2012 г. – 666,2 млрд м<sup>3</sup>).

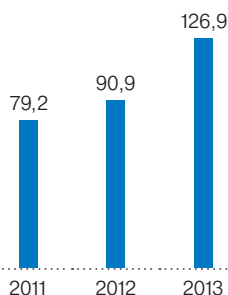
**Поступление и распределение газа, транспортированного по ГТС Газпрома на территории России в 2013 г., млрд м<sup>3</sup>**

Поступление в систему	621,0	Поставка внутри России	354,6
в т. ч. центральноазиатский газ	29,3	в т. ч. центральноазиатский газ	0,04
азербайджанский газ	1,4	Поставка за пределы России	220,2
Отбор газа из ПХГ России	32,7	в т. ч. центральноазиатский газ	29,3
Сокращение запаса газа в ГТС	5,7	азербайджанский газ	1,4
		Закачка газа в ПХГ России	38,4
		Собственные технологические нужды ГТС и ПХГ	40,6
		Увеличение запаса газа в ГТС	5,6
<b>Всего</b>	<b>659,4</b>	<b>Всего</b>	<b>659,4</b>

В 2013 г. из российских ПХГ отобрано 32,7 млрд м<sup>3</sup> газа, закачано 38,4 млрд м<sup>3</sup> газа, в том числе 200 млн м<sup>3</sup> буферного газа (Невское ПХГ). Потенциал по суточной производительности вырос на 56,7 млн м<sup>3</sup>. К сезону отбора 2013/2014 гг. объем оперативного резерва газа в ПХГ России увеличился на 2,7 млрд м<sup>3</sup> по сравнению с предыдущим сезоном и составил 69,0 млрд м<sup>3</sup>.

Объем природного газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС и ПХГ, в 2013 г. составил 40,6 млрд м<sup>3</sup> (40,9 млрд м<sup>3</sup> природного газа – в 2012 г.).

ОАО «Газпром», являясь владельцем ГТС, предоставляет доступ к газопроводам независимым компаниям при наличии свободных мощностей, а также лицензии на добычу газа и договора с покупателем у компании, представившей заявку на транспортировку газа по ГТС ОАО «Газпром». В 2013 г. услуги по транспортировке газа по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации оказаны 24 компаниям, не входящим в Группу. Объем транспортировки составил 111,4 млрд м<sup>3</sup> (увеличение на 16,3 % к уровню 2012 г.).

**Выручка Группы Газпром от продажи услуг по транспортировке газа (без НДС), млрд руб.**

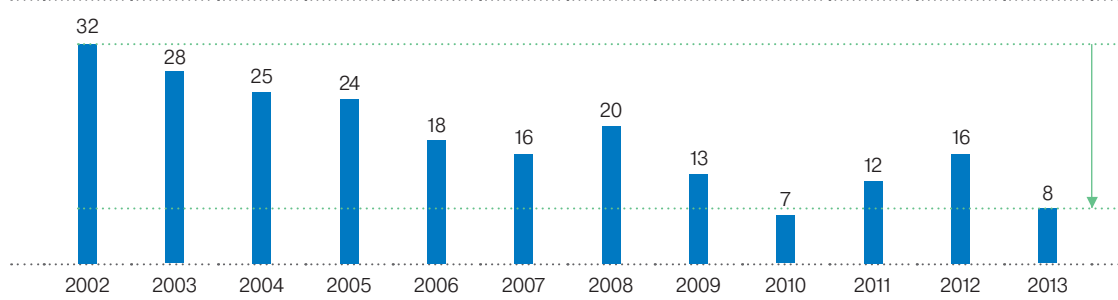
В целях повышения надежности газоснабжения, технической и экологической безопасности и эффективности транспортировки газа Газпром ежегодно выполняет капитальный ремонт и планово-профилактические работы на объектах ГТС.

**Диагностическое обследование и капитальный ремонт объектов транспорта газа на территории России**

	2012	2013
<b>Диагностическое обследование магистральных газопроводов</b>		
Внутритрубная дефектоскопия, тыс. км	22,32	22,55
Диагностика коррозионного состояния, тыс. км	23,0	21,5
<b>Капитальный ремонт</b>		
Магистральные газопроводы, км	2 487,29	1 818,79
в т. ч. ремонт изоляционных покрытий магистральных газопроводов	1 840,31	1 258,29
ГРС, ед.	327	306
<b>Количество технических отказов</b>		
ед.	16	8
ед. на 1 000 км	0,09	0,05

В условиях бюджетных ограничений осуществляется переход к планированию работ с использованием новой методологии управления техническим состоянием и целостностью объектов ГТС. Эта методология обеспечивает приоритетный выбор объектов для капитального ремонта на основе анализа рисков и системной значимости, а также максимальный положительный эффект по показателям целостности ГТС, а для менее приоритетных газопроводов – аналогичное точечное планирование выборочных ремонтов.

**Количество технических отказов на магистральных газопроводах Группы Газпром на территории России в 2002–2013 гг.**



В 2013 г. на магистральных газопроводах произошло 8 технических отказов, что составило 0,05 отказа на 1 000 км – в два раза меньше, чем годом ранее.

### Транспортировка и подземное хранение газа на территории зарубежных стран

Основным зарубежным активом Группы в области транспортировки газа является ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», которое осуществляет транзит природного газа в страны Европы и Калининградскую область, а также его оптовые поставки для потребителей Беларуси. Контроль со стороны Газпрома над компанией-оператором белорусской газотранспортной системы позволяет рассчитывать на максимальную эффективность и экономичность транспортного коридора, а также его надежность.

Общая протяженность газопроводов, эксплуатируемых компанией ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», составляет 7,9 тыс. км, из которых около половины имеет возраст менее 20 лет. Также компания по состоянию на 31 декабря 2013 г. эксплуатировала 10 линейных КС и 226 газораспределительных станций (ГРС).

В 2013 г. в ГТС, эксплуатируемую ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», поступило 69,1 млрд м<sup>3</sup> газа, в том числе 48,8 млрд м<sup>3</sup> – объем транзита через территорию Беларуси, который по отношению к 2012 г. увеличился на 4,6 млрд м<sup>3</sup> (или на 10,3 %).

Для обеспечения надежности и безопасности транспортировки газа на территории Беларуси в 2013 г. выполнена внутритрубная дефектоскопия 1,2 тыс. км магистральных газопроводов.

Дочерняя компания Группы ЗАО «АрмРосгазпром» владеет ГТС на территории Армении, в состав которой входят магистральные газопроводы протяженностью 1,8 тыс. км и 75 ГРС.

Транзит газа Газпрома на территории зарубежных стран также обеспечивают ряд компаний с неконтрольным участием Группы. Около 23 % поставок газа по долгосрочным контрактам ОАО «Газпром» на европейский рынок обеспечили в 2013 г. морские трансграничные трубопроводные системы, созданные с участием Группы: «Голубой поток» и «Северный поток».

В соответствии с заявками европейских потребителей (E.ON Global Commodities SE, GDF SUEZ S.A., WINGAS GmbH, Gazprom Marketing & Trading Ltd. и DONG Naturgas A/S) из газопровода «Северный поток» в 2013 г. реализовано 23,8 млрд м<sup>3</sup> газа (в 2012 г. – 11,8 млрд м<sup>3</sup>). Дополнительными факторами, которые повлияли на фактическое использование Группой Газпром мощностей газопровода «Северный поток» в 2013 г., являлись задержка ввода в эксплуатацию газопровода «НЭЛ» (сухопутное продолжение в Германии в западном направлении) и наличие ограничений энергорегулятора на использование мощностей газопровода «ОПАЛ» (сухопутное продолжение в Германии в южном направлении). Объем реализации газа из газопровода «Голубой поток» составил в 2013 г. 13,7 млрд м<sup>3</sup> (в 2012 г. – 14,7 млрд м<sup>3</sup>).

Из газопровода «Северный поток» в 2013 г. реализовано 23,8 млрд м<sup>3</sup> газа по заявкам европейских потребителей

В целях повышения надежности экспортных поставок газа *Газпромом* также используются мощности ПХГ на территории зарубежных стран.

В странах Европы *Группа* имеет доступ к активной емкости ПХГ Австрии (Хайдах), Великобритании (Хамбли Гроув), Германии (Реден, Катарина, ПХГ компании Vitol), Сербии (Банатский Двор). К началу зимнего сезона 2013 г. мощности *Газпрома* по хранению газа в Европе составили 4,1 млрд м<sup>3</sup>, суточная производительность – 51,0 млн м<sup>3</sup>.

В 2013 г. в ПХГ Европы закачано 3,9 млрд м<sup>3</sup> газа (включая буферный объем), суммарный отбор газа в результате аномально холодной и продолжительной зимы составил 4,1 млрд м<sup>3</sup>.

В странах БСС *Газпром* использует мощности ПХГ в Латвии (Инчукалнское ПХГ), Беларуси (Прибугское, Осиповичское и Мозырское ПХГ), Армении (Абовянская станция подземного хранения газа). По состоянию на 31 декабря 2013 г. мощности *Группы* по хранению газа в странах БСС составили 2,8 млрд м<sup>3</sup> газа, суточная производительность – 42,8 млн м<sup>3</sup>. Прирост активной емкости ПХГ достигнут за счет увеличения емкости Мозырского ПХГ.

В 2013 г. в ПХГ стран БСС закачано 2,5 млрд м<sup>3</sup> газа, суммарный отбор газа составил 2,1 млрд м<sup>3</sup>.

### Основные направления инвестиций

Капитальные вложения *Группы Газпром* в транспортировку газа в 2013 г. сократились на 32,5 % по сравнению с 2012 г. до 380,5 млрд руб. Основной объем капитальных вложений был направлен на реализацию проектов строительства системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта и первой очереди системы магистральных газопроводов Ухта – Торжок, а также на расширение ЕСГ для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток».

Наряду со строительством новых газотранспортных мощностей *Газпром* проводит реконструкцию и техническое перевооружение объектов транспорта газа. В 2013 г. на территории России в рамках Комплексной программы реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа на 2011–2015 гг. реконструировано 207,8 км магистральных газопроводов (в 2012 г. – 131,8 км) и 6 ГРС (в 2012 г. – 2 ГРС), на территории зарубежных стран – 8 ГРС (в 2012 г. – 2 ГРС).

Основные направления долгосрочных финансовых вложений в 2013 г. были связаны с участием ОАО «Газпром» в проекте создания газотранспортной системы «Южный поток».

#### Ввод мощностей в транспортировке и подземном хранении газа в 2013 г.

- 0,7 тыс. км магистральных газопроводов и отводов.
- 15 КС на газопроводах общей мощностью 1 409 МВт.
- 40,0 МВт новой мощности КС на Совхозном ПХГ.
- 2,2 млрд м<sup>3</sup> активной емкости ПХГ с подключением 42 скважин на Касимовском, Совхозном, Калининградском, Северо-Ставропольском ПХГ, Канчуринско-Мусинском комплексе ПХГ, Песчано-Уметской станции подземного хранения газа.

В 2013 г. капитальные вложения *Группы Газпром* в подземное хранение газа составили 23,5 млрд руб., увеличившись на 29 % к уровню 2012 г.

Основной объем был направлен на увеличение мощности КС и активной емкости ПХГ на территории России – реконструкцию Совхозного ПХГ, газопромысловых сооружений Степновской станции подземного хранения газа, газопромысловых и компрессорных сооружений Елшанской станции подземного хранения газа, а также на расширение активной емкости и увеличение суточной производительности Касимовского ПХГ.

Продолжается строительство Калининградского и Волгоградского ПХГ в отложениях каменной соли, а также Беднодемьяновского ПХГ в водоносных структурах и поиск новых перспективных площадей.

На территории зарубежных стран также продолжались работы по наращиванию мощностей хранения. Большая часть капитальных вложений пришлась на строительство ПХГ Катарина в Германии. В 2013 г. на базе истощенного нефтяного месторождения в Чехии началось строительство ПХГ Дамборжице.

---

**Газпром является единственной компанией в России, которая активно занимается масштабной газификацией – проектом, оказывающим прямое влияние на увеличение экономического потенциала практически всех регионов страны и на повышение качества жизни миллионов людей.**

---

*Газпром* – лидер в сфере распределения газа в России. Функции газораспределения в *Группе Газпром* выполняют: ОАО «Газпром газораспределение», включающее в себя 7 филиалов, 159 дочерних и 10 зависимых газораспределительных организаций (ГРО), а также ООО «Газпром трансгаз Казань». Основной задачей *Группы* в сфере газораспределения является обеспечение безопасного, бесперебойного и безаварийного газоснабжения потребителей. Ключевым направлением развития в данной области является централизация управления ГРО путем их укрупнения и приведения к целевой модели «один федеральный округ – одна ГРО» с целью повышения эффективности деятельности.

В собственности и обслуживании дочерних и зависимых ГРО *Группы Газпром* по состоянию на 31 декабря 2013 г. находилось 716,1 тыс. км распределительных газопроводов (что составляет около 78 % от общей протяженности газораспределительных сетей России), обеспечивающих транспортировку 248,7 млрд м<sup>3</sup> природного газа потребителям, в число которых входят:

- 26,7 млн квартир и частных домовладений;
- 22,6 тыс. промышленных предприятий;
- 44,5 тыс. котельных;
- 255,1 тыс. коммунально-бытовых потребителей.

*Газпром* через дочернюю компанию ОАО «Газпром газораспределение» проводит последовательную работу по консолидации активов в газораспределении. Ее цель – обеспечение надежности и безопасности газораспределительных систем, повышение рентабельности газораспределительного бизнеса. Консолидация активов *Группы Газпром* способствует реализации в регионах единой технической, экономической, финансовой и учетной политики, а также формированию единых подходов в решении вопросов, связанных с развитием и безопасной эксплуатацией газораспределительных систем.

#### Консолидация активов в области газораспределения

Приобретение в апреле – мае 2013 г. ОАО «Газпром» у ОАО «Роснефтегаз» пакетов акций 72 организаций газовой промышленности позволило *Группе Газпром* установить контроль еще над 17 организациями, а также вывело ее на рынок распределения газа в 8 регионах Российской Федерации, в числе которых Амурская область, Еврейская автономная область, Республика Бурятия, Мурманская область, Красноярский край, Республика Тыва, Забайкальский край, Республика Хакасия. Сумма сделки составила 25,9 млрд руб.

*Газпром* реализует масштабную Программу газификации регионов Российской Федерации. Начиная с 2005 г. функции координации деятельности по газификации регионов Российской Федерации возложены на ООО «Газпром межрегионгаз». В результате реализации Программы с 2005 по 2013 г. средний уровень газификации природным газом в России увеличился с 53,3 % до 65,3 %, в том числе в городах – с 60 % до 70,9 %, в сельской местности – с 34,8 % до 54 %.

В 2013 г. на реализацию Программы газификации было выделено 33,9 млрд руб., основная часть этих средств направлена на строительство газораспределительных сетей.

Завершено строительство 170 межпоселковых газопроводов общей протяженностью 2,5 тыс. км, позволяющее обеспечить газоснабжение 321 населенного пункта в 41 регионе России. С учетом выполнения администрациями субъектов Российской Федерации своих обязательств по подготовке потребителей к приему газа дополнительно проведена газификация 72 тыс. квартир и домовладений, переведены на газ 400 котельных.

При этом только в 11 регионах из общего числа регионов, в которых были построены объекты газификации, обязательства администраций субъектов Российской Федерации выполнялись в соответствии с планами-графиками реализации программ газификации. Поэтому на 2014 г. ОАО «Газпром» было вынуждено сократить Программу газификации на 18,6 % до 27,6 млрд руб. Несколько областей совсем исключены из Программы газификации.

Для развития региональных рынков сбыта ОАО «Газпром» начиная с 2013 г. включает в Программу газификации проекты строительства АГНКС и газификации автотранспорта. В 2013 г. инвестиции в эти проекты составили 1 млрд руб.

Целевыми группами газификации автотранспорта определены муниципальный автотранспорт, жилищно-коммунальное хозяйство, предприятия агропромышленного комплекса, средний и малый бизнес. В 10 регионах сформирован перечень пилотных инвестиционных проектов по строительству АГНКС, разработаны технико-экономические обоснования и приняты решения о начале строительных работ. Пилотные проекты будут реализовываться в регионах, уже имеющих опыт газификации автотранспорта. Реализацию проектов осуществляет ООО «Газпром газомоторное топливо». Замещение традиционного топлива позволит, с одной стороны, расширить рынок сбыта природного газа, а с другой – избежать роста тарифов в общественном транспорте, сэкономить средства эксплуатации техники, улучшить экологическую обстановку.




## Переработка углеводородного сырья, газо- и нефтехимия

**Группа Газпром** ведет активную модернизацию существующих и создание новых мощностей по переработке углеводородов. Стратегические цели – повышение степени извлечения ценных компонентов, увеличение глубины переработки и производство продукции с высокой добавленной стоимостью.


**Крупнейшие компании, осуществляющие переработку углеводородного сырья, выпуск газо- и нефтехимической продукции**

### Дочерние компании


На территории России

 ООО «Газпром добыча Астрахань»  
 ООО «Газпром добыча Оренбург»  
 ООО «Газпром переработка»

 ООО «Сибметаким»


 ОАО «Газпром нефтехим Салават»



 *Группа Газпром нефть*



На территории зарубежных стран



 *Группа Газпром нефть*



### Зависимые компании

ОАО «Славнефть», **49,85 %**

На территории России



 Доступ к мощностям  
 ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»

 Переработка газа

 Нефте- и газохимическое производство

 Переработка нефти

На территории зарубежных стран

 Доступ к мощностям  
 ОАО «Мозырский НПЗ» (Беларусь)

### Примечания:

1. Информация приведена по состоянию на 31.12.2013 г.
2. Для зависимых компаний приведены суммарные доли *Группы* в уставном капитале объектов вложения.

## Переработка углеводородного сырья

Установленные мощности *Группы Газпром* по переработке углеводородного сырья составляют 53,5 млрд м<sup>3</sup> природного газа и 89,4 млн т нестабильного газового конденсата и нефти в год.

Мощности *Группы Газпром* по переработке углеводородного сырья, газо- и нефтехимии на 31.12.2013 г.



<b>1</b> <b>Сербия</b> Нови-Сад, НПЗ Панчево, НПЗ <b>7,3</b>	<b>2</b> <b>Беларусь</b> Мозырский НПЗ (доступ <i>Группы Газпром</i> к мощности) <b>2,56</b>	<b>3</b> <b>Москва</b> Московский НПЗ <b>12,15</b>	<b>4</b> <b>Ярославль</b> Ярославнефтеоргсинтез (доступ <i>Группы Газпром</i> к 50 % мощности) <b>7,5</b>
<b>5</b> <b>Сосногорск</b> Сосногорский ГПЗ <b>1,25</b> <b>3,0</b>	<b>6</b> <b>Сургут</b> Завод по стабилизации конденсата <b>8,05</b>	<b>7</b> <b>Новый Уренгой</b> Завод по подготовке конденсата к транспорту <b>13,7</b>	<b>8</b> <b>Астрахань</b> Астраханский ГПЗ <b>12,0</b> <b>7,3</b>
<b>9</b> <b>Оренбург</b> Оренбургский ГПЗ <b>6,26</b> <b>37,5</b> Оренбургский гелиевый завод <b>15,0</b>	<b>10</b> <b>Салават</b> Завод «Мономер» Газохимический завод <b>0,95</b> НПЗ <b>10,0</b>	<b>11</b> <b>Омск</b> Омский НПЗ <b>21,4</b>	<b>12</b> <b>Томск</b> Завод по производству метанола
ГПЗ с установленной мощностью по переработке НПЗ с установленной мощностью по переработке Нефте- и газохимическое производство	<b>37,5</b> Природный и попутный газ, млрд м <sup>3</sup> <b>6,26</b> Нефть и конденсат, млн т <b>7,3</b> Конденсат, млн т <b>2,35</b> Нефть, млн т		

В 2013 г. *Группой* без учета давальческого сырья переработано 31,5 млрд м<sup>3</sup> природного газа (снижение на 2,8 % к уровню в 2012 г.), а также 66,1 млн т нефти и нестабильного газового конденсата (рост на 7,5 % к уровню 2012 г.). Произведено 51,9 млн т нефтепродуктов (в 2012 г. – 49,6 млн т); 3,3 млн т сжиженных углеводородных газов (СУГ) (в 2012 г. – 3,1 млн т); 3,6 млн м<sup>3</sup> гелия (в 2012 г. – 4,9 млн м<sup>3</sup>).



## Структура производства нефтепродуктов Группы Газпром в 2013 г.

1	2	3	4	5 6
1 Дизельное топливо				31 %
2 Автомобильные бензины				23 %
3 Мазут				18 %
4 Авиационное топливо				6 %
5 Масла				1 %
6 Прочие нефтепродукты				21 %

Уменьшение объемов переработки газа, производства газа горючего сухого отбензиненного и серы в 2013 г. по сравнению с 2012 г. связано с сокращением добычи на Астраханском ГКМ в связи с увеличением сроков ремонтов на Астраханском ГПЗ, а также снижением объемов добычи газа на Оренбургском и Вуктыльском НГКМ, которые являются сырьевой базой для Оренбургского и Сосногорского ГПЗ.

Увеличение в отчетном году объемов переработки нефти и нестабильного газового конденсата связано с ростом добычи газового конденсата из валанжинских отложений Заполярного НГКМ и ачимовских отложений Уренгойского НГКМ, а также с консолидацией показателей ОАО «Газпром нефтехим Салават» с 1 июня 2012 г. При этом незначительное (на 1,6 %) снижение объемов переработки нефти *Газпром нефтью* было связано с проведением плановых ремонтов на нефтеперерабатывающих заводах (НПЗ).

Увеличение производства нефтепродуктов произошло за счет автомобильных бензинов, дизельного топлива. При этом снизился выпуск мазута, вызванный ростом производства битумных материалов, вследствие повышения спроса и увеличения производительности битумной установки на Московском НПЗ после проведения реконструкции.

Отчетный год характеризовался увеличением глубины переработки нефтяного сырья на собственных НПЗ *Группы*, в том числе на Омском НПЗ – до 91 %, на НПЗ ОАО «Газпром нефтехим Салават» – до 81 % (в 2012 г. – 75 %).

Показатель глубины переработки нефтяного сырья на Омском НПЗ – один из лучших в отрасли

### Расширение номенклатуры и повышение качества продукции

В 2013 г. все НПЗ *Газпром нефти* на территории России со значительным опережением установленных Правительством России сроков были переведены на выпуск топлив 5-го экологического класса со сверхнизким содержанием серы. Это стало возможным благодаря проведенной модернизации производственных мощностей.

Выпуск автомобильного бензина 5-го экологического класса также освоен на НПЗ ОАО «Газпром нефтехим Салават». Завод перешел на производство зимнего дизельного топлива только 5-го класса, освоено производство арктического дизельного топлива, практически прекращено производство летнего дизельного топлива с высоким содержанием серы. Благодаря жесткому контролю за процессом компаундирования и сведения к минимуму запаса качества по вязкости сократился выпуск товарного мазута.

Новый комплекс легкого гидрокрекинга и гидроочистки моторных топлив на НПЗ в г. Панчево (Сербия) позволил дочерней компании NIS в 2013 г. полностью перейти на выпуск бензина и дизеля стандарта Евро-5.

*Газпром нефть* продолжает активно развивать битумное направление деятельности. В декабре 2012 г. был приобретен завод по производству битумов в Казахстане. Мощность завода – до 280 тыс. т в год. Сырье для производства битума поставляется с Омского НПЗ. Для укрепления позиций *Группы* на динамично развивающемся рынке битумных материалов *Газпром нефтью* в декабре 2013 г. приобретен крупнейший в России завод по производству полимерно-битумного вяжущего – ЗАО «Рязанский опытный завод нефтехимпродуктов» (г. Рязань). Мощность завода – до 60 тыс. т в год. Поставка сырья для производства полимерно-битумного вяжущего осуществляется с Московского НПЗ. Полимер поставляется ОАО «СИБУР Холдинг».

## Основные направления инвестиций

Капитальные вложения *Группы* в переработку в 2013 г. составили 109,4 млрд руб. в 2012 г. – 128,5 млрд руб.).

Основной объем капиталовложений в переработку был направлен на реализацию проекта строительства газохимического комплекса в районе г. Нового Уренгоя, модернизацию производственных мощностей на НПЗ *Группы Газпром нефть*, реконструкцию Астраханского ГПЗ, а также на строительство и модернизацию мощностей нефтепереработки и нефтехимии ОАО «Газпром нефтехим Салават».

В 2013 г. на Московском НПЗ в эксплуатацию введены установки гидроочистки дизельного топлива (после реконструкции) и гидроочистки бензинов каталитического крекинга, а также установка изомеризации, на ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» – установка гидроочистки дизельного топлива.

**Газпром** занимает первое место на российском рынке по показателям установленной электрической и тепловой мощности. Сегодня главная задача *Группы* в электроэнергетике – дальнейшее повышение эффективности использования электрогенерирующих и тепловых мощностей.

#### Крупнейшие компании, осуществляющие производство и реализацию электрической и тепловой энергии

##### Дочерние компании

На территории России

⚡ ОАО «Мосэнерго»  
⚡ ОАО «ТГК-1»  
⚡ ОАО «ОГК-2»  
⚡ ОАО «МОЭК»

⚡ ОАО «Межрегионэнергосбыт»

⚡ Производство электрической и тепловой энергии

⚡ Продажи электроэнергии

На территории зарубежных стран

⚡ ЗАО «АрмРосгазпром»



⚡ Группа Газпром Германия

##### Примечание

Информация приведена по состоянию на 31.12.2013 г.

Приобретение  
ОАО «МОЭК»  
позволило *Группе*  
стать крупнейшим  
в мире  
производителем  
тепловой энергии

*Группа* – крупнейший в России владелец генерирующих активов с установленной мощностью 38 ГВт. После приобретения ОАО «МОЭК» *Группа* стала крупнейшим производителем тепловой энергии в России и в мире. Доля *Газпрома* в выработке электроэнергии в России составляет 15 %, тепла – 22 %.

#### Установленная электрическая мощность российских электроэнергетических компаний, ГВт

<i>Газпром</i> (без учета зарубежных активов)	38,2	
РусГидро	37,4	
Интер РАО	33,6	
Росатом	25,3	
ЕвроСибЭнерго	19,5	
КЭС Холдинг	14,7	
Э.ОН Россия	10,3	

Источник: данные *Газпрома*, данные компаний и ОАО «СО ЕЭС»



<p><b>1 Адлер</b> Адлерская ТЭС, «ОГК-2»</p> <p>351 227</p>	<p><b>2 Ставрополь</b> Ставропольская ГРЭС, «ОГК-2»</p> <p>2 400 145</p>	<p><b>3 Новочеркасск</b> Новочеркасская ГРЭС, «ОГК-2»</p> <p>1 884 60</p>	<p><b>4 Москва и Московская область</b> 15 станций «Мосэнерго» «МОЭК»</p> <p>12 262 34 809 193 17 529</p>
<p><b>5 Рязань</b> Рязанская ГРЭС, «ОГК-2»</p> <p>3 070 180</p>	<p><b>6 Псков</b> Псковская ГРЭС, «ОГК-2»</p> <p>435 84</p>	<p><b>7 Кириши</b> Киришская ГРЭС, «ОГК-2»</p> <p>2 595 1 234</p>	<p><b>8 Санкт-Петербург, Республика Карелия, Ленинградская и Мурманская области</b> 55 станций, «ТГК-1»</p> <p>7 238 14 234</p>
<p><b>9 Череповец</b> Череповецкая ГРЭС, «ОГК-2»</p> <p>630 39</p>	<p><b>10 Салават</b> Ново-Салаватская ТЭС</p> <p>541 1 619</p>	<p><b>11 Троицк</b> Троицкая ГРЭС, «ОГК-2»</p> <p>1 574 315</p>	<p><b>12 Серов</b> Серовская ГРЭС, «ОГК-2»</p> <p>538 110</p>
<p><b>13 Сургут</b> Сургутская ГРЭС-1, «ОГК-2»</p> <p>3 268 903</p>	<p><b>14 Красноярск</b> Красноярская ГРЭС-2, «ОГК-2»</p> <p>1 250 1 176</p>		

■ Установленная генерирующая мощность на 31.12.2013 г., МВт

■ Установленная тепловая мощность на 31.12.2013 г., Гкал/ч

Основные генерирующие активы Группы Газпром консолидированы в 100 % дочернем ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежат контрольные пакеты акций компаний ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1» и ОАО «МОЭК». Контрольный пакет акций ОАО «ОГК-2» принадлежит ОАО «Центрэнергохолдинг» – дочерней компании ООО «Газпром энергохолдинг».

**Приобретение ОАО «МОЭК» – крупнейшая сделка в энергетике России по итогам 2013 г.**

В сентябре 2013 г. завершилась сделка по приобретению ООО «Газпром энергохолдинг» 89,98 % акций ОАО «МОЭК», а также движимого и недвижимого имущества, которое технологически связано с тепловым комплексом г. Москвы и арендуемого ОАО «МОЭК» у Правительства Москвы. Стоимость актива по итогам аукциона составила 98,6 млрд руб. ОАО «МОЭК» обслуживает 227 объектов генерации общей мощностью 17 529,2 Гкал/ч, в том числе восемь объектов производства электрической энергии общей электрической мощностью 193,24 МВт и тепловой мощностью 130,8 Гкал/ч. ОАО «МОЭК» обеспечивает теплом и горячей водой более 70 тыс. зданий, из которых 33,1 тыс. зданий – жилые дома. В эксплуатации компании находится более 16 тыс. км тепловых сетей.

Благодаря приобретению акций и активов ОАО «МОЭК» Группой Газпром может быть достигнута синергия в части снижения топливных затрат для системы теплоснабжения г. Москвы в результате переключения нагрузок котельных ОАО «МОЭК» на электростанции ОАО «Мосэнерго», а также более эффективное управление системой теплоснабжения. ОАО «МОЭК» и ОАО «Мосэнерго» в совокупности обеспечивают 90 % производства и сбыта тепловой энергии в г. Москве.

Одним из лидеров российского рынка энерготрейдинга является входящее в *Группу Газпром* ОАО «Межрегионэнергосбыт». Более 700 крупных и средних потребителей электроэнергии в 47 субъектах Российской Федерации являются его абонентами. Компания является активным участником как оптового, так и розничного рынка электроэнергии, обеспечивая более 96 % объемов электропотребления дочерних обществ *Группы Газпром*, а также реализуя электроэнергию потребителям, не входящим в *Группу*.

#### Новый проект строительства генерирующих мощностей за рубежом

В сентябре 2013 г. ООО «Газпром энергохолдинг» и входящая в *Группу* компания NIS подписали меморандум, направленный на реализацию проекта строительства парогазовой тепловой электрической станции (ТЭС) мощностью до 208 МВт в сербском городе Панчево. Производимая на ТЭС энергия будет, в первую очередь, обеспечивать нужды НПЗ NIS и нефтехимического комбината НРР Petrohemija, стратегического партнера NIS. Планируемая стоимость строительства станции составляет 180 млн евро. Ввод станции запланирован на 2017 г.

За рубежом *Газпром* через дочернее общество ЗАО «АрмРосгазпром» реализовал один из крупнейших в Армении газозаэнергетических проектов. В 2011 г. завершено строительство 5-го энергоблока Разданской ТЭС, включающее надстройку энергоблока газовыми турбинами и доведение его установленной мощности до 467 МВт с использованием современных парогазовых технологий. Ввод энергоблока в эксплуатацию в 2013 г. позволил снизить энергодефицит в регионе.

### Производство и реализация электрической и тепловой энергии

Выработка электроэнергии в России, по данным ЦДУ ТЭК Минэнерго России, в 2013 г. сократилась на 1,62 % по сравнению с 2012 г. и составила 1,053 трлн кВт·ч. Производство тепловой энергии составило 513,8 млн Гкал, что на 1,3 % больше показателя предыдущего года.

По итогам 2013 г. в России *Группой* произведено 161,4 млрд кВт·ч электрической энергии в России, что ниже уровня 2012 г. на 3,3 %, а тепловой энергии – 112,5 млн Гкал, что превышает аналогичный показатель 2012 г. на 11,3 %. Основными причинами снижения производства электрической энергии в отчетном году являются сокращение выработки, связанное с минимизацией загрузки неэффективных энергоблоков, а также снижение спроса на электроэнергию. Увеличение объема производства тепловой энергии связано с консолидацией показателей ОАО «МОЭК» с момента установления контроля со стороны *Группы* в сентябре 2013 г.

В 2013 г. 5-й энергоблок Разданской ТЭС выработал 1,1 млрд кВт·ч электроэнергии. Таким образом, совокупный объем производства *Группой Газпром* электрической энергии в 2013 г. составил 162,5 млрд кВт·ч, тепловой энергии – 112,5 млн Гкал.

Вся электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями *Группы*, реализуется на оптовом рынке электрической энергии и мощности, а также частично экспортируется за рубеж. Для покрытия аварийных ремонтов и регулируемых договоров в периоды остановки оборудования генерирующими компаниями *Группы* покупаются дополнительные объемы электроэнергии и тепла с целью перепродажи.

В 2013 г. ОАО «Межрегионэнергосбыт» реализовало потребителям, не входящим в *Группу*, 5,6 млрд кВт·ч электроэнергии.

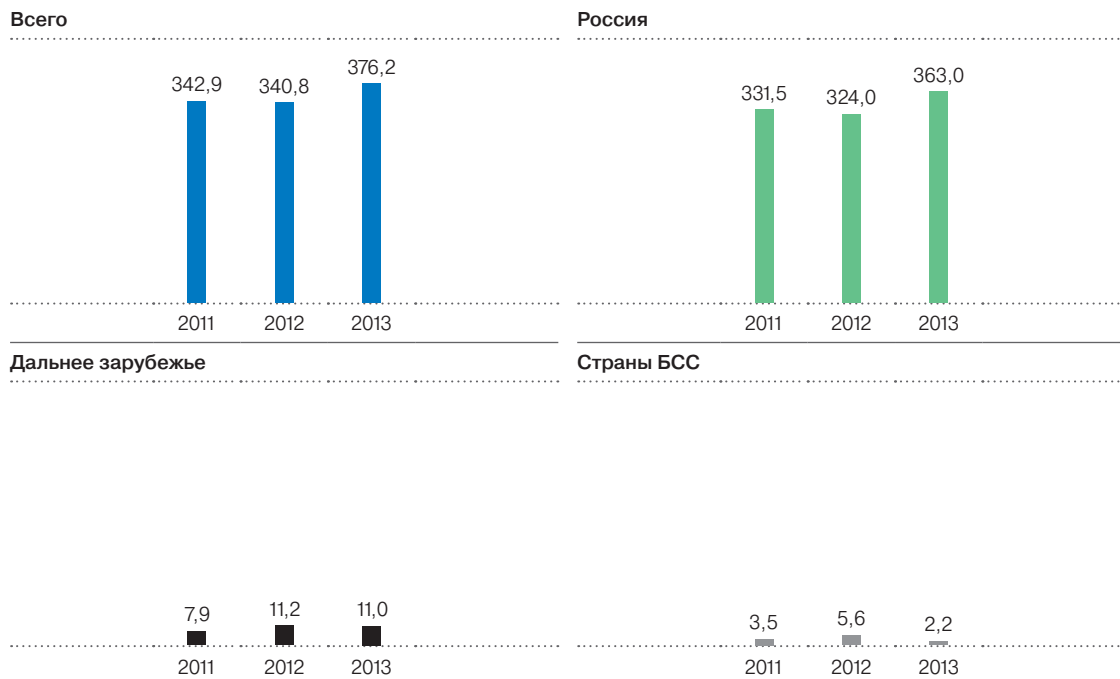
#### Участие *Группы Газпром* в создании инфраструктуры для использования электротранспорта в Москве

В 2013 г. ОАО «Мосэнерго» начало работу с Правительством Москвы по проекту постройки электрозаправочных станций, достигнуты предварительные договоренности о проведении мероприятий по увеличению использования электромобилей и созданию требуемой инфраструктуры в Москве.

По итогам 2013 г. реализация электрической энергии, произведенной на 5-ом энергоблоке Разданской ТЭС (Армения), составила 1 млрд кВт·ч. Кроме того, в 2013 г. *Группа* поставила около 2,3 млрд кВт·ч электроэнергии конечным потребителям Великобритании, Германии и Нидерландов (в 2012 г. – 2,1 млрд кВт·ч).

В 2013 г. выручка от продажи электроэнергии и тепла *Группы Газпром* (без НДС и аналогичных обязательных платежей) достигла 376,2 млрд руб., увеличившись на 10,4 % к уровню 2012 г.

Выручка Группы Газпром от продажи электрической и тепловой энергии (без НДС и аналогичных обязательных платежей), млрд руб.



Также Группа Газпром осуществляет торговые операции с электроэнергией на европейских торговых площадках. Совокупный объем трейдинга электроэнергии составил в отчетном году 240 млрд кВт·ч.

### Повышение операционной эффективности

Одним из приоритетных направлений развития Группы Газпром в электроэнергетическом бизнесе является повышение операционной эффективности электроэнергетических активов. В российских генерирующих компаниях Группы реализуются программы по оптимизации затрат, а также мероприятия, направленные на улучшение финансовых показателей:

- программа «Бережливое производство»;
- программа повышения стоимости для акционеров;
- оптимизация затрат на персонал;
- оптимизация программы техперевооружения и реконструкции;
- оптимизация ремонтной и инвестиционной программ.

Так, в рамках программы сокращения издержек ОАО «ОГК-2» в отчетном году проводилась оптимизация режимов нагрузки и топливного баланса, шло совершенствование системы закупок, а также оптимизация организационной структуры.

В целом реализация вышеуказанных программ и мероприятий позволила российским генерирующим компаниям Группы в 2013 г. сократить расходы на 4,8 млрд руб.

### Основные направления инвестиций

Инвестиционная программа Группы Газпром является одной из крупнейших в российской электроэнергетике. Генерирующие компании Группы реализуют инвестиционную программу с учетом обязательств по ДПМ, что гарантирует получение значительного денежного потока за счет продажи электроэнергии и мощности новых энергоблоков. Прирост новой мощности в России в период 2007–2016 гг. в результате реализации программы ДПМ компаниями Группы должен составить около 9 ГВт, а общий объем инвестиционной программы за указанный период превысит 400 млрд руб.

За 2013 г. Группа ввела на территории России 420 МВт новых генерирующих мощностей.

**Ввод мощностей в электроэнергетике в 2013 г.**

- Ввод двух энергоблоков ПГУ-180 на Адлерской ТЭС (ОАО «ОГК-2»), мощностью 360 МВт – олимпийский объект в рамках программы по строительству объектов к Олимпиаде в Сочи в 2014 г.
- Ввод гидроагрегата № 5 на Лесогорской ГЭС (ОАО «ТГК-1»), мощностью 29,5 МВт.
- Ввод гидроагрегата № 12 на Светогорской ГЭС (ОАО «ТГК-1»), мощностью 30,5 МВт.

Кроме того, в отчетном году завершено строительство тепломагистрали от Апатитской ТЭЦ до г. Кировска Мурманской области – социально значимого инвестиционного проекта, направленного на повышение качества и надежности теплоснабжения, снижение доли дорогостоящей мазутной генерации. Также завершена масштабная реконструкция каскада Вуоксинских ГЭС – крупнейшего источника электроэнергии на Карельском перешейке.

Капитальные вложения *Группы Газпром* в деятельность по производству и продаже электрической и тепловой энергии составили в отчетном году 71,5 млрд руб. (рост на 37,5 % к уровню 2012 г.).

Основной объем капитальных вложений был направлен на строительство энергоблока ПСУ-660МВт на Троицкой ГРЭС, второй очереди Череповецкой ГРЭС, угольного энергоблока с использованием технологии циркулирующего кипящего слоя на Новочеркасской ГРЭС (ОАО «ОГК-2»), модернизацию ТЭЦ-20 и ТЭЦ-12, а также замещение первой очереди котлотурбинного цеха на энергоблоке ТЭЦ-16 (ОАО «Мосэнерго»).

**Сохраняя лидерские позиции на традиционных для себя рынках, Газпром активно развивает новые направления и методы ведения сбытовой деятельности.**

**Крупнейшие компании, осуществляющие реализацию газа, жидких углеводородов, продукции переработки, газо- и нефтехимии**

**ОАО «Газпром»**

На территории России

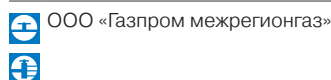


На территории зарубежных стран

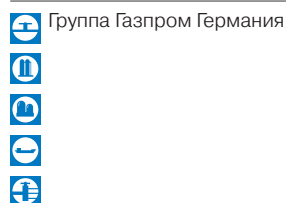


**Дочерние компании**

На территории России



На территории зарубежных стран



*Группа Газпром нефть*



*Группа Газпром нефть*



ОАО «Газпром нефтехим Салават»

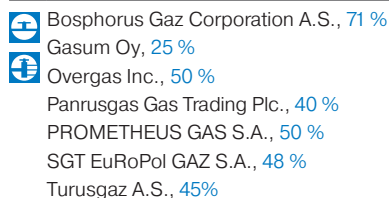


ОАО «Газпром нефтехим Салават»



**Зависимые компании**

На территории зарубежных стран



Продажи газа, поставляемого по магистральным газопроводам

Продажи продукции переработки углеводородного сырья

Продажи нефти и газового конденсата

Продажи СПГ

Продажи газа конечным потребителям

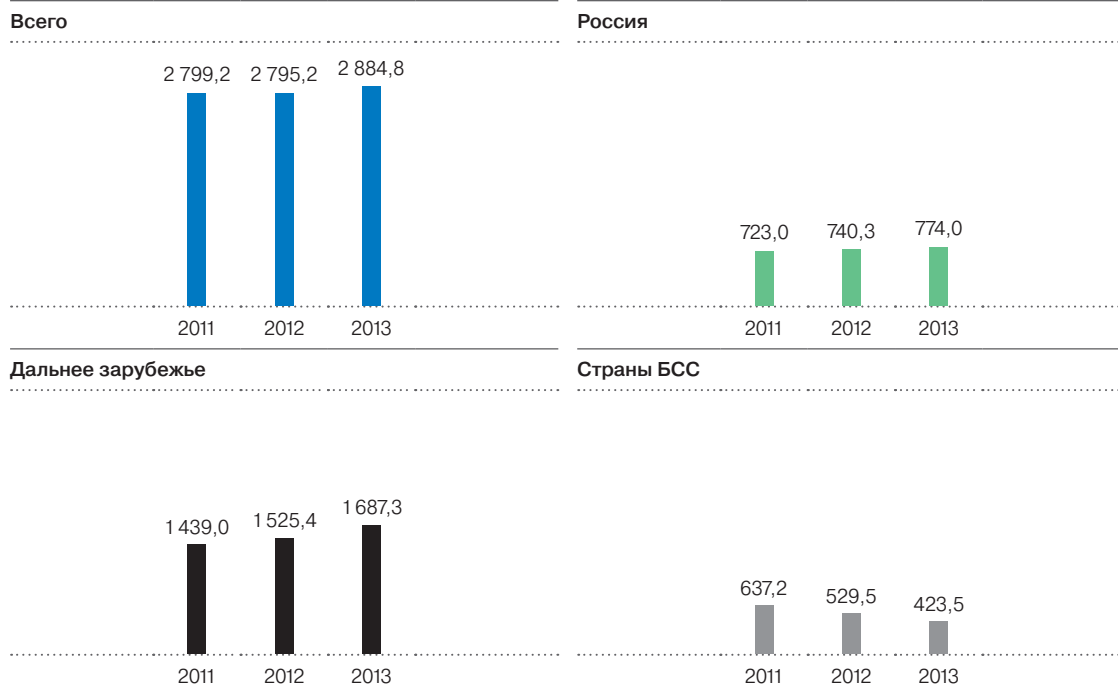
**Примечания:**

1. Информация приведена по состоянию на 31.12.2013 г.

2. Для зависимых компаний приведены суммарные доли Группы в уставном капитале объектов вложения.



## Выручка Группы Газпром от продажи газа (без НДС и аналогичных обязательных платежей), млрд руб.



Природный газ завоевывает в последние годы всё более прочные позиции на мировом энергетическом рынке в связи с ростом глобального спроса на экологически чистые виды ископаемой энергии. Основными драйверами роста спроса в Азии являются высокие темпы роста ВВП и промышленного производства, активное замещение природным газом угля, нефтепродуктов и атомной энергии. В Северной Америке рост потребления природного газа последних лет определялся фактором низких цен, которые привели к увеличению спроса в электрогенерации, промышленности, на транспорте.

В странах БСС и России достигнутые доли природного газа в потреблении первичной энергии являются одними из самых высоких в мире. Так, в России она составляет 54–55 %, в странах БСС – в среднем 50 %, в Европе – около 23 %. При этом в странах БСС в последние годы происходило снижение доли газа в энергобалансе. Доля газа в энергобалансе европейских стран в последние годы изменялась незначительно, а само потребление газа снизилось на 11 % в 2010–2013 гг., что связано с процессами деиндустриализации и развития субсидируемой возобновляемой энергетики.

### Европейский рынок газа

ОАО «Газпром» является единственным поставщиком российского газа в Европу. Доля Компании на европейском рынке (в дальнем зарубежье, включая Турцию) составила в 2013 г. в потреблении газа 30,0 %, а в импорте – 64,3 %. Для ЕС эти доли составили соответственно 29,3 % и 43,1 %.

Условия действующих контрактов обеспечивают сбалансированность спроса и предложения на рынке. Однако это не исключает возможность структурных диспропорций, возникающих в связи с тем, что конечные потребители, как правило, связаны жесткими обязательствами по отбору газа с импортерами.

В результате экономического кризиса и вытеснения газа из электрогенерации произошло снижение потребления газа на европейском рынке на 60,9 млрд м<sup>3</sup> в 2010–2013 гг. Несмотря на то, что в значительной степени это снижение было обусловлено погодными факторами, можно говорить о стагнации или плавном снижении уровня потребления газа в последние три года (в среднем на 1,5 % за год).

В этих условиях ОАО «Газпром» были пересмотрены обязательства по объемам отборов в рамках контрактов с условиями «бери или плати». Также были пересмотрены цены по долгосрочным контрактам с некоторыми из европейских партнеров, продолжалась адаптация системы контрактов к текущим рыночным условиям в целях повышения конкурентоспособности российского природного газа. При этом были сохранены принципы, положенные в основу долгосрочных контрактов, включая нефтепродуктовую индексацию.

Проведенная работа внесла существенный вклад в значительное увеличение поставок газа по долгосрочным контрактам ОАО «Газпром» на европейский рынок до уровня в 161,5 млрд м<sup>3</sup>. По сравнению с 2012 г. прирост составил более 16 %. Среди факторов, определивших рост экспорта, также следует выделить форсированную закачку газа в ПХГ летом 2013 г., а также сокращение предложения со стороны альтернативных поставщиков.

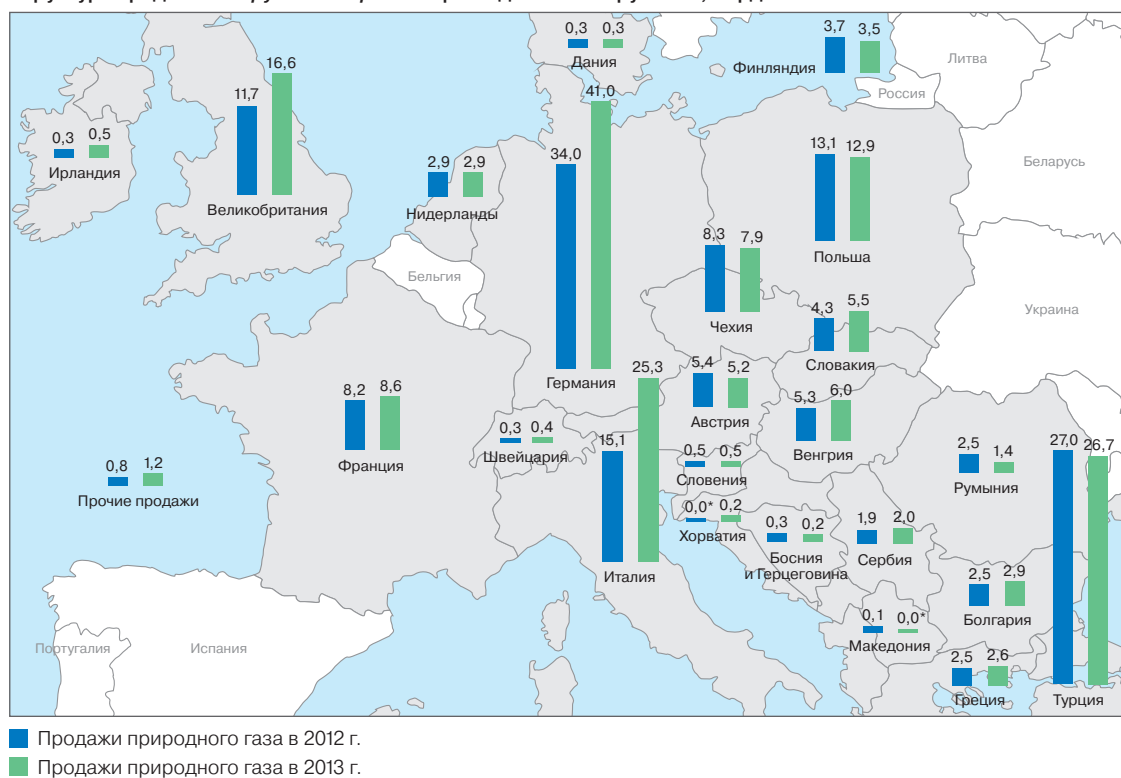
В 2013 г. средневзвешенная цена газа по долгосрочным контрактам ОАО «Газпром» составила 387 долл./1 000 м<sup>3</sup> против 402 долл./1 000 м<sup>3</sup> в 2012 г. (снижение на 3,7 %).

**Реализация газа Группы Газпром в страны дальнего зарубежья**



Выручка от продаж газа в дальнее зарубежье (за вычетом таможенных пошлин) достигла в 2013 г. 1 687,3 млрд руб., объем поставок – 174,3 млрд м<sup>3</sup>. В 2013 и 2012 гг. продажи природного газа в дальнее зарубежье Группой Газпром составили соответственно около 38 % и 32 % от объемов реализованного природного газа и 58 % и 55 % выручки от продаж газа за указанные периоды.

**Структура продаж газа Группы Газпром в страны дальнего зарубежья, млрд м<sup>3</sup>**



\* Показатель менее 0,05.

Непосредственно конечным потребителям дочерними компаниями Группы Газпром на рынках Великобритании, Ирландии, Франции, Нидерландов, Чехии и Словакии в 2013 г. было реализовано 3,9 млрд м<sup>3</sup>. Зависимые компании Группы осуществляли поставки газа конечным потребителям на рынках Болгарии, Германии, Италии, Румынии, Сербии, Словакии, Турции, Финляндии и Чехии.

**Расширение участия Группы в бизнесе по торговле и хранению газа в Европе**

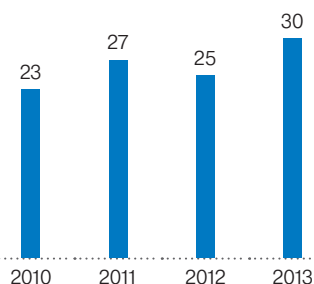
В странах – ключевых потребителях газа с участием Группы созданы совместные предприятия, среди которых крупнейшими являются компании по торговле и хранению газа в Европе: WINGAS GmbH (WINGAS) и Wintershall Erdgas Handelshaus GmbH & Co. KG (WIEH) в Германии, Wintershall Erdgas Handelshaus Zug AG (WIEE) в Швейцарии.

В соответствии с Основным соглашением об обмене активами между ОАО «Газпром» и компанией Wintershall Holding GmbH, подписанным в декабре 2013 г., Группа Газпром увеличит до 100 % доли участия в компаниях WINGAS, WIEH и WIEE. Компания WINGAS и ее дочерние общества входят в число ведущих трейдеров и поставщиков природного газа в Германии с долей локального рынка свыше 20 %, а также осуществляют поставки газа на территории Нидерландов, Бельгии, Великобритании, Австрии и других европейских стран. Компания WIEH является крупным оптовым поставщиком для газовых компаний в Германии, а компания WIEE и ее дочерние общества осуществляют поставки газа в странах Юго-Восточной Европы. В 2013 г. в совокупности указанные компании обеспечили реализацию около 50 млрд м<sup>3</sup> газа.

Помимо поставок природного газа компания WINGAS участвует в капитале крупных ПХГ в Европе: Реден, Хайдха и Иемгум, – с общей мощностью по хранению газа свыше 6 млрд м<sup>3</sup> и осуществляет маркетинг мощностей этих ПХГ через свою дочернюю компанию astora GmbH & Co. KG.

**Структура поставок газа в страны Европы в 2010–2013 гг.**

	2010	2011	2012	2013
<b>Поставки крупнейших экспортеров газа</b>				
ОАО «Газпром» (по долгосрочным контрактам)	138,6	150,0	138,8	161,5
Алжир (вкл. СПГ)	57,3	52,4	46,5	37,9
Ливия (вкл. СПГ)	10,3	2,5	6,7	6,2
Катар	32,9	43,9	31,3	24,8
Нигерия	13,5	18,1	12,1	7,5
<b>Поставки крупнейших европейских производителей</b>				
Норвегия	115,4	109,4	121,4	115,4
Нидерланды	76,5	72,9	43,8	40,9
Великобритания	64,5	51,1	72,6	81,5
<b>Прочие поставки</b>	<b>100,8</b>	<b>56,6</b>	<b>73,5</b>	<b>62,5</b>
<b>Всего</b>	<b>609,8</b>	<b>556,9</b>	<b>546,7</b>	<b>538,2</b>

**Доля ОАО «Газпром» в поставках газа в страны Европы в 2010–2013 гг., %**

Спрос на газ в Европе по-прежнему имеет ограниченный потенциал роста в среднесрочной перспективе. Потребление газа в европейских странах снизилось в 2013 г. на 8,5 млрд м<sup>3</sup>, или на 1,6 %, и составило 538,2 млрд м<sup>3</sup>. Основные факторы падения спроса на газ в Европе остались те же, что и в 2012 г.: стагнация промышленного производства и падение относительной экономической привлекательности газа в электроэнергетике. В коммунально-бытовом секторе отмечалось снижение удельного потребления газа за счет совершенствования теплоизоляции зданий, а также косвенным образом – благодаря повышению эффективности электрических приборов.

Кроме того, в 2013 г. сохранялась политика, поощряющая использование возобновляемых источников энергии, таких как биотопливо, энергия воды и ветра, а также предусматривающая введение преференциального порядка потребления такой энергии.

По оценкам Группы, негативное воздействие этих факторов на спрос сохранится и в 2014 г. При этом политика по стимулированию использования возобновляемых источников энергии в среднесрочной перспективе может оказать положительное влияние на спрос на газ Группы, поскольку в условиях нестабильности поставок энергии возобновляемых источников Газпром способен быстро нарастить поставки, как это было в первой половине 2013 г. в период аномальных для Европы морозов.

Потребление газа становится все более и более зависимым от погодных факторов, поскольку газ используется в первую очередь в коммунально-бытовом секторе. Положительное влияние погоды на потребление было отмечено в первой половине 2013 г. и обусловлено затяжной зимой, определившей рост потребления по сравнению с аналогичным периодом 2012 г. Холодная погода на территории европейских государств в марте – апреле привела к форсированному использованию запасов газа в хранилищах, восстановление которых растянулось до конца года. Однако уже в III кв. более мягкие погодные условия вернули потребление газа на уровень 2012 г. В IV кв. аномально теплая погода привела к снижению потребления газа по сравнению с аналогичным кварталом 2012 г.

В этих условиях предложение газа в Европе в отчетном году уменьшилось. Собственная добыча снизилась и составила 288,1 млрд м<sup>3</sup>. Предложение СПГ оставалось ограниченным: экономики АТР, Ближнего Востока, Латинской Америки и Европы конкурируют за партии топлива, стремясь удовлетворить растущий спрос или заменить более дорогостоящие нефтепродукты. Чистый импорт СПГ в 2013 г. в Европе составил 46,6 млрд м<sup>3</sup>, трубопроводные поставки – 206,1 млрд м<sup>3</sup>.

При этом отмечаются случаи, когда другие крупные поставщики газа на европейский рынок отказываются от нефтяной индексации и привязывают контрактные цены к ценам спотовых площадок. Однако одновременно они добиваются увеличения доли гибких обязательств продавца в контрактах с европейскими покупателями, получая таким образом возможность сокращать поставки в случае низких цен на рынке или отправлять газ на более привлекательные рынки, прежде всего на премиальные рынки стран АТР.

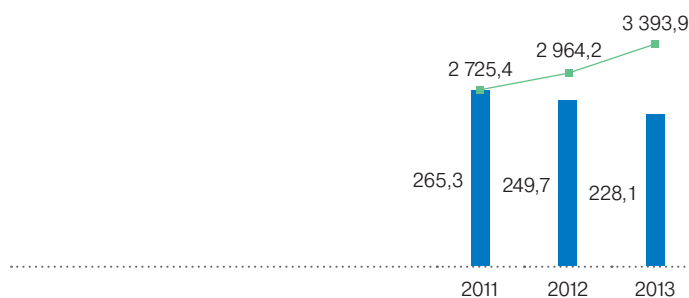
### Российский рынок газа

В 2013 г. *Группа Газпром* реализовала потребителям Российской Федерации газ в объеме 228,1 млрд м<sup>3</sup>, выручка от продажи газа составила 774,0 млрд руб.

В 2013 и 2012 гг. продажи природного газа в России *Группой Газпром* составили соответственно около 49 % и 53 % от объемов реализованного природного газа и 27 % и 26 % выручки от продаж газа за указанные периоды.

Внутренний рынок газа в России состоит из двух секторов – регулируемого и нерегулируемого. Основным поставщиком газа на регулируемом рынке является *Группа Газпром*. На регулируемом рынке *Газпромом* было продано 216,77 млрд м<sup>3</sup> (без учета внутригрупповых продаж), или 95 % объемов природного газа, реализованного на внутреннем рынке (в 2012 г. – 232,65 млрд м<sup>3</sup>, в 2011 г. – 248,15 млрд м<sup>3</sup>).

#### Реализация газа *Группы Газпром* в России



■ Объем реализации, млрд м<sup>3</sup>

■ Средняя цена реализации, руб./1000 м<sup>3</sup>

В регулируемом режиме, вне зоны действия ЕСГ также функционирует ряд региональных газовых компаний. Регулируемые оптовые цены на газ дифференцируются как по категориям потребителей (для населения и промышленности), так и по ценовым поясам с учетом дальности транспортировки газа от региона добычи до потребителя. При этом оптовые цены на газ, поставляемый населению, на 22 % ниже, чем оптовые цены для промышленных потребителей. Текущие регулируемые оптовые цены на газ установлены на уровне ниже экономически обоснованного.

**Средневзвешенные оптовые регулируемые цены на газ для промышленных потребителей и населения**

	2011	2012	2013
Средневзвешенная цена за год для промышленных потребителей и населения <sup>1</sup> , руб./1 000 м <sup>3</sup>	2 745,1	2 961,3	<b>3 393,0</b>
Средневзвешенная цена за год для промышленных потребителей <sup>2</sup> , руб./1 000 м <sup>3</sup>	2 885,0	3 103,7	<b>3 565,7</b>
Средневзвешенная цена за год для последующей реализации населению <sup>2</sup> , руб./1 000 м <sup>3</sup>	2 199,6	2 428,9	<b>2 801,4</b>

**Примечания:**

1. Рассчитаны как объединенные средневзвешенные цены для промышленных потребителей и населения за указанные годы. Цены взвешены на основе фактических объемов, поставленных в каждую ценовую зону промышленным потребителям и населению за 2011, 2012, 2013 гг. (без учета объемов газа, поставляемого в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 мая 2007 г. № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ»).

2. Цены взвешены на основе фактических объемов, поставленных в каждую ценовую зону отдельно по категориям потребителей – промышленным потребителям и населению за 2011, 2012, 2013 гг. (без учета объемов газа, поставляемого в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 мая 2007 г. № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ»).

Объем потребления газа в России в 2013 г. составил 461,28 млрд м<sup>3</sup>, снизившись на 1 % к уровню 2012 г. В России основным потребителем газа выступает электроэнергетический сектор экономики. В 2013 г. газ, поставляемый *Группой Газпром* электрогенерирующим компаниям, без учета внутригрупповых поставок, составлял около 27 % объема поставок на внутренний рынок. Газ также интенсивно используется предприятиями металлургического, агрохимического комплекса, строительным и другими секторами промышленности, а также населением и ЖКХ. *Группа Газпром* заключает с российскими потребителями газа договоры на поставку газа как долгосрочные, так и со сроком действия один год.

**Структура продаж газа Газпрома в России по группам потребителей в 2013 г.**

1	2	3	4	5	6	7	
1	2	3	4	5	6	7	
1							27 %
2							21 %
3							15 %
4							8 %
5							4 %
6							3 %
7							22 %

В России *Группа Газпром* сталкивается с конкуренцией со стороны других производителей газа, крупнейшими из которых являются ОАО «НОВАТЭК», Группа ОАО «НК «Роснефть» и ОАО «ЛУКОЙЛ».

Для независимых производителей сложились более благоприятные условия для реализации газа российским потребителям, что приводит к постепенному вытеснению газа ОАО «Газпром» из регионов с платежеспособным спросом со стороны промышленных потребителей, приближенных к местам добычи (Иркутская, Костромская, Новосибирская, Свердловская, Челябинская области, ХМАО и Пермский край), и увеличению доли независимых производителей на российском рынке. За период 2011–2013 гг. доля независимых производителей в добыче газа в России увеличилась с 21,8 % до 24,96 %. Вместе с тем в ряде регионов Центрального и Южного федеральных округов в связи с их удаленностью от мест добычи поставки газа независимых производителей не осуществляются.

При этом ОАО «Газпром» и его дочерние общества в соответствии с Федеральным законом «О газоснабжении в Российской Федерации» отвечают за бесперебойное и безаварийное снабжение всех российских потребителей, независимо от их географического положения и отраслевой принадлежности.

**Факторы, ограничивающие конкурентоспособность ОАО «Газпром» на внутреннем рынке**

**Увеличение налоговой нагрузки на ОАО «Газпром».** С 2011 г. началось повышение ставок НДС на газ. В результате в 2013 г. ставка НДС составила 602 руб. за 1 000 м<sup>3</sup> газа по сравнению с 147 руб. в 2010 г.

В связи с принятием Федерального закона от 30 сентября 2013 г. № 263-ФЗ с 1 июля 2014 г. вместо фиксированных ставок налога вводится формула расчета ставок НДС на природный газ и газовый конденсат, в соответствии с которой учитываются степень сложности добычи газа горючего природного и (или) газового конденсата из залежи углеводородного сырья, а также цены на газ и нефть.

**Государственное регулирование ценовой и сбытовой политики ОАО «Газпром».** В результате жесткого государственного регулирования ценовой и сбытовой политики ОАО «Газпром» независимые производители имеют существенные преимущества по условиям реализации газа на внутреннем рынке, связанные с возможностью продавать газ по свободным ценам, а также отсутствием затрат на содержание инфраструктурных объектов.

В действующей модели установления оптовых цен на газ, в которых заложено межрегиональное перекрестное субсидирование, и тарифов на транспортировку газа независимые производители получают конкурентное преимущество в северных и северо-восточных регионах России (с минимальным транспортным плечом). Это ведет к региональной монополизации и ограничивает конкуренцию на рынке.

Правительством России в целях сдерживания инфляции, поддержания спроса населения на товары и стимулирования отечественного производства в 2014–2016 гг. предусматривается введение целого комплекса дополнительных ограничений индексации регулируемых цен на газ, по которым ОАО «Газпром» поставляет его на внутренний рынок, на уровне ниже инфляции за предыдущий год, что откладывает достижение равной доходности поставок газа на внешний и внутренний рынок на основе применения принципов ценообразования и формулы цены, учитывающих в том числе рыночные котировки стоимости сопоставляемых с газом топливных ресурсов. В 2014 г. индексация цен на газ для потребителей кроме населения не предусматривается.

Рост внутренних регулируемых цен на газ ограничивается Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации, разработанным Минэкономразвития России и одобренным Правительством в сентябре 2013 г.

**Средневзвешенные параметры изменения внутренних цен на газ в 2014–2016 гг.,  
увеличение в среднем за год к предыдущему году, %**

	2014	2015	2016
Средние регулируемые оптовые цены для всех категорий российских потребителей, кроме населения	7,6	2,2	4,9
Средние регулируемые оптовые цены на газ, для последующей реализации населению	10,2	3,8	3,3

В целях повышения эффективности продаж на внутреннем рынке ОАО «Газпром» ведет постоянную работу с федеральными органами исполнительной власти.

В Правительство Российской Федерации направлено предложение предоставить ОАО «Газпром» возможность в отдельных случаях и в отдельных регионах реализовывать газ не по жестко фиксированным ценам, а в пределах диапазона с определяемыми предельными уровнями. Федеральными органами исполнительной власти готовятся соответствующие изменения в Основные положения формирования и государственного регулирования цен на газ и тарифов на услуги по его транспортировке на территории Российской Федерации, утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2000 г. № 1021, при принятии которых ОАО «Газпром» может быть предоставлено право реализовывать газ промышленным потребителям по ценам в диапазоне между предельными максимальными и предельными минимальными значениями, определенными в соответствии с устанавливаемым порядком.

Кроме того, в Комиссию при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности направлены предложения о целесообразности скорейшего завершения работы по обеспечению равной доходности поставок газа в различные регионы и ликвидации перекрестного субсидирования между категориями потребителей, а также разработки плана действий, обеспечивающего переход к регулированию цен и тарифов в газовой отрасли на базе обоснованных затрат и учета в оптовой цене экономически обоснованного норматива прибыли.

В соответствии с Постановлением Правительства № 323 от 16 апреля 2012 г. «О реализации природного газа на товарных биржах и внесении изменений в акты Правительства России по вопросам государственного регулирования цен на газ и доступа к газотранс-

портовой системе ОАО «Газпром» в целях развития рыночных принципов ценообразования ОАО «Газпром» и его аффилированным лицам разрешено реализовывать по не регулируемым государством ценам на товарных биржах начиная с 2013 г. до 17,5 млрд м<sup>3</sup> газа. Организация биржевой торговли газом и возобновление торговли физическими объемами газа на электронных торговых площадках, которая была приостановлена в 2009 г. и требует принятия нового решения Правительства, являются важными мерами в области формирования рыночных принципов ценообразования на газ на внутреннем рынке. Возобновление этой торговли даст возможность получать рыночные индикаторы, необходимые для совершенствования системы ценообразования на газ.

## Рынки газа стран БСС

Рынки газа стран БСС занимают в бизнесе ОАО «Газпром» особое положение, поскольку *Группа* является на них как поставщиком трубопроводного природного газа, так и его покупателем, а некоторые из этих стран являются транзитерами газа ОАО «Газпром» и партнерами *Группы* по подземному хранению газа.

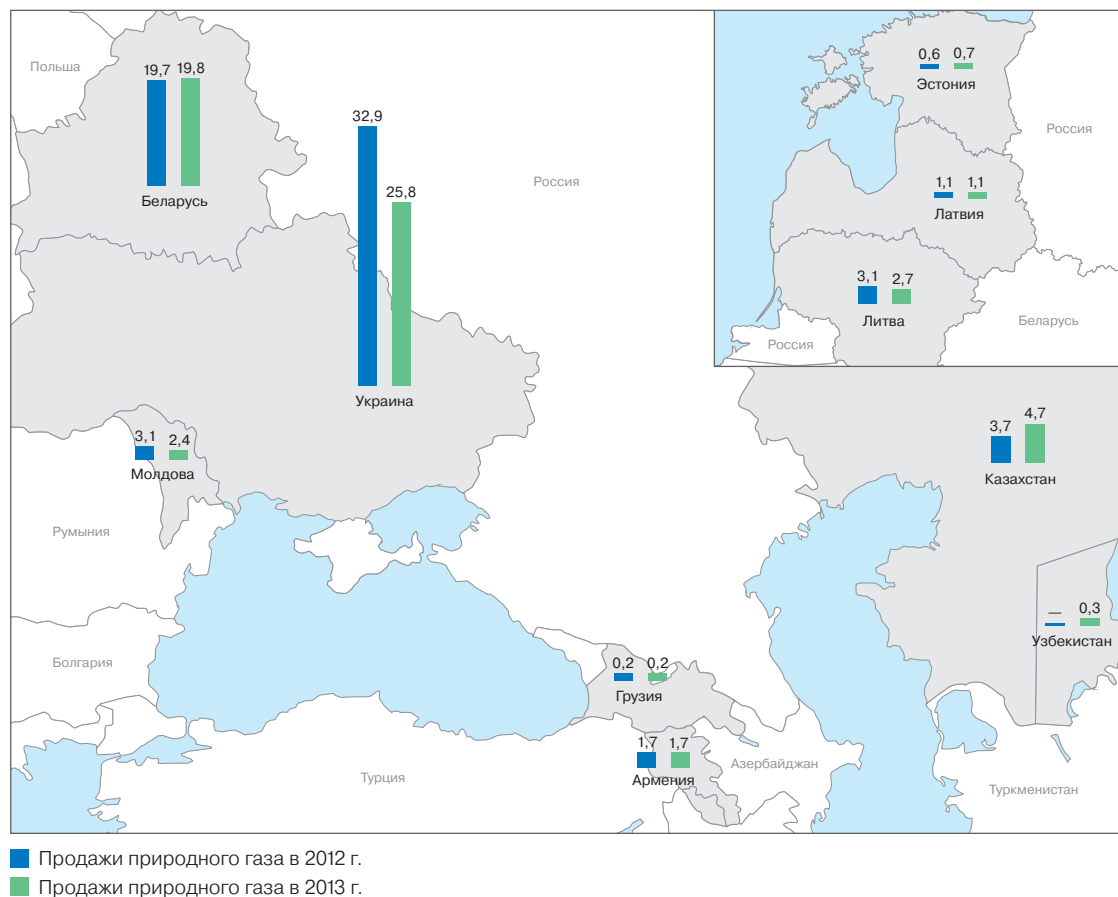
В 2013 г. объемы продаж газа *Группы Газпром* в страны БСС составили 59,4 млрд м<sup>3</sup> (в 2012 г. – 66,1 млрд м<sup>3</sup>), выручка от продажи (за вычетом таможенных пошлин) – 423,5 млрд руб. (в 2012 г. – 529,5 млрд руб.). В 2013 и 2012 гг. продажи газа *Группы Газпром* в страны БСС составили соответственно около 13 % и 14 % от объемов реализованного природного газа и 15 % и 19 % выручки от продаж газа за указанные периоды соответственно. *Группа Газпром* поставляет значительную часть объемов газа, потребляемого в странах БСС. Крупнейшими потребителями являются Украина и Беларусь.

### Реализация газа *Группы Газпром* в странах БСС



Поставки природного газа в страны БСС в 2013 г. снизились относительно 2012 г., что было вызвано в основном снижением спроса в Украине и странах Балтии.

Общее потребление газа странами БСС – импортерами в 2013 г. также снизилось в связи с общеэкономической конъюнктурой и дальнейшим падением промышленного производства, а также увеличением в топливно-энергетическом балансе доли угля и других энергоресурсов. По предварительным оценкам, потребление газа в этих странах по сравнению с 2012 г. снизилось на 6 %, или на 5,3 млрд м<sup>3</sup>, и составило около 83,1 млрд м<sup>3</sup>.

Структура продаж газа Группы Газпром в страны БСС, млрд м<sup>3</sup>

В общем потреблении стран БСС – импортеров газа доля Группы Газпром в 2013 г. составила 66 % и снизилась на 5 %, или на 8,3 млрд м<sup>3</sup>, по сравнению с 2012 г. При этом как и в предыдущие годы Группа Газпром в 2013 г. обеспечила 100 % потребления природного газа Молдовы, Латвии, Литвы и Эстонии.

Кроме России, среди стран БСС экспортёрами природного газа являются Туркменистан, Узбекистан, Казахстан и Азербайджан. Общий объем экспорта газа указанными странами составил в 2013 г. около 76,5 млрд м<sup>3</sup>.

В рамках сотрудничества в области маркетинга газа Группа Газпром в 2013 г. продолжила закупки газа в странах Центральной Азии и Азербайджане. Доля Группы Газпром в экспорте центральноазиатского и азербайджанского газа составила около 44 %. Другим крупным участником рынка закупок центральноазиатского газа является Китай.

Закупка центральноазиатского и азербайджанского газа Группой Газпром, млрд м<sup>3</sup>

	2011	2012	2013
<b>Для поставки в страны дальнего зарубежья</b>			
<b>Страна</b>			
Туркменистан	11,2	10,9	<b>10,95</b>
Узбекистан	8,0	8,7	<b>5,66</b>
Казахстан	11,9	11,6	<b>11,87</b>
Азербайджан	1,5	1,6	<b>1,38</b>
Средневзвешенная цена закупки газа на границе стран-поставщиков, долл./1 000 м <sup>3</sup>	244,0	278,6	<b>275,8</b>
<b>Для поставки на юг Казахстана</b>			
<b>Страна</b>			
Туркменистан	0,3	–	<b>0,3</b>
Узбекистан	2,4	2,7	<b>3,69</b>



Средневзвешенная цена закупки газа на границе стран-поставщиков рассчитывается на основе контрактных цен, определяемых по формуле, индексируемой в соответствии с изменением рыночных цен на нефтепродукты. В связи с ростом в 2011 г. и падением в 2012 г. рыночных цен на нефтепродукты произошли соответствующие изменения средневзвешенных цен закупки газа на границе стран-поставщиков в 2012 и 2013 гг.

## Перспективные рынки газа

### Рынки газа стран Северо-Восточной Азии

Одним из ключевых направлений развития бизнеса *Группы Газпром* является работа по проектам поставок российского природного газа в Китай по «западному» и «восточному» маршрутам объемом до 68 млрд м<sup>3</sup> в год. В марте 2013 г. подписан Меморандум о взаимопонимании между ОАО «Газпром» и CNPC по проекту трубопроводных поставок природного газа в КНР по «восточному» маршруту в объеме до 38 млрд м<sup>3</sup> в год. В Меморандуме были определены объемы и период начала поставок, а также район расположения точки передачи газа на российско-китайской границе. В развитие договоренностей, зафиксированных в Меморандуме, в сентябре 2013 г. между ООО «Газпром экспорт» и PetroChina International подписано Соглашение об основных условиях поставок, в котором зафиксированы основные неценовые параметры будущего контракта купли-продажи.

Изучаются возможности организации поставок газа из России в другие страны региона.

### Сжиженный природный газ

Маркетинг СПГ является тем инструментом, который обеспечит *Группе* значительное расширение спектра новых доступных рынков и возможность наращивания объемов экспорта. *Газпром* развивает бизнес СПГ в Атлантическом и Азиатско-Тихоокеанском регионах, размещая объемы СПГ как на краткосрочной, так и на долгосрочной основе, а также осуществляя поиск новых путей его транспортировки.

Объемы продаж СПГ *Группой Газпром* в 2013 г. составили 72,1 трлн БТЕ (1,5 млн т, или 2,0 млрд м<sup>3</sup>), в том числе продажи СПГ с проекта «Сахалин-2» – 29,7 трлн БТЕ (0,6 млн т, или 0,8 млрд м<sup>3</sup>). Основной объем поставлен покупателям в странах АТР. Таким образом, объем продаж СПГ на 5 % превысил уровень 2012 г., при этом доля *Группы Газпром* на мировом рынке СПГ по итогам 2013 г. не изменилась и составила 0,6 %. Текущая динамика связана с сохраняющимся в среднесрочной перспективе глобальным дефицитом предложения и обострившейся конкуренцией за незаконтрактованные объемы СПГ.

В целях создания возможностей покупки дополнительных партий СПГ проекта «Сахалин-2» для *Группы Газпром*, представителями *Группы* была согласована с представителями других акционеров Sakhalin Energy концепция заключения рамочных договоров купли-продажи СПГ с трейдинговыми подразделениями акционеров. Окончательная редакция рамочных договоров была утверждена в октябре 2013 г., а в декабре 2013 г. были получены необходимые согласования Совета директоров, акционеров и Наблюдательного совета Sakhalin Energy.

Ключом к расширению присутствия на рынке СПГ является реализация новых российских проектов производства СПГ ОАО «Газпром». Также изучаются возможности вхождения в проекты по производству СПГ за пределами России.

### Малотоннажный СПГ и компримированный природный газ

Новым для себя направлением работы на российском и европейском рынках *Газпром* видит использование природного газа как топлива для автомобильного, железнодорожного и водного транспорта.

#### Целевые сегменты рынка КПГ и малотоннажного СПГ

КПГ – автомобильный транспорт (легковой, общественный и средний коммерческий);

СПГ – автономная газификация удаленных от ЕСГ потребителей, автомобильный (большегрузный дальнемагистральный), морской и железнодорожный транспорт.

В России доля потребления СУГ и КПГ в структуре моторных топлив не превышает 3 %. Наибольшее развитие в качестве моторного топлива получил сжиженный газ, на долю которого приходится 2,4 % в структуре потребления всех топлив. Потребление КПГ составляет всего лишь 0,4 %.

---

#### Малотоннажный СПГ и КПГ

Компримированный природный газ (КПГ) – это природный газ, сжатый при помощи компрессора. Природный газ традиционно сжимается до давления 200–250 бар, что приводит к сокращению объема в 200–250 раз. КПГ используется в качестве газомоторного топлива вместо нефтепродуктов, так как имеет ряд преимуществ, главные из которых – высокая экологичность и экономическая эффективность. Получение КПГ является промежуточной ступенью при производстве СПГ. Сжиженный природный газ (СПГ) – природный газ, переведенный в жидкое состояние при температурах меньше критической. СПГ – криогенная жидкость, получаемая из природного газа охлаждением до температуры конденсации. На практике это означает, что в одинаковом объеме содержится СПГ в три раза больше, чем КПГ при давлении 20 МПа.

Единым оператором по развитию рынка газомоторного топлива в Российской Федерации определена специализированная компания ООО «Газпром газомоторное топливо».

По состоянию на 31 декабря 2013 г. *Группа* эксплуатировала в России сеть, состоящую из 206 действующих АГНКС. Объем реализации КПГ через АГНКС *Группы Газпром* составил в 2013 г. 377 млн м<sup>3</sup>. В 2013 г. подписаны меморандумы и соглашения о сотрудничестве с рядом крупных производителей и дистрибьюторов техники, работающей на газомоторном топливе: ОАО «КАМАЗ», ООО «ВОЛГАБАС», ООО «МАН Трак энд Бас РУС», ООО «Ивеко Россия», ООО «СТОПК», ОАО «БЕЛАЗ», ЗАО «Вольво Восток», ООО «Завод Испытательных машин», ООО «ИВЕКО-АМТ», ООО «ККУ «Концерн «Тракторные заводы», ООО «Либхерр-Русланд», ООО «Скания-Русь», Caterpillar, Komatsu Ltd., ЗАО *Группа Синара*, ОАО «АВТОВАЗ», ООО «Управляющая компания «Группа ГАЗ» и ОАО «Кировский завод». Также с ОАО «Российские железные дороги» подписан Меморандум о сотрудничестве в области использования газомоторного топлива.

Реализацию КПГ через АГНКС осуществляют также дочерние компании ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» (27 действующих АГНКС на балансе по состоянию на 31 декабря 2013 г.) и ЗАО «АрмРосгазпром» (8 действующих АГНКС на балансе по состоянию на 31 декабря 2013 г.).

Вводимые ограничения выбросов в акватории Балтийского и Северного морей, а также требуемые стандарты к автомобильному транспорту Евро-6 позволяют прогнозировать высокий спрос на газомоторное топливо в Европе. В планы *Газпрома* входит создание инфраструктуры по производству, транспортировке и распределению СПГ и КПГ как моторного топлива.

Координатором по развитию проектов *Газпрома* по производству СПГ в качестве бункеровочного топлива является дочерняя компания ОАО «Газпром газэнергосеть».

В сегменте использования газа в виде СПГ и КПГ на автотранспорте *Газпром* представлен на европейском рынке (по состоянию на 31 декабря 2013 г. – на рынках Германии и Польши) через дочернюю компанию Gazprom Germania. В 2013 г. количество АГНКС дочерних обществ *Группы* в Европе увеличилось до 23 (за счет строительства, а также приобретения в августе 2013 г. компании Ferngas Nordbayern, владевшей 12 заправочными станциями). Также в Польше в г. Ольштын в октябре 2013 г. был запущен пилотный проект по переводу на СПГ муниципального транспорта. Продажи газа на европейском рынке через собственные АГНКС составили в 2013 г. 3,2 млн м<sup>3</sup> КПГ (в 2012 г. – 1,1 млн м<sup>3</sup> КПГ). Через заправочный СПГ-комплекс в Польше реализовано 128 тыс. м<sup>3</sup> газа. Также продажи КПГ осуществлялись через АГНКС зависимых компаний *Газпрома* на рынках Чехии, Финляндии и стран Балтии (Латвия, Литва, Эстония).

---

#### Мероприятия 2013 г. по продвижению на рынок природного газа в качестве моторного топлива

- Между ОАО «Газпром» и компанией Petrovietnam подписано соглашение о создании совместного предприятия по производству газомоторного топлива, подготовлен и находится на этапе согласования комплексный план мероприятий по дальнейшей реализации проекта на территории Вьетнама.
  - Организован автопробег «Голубой коридор – 2013: Ганза». Старт мероприятия был дан в Санкт-Петербурге, после чего 15 машин, работающих на природном газе, прошли путь до Гамбурга по территории стран Северной Европы. Возвращались автомобили через Польшу и прибалтийские страны.
  - В соответствии с подписанным на Ганноверской выставке в апреле 2013 г. соглашением с компанией Volkswagen были организованы гонки Scirocco R Cup с участием автомобилей, использующих в качестве топлива КПГ. Все автомобили, участвовавшие в гонках, были украшены фирменным блоком ОАО «Газпром».
-

Группа Газпром намерена расширять свое присутствие в сегменте газомоторного топлива в Европе как путем строительства или приобретения заправочных станций, так и через формулирование пакетных предложений в адрес крупных транспортных компаний совместно с производителями автомобилей о переводе автотранспорта с нефтепродуктов на газ.

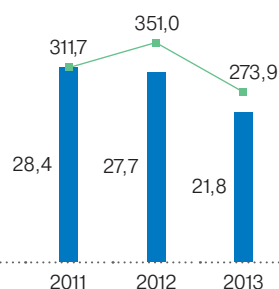
Компании Группы Газпром рассматривают возможности реализации проектов в сегменте газомоторного топлива и на рынках за пределами Европы.

### Реализация нефти и газового конденсата

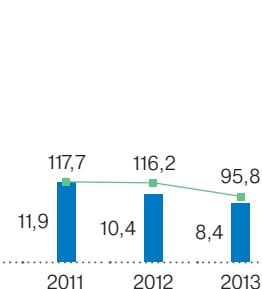
Выручка Группы от продажи нефти и стабильного газового конденсата (без НДС и аналогичных обязательных платежей) составила в 2013 г. 273,9 млрд руб. при объеме реализации в 21,8 млн т.

#### Реализация нефти и газового конденсата Группой Газпром

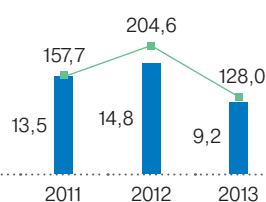
Всего



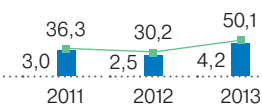
Россия



Дальнее зарубежье



Страны БСС



■ Объем реализации, млн т

■ Выручка от реализации (без НДС и аналогичных обязательных платежей), млрд руб.

Снижение выручки и объемов продаж нефти и газового конденсата к уровню прошлого года связано с большей эффективностью направления имеющихся ресурсов нефти на переработку по сравнению с реализацией сырья на рынках стран дальнего зарубежья. Кроме того, из совокупных объемов продаж на внутреннем рынке исключены объемы поставки стабильного газового конденсата Группы на НПЗ ОАО «Газпром нефтехим Салават» в связи с консолидацией компании с июня 2012 г.

В 2013 г. цены на нефть Urals (CIF Med) по данным PIRA изменялись в диапазоне 96,8–117,4 долл./барр., снизившись к концу года на 0,9 % до уровня 109,1 долл./барр. Согласно прогнозу, подготовленному агентством PIRA, в 2014 г. ожидается дальнейшее снижение цены на нефть Urals еще на 7 % до уровня 102,8 долл./барр.

#### Динамика цен на нефть марки Urals в 2013 г., долл./барр.



#### Примечание

Среднее арифметическое дневных котировок Urals Mediterranean и Urals Rotterdam.

В 2013 г. цена нефти на российском рынке превысила средний уровень цен 2012 г. примерно на 5 % (по данным агентства «Аргус»). Имея безусловную связь с изменениями цен на энергоносители на мировых рынках, цены на нефть на российском рынке также во многом определяются внутривосточными факторами, например, такими как соотношение спроса и предложения в конкретный период, ремонты на НПЗ, ценовые тенденции на рынке продукции переработки.

Цены реализации стабильного газового конденсата ОАО «Газпром» имеют ту же динамику, что и цены на нефть, – зафиксирован рост до 5 %. Реализация конденсата осуществляется либо с привязкой к российским ценам на нефть, либо на основе мировых котировок.

В связи с необходимостью загрузки производственных мощностей в соответствии с утвержденными программами по нефтепереработке и экспорту, свободная реализация нефти (без учета поставок на замещение) в России осуществлялась в незначительных объемах. Практически весь объем стабильного конденсата ОАО «Газпром» был реализован на внутреннем рынке. Основными получателями сырья выступили нефтеперерабатывающие комплексы дочерней компании *Группы* ОАО «Газпром нефтехим Салават» и ОАО «ТАИФ».

Основными экспортными рынками сбыта нефти для *Группы Газпром* в 2013 г. по поставкам в дальнее зарубежье являлись страны Северо-Западной и Центральной Европы, Средиземноморья, в которые реализуется в основном сырье качества Urals. Поставки в страны БСС осуществлялись прежде всего в Беларусь (на Мозырский НПЗ) и Казахстан (Павлодарский и Шымкентский НПЗ). Цены при данных поставках определяются по формулам и зависят от ценовой конъюнктуры нефти Urals.

Экспорт конденсата осуществлялся в основном в периоды его переизбытка в связи с ремонтами на заводах-производителях.

### Реализация продуктов переработки

Совокупный объем реализации продуктов нефтегазопереработки *Группой Газпром* в 2013 г. составил 68,3 млн т, увеличившись на 6,9 % по сравнению с предыдущим годом. Выручка от реализации продукции нефтегазопереработки достигла 1 350,7 млрд руб. (без НДС, акциза и аналогичных обязательных платежей), увеличившись на 13,3 % к уровню 2012 г.

---

#### Основные факторы увеличения объемов реализации продуктов переработки *Группой Газпром* в 2013 г.

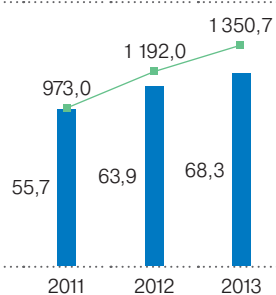
---

- Модернизация и расширение сбытовой сети АЗС
  - Рост числа аэропортов присутствия и топливозаправочных комплексов (11 собственных ТЗК)
  - Увеличение поставок авиатоплива в филиалы Министерства обороны
  - Рост бункеровки «в борт», в т. ч. за счет приобретения двух новых танкеров для работы в портах Дальнего Востока и Черного моря
  - Увеличение продаж брендированных масел
- 

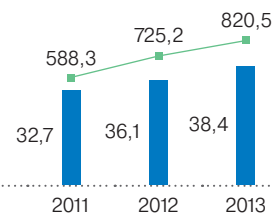
В связи с высокой степенью неоднородности продуктового портфеля *Группы Газпром* разброс цен на отдельные товарные позиции весьма велик – от 300 руб./т серы до 70 000 руб./т полистирола.

## Реализация продуктов переработки Группы Газпром

Всего



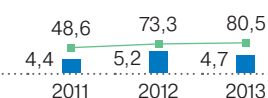
Россия



Дальнее зарубежье



Страны БСС



■ Объем реализации, млн т

■ Выручка от реализации (без НДС, акциза и аналогичных обязательных платежей), млрд руб.

В 2013 г. отмечался рост цен на нефтепродукты Группы, так, например, средняя цена франко-НПЗ бензинов Аи-92 выросла на 8,7 % до уровня 29 370 руб./т, бензинов Аи-95 выросла на 7,8 % до уровня 30 770 руб./т, дизельное топливо подорожало на 6,4 % до уровня 30 320 руб./т, мазут – на 2,9 % до уровня 8 917 руб./т, авиатопливо – на 2,3 % до уровня 27 867 руб./т. В 2014 г. тенденция сохранится ввиду дальнейшего роста акцизов и ослабления курса рубля.

В соответствии со сценарными условиями бизнес-планирования ожидаемые цены на продукты ароматики и СУГ в 2014 г. окажутся ниже среднего уровня 2013 г., что отчасти обусловлено понижением цен на нефть.

На НПЗ Группы производится широкий спектр продукции нефтепереработки: автомобильные бензины, дизельные топлива, авиакеросин, мазут, битумы, судовые топлива, масла и смазочные материалы, СУГ и ароматические углеводороды. Каждая из групп нефтепродуктов имеет отличительные маркетинговые особенности, связанные с их потреблением.

## Особенности маркетинга отдельных видов нефтепродуктов Группы Газпром

- Автомобильные бензины и дизельные топлива, некоторые сжиженные углеводородные газы, применяемые в качестве моторных топлив, а также определенные виды фасованных масел и смазочных материалов – преимущественно В2С направленность, т. е. ориентация на конечного потребителя товара, предполагающая разветвленную региональную сеть мест хранения и продаж продуктов (нефтебазы и АЗС).
- Авиакеросин, судовые топлива, промышленные масла и смазочные материалы – В2В направленность, предполагающая наличие развитой инфраструктуры для транспортировки и дальнейшей реализации в аэропортах (топливно-заправочные комплексы), морских и речных портах (суда-бункеровщики), на промышленных предприятиях и т. д.

В рамках повышения эффективности реализации нефтепродуктов в Газпром нефти выделены отдельные направления бизнеса, которыми являются реализация авиакеросина, смазочных материалов, битумных материалов, продуктов нефтехимии и бункеровка судов. Основные задачи, стоящие перед продуктами бизнес-единицами, – это повышение эффективности продаж, расширение географии бизнеса, а также рост доли в премиальных сегментах рынка.

По итогам 2013 г. Группа сохранила лидирующее положение в России по поставкам автомобильных бензинов, реализовав 10,5 млн т, и осталась одним из крупнейших поставщиков дизельного топлива в России: продажи на внутреннем рынке составили 9,3 млн т.

**Группа Газпром на рынке продукции переработки, газо- и нефтехимии в 2013 г.**

Продукт переработки, газо- и нефтехимии	Доля на российском рынке, %	Основные конкуренты
Автомобильные бензины	30 %	ОАО «Роснефть», ОАО «ЛУКОЙЛ»
Дизельное топливо	28 %	
СУГ	41 %	ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «СИБУР Холдинг», ОАО «НОВАТЭК»
Стирол	28 %	ОАО «Нижнекамскнефтехим», ЗАО «Сибур-Химпром», ОАО «Пластик» (г. Узловая), ОАО «АЗП» (ОАО «Роснефть»)
Полиэтилен низкого давления	7 %	ОАО «Нижнекамскнефтехим», ОАО «Казаньоргсинтез», ОАО «ЛУКОЙЛ»
Бутиловые спирты	42 %	ЗАО «Сибур-Химпром», ОАО «АНХК» (ОАО «Роснефть»), ОАО «Невинномысский азот»
Карбамид	8 %	ОАО «СДС-Азот», ОАО «ОХК «УралХим», ОАО «МХК «ЕвроХим», ОАО «Куйбышев-Азот», ОАО «Тольяттиазот», ОАО «ФосАгро»

**Группа сохранила в 2013 г. лидирующее положение в России по поставкам автомобильных бензинов**

Около 13 % совокупных продаж продуктов переработки *Группой Газпром* пришлось в 2013 г. на реализацию нефтепродуктов через сеть АЗС *Группы Газпром нефть*, объем которой достиг 9,2 млн т (в 2012 г. – 8,1 млн т). Рост объемов продаж обусловлен модернизацией и оптимизацией собственной сети АЗС, а также повышением эффективности станций. В 2013 г. в России и странах БСС построены и приобретены 50 станций, полностью реконструированы – 110, проведен ребрендинг на 6 АЗС. Всего по состоянию на 31 декабря 2013 г. *Группа Газпром нефть* владела разветвленной сетью из 1 747 действующих АЗС в России, странах БСС и Восточной Европы.

В условиях ограниченности потребления серы на внутреннем рынке основные объемы данной продукции по-прежнему поставляются на экспорт (63 % от общего объема реализации), где доля *Группы Газпром* колеблется около 10 % мирового рынка. При этом размещение товара осуществляется в условиях жесткой конкурентной среды. На традиционных рынках основными конкурентами *Газпрома* являются производители из Казахстана, Канады и стран Ближнего Востока. При реализации серы на российском рынке *Группа* продолжает испытывать давление со стороны казахстанских производителей.

На экспорт также отправляется значительная доля произведенной продукции газо- и нефтехимии (спирты, карбамид, стирол).

Объемы продаж *Группой Газпром* газообразного гелия составили в 2013 г. 3,0 млн м<sup>3</sup>, жидкого – 0,8 млн л.

**Газпром – современная высокотехнологичная компания, которая обладает мощной научно-исследовательской базой и способна разрабатывать и внедрять собственные инновационные решения. Группа Газпром – один из лидеров среди российских компаний по инвестициям в инновации. Реализация Программы инновационного развития позволяет Компании сокращать издержки и повышать конкурентоспособность.**

Инвестируя в инновации, *Группа Газпром* инвестирует в будущее своего бизнеса – в повышение надежности и безопасности технологических процессов, в развитие сырьевой базы, в повышение конкурентоспособности, в создание возможностей для выхода на новые технологические горизонты.

Для определения и систематизации основных направлений и задач деятельности *Компании* в области инноваций разработана Программа инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 г., утвержденная решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 1 июня 2011 г. № 1825. Программа предусматривает разработку и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню, а также создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности как в газовой промышленности, так и в смежных областях промышленного производства Российской Федерации. В документе выделены базовые направления совершенствования технологий – система технологических приоритетов в области газового, нефтяного и электроэнергетического бизнесов, вложение средств в которые обеспечит наибольший экономический эффект.

Приоритетными направлениями инновационного развития являются технологии поиска, разработки месторождений, подготовки и транспортировки газа, газового конденсата и нефти в суровых климатических условиях Крайнего Севера и вечной мерзлоты, на шельфе арктических морей в районах со сложной ледовой обстановкой. *Газпром* – один из технологических лидеров в этой области. Значительный экономический эффект также ожидается по направлениям извлечения углеводородов из труднодоступных залежей, сжижения природного газа, переработки углеводородов по новым технологиям получения топлив (GTL).

## Научно-технический потенциал

ОАО «Газпром» обладает собственным мощным научно-техническим комплексом (НТК), включающим восемь научно-исследовательских организаций и три проектных института. Общая численность работников составляет более 11 тыс. человек.

История НТК ОАО «Газпром» берет свое начало в 30–40-х годах прошлого века, когда одновременно с формированием газовой промышленности были созданы первые отраслевые проектные и научно-исследовательские организации. Основной задачей этих институтов стала комплексная разработка эффективных технологий добычи, транспортировки и использования природного газа, реализация полученных технических решений в проектах для достижения высокой системной надежности развивающейся газовой отрасли.

Высокие требования к безопасности и эффективности, закладываемые еще на стадии научной проработки технических и проектных решений, и в настоящее время обеспечивают высокую устойчивость ЕСГ в периоды воздействия негативных природных и экономических факторов.

За время работы организаций НТК ОАО «Газпром» созданы не имеющие аналогов научные школы в области геологии, разработки месторождений, создания многоуровневых систем транспорта газа и др.

Уникальные природно-климатические и горно-геологические особенности осваиваемых и планируемых к освоению месторождений углеводородов в Восточной Сибири, на полуострове Ямал, на шельфе дальневосточных и арктических морей обуславливают необходимость разработки новых решений для экономически выгодной добычи сырья в этих регионах.

В современных условиях перед НТК ОАО «Газпром» стоит задача широкомасштабного выполнения комплексных НИОКР по созданию новых технологий и подготовке научно обоснованных проектных решений в области добычи, транспорта, подготовки и переработки газа с учетом максимально быстрого реагирования на основные тенденции развития мирового рынка углеводородов и конкурирующих компаний.

## Технологические разработки

Объем НИОКР, выполненных по заказу *Газпрома* в 2013 г., составил в денежном выражении (без НДС) 6,8 млрд руб.

Объем НИОКР, выполненных по заказу *Группы Газпром* в 2013 г., составил в денежном выражении (без НДС) 6,8 млрд руб. (в 2012 г. – 7,7 млрд руб.).

*Газпром* привлекает к исследованиям и разработкам более 100 внешних институтов и исследовательских центров. В 2013 г. заказы на выполнение НИОКР были размещены у 118 контрагентов.

По каждому из получаемых результатов интеллектуальной деятельности принимается решение об оптимальной форме его правовой охраны, о целесообразности патентования или выборе режима секретности.

ОАО «Газпром» проводит целенаправленную политику в области эффективного управления интеллектуальной собственностью, постоянно совершенствуя ее с учетом лучших отечественных и мировых практик, в том числе правоприменительных.

Показатели в области управления интеллектуальной собственностью *Группы Газпром* являются одними из показателей эффективности реализации Программы инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 года.

На 31 декабря 2013 г. организациям *Группы Газпром* принадлежало 2 035 патентов на объекты патентных прав (из них 219 было получено в отчетном году). В 2013 г. в производстве использовано 350 объектов патентных прав, экономический эффект от использования которых составил более 1,8 млрд руб.

Каждый 10-й патент, принадлежащий организациям *Группы*, был получен в 2013 г.

### Геолого-разведочные работы

Технологические разработки в области геологоразведки способствуют повышению точности прогнозов нахождения залежей углеводородов. *Группа* имеет уникальные разработки геологических моделей продуктивных объектов и методы оценки перспектив нефтегазоносности, которые в настоящее время применяются не только в Российской Федерации, но и за ее пределами, в частности на Африканском континенте.

Для повышения эффективности ГРП и точности прогноза запасов углеводородов разработаны геологические модели месторождений, совершенствуются методы интерпретации данных геофизической разведки, методы оценки нефтегазоносности месторождений, в том числе:

- разработана технология выявления зон повышенной проницаемости угленосного массива и геодинамическая модель Талдинского месторождения;
- проведен анализ перспектив нефтегазоносности и экономической целесообразности освоения ресурсов нефти и газа западной части российского сектора Баренцева моря;
- продолжаются работы по обоснованию эффективных направлений поисково-разведочных работ в Гыданской нефтегазоносной области на основе комплексного моделирования перспективных нефтегазоносных комплексов.

### Разработка месторождений и добыча

В области добычи разработаны оборудование и технологии работы на шельфе для подледной добычи, аналогов которым в мире не существует. Среди инновационных разработок *Группы* также технологии эксплуатации месторождений с минимальным присутствием человека, в том числе системы дистанционного управления и контроля кустовых скважин, жизнеобеспечения газовых промыслов, решения по биологической рекультивации с использованием биопрепаратов и биополимеров.



Наиболее перспективные разработки в настоящий момент – повышение продуктивности скважин за счет развития технологии волнового воздействия на продуктивные пласты, а также технологий закачки диоксида углерода.

В частности, разработан и внедрен на Бованенковском НГКМ полуострова Ямал инновационный способ поэтапной разработки многопластовых ямальских месторождений, позволяющий рационально использовать пластовое давление и разместить на одной кустовой площадке оптимальное количество эксплуатационных скважин (наклонно-направленных, пологих и субгоризонтальных), охватывающих необходимые продуктивные пласты.

Для повышения достоверности оценки запасов и добычного потенциала недр в *Компании* создана первая в российской газовой промышленности вертикально интегрированная корпоративная система работы с керновым материалом и пробами пластовых флюидов, которая обеспечивает централизованное кондиционное хранение и системное изучение керна материала всех объектов разведки и добычи ОАО «Газпром», координированное взаимодействие подразделений дочерних обществ ОАО «Газпром», занимающихся отбором, транспортировкой, исследованием и хранением керна материала.

### Транспортировка и подземное хранение газа

*Газпром* обладает передовыми технологиями в области транспортировки газа, которые позволяют обеспечивать лучшие в мире показатели надежности и бесперебойности газоснабжения. Это прежде всего системы управления техническим состоянием и целостностью газопроводов, современные средства внутритрубной диагностики, не имеющие мировых аналогов.

В 2013 г. продолжились разработка и внедрение средств внутритрубной диагностики нового поколения, основанных на использовании электромагнитно-акустического метода контроля, в том числе для газопроводов с внутренним гладкостным покрытием на давление свыше 10 МПа, а также технологий и новых материалов защиты оборудования от коррозии.

В целях снижения расхода топлива и токсичности выхлопных газов газотурбинных приводов ГПА продолжаются исследования по использованию в качестве добавок к топливному газу водородосодержащего синтез-газа, получаемого термической конверсией из природного газа. Результаты исследований предполагается использовать при реализации проектов модернизации КС и при организации разработок газотурбинных установок нового типа с узлом регенерации энергии выхлопных газов.

Продолжается изучение процессов протяженного мультифазного транспорта и выявление области его эффективного применения при освоении углеводородных ресурсов Восточной Сибири. В качестве пилотного проекта рассматривается транспортировка продукции скважин Собинского НГКМ на ГПЗ, что позволит существенно сократить капитальные затраты на систему трубопроводов.

*Группа* также имеет технологии создания подземных газовых хранилищ практически в любых пригодных геологических структурах.

### Переработка углеводородного сырья и производство продукции газо- и нефтехимии

Одним из наиболее интересных направлений исследований в мире в области переработки является получение синтетического жидкого топлива из природного газа, что представляет собой альтернативу производству бензина из нефти и позволяет минимизировать инвестиции в инфраструктуру транспорта газа. В этой области *Газпром* активно ведет разработку технологий и оборудования крупнотоннажного производства синтетического жидкого топлива на основе процесса Фишера – Тропша, а также малотоннажного – на основе использования бифункционального катализатора для производства высокооктанового бензина непосредственно в местах добычи природного газа (малодебитные и низконапорные скважины).

Для освоения гелийсодержащих месторождений Восточной Сибири разрабатываются технологии комплексной переработки сырья с получением СПГ и выделением гелия на основе мембранных технологий, а также технические решения по транспортировке и хранению гелия.

*Группа* реализует крупные проекты строительства угольных энергоблоков последнего поколения с циркулирующим кипящим слоем, что позволяет использовать принципиально различные сорта угля, в том числе очень низкого качества, а также энергоблоков на основе парогазовых установок с уровнем КПД выше 50 %.

В области малой энергетики ведутся перспективные работы по созданию автономных энергоустановок на твердополимерных топливных элементах мощностью до 10 кВт для станций катодной защиты, узлов связи, телемеханики и других потребителей.

## Сотрудничество в научно-технической сфере

*Газпром* успешно реализует более 30 соглашений и программ в области науки и техники как с российскими, так и с зарубежными партнерами.

В 2013 г. было организовано активное взаимодействие с девятью опорными вузами по разработке совместных исследовательских программ, продолжено сотрудничество с «Росатомом», институтами Российской академии наук и смежных отраслей промышленности.

В рамках выполнения принятой ОАО «Газпром» и ОАО «Роснано» «Программы стимулирования спроса на инновационную, в том числе нанотехнологическую продукцию» продолжались работы по внедрению в *Газпроме* отечественных технологий и материалов для антикоррозионных, износостойких и огнестойких покрытий, современных технологий энергосбережения. Начаты активные исследования в области применения труб из композиционных материалов на объектах *Газпрома*.

В Европе партнерами *Газпрома* в области научных исследований и разработок являются известные немецкие компании E.ON SE, BASF/Wintershall Holding, Verbundnetz Gas AG, Siemens AG, EUROPIPE GmbH, голландская N.V. Nederlandse Gasunie, французская GDF SUEZ, итальянская ENI S.p.A. и норвежская Statoil ASA.

Направления сотрудничества охватывают всю технологическую цепочку добычи, транспортировки и переработки углеводородов от скважины до потребителя.

Взаимный интерес представляют следующие основные направления:

- технология извлечения гелия в промышленных условиях в районах Восточной Сибири и Дальнего Востока;
- технология распределенного компримирования для повышения эффективности эксплуатации месторождений на завершающей стадии разработки;
- транспортировка и подземное хранение газа;
- использование газа в качестве моторного топлива;
- гармонизация международных стандартов, национальных стандартов Российской Федерации и национальных стандартов и норм стран-партнеров для нефтегазового комплекса;
- промышленная безопасность нефтегазовых объектов, включая наземные и морские сооружения за Северным полярным кругом;
- современные методы и средства диспетчерского управления;
- защита окружающей среды, энергосбережение и энергоэффективность.

В частности, в 2013 г. продолжались работы по совершенствованию созданной по технологии *Газпрома* совместно с Verbundnetz Gas AG и запущенной в эксплуатацию эжекторной установки на ПХГ Бернбург в Германии.

*Газпромом* и голландской компанией Gasunie разработана информационно-аналитическая система, которая обеспечивает эффективное взаимодействие европейских диспетчерских центров в условиях рыночной торговли газом. Система получила одобрение Газового центра ЕЭК ООН.

В АТР активно развивается научно-техническое сотрудничество с южнокорейской Korea Gas Corporation (Kogas), вьетнамской Petrovietnam, китайской China National Petroleum Corporation (CNPC), Агентством природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии.

В процессе сотрудничества происходит взаимное обогащение передовым опытом производственной деятельности, обмен информацией о перспективах и приоритетах мирового технологического развития газовой отрасли, выявление актуальных научно-технических проблем, совместное решение которых закладывает основу новых интернациональных знаний и технологий.

## Персонал

**Эффективность реализации *Газпром* масштабных инфраструктурных проектов во многом зависит от профессионализма работников. Система мотивации персонала, реализация социальной политики, а также вклад *Компании* в обучение и развитие персонала создают условия для привлечения и удержания высококвалифицированных работников.**

Руководствуясь конвенциями Международной организации труда, *Группа Газпром* соблюдает принципы, касающиеся основополагающих прав, которые являются предметом конвенций, а именно:

- свобода объединения и действенное признание права на ведение коллективных переговоров;
- упразднение всех форм принудительного или обязательного труда;
- действенное запрещение детского труда;
- недопущение дискриминации в области труда и занятий.

*Газпром* также соблюдает международные стандарты по вопросам заработной платы, продолжительности рабочего дня и условий труда, вознаграждения трудящихся за труд, социального страхования, предоставления оплачиваемого отпуска, охраны труда и другие.

Правовое регулирование социально-трудовых отношений в *Группе Газпром* в 2013 г. осуществлялось в соответствии с трудовым законодательством, Генеральным соглашением между общероссийскими объединениями профсоюзов, общероссийскими объединениями работодателей и Правительством Российской Федерации, Отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса, коллективными договорами и иными локальными нормативными актами организаций *Группы*.

Для устойчивого развития *Газпрома* необходимо применение и совершенствование профессиональных качеств работников, создание оптимальных условий их труда, обеспечение заинтересованности в результатах работы.

Эти цели достигаются путем обеспечения возможностей для профессионального развития, совершенствования систем мотивации и социального обеспечения персонала.

**Структура персонала**

*Группа Газпром* является одним из крупнейших работодателей на территории России. По состоянию на 31 декабря 2013 г. списочная численность работников обществ *Группы* составила 459,5 тыс. человек, в том числе 27,4 тыс. человек занято в компаниях, зарегистрированных за пределами России.

## Структура персонала Группы Газпром по обществам Группы по состоянию на 31.12.2013 г., тыс. чел.

1	2	3	4	5	6
1 Основные дочерние общества Группы Газпром по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа					228,6
2 Газпром нефть					62,8
3 Газпром энергохолдинг					50,8
4 ОАО «Газпром» (с учетом филиалов и представительств)					24,1
5 Газпром нефтехим Салават					16,2
6 Прочие компании					77,0

## Структура персонала Группы Газпром по категориям по состоянию на 31.12.2013 г., тыс. чел.

1	2	3	4
1 Рабочие			256,3
2 Специалисты			120,9
3 Руководители			61,5
4 Прочие специальности			20,8

i  
 Подробные сведения о возрастной структуре персонала Группы Газпром представлены в справочнике «Газпром в цифрах 2009–2013»

Рост численности персонала Группы Газпром в 2013 г. обусловлен в основном консолидацией ОАО «МОЭК» и увеличением численности персонала Группы Газпром нефть.

Коллектив компаний Группы Газпром отличается высокой стабильностью. Так, текучесть кадров в дочерних обществах, осуществляющих добычу, транспортировку, переработку и хранение газа, составила всего 2,5 %.

### Профессиональное развитие и работа с молодыми специалистами

В Газпроме на базе корпоративных учебных заведений действует система непрерывного образования. Она ориентирована на развитие работников с учетом возрастающих требований производства и качества труда, на внедрение новых технологий и расширение регионов присутствия Группы.

Используемые Газпромом подходы к подготовке и переподготовке кадров позволяют эффективно управлять знаниями персонала и формировать кадровый потенциал, способный обеспечить достижение целей инновационного развития.

В 2013 г. по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки обучено 261,8 тыс. работников Группы.

Особое внимание уделяется при этом работе с молодыми специалистами.

Компании Группы Газпром – одни из наиболее привлекательных работодателей для молодежи и студентов ведущих российских вузов (1-е место в рейтинге самых привлекательных работодателей топ-100, составленном в мае 2013 г. компанией Universum, а также согласно опросу ВЦИОМ, проведенному в сентябре 2012 г.).

В 2013 г. на работу в Группу Газпром было принято более 1 830 молодых специалистов, окончивших обучение в высших и средних профессиональных образовательных заведениях.

### Система мотивации персонала

Система мотивации работников Группы создает условия для привлечения и удержания квалифицированного персонала посредством предоставления конкурентоспособного материального вознаграждения и нематериального поощрения за труд.

Действующие системы оплаты труда предусматривают установление должностных окладов, тарифных ставок с учетом квалификации и деловых качеств, текущее премирование за результаты производственной деятельности, надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ, вознаграждение по итогам работы за год и единовременное премирование.

Также в ОАО «Газпром» и его основных дочерних обществах по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке и реализации газа выстроена система стимулирования высшего управленческого звена, составными элементами которой являются система годового бонуса и программа участия руководящих работников в уставном капитале ОАО «Газпром».

Система годового бонуса учитывает выполнение общекорпоративных и индивидуальных ключевых показателей деятельности в отчетном году. Перечень ключевых показателей деятельности утвержден Советом директоров ОАО «Газпром» в составе Положения о системе годового бонуса руководящих работников ОАО «Газпром». На общекорпоративном уровне в него включены удельные затраты в добыче газа, удельные затраты в транспортировке природного газа, объем продаж газа в натуральном выражении, ввод в эксплуатацию приоритетных производственных объектов, а также показатель снижения затрат на приобретение товаров (работ, услуг).

Кроме того, с 2012 г. размер вознаграждения руководящих работников *Компании*, ответственных за выполнение показателей Программы инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 г., увязан с достижением показателей этой Программы.

В декабре 2013 г. в соответствии с решением Совета директоров ОАО «Газпром» запущена Программа участия руководящих работников в уставном капитале ОАО «Газпром». По условиям Программы руководящие работники приобрели пакеты акций ОАО «Газпром» в соответствии с занимаемой должностью. Целью Программы является создание дополнительной материальной заинтересованности руководящих работников ОАО «Газпром» и его дочерних обществ в повышении стоимости акций *Компании*. Таким образом, Программа позволяет обеспечить взаимосвязь интересов акционеров и руководства *Компании*.

### Социальное обеспечение и система социального партнерства

Социальная политика ОАО «Газпром» является конкурентным преимуществом *Компании*, поскольку повышает ее привлекательность на рынке труда и направлена на привлечение высококвалифицированного персонала и его долгосрочное удержание в *Компании*.

Базовым принципом социальной политики является социальное партнерство, которое осуществляется путем предоставления работникам различных выплат социального характера, личного страхования, медицинского, жилищного и дополнительного пенсионного обеспечения.

Основные направления и принципы социальной политики закреплены в Генеральном коллективном договоре ОАО «Газпром», а также в коллективных договорах дочерних обществ *Газпрома*.

В соответствии со Стратегией долгосрочного развития пенсионной системы Российской Федерации в *Компании* осуществляется негосударственное пенсионное обеспечение работников на основании пенсионных договоров, заключаемых с Негосударственным пенсионным фондом «ГАЗФОНД».

В целях привлечения молодых высококвалифицированных работников, а также работников, имеющих ключевое значение для *Компании*, реализуется корпоративная программа жилищного обеспечения. Программа осуществляется по принципу софинансирования: за счет средств работников с привлечением средств *Компании* с использованием механизма банковского ипотечного кредитования.

Таким образом, реализуемая социальная политика, меры социальной защиты позволяют решать задачи мотивации и обеспечения эффективной работы персонала *Группы*.

**Сохранение жизни и здоровья работников является для Газпрома абсолютным приоритетом. Компания стремится обеспечить максимально безопасные условия труда, в первую очередь – на опасных производственных объектах.**

«Политика ОАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности» – основополагающий документ, регулирующий деятельность Компании в данной сфере. При реализации этой Политики Компания руководствуется современными требованиями российского законодательства, а также общепринятым в международном сообществе стандартом OHSAS 18001:2007 «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности – Требования».

В 2013 г. реализация основных положений Политики обеспечивалась в ОАО «Газпром», его основных дочерних обществах по разведке, добыче, переработке, транспортировке и подземному хранению газа, а также дочерних обществах, обеспечивающих работу ЕСГ России, совокупной списочной численностью 304 тыс. человек. В этом организационном периметре действует Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью ОАО «Газпром», которая включает в себя комплекс положений, мероприятий и рекомендаций, устанавливающих единый порядок организации работы, направленной на создание безопасных и здоровых условий труда для работающих.

Общее руководство деятельностью по охране труда и промышленной безопасности в целом по ОАО «Газпром» осуществляет заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», курирующий деятельность производственных департаментов ОАО «Газпром».

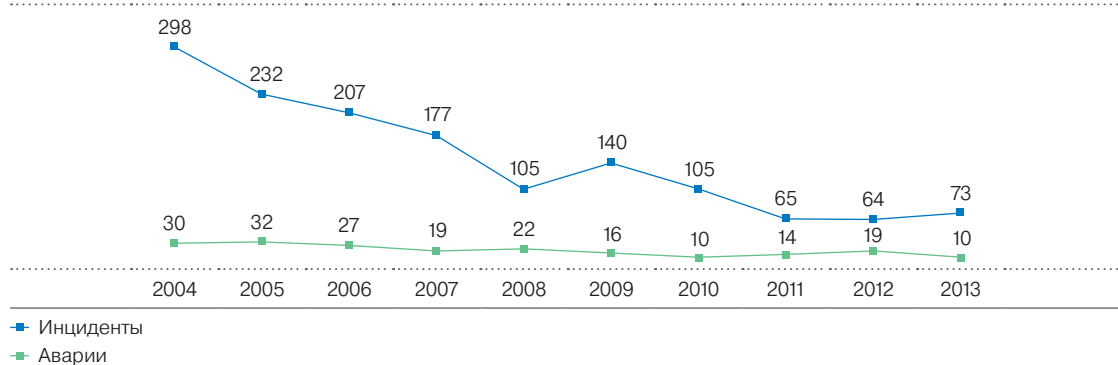
**Ключевые направления выполнения в 2013 г. обязательств ОАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности**

Обязательство	Выполнение в 2013 г.
Первоочередная реализация мер, направленных на предотвращение негативного воздействия факторов производства на персонал и население	В сентябре 2013 г. утвержден План корректирующих и предупреждающих действий ОАО «Газпром» по охране труда, промышленной и пожарной безопасности на 2013–2014 гг., в соответствии с которым осуществляется контроль качества средств индивидуальной защиты (СИЗ), поставляемых на объекты ОАО «Газпром», а также организация испытаний новых СИЗ и материалов для их изготовления.
Постоянное повышение уровня знаний и компетентности руководителей, специалистов и иных работников	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Реализовывалась программа обучения и переподготовки с последующей аттестацией руководителей, специалистов и сотрудников.</li> <li>— Все работники Компании проходят первичное обучение, проверку знаний требований, предъявляемых в области охраны труда, а также аттестацию по промышленной безопасности, проводимую как при назначении на должность, так и периодически – не реже одного раза в три года.</li> </ul>
Требование к поставщикам и подрядчикам, осуществляющим деятельность на объектах Компании, соблюдать стандарты и нормы ОАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности	Допуск подрядных организаций на территорию Компании, а также порядок организации и производства работ на этой территории определяется положениями о порядке допуска и организации безопасного производства работ, утвержденными руководителями дочерних обществ Компании.
Привлечение персонала к активному участию в деятельности по охране труда и промышленной безопасности, создание условий, включая разработку методов мотивации, при которых каждый работник Группы осознает ответственность за собственную безопасность и безопасность окружающих его людей	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Работникам Компании предоставляется достаточно необходимого времени и ресурсов для участия в процессе организации, планирования и внедрения оценки и действий по улучшению системы управления охраной труда и промышленной безопасностью.</li> <li>— Работники структурных подразделений через своих уполномоченных лиц по охране труда из профессиональных союзов имеют возможность подавать предложения о безопасных методах работы, необходимых мерах по улучшению условий труда и мотивации ответственности за собственную безопасность и безопасность окружающих.</li> </ul>

За 10 лет  
количество  
инцидентов  
на опасных  
производственных  
объектах  
сократилось  
в 4 раза

Постоянное снижение показателей аварийности, производственного травматизма и профессиональных заболеваний – одно из основных обязательств ОАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности. С учетом вероятностного характера данных неблагоприятных явлений результативность действий Компании в соответствующей области следует оценивать на широком временном горизонте.

Число инцидентов и аварий на опасных производственных объектах, 2004–2013 гг.

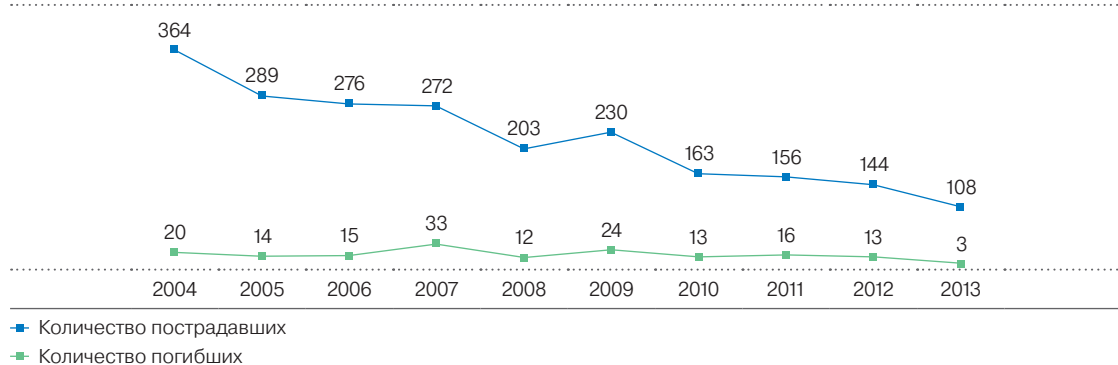


**Примечание**

Данные приведены по обществам, находящимся в сфере действия Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью ОАО «Газпром».

Количество  
аварий на опасных  
производственных  
объектах в 2013 г.  
сократилось  
в два раза  
по сравнению  
с 2012 г.

Количество пострадавших и погибших при несчастных случаях на производстве, 2004–2013 гг.



**Примечание**

Данные приведены по обществам, находящимся в сфере действия Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью ОАО «Газпром».

В Компании в 2013 г. созданы Комиссия по охране труда и промышленной безопасности ОАО «Газпром», а также Управление охраны труда и промышленной безопасности.

В рамках непрерывного совершенствования Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью разрабатываются внутрикорпоративные стандарты в данной области, проводится обучение сотрудников ОАО «Газпром» и его дочерних обществ в качестве аудитора / ведущего аудитора систем менеджмента профессионального здоровья и безопасности (по требованиям OHSAS 18001:2007).

С 2008 г. в ОАО «Газпром нефть» сформирована и непрерывно развивается корпоративная интегрированная система управления в области промышленной и экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты. На основе добровольно принятых обязательств, утвержденных в корпоративной «Политике в области промышленной, пожарной, транспортной, экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты» определены бизнес-процессы, требующие непрерывного сопровождения. В целях их формализации в Газпром нефти разработаны и внедрены стандарты, а также нормативно-методическая документация, обеспечивающая их реализацию. Система стандартизации компании в этой области разработана с учетом положений, определенных в передовых международных стандартах ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001.

В Газпром энергохолдинге управление в сфере охраны труда и промышленной безопасности определяется требованиями законодательства России и действующих нормативных правовых актов в соответствующих областях. Ответственность за соблюдение требований несут генеральные директора генерирующих обществ, а координацию деятельности осуществляют главные инженеры обществ и филиалов-электростанций.



Единые цели, принципы работы и обязательства, распространенные в ОАО «Газпром», также в целом присущи политике, действующей в *Газпром нефтехим Салавате* в сфере охраны труда и промышленной безопасности. Для их реализации в компании соблюдают требования федерального, регионального, отраслевого законодательства и международных стандартов. В отчетном году велась работа по внедрению и совершенствованию Системы менеджмента в области охраны труда и промышленной безопасности на основе стандарта OHSAS 18001:2007 и межгосударственного стандарта ГОСТ 12.0.230-2007.

## Охрана окружающей среды

**Бережное отношение к окружающей среде – одно из отличительных качеств Группы Газпром. ОАО «Газпром» первым из крупных компаний российского ТЭК провело Год экологии.**

Ответственность в области охраны окружающей среды является обязательным условием для стабильного и эффективного развития бизнеса, важной частью деловой стратегии Группы Газпром. Являясь одним из крупнейших природопользователей России, Группа прикладывает все усилия для строгого соблюдения российского и международного природоохранного законодательства, а также принимает на себя добровольные обязательства в области экологической ответственности.

В 2013 г. в целях демонстрации приверженности принципу устойчивого развития и в поддержку Года охраны окружающей среды в Российской Федерации прошел Год экологии в ОАО «Газпром». Более чем 50 дочерними обществами Группы по всей стране проведено 8 213 мероприятий, в которых приняли участие свыше 70 тыс. сотрудников Газпрома с привлечением еще свыше 90 тыс. человек – детей, учащихся и студентов, молодежи, представителей общественности.

В мероприятиях  
Года экологии  
в ОАО «Газпром»  
приняли участие  
свыше  
160 тыс. человек

### Распределение мероприятий Года экологии в ОАО «Газпром» по направлениям

1	2	3
1 Экологическое просвещение		3 159 мероприятий
2 Снижение негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду		2 769 мероприятий
3 Поддержание благоприятной окружающей среды в регионах деятельности		2 285 мероприятий

### Некоторые результаты Года экологии в ОАО «Газпром» для населения и регионов

- 4 106 га благоустроенных территорий городов, поселков, зон отдыха.
- Более 284 тыс. высаженных деревьев и кустарников, 6 тыс. цветников.
- 187 приведенных в порядок водных объектов.

Дочерними обществами и организациями Газпрома получено более 300 поощрений от федеральных, региональных и местных органов власти, общественных организаций, образовательных учреждений: награды, почетные грамоты, дипломы, благодарственные письма. В целях поддержки и развития данной инициативы руководство ОАО «Газпром» приняло решение о проведении в 2014 г. Года экологической культуры.

### Система экологического менеджмента

Экологическая политика ОАО «Газпром» одобрена Советом директоров в октябре 2011 г. и рекомендована к использованию в компаниях Группы Газпром. Реализацию Экологической политики обеспечивает Координационный комитет ОАО «Газпром» по вопросам охраны окружающей среды и энергоэффективности, который осуществляет контроль и дает всестороннюю оценку природоохранной деятельности Компании.

Ключевым элементом реализации Экологической политики является Система экологического менеджмента (СЭМ) ОАО «Газпром», интегрирующая в себе органы управления головной компании и 29 дочерних обществ со 100 % участием, занятых в разведке, добыче,

и  
Подробнее  
в Экологическом отчете  
ОАО «Газпром»

транспортировке, хранении и переработке углеводородов. СЭМ ОАО «Газпром» в 2011 г. была сертифицирована независимым международным органом по сертификации Det Norske Veritas, а в 2012 и 2013 гг. успешно прошла надзорный аудит на соответствие международному стандарту ISO 14001:2004. Планируется поэтапное расширение области применения СЭМ ОАО «Газпром» за счет включения в нее дочерних обществ со 100 % участием ОАО «Газпром», занятых в основной деятельности, но ранее не входивших в область применения СЭМ, а также осуществляющих деятельность по обеспечению работы системы газоснабжения.

В 2013 г. практически все отчитывающиеся в области охраны окружающей среды компании Группы Газпром имели сертифицированные системы экологического менеджмента или заявили об их соответствии требованиям ISO 14001:2004. В числе таких компаний ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерние общества (ОАО «Мосэнерго», ОАО «ОГК-2», ОАО «ТГК-1»), ОАО «Газпром нефть», ОАО «Газпром нефтехим Салават», Sakhalin Energy, ОАО «Севернефтегазпром».

В рамках СЭМ ОАО «Газпром» в 2010 г. были приняты Корпоративные экологические цели, о выполнении которых дочерние общества регулярно отчитываются в ОАО «Газпром». В 2013 г. по результатам мониторинга выполнения установленных целей и анализа значимых экологических аспектов деятельности дочерних обществ утверждены актуализированные экологические цели на период 2014–2016 гг.

**Достижение Корпоративных экологических целей, установленных для ОАО «Газпром» и его дочерних обществ, включенных в область применения СЭМ**

Корпоративная экологическая цель	Организации, для которых установлена цель	Выполнение по отношению к базовому уровню 2008 г.
Сокращение выбросов метана в атмосферу	Все дочерние общества по добыче, транспортировке, хранению и переработке газа и конденсата	Снижение на 11 %
Снижение удельных выбросов оксидов азота в атмосферу (установленный срок достижения – 2018 г.)	Все дочерние общества по транспортировке газа	Удельные выбросы не увеличились
Снижение сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты	Все дочерние общества	Снижение на 21 %
Снижение доли отходов, направляемых на захоронение	Все дочерние общества	Увеличение на 3 %
Снижение платы за сверхнормативное воздействие как интегрального показателя негативного воздействия на окружающую среду	Все дочерние общества	Снижение на 56 %
Снижение удельного потребления газа на собственные технологические нужды	Все дочерние общества по транспортировке газа	Снижение на 15 %
Внедрение СЭМ в соответствии с международным стандартом ISO 14001:2004	Все дочерние общества	СЭМ внедрены в Администрации ОАО «Газпром» и в 29 дочерних обществах

В 2013 г. в целом отмечалось достижение поставленных корпоративных целей, за исключением снижения доли отходов, направленных на захоронение. Это объясняется проведением масштабных работ по бурению новых скважин в труднодоступных районах Крайнего Севера, где существенно ограничены возможности утилизации буровых отходов, составляющих около 40 % объема образовавшихся отходов в дочерних обществах области применения СЭМ ОАО «Газпром». Вместе с тем дочерние общества ОАО «Газпром» для достижения поставленной цели последовательно внедряют технологии обезвреживания и утилизации отходов бурения, селективный сбор и использование отходов в качестве вторичных материальных и электроэнергетических ресурсов.

## Показатели воздействия на окружающую среду

Валовые выбросы *Группой Газпром* загрязняющих веществ в атмосферный воздух по отношению к уровню 2012 г. уменьшились на 334,5 тыс. т за счет реализации *Газпром нефтью* комплекса технологических мероприятий (включая модернизацию факельных систем, ввод в эксплуатацию вакуумных компрессорных станций, перенаправление ПНГ на смежные объекты), а также вследствие сокращения *Газпром энергохолдингом* выработки электроэнергии.

### Показатели воздействия *Группы Газпром* на окружающую среду

	2011	2012	2013
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	3 124,15	3 410,85	<b>3 076,4</b>
Сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты, млн м <sup>3</sup>	5 257,71	4 892,96	<b>4 389,91</b>
Образование отходов, тыс. т	4 973,84	5 226,49	<b>4 693,68</b>

Сокращение сбросов сточных вод и общего объема образовавшихся отходов обусловлено снижением объемов производства электроэнергетическими компаниями *Группы*. Площадь рекультивированных *Газпром* земель в 2013 г. составила 13,98 тыс. га.

### Затраты на охрану окружающей среды

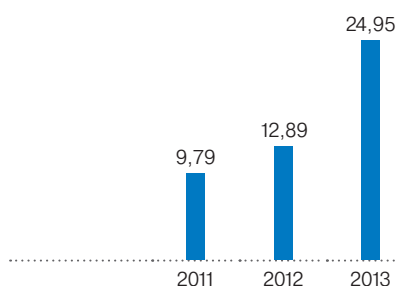
В 2013 г. затраты текущего характера *Группы Газпром* на охрану окружающей среды составили 31,5 млрд руб., продемонстрировав рост на 27,6 % к уровню 2012 г.

#### Затраты *Группы Газпром* на охрану окружающей среды, млрд руб.

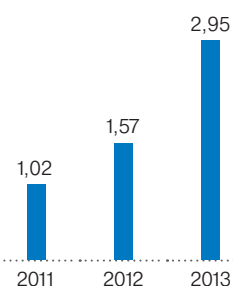
##### Текущие затраты на охрану окружающей среды



##### Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов



##### Плата за негативное воздействие на окружающую среду



## Структура текущих затрат Группы Газпром на охрану окружающей среды в 2013 г., млрд руб.

1	2	3	4	5
1 Сбор и очистка сточных вод				16,78
2 Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата				4,86
3 Защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных вод				4,45
4 Обращение с отходами				4,14
5 Другие направления деятельности				1,23

Рост текущих эксплуатационных затрат был связан преимущественно с деятельностью Группы Газпром нефть по активизации работ по реализации программы ликвидации накопленного экологического ущерба – шламовых амбаров и реабилитации нефтезагрязненных и нарушенных земель, в том числе в результате деятельности прошлых землепользователей.

Инвестиции Группы Газпром в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, составили 24,95 млрд руб. Увеличение инвестиций ОАО «Газпром» по сравнению с 2012 г. главным образом было связано с финансированием в размере 13,84 млрд руб. природоохранных мероприятий, предусмотренных проектами ОАО «Газпром», реализованными по Программе строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта (утверждена Постановлением Правительства России от 29 декабря 2007 г. № 991). В структуре инвестиций в основной капитал, направленных на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, преобладают инвестиции, связанные с охраной и рациональным использованием земель, составляющие 60 %, или 14 859,36 млн руб.

## Структура инвестиций Группы Газпром в основной капитал, направленных на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов в 2013 г., млрд руб.

1	2	3	4
1 Охрана и рациональное использование земель			14,86
2 Охрана атмосферного воздуха			6,08
3 Охрана и рациональное использование водных ресурсов			3,75
4 Другие направления деятельности			0,26

В бюджеты различных уровней в качестве платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2013 г. Группой Газпром было перечислено 2,95 млрд руб. Увеличение суммы платы на 88,9 % по сравнению с 2012 г. связано с ростом этого показателя в Группе Газпром нефть более чем в два раза вследствие применения повышающих коэффициентов к установленным нормативам платы за выбросы загрязняющих веществ в атмосферу при сжигании ПНГ на факельных установках (в соответствии с постановлением Правительства России № 7 от 8 января 2009 г. «О мерах по стимулированию сокращения загрязнения атмосферного воздуха продуктами сжигания ПНГ на факельных установках»).

В структуре платы за негативное воздействие на окружающую среду преобладают платежи за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, которые являются наиболее значимым экологическим аспектом в Группе Газпром.

## Структура экологических платежей Группы Газпром по видам негативного воздействия на окружающую среду в 2013 г.

1	2	3
1 За выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух		2,29 млрд руб.
2 За размещение отходов производства и потребления		0,49 млрд руб.
3 За сбросы загрязняющих веществ в водные объекты		0,17 млрд руб.

В 2013 г. в результате 198 государственных инспекционных проверок компаний Группы Газпром выявлено 279 нарушений природоохранного законодательства Российской Федерации. Из числа выявленных нарушений 168 (60 %) не представляли угрозы причинения вреда окружающей среде, по ним были выданы предписания без применения штрафных санкций. Выявленные нарушения устраняются в установленные сроки. Группой в 2013 г. выплачено штрафов на общую сумму 7,75 млн руб. (в 2012 г. – 6,03 млн руб.).

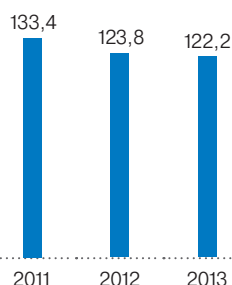
### Корпоративная политика в области снижения воздействия на климат

В основе деятельности ОАО «Газпром» в области снижения воздействия на климат лежат положения Энергетической стратегии России на период до 2030 г., Государственной программы Российской Федерации «Охрана окружающей среды» на 2012–2020 гг. и Климатической доктрины Российской Федерации.

Снижение выбросов парниковых газов – часть корпоративной стратегии ОАО «Газпром». Это позволяет Компании удерживать лидирующие позиции в рейтингах по устойчивому развитию, способствовать со своей стороны достижению национальной цели, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 30 сентября 2013 г. № 752, – обеспечить к 2020 г. сокращение объема выбросов парниковых газов до уровня не более 75 % объема указанных выбросов в 1990 г.

В 2013 г. выбросы парниковых газов на объектах ОАО «Газпром» и его дочерних обществ со 100 % участием, осуществляющих деятельность по разведке, добыче, транспортировке, хранению и переработке углеводородного сырья, составили 122,2 млн т CO<sub>2</sub>-эквивалента, что на 1,6 млн т (1 %) меньше, чем в 2012 г. Выбросы сократились в результате использования при ремонтах магистральных газопроводов энерго- и ресурсосберегающих технологий, предотвращающих стравливание метана в атмосферу, снижения расхода природного газа на собственные технологические нужды, реализации прочих мероприятий по Программе энергосбережения ОАО «Газпром» на период 2011–2013 гг.

**Выбросы парниковых газов на объектах ОАО «Газпром» и его дочерних обществ со 100 % участием по разведке, добыче, транспортировке, хранению и переработке углеводородного сырья, млн т CO<sub>2</sub>-эквивалента**



Ежегодно ОАО «Газпром» представляет в Росгидромет результаты количественной оценки годовых выбросов парниковых газов для подготовки Кадастра о выбросах парниковых газов Российской Федерации в соответствии с требованиями Рамочной конвенции ООН об изменении климата (РКИК ООН) и российского законодательства. В 2013 г. ОАО «Газпром» подготовило материалы для VI Национального сообщения Российской Федерации о выбросах парниковых газов.

**CDP, Carbon Disclosure Project** – партнерство более чем 500 международных финансовых организаций, управляющих средствами в размере более 60 трлн долл. CDP ведет крупнейшую международную базу данных по выбросам парниковых газов, которая используется при принятии инвестиционных решений.

С 2009 г. ОАО «Газпром» принимает участие в проекте международного инвестиционного партнерства Carbon Disclosure Project (CDP). В анкете за 2013 г. ОАО «Газпром» расширило набор отражаемых показателей, представив дополнительные данные о косвенных выбросах парниковых газов.

Компания значительно улучшила свои показатели в международном рейтинге CDP по сектору «Энергетика» – на 18 пунктов по отношению к 2009 г. По результатам анкетирования CDP ОАО «Газпром» на протяжении 2011–2013 гг. имеет наилучший результат среди российских нефтегазовых компаний.

Система инвентаризации парниковых газов ОАО «Газпром» отвечает национальным и международным требованиям

По результатам анкетирования CDP ОАО «Газпром» на протяжении 2011–2013 гг. имеет наилучший результат среди российских нефтегазовых компаний

В ходе проведения  
Года экологии  
в ОАО «Газпром»  
свою экологическую  
грамотность  
повысили около  
20 тыс. сотрудников  
дочерних  
и подрядных  
организаций

Система учета и инвентаризации парниковых газов внедряется и в дочерних компаниях Группы Газпром.

Большое значение для решения проблемы парниковых газов в нефтегазовом сегменте имеет сокращение факельного сжигания ПНГ.

### Экологические требования к поставщикам и подрядчикам

В целях обеспечения экологической безопасности при строительстве и эксплуатации производственных объектов компании Группы Газпром предъявляют строгие требования по охране окружающей среды к своим подрядным организациям.

В дочерних обществах и организациях Группы Газпром ответственность подрядчиков за обеспечение природоохранных мероприятий предусматривается в соответствующих договорах. При заключении договоров подряда заказчик может возлагать на исполнителей ответственность за соблюдение природоохранных требований, оформление необходимых разрешений и предоставление экологической отчетности, а также финансовые обязательства по устранению возможных нарушений.

## Энергосбережение и энергоэффективность

**Газпром** проводит последовательную политику сокращения расхода энергоресурсов, используемых на собственные нужды. Энергосбережение, внедрение энергоэффективных технологий и оборудования позволяет Компании получать дополнительный экономический эффект и снижать воздействие на окружающую среду.

Газпром проводит политику энергосбережения и повышения энергетической эффективности производственных процессов. Приоритетными задачами здесь являются снижение затрат на производство и уменьшение негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

Направления развития деятельности ОАО «Газпром» и его основных дочерних обществ по добыче, транспортировке, переработке и подземному хранению газа в области повышения энергоэффективности определены в утвержденной Советом директоров Компании Концепции энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Газпром» на 2011–2020 гг.

С учетом требований российского законодательства Концепцией предусмотрены целевые показатели энергосбережения и энергоэффективности в газовом сегменте бизнеса Группы по производственно-технологическим процессам в добыче, транспортировке, переработке и подземном хранении газа:

- снижение удельного потребления топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на собственные нужды в период до 2020 г. – не менее 1,2 % в год;
- снижение удельных расходов природного газа на собственные технологические нужды и потери в основных видах деятельности – не менее 11,4 %;
- сокращение выбросов парниковых газов – не менее 48,6 млн т CO<sub>2</sub>-эквивалента.

### Основные долгосрочные цели и задачи ОАО «Газпром» в области энергосбережения и повышения энергоэффективности и фактические результаты, достигнутые за период 2011–2013 гг.

- Максимальная реализация потенциала энергосбережения во всех видах деятельности на основе государственной поддержки энергосберегающей политики ОАО «Газпром» и совершенствования управления энергосбережением. При этом общий технически возможный потенциал энергосбережения за период до 2020 г. оценивается в 28,2 млн т у.т. (в том числе 22,5 млрд м<sup>3</sup> природного газа), из которых 7,3 млн т у.т. было сэкономлено в 2011–2013 гг. в соответствии с разработанной среднесрочной программой.
- Повышение энергетической эффективности дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром» на основе применения инновационных технологий и оборудования. Фактически достигнутое снижение удельных расходов природного газа на собственные технологические нужды и потери за период 2011–2013 гг. составило 7,96 %.
- Обеспечение снижения техногенной нагрузки на окружающую среду. Фактически достигнутое сокращение выбросов парниковых газов за период 2011–2013 гг. около 11,2 млн т CO<sub>2</sub>-эквивалента.

ОАО «Газпром» и его дочерние компании по добыче, транспортировке, переработке и хранению газа обеспечили выполнение установленных на 2013 г. целевых показателей.

Совокупный объем экономии ТЭР составил 2,3 млн т у. т., экономический эффект от реализации мероприятий в отчетном году оценивается в 6,3 млрд руб.

#### Экономия ТЭР по видам деятельности в 2013 г.

Вид деятельности	Природный газ, тыс. м <sup>3</sup>	Электроэнергия, тыс. кВт·ч	Тепловая энергия, Гкал
Добыча газа, конденсата, нефти	238 033,5	6 145,3	22 107,8
Транспорт газа	1 642 993,0	256 277,1	55 652,3
Подземное хранение газа	15 681,0	1 995,2	–
Переработка газа, конденсата и нефти	15 688,1	21 218,8	137 531,5
Распределение газа	9 894,4	7 744,7	2 635,0
<b>Всего</b>	<b>1 922 290,0</b>	<b>293 381,1</b>	<b>217 926,6</b>
<b>Всего, тыс. т у. т.</b>	<b>2 191,4</b>	<b>95,4</b>	<b>31,1</b>

Наибольшая экономия ТЭР (84,7 %) приходится на магистральный транспорт газа. Инновационными направлениями, позволяющими последовательно сокращать потребление энергоресурсов в транспорте газа и соответственно издержки в этом самом энергоемком виде деятельности, в том числе при строительстве новых магистральных газопроводов, являются:

- внедрение и эксплуатация ГПА с КПД не менее 36 %;
- увеличение рабочего давления до 11,8 МПа на сухопутных участках магистральных газопроводов и до 22 МПа – на морском газопроводе «Северный поток»;
- бесшлейфовая и модульная компоновка ГПА с агрегатным АВО газа, а также модернизация и оптимизация эксплуатации действующих АВО газа;
- внедрение сухих газодинамических уплотнений и газомасляных теплообменников на КС;
- использование высокопрочных труб большого диаметра с внутренним гладкостным покрытием;
- применение технологий врезки в газопровод под давлением;
- применение регулируемого электропривода на технологическом оборудовании;
- использование возобновляемых источников энергии для линейных и удаленных потребителей.

Еще одним важным направлением повышения энергетической эффективности в период 2011–2013 гг. стали работы по сохранению газа при проведении ремонтных работ с применением мобильных КС. В пяти газотранспортных дочерних обществах осуществлено девять перекачек природного газа из выводимых в ремонт участков магистральных газопроводов в действующие с применением мобильных КС, что позволило сохранить в ГТС более 21 млн м<sup>3</sup> природного газа.

Дополнительные стимулы к энергосбережению создаются осуществляемым с 2010 г. премириванием тех работников дочерних обществ, которые обеспечили экономию ТЭР.

#### Расход энергетических ресурсов обществами Группы Газпром

Расход газа на собственные нужды основными дочерними обществами ОАО «Газпром» в добыче, транспортировке и подземном хранении газа на территории России составил 45,9 млрд м<sup>3</sup> и оценивается в 125,1 млрд руб. На собственные нужды указанными обществами всего потреблено 15,2 млрд кВт·ч электроэнергии (около 8 % выработано на собственных электростанциях). Общее потребление тепловой энергии составило 22,6 млн Гкал, из которых 78 % выработано на собственных мощностях. Расходы на приобретение электрической энергии на собственные нужды и тепловой энергии составили соответственно 38,7 млрд руб. и 7,6 млрд руб.

При этом показатели расхода ТЭР в магистральном транспорте газа существенно ниже целевых показателей, установленных ФСТ России для данного вида деятельности.

#### Показатели расхода ТЭР в магистральном транспорте газа Группы в 2013 г.

Показатель	Фактическое значение	Целевой показатель (Приказ ФСТ России от 31.03.2011 г. № 88-э)
Относительное снижение потребления ТЭР на собственные нужды	природный газ 87,6 % электрическая энергия 88,5 %	Не более 98,8 % Не более 98,8 %
Удельный расход ТЭР на собственные технологические нужды	30,33 кг у. т./млн м <sup>3</sup> ·км	Не более 36,44 кг у. т./млн м <sup>3</sup> ·км
Технологические потери газа	3 080,95 млн м <sup>3</sup>	5 464,7 млн м <sup>3</sup>

В отчетном периоде *Газпром нефть* продолжила проведение работы по созданию регулярной постоянно действующей системы энергосбережения – системы энергоменеджмента, реализация которой позволит перейти от отдельных технических мероприятий к системным решениям как в области технологий, так и в области управления.

В рамках выполнения Программы энергосбережения предприятий нефтепереработки и Программы энергоэффективности добычи нефти и газа *Газпром нефтью* в 2013 г. достигнута экономия ТЭР в объеме 0,2 млн т у.т. Общий экономический эффект составил 1,2 млрд руб.

Внедрение энергосберегающих технологий, а также разработка и применение методик, основанных на принципах рационального использования энергоресурсов, входят в число приоритетных задач, стоящих и перед российскими энергогенерирующими компаниями *Группы*. Так, программные документы по энергосбережению и энергоэффективности в отчетном периоде действовали во всех компаниях, входящих в *Газпром энергохолдинг*: в ОАО «Мосэнерго» и ОАО «ОГК-2» реализовывались среднесрочные программы энергосбережения на период до 2015 г., а в ОАО «ТГК-1» – Экологическая политика.

## Социальные проекты

***Газпром* принимает самое деятельное участие в социальном развитии регионов своего присутствия. Строительство спортивных объектов, поддержка детского творчества и спорта, пропаганда здорового образа жизни являются неотъемлемой частью работы *Компании*.**

Спонсорская и благотворительная деятельность ОАО «Газпром» и его дочерних обществ направлена на поддержку таких сфер общественной жизни, как спорт, культура, образование, наука. *Газпром* принимает участие в проектах, направленных на возрождение национальных ценностей.

### **Деятельность, направленная на поддержку детей и юношества**

Осознавая, какое значение для будущего развития страны имеет подрастающее поколение, *Группа* уделяет особое внимание проектам, ориентированным на детей и юношество. Одним из ключевых социальных проектов ОАО «Газпром» является Программа «Газпром – детям». Цель этой Программы – создание условий для гармоничного интеллектуального, духовного и физического развития детей и подростков, привлечение как можно большего числа их в спортивные секции и творческие кружки.

Программа с 2007 г. реализуется в 73 российских регионах при участии 45 дочерних обществ и организаций *Группы Газпром*. За 2007–2013 гг. в рамках Программы были построены и реконструированы 1 028 спортивных и культурных объектов общей стоимостью 18,77 млрд руб. Общий объем благотворительной помощи, направленной на развитие детского спорта и творчества, закупку спортивного инвентаря и организацию спортивных секций и кружков, за эти годы составил 0,88 млрд руб.

*Компания* является генеральным спонсором единственной в России радиостанции, вещание которой целиком посвящено детям, – «Детского радио».

В отчетном году была оказана существенная помощь детям-инвалидам, малообеспеченным и многодетным семьям, детям-сиротам. Проведены традиционные рождественские и новогодние праздники для социально незащищенных детей.



## Ключевые проекты в области культуры и искусства

Корпоративный фестиваль «Факел» самодеятельных творческих коллективов и исполнителей дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром» способствует сохранению и углублению традиций многонациональной культуры России, нравственному и эстетическому воспитанию подрастающего поколения. Фестиваль проводится с 2003 г. с периодичностью один раз в два года и включает в себя три тура. В ходе первого тура в дочерних обществах ОАО «Газпром» определяются лучшие исполнители для участия во втором туре – в фестивалях Южной и Северной зоны. Победители этих туров участвуют в третьем, финальном туре. Полуфинальный тур Южной зоны V Корпоративного фестиваля «Факел» прошел осенью 2012 г. в г. Астрахани, в феврале отчетного года состоялся полуфинальный тур Северной зоны в г. Томске. Заключительный тур фестиваля в мае 2013 г. впервые прошел за пределами России – в г. Витебске (Беларусь). В финале фестиваля участвовало более 1 300 человек из 36 дочерних обществ ОАО «Газпром» из России и Беларуси, а также гости из зарубежных компаний-партнеров: CNPC (КНР), OMV AG (Австрия), GDF SUEZ (Франция), Comita (Словения).

При поддержке ОАО «Газпром» и компании GDF SUEZ в рамках празднования 30-летия подписания третьего контракта на поставку российского газа во Францию реализован спонсорский проект – постановка спектакля «Весна священная» в честь 100-летия его премьеры в исполнении труппы Мариинского театра под руководством В. Гергиева в Театре Елисейских полей в Париже.

В рамках Года Российской Федерации в Королевстве Нидерландов и Года Королевства Нидерландов в Российской Федерации ОАО «Газпром» выступило партнером Фестиваля русской классической музыки в Нидерландах. Концерты и мастер-классы ведущих российских музыкантов состоялись в городах Амстердаме, Маастрихте, Роттердаме и Гааге.

## Российские и международные спортивные спонсорские и благотворительные проекты

ОАО «Газпром» тесно сотрудничает со спортивными федерациями России, являясь генеральным спонсором Всероссийской федерации художественной гимнастики, Всероссийской федерации волейбола, Российской шахматной федерации, Союза биатлонистов России, Всероссийской федерации гребли на байдарках и каноэ, Международной федерации дзюдо, а также как генеральный спонсор оказывает поддержку Футбольному клубу «Зенит». Компания участвует в финансировании проведения соревнований по конному спорту. При финансовой поддержке ОАО «Газпром» с успехом ежегодно проходит регата «Северный поток», реализуется ряд проектов Яхт-клуба Санкт-Петербурга.

Начиная с 1996 г. *Группа Газпром* ежегодно организует корпоративные Спартакиады, в которых участвуют работники и дети, занимающиеся в спортивных секциях дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром». Главная цель проведения Спартакиад – формирование здорового образа жизни коллектива *Газпрома*, а также подрастающего поколения. Спартакиады позволяют обмениваться опытом работы в области развития физической культуры и массового спорта, сохранять спортивные традиции. В августе 2013 г. в столице Республики Татарстан – Казани проходили летние Спартакиады ОАО «Газпром». В X взрослой и V детской летних Спартакиадах приняли участие около 2 500 сотрудников и юных спортсменов, представлявших 29 дочерних обществ *Группы*.

В ряду спортивных проектов, реализуемых и поддерживаемых *Группой Газпром*, особое место занимает спонсорский договор с Лигой чемпионов УЕФА на период 2012–2015 гг. Данный турнир является одним из наиболее популярных и престижных соревнований Европы, а значит, отличной площадкой для реализации рекламных и социальных проектов *Группы Газпром*, имеющих значительный медийный охват. Позиционирование *Группы* как спонсора этого состязания предоставляет прекрасную возможность для активного формирования и поддержания ее положительного имиджа у европейских партнеров и потребителей.

Данные двух независимых социологических исследований, проведенных по заказу *Группы Газпром*, и исследования, осуществленного УЕФА, демонстрируют ряд позитивных тенденций в сфере восприятия *Группы* на европейском рынке. Увеличился общий уровень информированности о бренде «Газпром», увеличилась доля европейских респондентов, положительно отзывающихся о *Компании*, что в свою очередь позволяет говорить об эффективности избранной коммуникационной стратегии *Группы Газпром* в целом и данного спонсорского проекта в частности.

В рамках спонсорского контракта с Лигой чемпионов УЕФА *Группа Газпром* реализует Международный детский социальный проект «Футбол для дружбы» как часть Программы «Газпром – детям». Целью проекта является популяризация идей дружбы между детьми из разных стран, воспитание толерантности и пропаганда принципов равенства и здорового образа жизни посредством увлеченности детей и подростков футболом. Глобальным посланцем проекта является легенда мирового футбола Франц Беккенбауэр.

В 2013 г. проект объединил детей из восьми стран мира: Болгарии, Великобритании, Венгрии, Германии, Греции, России, Сербии, Словении. Итоговым мероприятием стал форум, проведенный в Лондоне в день финального матча Лиги чемпионов УЕФА 2012–2013 гг. По его результатам дети-делегаты составили открытое письмо, в котором сформулировали основные принципы проекта: традиции, мир, дружба, победа, равенство, здоровье, справедливость и преданность. Письмо было направлено Президенту Международной федерации футбола (ФИФА) Йозефу Блаттеру, Президенту Союза европейских футбольных ассоциаций (УЕФА) Мишелю Platини и Президенту Международного олимпийского комитета Жаку Рогге. После форума *Группа Газпром* предоставила детям возможность посетить финал Лиги чемпионов УЕФА на знаменитом стадионе Уэмбли.

Проект «Футбол для дружбы» получил массу положительных откликов в иностранной прессе, что способствовало укреплению за рубежом имиджа ОАО «Газпром» как социально ответственной компании.

### Поддержка XXII зимних Олимпийских игр 2014 г. в г. Сочи

Одним из наиболее значимых национальных проектов в 2013 г. являлась подготовка к проведению XXII Олимпийских и XI Паралимпийских зимних игр в г. Сочи. *Группа Газпром* приняла активное участие в строительстве новых спортивных объектов и будет участвовать в дальнейшем развитии Сочинского региона.

В рамках развития региона и его энергетической инфраструктуры в январе 2013 г. состоялся торжественный ввод в эксплуатацию Адлерской ТЭС – нового «энергетического сердца» Сочи. Ввод ТЭС в эксплуатацию позволил покрыть более трети прогнозируемой пиковой нагрузки Сочинского энергорайона в 2014 г., в том числе в дни Олимпиады.

В отчетном году была в полном объеме введена в строй инфраструктура, предназначенная для проведения Игр, в том числе значительно расширены транспортные мощности горно-туристического центра ОАО «Газпром». Введены в эксплуатацию восемь новых канатных дорог протяженностью более 17 тыс. м, в частности уникальная 3S-канатная дорога длиной более 5 тыс. м. Закончено строительство автомобильной дороги протяженностью более 16 км на хребет Псехако.

Завершено создание транспортного хаба на горно-климатическом курорте «Альпика-Сервис»: построена и использовалась во время Игр пересадочная станция, объединяющая нижние пункты посадки-высадки канатных дорог на хребты Псехако и Аибга. Введена в эксплуатацию соединившая горно-климатический курорт и санно-бобслейную трассу канатная дорога «Аибга-1», протяженностью 1 297 м; построены подъездные пути, автомобильные стоянки и пешеходные переходы между объектами.

Введены в эксплуатацию все объекты горной олимпийской деревни для лыжников и биатлонистов, общей вместимостью 1 100 мест. Ранее часть олимпийской деревни – коттеджный поселок на 260 человек – уже использовалась для проживания спортсменов, принимавших участие в соревнованиях зимних сезонов 2010–2013 гг. В отчетном году были сданы в эксплуатацию входящие в состав деревни гостиничный комплекс и апартаменты.

Вместе с вводом спортивной, транспортной и инженерной инфраструктуры был также сдан и ряд объектов туристической, сервисно-развлекательной сферы. В частности, начал работу общественно-культурный центр «Галактика» с ледовой ареной, аквапарком, тремя кинозалами, детским интерактивно-развивающим клубом, конгресс-холлом, кафе и ресторанами.

### Просветительские и образовательные проекты

ОАО «Газпром» традиционно реализует проекты, связанные с поддержкой отечественного образования и повышением качества профессиональной подготовки кадров, в том числе с опорными вузами, которые определены в рамках Программы инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 г.: РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, Национальный исследовательский Томский политехнический университет, Ухтинский государственный технический университет, Казанский национальный исследовательский технологический университет, МГУ им. М.В. Ломоносова, МГТУ им. Н.Э. Баумана, Санкт-Петербургский государственный экономический университет, Национальный минерально-сырьевой университет «Горный», Высшая школа менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета, Государственный университет морского, речного флота им. адмирала С.О. Макарова и Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Взаимодействие осуществляется в сфере подготовки, повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов, а также реализации научно-исследовательской деятельности в области технологических приоритетов *Компании*.

### Поддержка Русской православной церкви

В рамках этого направления ОАО «Газпром» в 2013 г. профинансированы ремонтные и реставрационные работы в ряде регионов Российской Федерации: в Иоанновском ставропигиальном женском монастыре г. Санкт-Петербурга, Свято-Введенском Толгском женском монастыре (г. Ярославль), реконструирована система теплоснабжения комплекса зданий Свято-Троицкой Александро-Невской Лавры (г. Санкт-Петербург). При поддержке *Компании* начата реконструкция здания Троицкого кафедрального собора в г. Якутске, завершается строительство соборного комплекса в честь Святой Живоначальной Троицы в г. Петропавловске-Камчатском. Продолжено оказание поддержки Благотворительному фонду по восстановлению Воскресенского Ново-Иерусалимского ставропигиального мужского монастыря.

### Финансирование иных общественно значимых мероприятий

На протяжении нескольких лет ОАО «Газпром» является постоянным спонсором Петербургского международного экономического форума, а также Международного инвестиционного форума «Сочи». В 2013 г. *Компания* также выступила спонсором Форума Балтийского моря, целью которого является обсуждение вопросов, касающихся защиты экологии Балтики.

Для оказания поддержки жителям регионов Дальнего Востока, пострадавшим от чрезвычайной ситуации, возникшей в результате выхода из берегов рек и подтопления целого ряда населенных пунктов и территорий, ОАО «Газпром» приняло участие в благотворительном марафоне Первого канала «Всем миром».

Кроме того, *Компания* участвует в финансировании работ по благоустройству и совершенствованию инфраструктуры ряда крупных городов России – Омска, Ростова-на-Дону, Санкт-Петербурга.

Качество корпоративного управления имеет большое значение для ОАО «Газпром». Сформированная в *Компании* система корпоративного управления постоянно совершенствуется с учетом лучших мировых практик.

#### Развитие корпоративного управления ОАО «Газпром» в 2013 г.

— **Акции ОАО «Газпром» включены в котировальный список «А2» ЗАО «ФБ ММВБ».**

С 26 декабря 2013 г. акции ОАО «Газпром» переведены в котировальный список «А2» списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ», с последующим их включением в котировальный список первого (высшего) уровня в результате реформы листинга, в частности объединения списков «А1» и «А2». Вхождение бумаг в высший котировальный список позволит *Компании* существенно расширить круг российских инвесторов, прежде всего за счет управляющих пенсионными накоплениями и страховыми резервами.

— **Увеличен предельный срок представления акционерам информационных материалов к годовому Общему собранию акционеров в 2013 г.** (с 20 дней до 30 дней до даты собрания).

При подготовке к годовому Общему собранию акционеров в 2014 г. планируется увеличить предельный срок предоставления информационных материалов свыше 30 дней до даты собрания.

— **Проведены мероприятия по повышению прозрачности деятельности ОАО «Газпром».**

На сайте *Компании* размещена дополнительная (сверх требований, установленных законодательством) информация, в том числе Положение о системе внутреннего контроля ОАО «Газпром», информация о количестве заседаний Совета директоров ОАО «Газпром» и Комитета Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту в 2011–2013 гг., Меморандум о намерениях крупнейшего акционера – Российской Федерации, информация об установленных законодательством и используемых *Компанией* в процессе деятельности критериях независимости членов Совета директоров, информация о соответствии директоров критериям независимости, информация о действующей в *Компании* программе участия руководящих работников в уставном капитале.

В соответствии с лучшей практикой корпоративного управления проведена работа по зеркальному наполнению русской и английской версий сайта ОАО «Газпром», в том числе в части основных нормативных документов *Компании*.

— **Расширен круг вопросов, входящих в компетенцию Комитета Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту.**

Положением о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту, утвержденному Советом директоров *Компании* в 2013 г. в новой редакции, в сферу деятельности Комитета, в частности, включены вопросы соблюдения Кодекса корпоративной этики ОАО «Газпром», повышения эффективности работы Департамента внутреннего аудита и рассмотрения существенных ограничений, препятствующих эффективному решению поставленных перед ним задач.

— **Утвержден Порядок выплаты дивидендов ОАО «Газпром».**

Решением Общего собрания акционеров *Компании* от 28 июня 2013 г. утвержден Порядок выплаты дивидендов ОАО «Газпром». Документ детально регламентирует в том числе вопросы, касающиеся источников, сроков и способов выплаты дивидендов лицам, имеющим право на их получение.

— **Продолжилось внедрение Кодекса корпоративной этики ОАО «Газпром».**

В *Компании* действует «горячая линия» для обращений работников и иных лиц по вопросам корпоративной этики, обращения также принимаются по электронной почте. На базе Кодекса разработаны типовые формы кодексов для подконтрольных организаций, адаптированные для обществ с ограниченной ответственностью и акционерных обществ. Проведены мероприятия по внедрению в дочерних и зависимых обществах собственных кодексов корпоративной этики. Комиссия по корпоративной этике ОАО «Газпром» создана в феврале 2014 г.

— **Осуществлялась реализация непрофильных/неэффективных активов.**

Фактическое поступление доходов ОАО «Газпром» и его дочерних обществ от реализации непрофильных/неэффективных активов в 2013 г. составило 7,05 млрд руб., в том числе без учета внутригрупповых сделок – 4,31 млрд руб.

— **Утверждено Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ОАО «Газпром»** (решение Совета директоров от 25 января 2013 г.).

Положение устанавливает общие принципы организации системы контроля за соблюдением ОАО «Газпром» требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. В соответствии с этим документом *Компанией* создано подотчетное Совету директоров ОАО «Газпром» контрольное подразделение, в задачи которого входит осуществление контроля за соблюдением ОАО «Газпром» и его работниками требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.

— **Проведен комплексный аудит практики корпоративного управления в ОАО «Газпром».**

Реализация предложений по совершенствованию корпоративного управления, подготовленных в том числе с учетом результатов аудита, позволит выстроить в *Компании* систему корпоративного управления в соответствии с передовой международной практикой, будет способствовать повышению качества внутренних коммуникаций по вопросам корпоративного управления, росту доверия инвесторов, окажет положительное влияние на капитализацию ОАО «Газпром».

## Принципы корпоративного управления

Основные принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром», утвержденном Общим собранием акционеров ОАО «Газпром» 28 июня 2002 г.

Корпоративное управление в *Компании* направлено, в первую очередь, на неукоснительное соблюдение прав всех акционеров ОАО «Газпром». На основе справедливого отношения к акционерам, защиты их прав и интересов вне зависимости от количества принадлежащих им акций построены ключевые документы ОАО «Газпром» в области корпоративного управления.

---

### Основные документы ОАО «Газпром», обеспечивающие соблюдение прав акционеров

---

Устав ОАО «Газпром»; Кодекс корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром»;  
Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром»;  
Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Газпром»;  
Положение о Совете директоров ОАО «Газпром»;  
Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту;  
Положение о Правлении ОАО «Газпром»;  
Положение о Председателе Правления ОАО «Газпром»;  
Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром»;  
Положение о системе внутреннего контроля ОАО «Газпром»;  
Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»;  
Дивидендная политика Открытого акционерного общества «Газпром»;  
Порядок выплаты дивидендов ОАО «Газпром»;  
Положение о раскрытии информации ОАО «Газпром»;  
Порядок ознакомления акционеров с информацией об ОАО «Газпром»;  
Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ОАО «Газпром».

---

В соответствии с Кодексом корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром» *Компания* принимает на себя обязательство развивать корпоративные отношения, руководствуясь принципами, обеспечивающими:

- реальную возможность акционеров осуществлять свои права, связанные с участием в ОАО «Газпром»;
- осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью и эффективный контроль с его стороны за работой исполнительных органов, а также подотчетность Совета директоров Общему собранию акционеров;
- необходимость исполнительным органам разумно и добросовестно осуществлять руководство текущей деятельностью и их подотчетность Совету директоров и Общему собранию акционеров;
- своевременное раскрытие информации, в том числе о финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления;
- эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью;
- предусмотренные законодательством права работников *Компании*, развитие партнерских отношений между *Компанией* и работниками в решении социальных вопросов и регламентации условий труда;
- активное сотрудничество с инвесторами, кредиторами и иными заинтересованными лицами в целях увеличения активов *Компании*, стоимости акций и иных ценных бумаг ОАО «Газпром».

*Компания* также осознает важность совершенствования корпоративного управления в своих дочерних и зависимых хозяйственных обществах, ставя перед собой задачу обеспечения открытости и прозрачности деятельности указанных организаций, а также практического внедрения в них основных принципов, определенных в Кодексе корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром».

Кроме того, *Компания* стремится наиболее эффективным образом учитывать общероссийские и международные принципы корпоративного управления, в том числе принципы

i  
С указанными документами можно ознакомиться на интернет-сайте ОАО «Газпром»



В конце 2013 г. выполнен независимый комплексный аудит практики корпоративного управления ОАО «Газпром». В рамках аудита проведены интервью с сотрудниками и должностными лицами *Компании*, проанализированы публичные источники информации и внутренние документы.

---

**Результаты аудита практики корпоративного управления ОАО «Газпром»**

---

По результатам аудита отмечено, что ОАО «Газпром» имеет прозрачную структуру собственности, права и обязанности акционеров *Компании* четко определены в Уставе и иных документах *Компании*, соблюдается принцип равенства голосов акционеров *Компании* и созданы механизмы защиты их права голоса. Четко соблюдаются порядок созыва, подготовки, проведения и подведения итогов Общих собраний акционеров. Выплата дивидендов осуществляется в строгом соответствии с законодательством, выстроены механизмы защиты от размывания стоимости активов. *Компания* своевременно раскрывает информацию, предусмотренную законодательством и внутренними документами. Процессы раскрытия информации регламентированы внутренними документами, которые исполняются на практике. ОАО «Газпром» придерживается подхода равного раскрытия информации для всех заинтересованных сторон. Кроме того, в *Компании* функционирует Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами. ОАО «Газпром» осуществляет взаимодействие с акционерами, инвесторами и аналитиками путем регулярного проведения различных мероприятий, в том числе форумов, конференций и т. п. Одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, осуществляется в соответствии с законодательством и Уставом.

На основе проведенного аудита практики корпоративного управления сформированы рекомендации, сгруппированные по основным направлениям: права акционеров, деятельность органов управления и контроля, раскрытие информации и корпоративная социальная ответственность.

С учетом результатов аудита в 2014 г. планируется разработать предложения по дальнейшему совершенствованию корпоративного управления *Компании*.

Также в 2013 г. ОАО «Газпром» инициировало проведение независимого аудита корпоративного управления в подконтрольных компаниях, акции которых свободно обращаются на организованном рынке ценных бумаг и (или) которые осуществили (осуществляют) публичное размещение облигаций и иных ценных бумаг.

---

**Совет директоров в системе корпоративного управления ОАО «Газпром»**

---

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью *Компании*, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» к компетенции Общего собрания акционеров.

---

**Основные задачи Совета директоров ОАО «Газпром»**

---

- Определение стратегии развития *Компании*;
- повышение рыночной капитализации *Компании*;
- обеспечение раскрытия информации об ОАО «Газпром» для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов ОАО «Газпром» и работы менеджмента.

Уставом прямо не предусмотрено право Совета директоров утверждать условия договоров с Председателем Правления и членами Правления, вместе с тем Совет директоров имеет полномочия утверждать упомянутые условия, учитывая, что перечень вопросов, отнесенных к его компетенции, не является исчерпывающим.

---

**Основные полномочия Совета директоров ОАО «Газпром»**

---

- Утверждение перспективных планов и основных программ деятельности *Компании*, в том числе годового бюджета и инвестиционных программ;
- образование исполнительных органов *Компании* и досрочное прекращение их полномочий;
- установление размера вознаграждений и компенсаций Председателю Правления и членам Правления, а также согласование вопроса о совмещении ими должностей в органах управления других организаций.

Члены Совета директоров имеют право на получение от ОАО «Газпром» информации, необходимой для осуществления своих функций. Так, в рамках подготовки к заседанию Совета директоров член Совета директоров может реализовать свое право на получение информации, направив запрос Председателю Правления о предоставлении дополнительной информации по вопросам повестки дня. Председатель Правления предоставляет запрашиваемые документы и информацию в течение пяти календарных дней с даты получения запроса.

При этом члены Совета директоров не должны использовать свое положение и полученную информацию о деятельности ОАО «Газпром» в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами.

Члены Совета директоров несут ответственность перед *Компанией* за убытки, причиненные *Компанией* их виновными действиями (бездействием), если иные основания и размер ответственности не установлены федеральными законами.

Члены Совета директоров обязаны представлять *Компанией* информацию о принадлежащих им ценных бумагах ОАО «Газпром» и о сделках с ними. Кроме того, члены Совета директоров обязаны довести до сведения Совета директоров, Ревизионной комиссии и аудитора *Компанией* следующую информацию: о юридических лицах, в которых они владеют самостоятельно или совместно со своим аффилированным лицом (лицами) 20 или более процентами голосующих акций (долей, паев); о юридических лицах, в органах управления которых они занимают должности; об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.

### Роль Совета директоров в совершенствовании корпоративного управления

Совет директоров играет важную роль в определении основных направлений совершенствования корпоративного управления в *Компанией*. На заседаниях Совета директоров регулярно рассматриваются вопросы, связанные с деятельностью ОАО «Газпром» в области корпоративного управления, в том числе касающиеся отчетов о выполненных мероприятиях в этой сфере и планах на перспективу.

#### Вопросы развития корпоративного управления в повестке дня заседаний Совета директоров в 2010–2013 гг.

- **Утвержден ряд основополагающих документов в области корпоративного управления:** Дивидендная политика ОАО «Газпром» (октябрь 2010 г.), Положение об определении размера вознаграждения членам Совета директоров ОАО «Газпром» (ноябрь 2010 г.), Кодекс профессиональной этики внутреннего аудитора ОАО «Газпром» (март 2012 г.), Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром» (июль 2012 г.), Положение о системе внутреннего контроля ОАО «Газпром» (декабрь 2012 г.), Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ОАО «Газпром» (январь 2013 г.), Положение о Комитете Совета директоров по аудиту в новой редакции (май 2013 г.).
- **Рассмотрены различные аспекты деятельности ОАО «Газпром» в области корпоративного управления и дана оценка действиям исполнительных органов управления *Компанией*:** меры по повышению капитализации ОАО «Газпром» (май 2013 г.); работа по повышению эффективности деятельности ОАО «Газпром», в том числе в части управления непрофильными активами, издержками, закупками (июнь 2013 г.); соблюдение требований законодательства об использовании инсайдерской информации (декабрь 2013 г.); совершенствование корпоративного управления в ОАО «Газпром» (декабрь 2013 г.).
- **Принято решение о проведении независимого аудита корпоративного управления в подконтрольных ОАО «Газпром» компаниях,** акции которых свободно обращаются на организованном рынке ценных бумаг и (или) которые осуществили (осуществляют) публичное размещение облигаций и иных ценных бумаг (сентябрь 2013 г.).
- **Принято решение о необходимости подготовки изменений в Положение о порядке определения размера вознаграждения членам Совета директоров ОАО «Газпром» (август 2013 г.).**

В фокусе постоянного внимания Совета директоров находятся вопросы совершенствования системы внутреннего контроля и развития корпоративного риск-менеджмента. При этом сами процедуры управления рисками определяются на уровне исполнительных органов ОАО «Газпром».

Значимую роль Совет директоров играет в процессе осуществления *Компанией* сделок с активами, а также во взаимодействии ОАО «Газпром» с объектами долгосрочных вложений.

### Заседания Совета директоров

Заседания Совета директоров проводятся на основе плана его работы, который формируется в соответствии с предложениями Председателя и заместителя Председателя Совета директоров, членов Совета директоров, Правления, Председателя Правления, Ревизионной комиссии и аудитора ОАО «Газпром» и охватывает полугодовой период.

Внутренними документами ОАО «Газпром» не установлена периодичность заседаний Совета директоров, вместе с тем они проводятся не реже, а, как правило, значительно чаще одного раза в месяц: в 2013 г. проведено 80 заседаний (из них 10 – в очной форме). Кворум для проведения заседания Совета директоров определен в Уставе и составляет более половины от числа избранных членов Совета директоров по вопросам повестки дня, решения по которым принимаются простым большинством голосов.



Члены Совета директоров обязаны лично принимать участие в его заседаниях. Если присутствие на заседании невозможно, член Совета директоров уведомляет об этом Совет директоров с указанием причин. Одновременно член Совета директоров вправе направить письменное мнение по вопросам повестки дня. Обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров внутренними документами не предусмотрено. Тем не менее независимые директора принимают активное участие в заседаниях Совета директоров по вопросам его компетенции.

#### Комитеты Совета директоров

По решению Совета директоров из состава его членов создан Комитет Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту, целью которого является содействие осуществлению контроля Совета директоров за финансово-хозяйственной деятельностью *Компании*.

В своей деятельности Комитет подотчетен Совету директоров ОАО «Газпром» и действует в рамках полномочий, определенных Положением о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту, утвержденным решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 25 февраля 2014 г. № 2314.

#### Основные функции Комитета Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту

- Оценка кандидатов в аудиторы ОАО «Газпром», оценка заключения аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита;
- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности ОАО «Газпром»;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля.

В соответствии с указанным Положением основными задачами Комитета является предварительное всестороннее изучение отдельных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров ОАО «Газпром», и подготовка рекомендаций для принятия решений Советом директоров *Компании*. Круг вопросов, по которым Комитет готовит рекомендации для принятия решений Советом директоров ОАО «Газпром», в 2013 г. был расширен.

#### Вопросы, рассматриваемые Комитетом Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту

Вопрос	Включение в компетенцию в 2013 г.
Финансовая отчетность ОАО «Газпром»	
Функционирование системы внутреннего контроля	
Функционирование системы управления рисками	■
Соблюдение Кодекса корпоративной этики ОАО «Газпром»	■
Деятельность Департамента внутреннего аудита	■
Взаимодействие с Ревизионной комиссией ОАО «Газпром»	
Внешний аудит ОАО «Газпром»	

В 2013 г. в состав Комитета Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту входили три члена Совета директоров ОАО «Газпром»: В.А. Мусин (председатель), Ф.Р. Газизуллин, М.Л. Середа.

В течение отчетного года было проведено 6 заседаний Комитета Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту, в ходе которых рассмотрено 12 вопросов, в том числе проект Плана работы Департамента внутреннего аудита Аппарата Правления на 2014 г., отчет о результатах работы указанного Департамента.

В 2013 г. на уровне Совета директоров дополнительных специализированных комитетов не создавалось. Это связано с наличием в ОАО «Газпром» корпоративных процедур обеспечения принятия на уровне Совета директоров решений по вопросам определения стратегии развития, привлечения к руководству *Компанией* квалифицированных специалистов, а также урегулирования корпоративных конфликтов.

**Вопросы повышения эффективности деятельности *Компании* в долгосрочной перспективе.** Комплексное взаимодействие всех уровней планирования позволяет Совету директоров участвовать в определении стратегических целей и контролировать их достижение. В частности, Совет директоров утверждает перечень и уровни стратегических целевых показателей ОАО «Газпром», являющихся ориентирами для долгосрочного, среднесрочного и краткосрочного планирования. Функции стратегического планирования и инвестиционной деятельности распределены между Советом директоров и Правлением ОАО «Газпром».

В организационной структуре ОАО «Газпром» выделены специализированные подразделения, отвечающие за обеспечение процесса стратегического планирования и инвестиционной деятельности, в числе которых Департамент перспективного развития, Департамент инвестиций и строительства, Департамент проектных работ. Стратегическое планирование на основе сбалансированной системы показателей позволяет Совету директоров акцентировать внимание на наиболее ответственных стратегических направлениях ОАО «Газпром».

**Вопросы привлечения к управлению Компанией квалифицированных специалистов.** Сформированная система работы с кадрами и система материального стимулирования руководящих работников позволяет привлекать на работу в ОАО «Газпром» работников, уровень профессионализма и результативность которых необходимы Компании для реализации своих целей и задач. В ОАО «Газпром» принята Комплексная программа реализации Политики управления человеческими ресурсами ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2011–2015 гг. Программа направлена на дальнейшее совершенствование работы по управлению персоналом ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. Координацию выполнения мероприятий Программы и общее управление реализацией Программы осуществляет Координационный совет, который формируется из числа работников структурных подразделений Администрации ОАО «Газпром» и руководителей подразделений дочерних обществ и организаций. Действующая в ОАО «Газпром» система материального стимулирования руководящих работников направлена на выполнение бизнес-задач Компании, реализацию стратегических направлений деятельности ОАО «Газпром» путем обеспечения личной заинтересованности в этом каждого руководящего работника. Положение о системе годового бонуса руководящих работников ОАО «Газпром» утверждено Советом директоров Компании.

Также в ОАО «Газпром» действует Положение о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Газпром». Положение учитывает общепринятые принципы корпоративного управления. Принятые нормативные документы определяют вопросы, традиционно рассматриваемые комитетами Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.

**Вопросы урегулирования корпоративных конфликтов, соблюдения ОАО «Газпром» этических норм и построения доверительных отношений в Компании.** Принятый Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром» устанавливает принципы и нормы поведения работников, определяет правила взаимоотношений внутри Компании, а также взаимоотношений с акционерами и инвесторами, органами власти, юридическими, физическими лицами и иными категориями лиц, взаимодействующих с ОАО «Газпром», транслирует единые корпоративные ценности. В Компании действует «горячая линия» для обращений работников и иных лиц по вопросам корпоративной этики, обращения также принимаются по электронной почте. Кодекс предусматривает создание Комиссии по корпоративной этике ОАО «Газпром», основной целью создания и деятельности которой является содействие исполнению в Компании принципов и правил делового поведения, основанных на корпоративных ценностях. Основной задачей Комиссии является организация работы по исполнению требований и положений Кодекса, обеспечивающей комплексный подход и координацию деятельности структурных подразделений. Комиссия создана приказом ОАО «Газпром» в феврале 2014 г., этим же приказом утверждено Положение, регулирующее ее деятельность.

#### [Роль Совета директоров в осуществлении существенных корпоративных действий](#)

**Взаимодействие с обществами – объектами вложений ОАО «Газпром».** С Советом директоров ОАО «Газпром» подлежит согласованию позиция Компании по голосованию ее представителей в органах управления объектов вложений, в частности, по следующим вопросам:

- участие и прекращение участия объекта вложений в других организациях;
- внесение участниками объекта вложений вкладов в его имущество;
- внесение объектом вложений вкладов в имущество других организаций;
- реорганизация или ликвидация объекта вложений.

**Совершение сделок.** В ОАО «Газпром» установлен порядок предварительного согласования Советом директоров отдельных категорий сделок, имеющих существенное значение. Этот порядок, являясь частью системы управления и контроля над рисками, разработан в соответствии с Уставом ОАО «Газпром», «Порядком взаимодействия ОАО «Газпром» с хозяйственными обществами и организациями, акциями (долями, паями) которых владеет ОАО «Газпром», иными внутренними документами, а также принципами корпоративного управления с целью обеспечения прозрачности деятельности *Компании* и ее организаций, в которых ОАО «Газпром» владеет более чем 50 % акций (долей, паев).

---

#### Сделки, подлежащие согласованию с Советом директоров

---

- Приобретение, отчуждение или обременение объектов основных средств *Компании*, стоимость которых превышает 0,3 % балансовой стоимости активов ОАО «Газпром», определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;
- получение и/или предоставление (выдача) *Компанией* ссуд, займов, кредитов, гарантий, залогов и поручительств в размере более 0,3 % балансовой стоимости активов ОАО «Газпром», определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;
- приобретение, отчуждение или обременение ОАО «Газпром» или его дочерними обществами активов в форме акций (ценных бумаг, конвертируемых в акции, и/или производных от акций ценных бумаг), долей и паев других организаций (объектов вложений);
- внесение ОАО «Газпром» или его дочерними обществами вкладов в имущество объектов вложений (обществ с ограниченной ответственностью, товариществ, кооперативов), за исключением обществ, единственным участником которых является ОАО «Газпром» или его дочернее общество.

---

Порядок совершения сделок предусматривает необходимость предоставления Совету директоров заключений независимого оценщика о рыночной стоимости имущества для принятия Советом директоров решений о согласовании сделок.

Председатель Правления ОАО «Газпром» ежеквартально предоставляет в Совет директоров информацию о заключении согласованных Советом директоров сделок.

---

#### Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

---

В 2013 г. ОАО «Газпром» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации крупными сделками.

Перечень заключенных ОАО «Газпром» в 2013 г. сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных решениями годовых Общих собраний акционеров от 29 июня 2012 г. и от 28 июня 2013 г. и решениями Совета директоров, приведен в разделе «Дополнительная информация». Все одобренные Общим собранием акционеров и Советом директоров сделки обеспечивают хозяйственную и коммерческую деятельность *Компании* и ее корпоративные интересы.

---

## Вознаграждение и страхование ответственности членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления

### Вознаграждение членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления

Размер краткосрочного вознаграждения, выплаченного ОАО «Газпром» в 2013 г. членам Совета директоров, членам Правления и Председателю Правления (включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления ОАО «Газпром»), составил 2 261 612 тыс. руб. Указанная сумма включает налог на доходы физических лиц и страховые взносы. Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ОАО «Газпром». Вознаграждение членам Совета директоров утверждается годовым Общим собранием акционеров. Краткосрочное вознаграждение Председателя Правления, членов Правления, а также членов Совета директоров, являющихся работниками ОАО «Газпром», определено условиями трудовых контрактов.

**Подходы к определению размера вознаграждений членам Совета директоров (установлены Положением о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 3 ноября 2010 г. № 1670)**

Вознаграждение члену Совета директоров состоит из двух частей: базовой и дополнительной.

**Базовая часть** вознаграждения выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров. Ее размер установлен с учетом сложившейся в ОАО «Газпром» практики выплаты вознаграждений членам Совета директоров.

**Дополнительная часть** вознаграждения выплачивается за исполнение членом Совета директоров дополнительных обязанностей, связанных с исполнением функций Председателя Совета директоров, заместителя Председателя Совета директоров, работой в комитетах Совета директоров. Размер дополнительной части вознаграждения учитывает уровень достижения результативности по общекорпоративным показателям деятельности ОАО «Газпром».

В целях компенсации негативного влияния инфляции Положением предусмотрена индексация размера вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Газпром».

Положением о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Газпром» также предусмотрено, что Совет директоров может рекомендовать Общему собранию акционеров с учетом сложившейся экономической конъюнктуры выплатить членам Совета директоров вознаграждения, величина которых меньше той, что рассчитана в соответствии с Положением.

В соответствии с российским законодательством ОАО «Газпром» перечисляет взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации, Фонд социального страхования России, Федеральный фонд обязательного медицинского страхования, исчисленные ОАО «Газпром» исходя из величины выплат и иных вознаграждений работникам, включая Председателя Правления, членов Правления, а также членов Совета директоров, являющихся работниками ОАО «Газпром».

Кроме того, ОАО «Газпром» обеспечивает добровольное медицинское страхование Председателя Правления, членов Правления, а также членов Совета директоров, являющихся работниками ОАО «Газпром». Сумма страховых взносов по добровольному медицинскому страхованию в 2013 г. составила 851 тыс. руб.

**Страхование ответственности членов Совета директоров, членов Правления**

ОАО «Газпром» осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров (в том числе независимых директоров, но за исключением лиц, являющихся госслужащими) и Правления, обеспечивающее возмещение вреда акционерам, кредиторам или иным лицам, в случае его причинения в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) застрахованных лиц при осуществлении ими управленческой деятельности.

Договор страхования с единым лимитом ответственности страховщика обеспечивает страховую защиту по рискам:

- предъявления членам Совета директоров и Правления требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности;
- предъявления ОАО «Газпром» требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями членов Совета директоров и Правления при осуществлении управленческой деятельности.

Размер страховой премии по договору страхования, заключенному в 2013 г., составил 1,57 млн долл. при страховой сумме 100 млн долл.

Страховое покрытие по договору страхования ответственности членов Совета директоров и Правления соответствует международным стандартам страхования по объему застрахованных рисков и лимитам возмещения.

Цели, задачи и компоненты системы внутреннего контроля, принципы ее функционирования, а также органы управления ОАО «Газпром» и лица, ответственные за внутренний контроль, определены Положением о системе внутреннего контроля ОАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров от 14 декабря 2012 г. № 2091.

Целью системы внутреннего контроля является обеспечение разумной уверенности в решении ОАО «Газпром» следующих задач:

- достижение эффективности деятельности;
- обеспечение полноты, своевременности и достоверности всех видов учета и отчетности ОАО «Газпром»;
- соблюдение действующего законодательства;
- обеспечение сохранности активов (включая информационные активы).

Субъектами внутреннего контроля являются Совет директоров, Комитет Совета директоров по аудиту, Ревизионная комиссия, исполнительные органы (Правление, Председатель Правления), Департамент внутреннего аудита Аппарата Правления и другие структурные подразделения ОАО «Газпром», а также работники *Компании*.

### Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия в количестве девяти человек избирается Общим собранием акционеров. Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах», а по вопросам, не предусмотренным законом, – Уставом ОАО «Газпром».

---

#### Основные задачи Ревизионной комиссии ОАО «Газпром»

---

- контроль достоверности финансовой и бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром» и иной информации о финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении *Компании*;
- контроль соответствия законодательству порядка ведения бухгалтерского учета и представления ОАО «Газпром» финансовой отчетности и информации в соответствующие органы и акционерам;
- повышение эффективности управления активами *Компании* и иной финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Газпром», снижение финансовых и операционных рисков, совершенствование системы внутреннего контроля.

Ревизионная комиссия осуществляет свою деятельность во взаимодействии с Комитетом Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту.

Размер вознаграждения, выплаченного за работу в Ревизионной комиссии ее членам в 2013 г., составил 24 513 тыс. руб. Указанная сумма включает налог на доходы физических лиц и страховые взносы.

### Департамент внутреннего аудита

Департамент в своей деятельности руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом ОАО «Газпром», решениями органов его управления, а также Кодексом этики внутреннего аудитора, утвержденным решением Совета директоров от 14 марта 2012 г. № 1956 и Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Департамент административно подотчетен в составе Аппарата Правления Председателю Правления ОАО «Газпром» и функционально – Комитету Совета директоров по аудиту.

Основной задачей Департамента внутреннего аудита является представление Комитету по аудиту и руководству ОАО «Газпром» независимых и объективных гарантий – выводов, сформированных по результатам внутренних аудиторских проверок, – и консультаций, направленных на совершенствование деятельности *Компании*. Департамент содействует достижению целей ОАО «Газпром», используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Для выполнения указанной задачи Департамент организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних обществах и организациях ОАО «Газпром» на основе лучших российских и международных практик внутреннего аудита. По результатам проведенных внутренних аудиторских проверок Департаментом разрабатываются и представляются руководству ОАО «Газпром» предложения по устранению нарушений, недостатков и причин их возникновения.

Результаты проведенных проверок оперативно докладываются Председателю Правления, ежегодно – Правлению и Комитету Совета директоров по аудиту. На основе предложений Департамента Председателем Правления даются поручения структурным подразделениям, дочерним обществам и организациям ОАО «Газпром», направленные на совершенствование деятельности *Компании*. Результаты исполнения поручений контролируются Департаментом внутреннего аудита.

В 2013 г. Департаментом внутреннего аудита проведены проверки дочерних обществ и организаций, структурных подразделений ОАО «Газпром», направленные на выявление рисков и оценку эффективности значимых для *Компании* направлений деятельности и бизнес-процессов.

### Внешний аудитор

Аудитор ОАО «Газпром» ежегодно выбирается по результатам открытого конкурса, который проводится в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Победитель конкурса проводит аудит трех видов отчетности:

- бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром» (головной компании);
- сводной бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром», подготовленной в соответствии с российским законодательством;
- консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром», подготовленной в соответствии с МСФО.

В 2013 г. победителем открытого конкурса было признано ЗАО «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит», утвержденное в качестве аудитора на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Газпром» 28 июня 2013 г. Цена договора, предложенная победителем, составляла сумму, эквивалентную 6 780 000 долл. (без учета НДС), и была утверждена решением Совета директоров от 9 августа 2013 г. № 2237.

Для недопущения снижения уровня объективности и, как следствие, качества аудита ЗАО «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит» осуществляет обязательную ротацию ключевого управленческого персонала при аудите ОАО «Газпром», проводит политику обеспечения независимости сотрудников.

ЗАО «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит» в 2013 г. не оказывало ОАО «Газпром» услуги, сопутствующие аудиту.

Размер уставного капитала ОАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Государственный регистрационный номер выпуска 1-02-00028-А, дата государственной регистрации – 30.12.1998 г. Привилегированные акции отсутствуют.

#### Структура акционерного капитала ОАО «Газпром»

Наименование	На 31.12.2012 г.	На 31.12.2013 г.
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37 %	38,37 %
ОАО «Роснефтегаз»*	10,74 %	10,97 %
ОАО «Росгазификация»**	0,89 %	0,89 %
Владельцы АДР***	26,96 %	25,78 %
Прочие зарегистрированные лица	23,04 %	23,99 %

\* По состоянию на 31.12.2012 г. и на 31.12.2013 г. доля Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом в ОАО «Роснефтегаз» составляла 100 %.

\*\* По состоянию на 31.12.2012 г. и на 31.12.2013 г. ОАО «Роснефтегаз» являлось владельцем 74,55 % акций ОАО «Росгазификация».

\*\*\* Банк-эмитент АДР под акции ОАО «Газпром» – The Bank of New York Mellon.

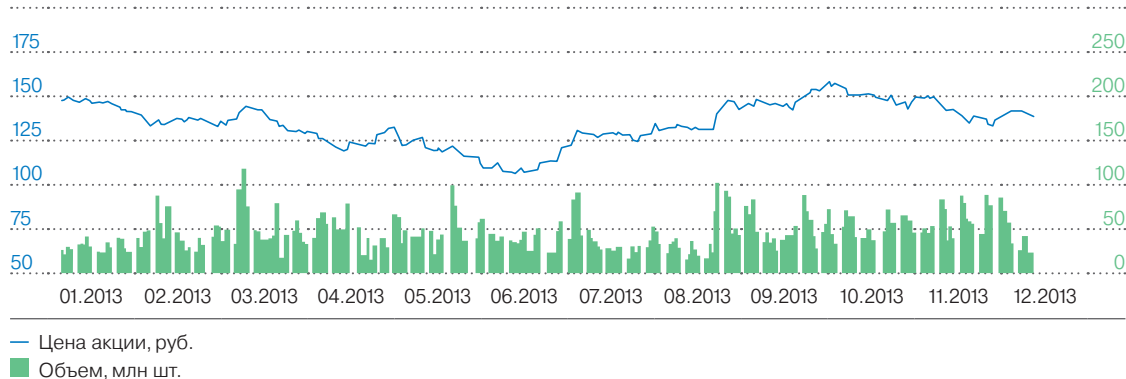
#### Зарегистрированные в реестре акционеров ОАО «Газпром» лица, владеющие более 2 % акций ОАО «Газпром» по состоянию на 31.12.2013 г.

Наименование	Доля в уставном капитале, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37
ОАО «Роснефтегаз»	10,97
Gazprom Gerosgaz Holdings B.V.	2,93

Обыкновенные акции ОАО «Газпром» допущены к торгам на ЗАО «ФБ ММВБ» (входит в Группу «Московская Биржа»). Акции ОАО «Газпром» являются одними из наиболее ликвидных на российском фондовом рынке; они входят в список ценных бумаг, составляющих базу для расчета индексов ММВБ и РТС.

В 2013 г. акции ОАО «Газпром» переведены из раздела внесписочных ценных бумаг в котировальный список «А» второго уровня (список «А2») ЗАО «ФБ ММВБ». Запланированная в 2014 г. реформа листинга, в частности объединение списков «А1» и «А2», и вхождение бумаг ОАО «Газпром» в высший котировальный список позволит Компании расширить круг российских инвесторов, прежде всего за счет управляющих пенсионными накоплениями и страховыми резервами.

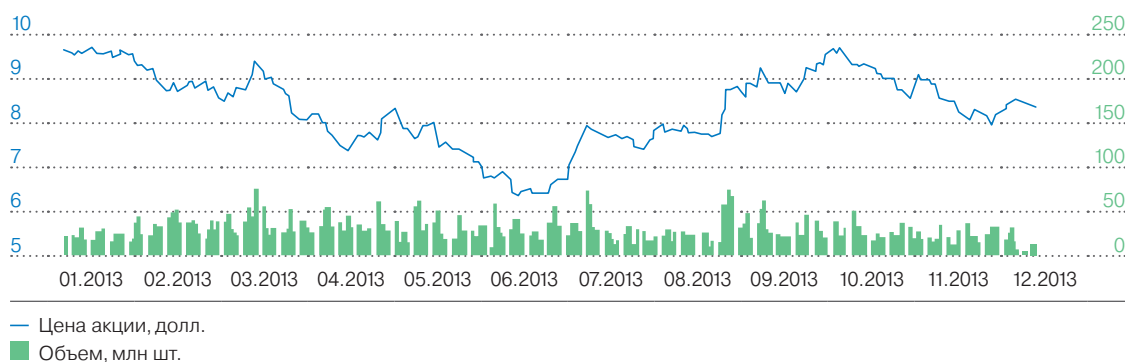
#### Динамика котировок обыкновенных акций ОАО «Газпром» и дневные объемы торгов на ЗАО «ФБ ММВБ», 2013 г. Тикер Gazp RX



АДР ОАО «Газпром» допущены к торгам на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской биржах, при этом основные объемы торгов приходятся на Лондонскую фондовую биржу (ЛФБ).

## Динамика котировок АДР на акции ОАО «Газпром» и дневные объемы торгов на ЛФБ, 2013 г.

Тикер OGZD LI



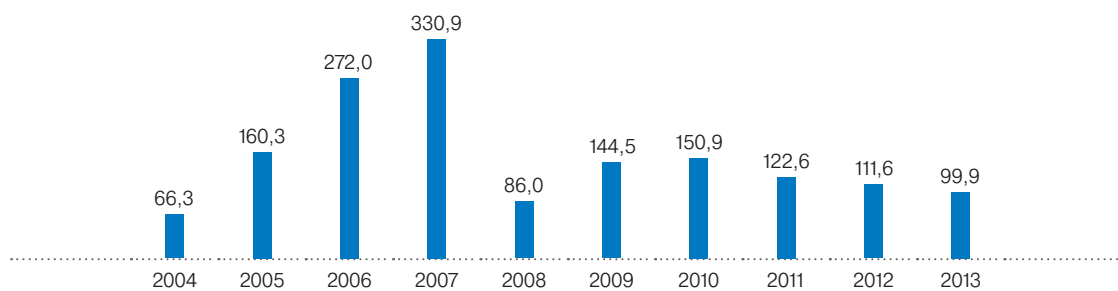
Значительная часть АДР ОАО «Газпром» обращается на внебиржевом рынке США среди квалифицированных институциональных инвесторов.

Рыночная капитализация ОАО «Газпром» на 31 декабря 2013 г. составила 3,28 трлн руб., или 99,9 млрд долл., снизившись за год на 3,6 % в рублевом эквиваленте. Средняя рыночная капитализация ОАО «Газпром» в 2013 г. по сравнению с 2012 г. понизилась на 17,0 % и составила 3,19 трлн руб., или 100,1 млрд долл. Совокупный доход акционера за 2013 г., рассчитанный как изменение по итогам года стоимости капитала, инвестированного в обыкновенные акции ОАО «Газпром», обращающиеся на ЗАО «ФБ ММВБ», с учетом выплаты дивидендов в отчетном году и без учета их реинвестирования составил +0,58 %.

Сдерживание роста тарифов на газ в 2014–2015 гг. и сдвиг сроков либерализации ценообразования на газ в России привело к снижению оценок прогнозных финансовых показателей ОАО «Газпром». Повышение и диверсификация ставок НДС для *Газпрома* и независимых производителей газа, а также частый пересмотр других устанавливаемых Правительством России параметров затрудняют моделирование инвестиционным сообществом прогнозных показателей развития *Газпрома*, что создает дополнительную неопределенность, связанную с оценкой справедливой стоимости акций ОАО «Газпром».

Рост неопределенности, в свою очередь, ведет к повышению требуемой премии при инвестировании в акции *Компании*. Перечисленные обстоятельства находились в числе ключевых факторов, оказавших в отчетном периоде негативное воздействие на динамику котировок акций ОАО «Газпром». Либерализация экспорта СПГ в декабре 2013 г. также стала негативным фактором с точки зрения восприятия *Компании* инвесторами. В числе факторов, оказавших положительное воздействие на динамику котировок акции ОАО «Газпром», — операционные результаты деятельности *Компании* на рынках стран дальнего зарубежья, на которых в 2013 г. был обеспечен существенный рост объемов продаж газа.

## Рыночная капитализация ОАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2004–2013 гг., млрд долл.





## Дивидендная политика

Советом директоров в 2010 г. была утверждена новая редакция Дивидендной политики. Ее отличительной чертой стало повышение максимально возможного уровня дивидендных выплат – до 35 % от чистой прибыли. Расчет дивидендов производится исходя из размера чистой прибыли ОАО «Газпром», отраженной в годовой бухгалтерской отчетности по РСБУ. Установленный порядок расчета размера дивидендов позволяет направлять на их выплату от 17,5 % до 35 % чистой прибыли *Компании* при условии, что резервный фонд полностью сформирован в соответствии с Уставом. Резервный фонд по состоянию на 31 декабря 2013 г. был полностью сформирован.

Размер чистой прибыли, исходя из которой рассчитывается размер дивидендов, может корректироваться (уменьшаться) на величину дооценки финансовых вложений и аналогичных по экономической сути фактов хозяйственной деятельности ОАО «Газпром».

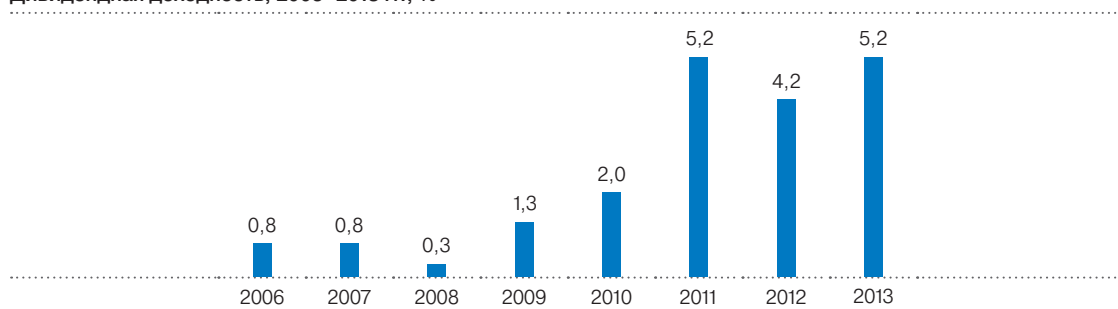
### Выплаты дивидендов в 2013 г. по итогам работы ОАО «Газпром» за 2012 г. по состоянию на 31.12.2013 г.

	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб.*	Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным
<b>Всего</b>	<b>141 804 342</b>	<b>141 690 095</b>	<b>114 247</b>	<b>0,08 %</b>
в т. ч. по акциям:				
принадлежащим государству	54 415 116	54 415 116	–	–
принадлежащим подконтрольным государству юридическим лицам ОАО «Роснефтегаз» и ОАО «Росгазификация»	16 816 073	16 816 073	–	–
принадлежащим физическим и юридическим (за исключением подконтрольных государству) лицам	70 569 585	70 458 906	110 679	0,16 %
принадлежащим неустановленным лицам	3 568	–	3 568	100 %

\* Не выплачены дивиденды лицам, внесенным в список лиц, имеющих право на получение дивидендов, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 ст. 44 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

Совет директоров ОАО «Газпром» рекомендует выплатить дивиденды по итогам работы *Компании* за 2013 г. в размере 25 % от чистой прибыли, скорректированной на величину дооценки финансовых вложений и аналогичных по экономической сути фактов хозяйственной деятельности, что составит 170,4 млрд руб., или 7,2 руб. на акцию.

### Дивидендная доходность, 2006–2013 гг., %



### Примечание

Дивидендная доходность за соответствующий период рассчитана по состоянию на 31 декабря соответствующего года.

### Сроки выплаты дивидендов ОАО «Газпром» (в соответствии с изменениями в Федеральный закон «Об акционерных обществах», внесенными в 2013 г.)

- Номинальному держателю и доверительному управляющему, являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг, которые зарегистрированы в реестре акционеров, – не более 10 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;
- другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – не более 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

**Совершенствование системы управления рисками – важный процесс повышения качества принятия и выполнения управленческих решений. Газпром планомерно развивает корпоративную систему управления рисками для максимально оперативного выявления, оценки и реагирования на возникающие угрозы и возможные негативные последствия.**

## Развитие системы управления рисками

Управление рисками ОАО «Газпром» в рамках единой корпоративной системы определяется как непрерывный циклический процесс принятия и выполнения управленческих решений, состоящий из идентификации, оценки, реагирования на риски, контроля эффективности и планирования деятельности по управлению и мониторингу рисков, встроенный в общий процесс управления *Компанией*. Данный процесс направлен на оптимизацию величины рисков в соответствии с интересами ОАО «Газпром» и распространяется на все области его практической деятельности.

Развитие *Компании* в направлении вертикальной интеграции и диверсификации деятельности, а также совершенствование мировой практики корпоративного управления требуют соответствующего развития корпоративной системы управления рисками.

### Задачи развития системы управления рисками

- Обеспечение принятия управленческих решений на основе полноценной информации о рисках;
- своевременное реагирование на критические риски;
- мониторинг основных рисков, способных существенно повлиять на достижение целей *Группы Газпром*, и выработка мер по их минимизации;
- повышение качества раскрытия информации о рисках, которым подвержена *Группа Газпром*;
- планирование и бюджетирование деятельности с учетом полноценной информации о рисках.

В середине 2011 г. Председателем Правления ОАО «Газпром» утвержден План мероприятий по развитию корпоративной системы управления основными рисками ОАО «Газпром». На начальных этапах его реализации (2011–2012 гг.) сформированы единые подходы к организации системы управления рисками *Группы Газпром*.

### Этапы развития корпоративной системы управления рисками и статус на 31.12.2013 г.

Этап 1	Статус
<b>Определение единых подходов</b>	Создано
Решение о создании профильного подразделения в составе ОАО «Газпром»	
Требования по организации процессов управления в ОАО «Газпром» и дочерних обществах	Разработаны и согласованы
Модель информационных потоков и взаимодействия различных уровней управления <i>Группы Газпром</i> в области управления основными рисками	
<b>Этап 2</b>	Статус
<b>Формирование методологической базы</b>	
Определение категорий основных рисков ОАО «Газпром»	Разработаны и проходят процедуру согласования
Единый классификатор основных рисков <i>Группы Газпром</i> по направлениям деятельности	
Матрица разграничения полномочий и ответственности по управлению основными рисками	В разработке
Политика и регламент управления основными рисками ОАО «Газпром»	
<b>Этап 3</b>	Статус
<b>Развитие системы управления рисками в дочерних и зависимых обществах</b>	
Схема взаимодействия ОАО «Газпром» с дочерними и зависимыми обществами	В разработке
Основополагающие документы по управлению основными рисками в дочерних и зависимых обществах	

В 2013 г. работа по развитию корпоративной системы управления рисками была продолжена: формировалась методологическая база, создано Управление по развитию системы управления рисками. В задачи профильного подразделения входят сбор информации, идентификация, описание и оценка рисков, подготовка отчетности по рискам для руководства *Компании*, а также координация деятельности и методологическая поддержка структурных подразделений и дочерних обществ ОАО «Газпром» в области управления рисками.

## Основные факторы риска

### Стратегические и страновые риски

#### Риски, связанные с развитием кризисных явлений в мировой экономике

Продолжающиеся потрясения мировой экономической системы, хронические бюджетные дисбалансы, замедление темпов экономического развития стран БРИКС (Бразилия, Россия, Индия, Китай, ЮАР) сохраняют высокую степень неопределенности относительно того, как и какими темпами будет проходить восстановление мировой экономики после периода глубокой глобальной рецессии. Неблагоприятные экономические условия могут оказать негативное влияние на деятельность *Группы*.

**Управление / влияние на уровень риска.** *Газпром* проводит политику, которая обеспечивает финансовую устойчивость, улучшение финансового состояния и оптимизацию долгового портфеля, что позволит адекватно реагировать на возможное ухудшение макроэкономической ситуации.

#### Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке

*Газпром* является крупнейшим поставщиком природного газа в Европу. При этом в странах ЕС активно проводится политика либерализации газового рынка, стимулирующая рост конкуренции и увеличение спотовых продаж. Следствием либерализации может стать частичный отказ от системы долгосрочных контрактов.

Политика либерализации также предполагает отделение активов по производству природного газа от сетей транспортировки в пределах ЕС, что может при отсутствии освобождения в установленном законодательством порядке означать для *Группы* невозможность владения и осуществления контроля над транспортным бизнесом и создаст затруднения для реализации инвестиционных проектов на территории ЕС.

Также стратегия в области энергетики ЕС направлена на диверсификацию источников поставок энергоресурсов, развитие альтернативной энергетики.

Определенный риск для *Газпрома* в краткосрочной перспективе представляет диспаритет цен по долгосрочным контрактам и цен на газ на спотовых рынках.

**Управление / влияние на уровень риска.** *Газпром* сохраняет в качестве основы своего бизнеса систему долгосрочных контрактов, максимизируя свои доходы, а также обеспечивая надежность поставок потребителям. При этом активно ведутся переговоры с потребителями с целью принятия взаимовыгодных решений в зависимости от развития ситуации на рынках. Отказ от системы долгосрочных контрактов может нарушить баланс спроса и предложения на европейском газовом рынке и привести к непредсказуемым последствиям вплоть до угрозы энергобезопасности для стран-импортеров.

В целях увеличения поставок газа в Европу *Газпром* реализует комплекс мероприятий, направленных как на создание новой инфраструктуры, так и на стимулирование спроса на газ в Европе и укрепление позиций *Компании* в секторах, где возможны поставки дополнительных объемов российского газа:

- реализация проекта строительства газопровода «Южный поток» и других инфраструктурных проектов;
- осуществление физических поставок газа (в том числе в виде СПГ) на новые европейские рынки;
- использование природного газа на транспорте;
- укрепление позиций на рынках, смежных с газовым (прежде всего в электроэнергетике);
- развитие поставок газа конечным потребителям.

С целью диверсификации деятельности *Газпром* рассматривает в качестве ключевых новых рынков страны АТР.

#### Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии

Ряд развитых стран, прежде всего европейских, проводит политику по стимулированию использования возобновляемых источников энергии (энергия ветра, солнечная энергия, энергия биомассы, малая гидроэнергетика, геотермальная энергия, низкопотенциальное тепло), в том числе путем государственного субсидирования развития данной отрасли.

В связи с этим в упомянутых странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к вытеснению газогенерации и снижению потребления газа основными европейскими странами-потребителями.

**Управление / влияние на уровень риска.** ОАО «Газпром» ведет активную разъяснительную кампанию относительно экономических, технологических и экологических преимуществ использования газа, в том числе для производства электроэнергии. Производство электроэнергии из возобновляемых источников для обеспечения надежности поставок должно дополняться ее производством из других видов топлива с высокими требованиями к маневренности оборудования. С этой точки зрения именно природный газ является самым эффективным видом топлива для поддержки производства электроэнергии из возобновляемых источников.

Вместе с тем *Газпром* продолжает реализовывать проекты, направленные на диверсификацию видов и направлений деятельности, в том числе проекты развития рынка газомоторного топлива в России и за рубежом.

#### Риски государственного регулирования газовой отрасли в Российской Федерации

Российская Федерация контролирует свыше 50 % акций ОАО «Газпром». Представители государства входят в Совет директоров, к компетенции которого относится утверждение финансового плана и инвестиционной программы. Со стороны государства таким образом осуществляется контроль за движением финансовых потоков ОАО «Газпром».

Деятельность *Газпрома* по транспортировке газа по трубопроводам в соответствии с Федеральным законом «О естественных монополиях» регламентируется как деятельность естественных монополий.

Государство регулирует:

- оптовые цены на газ, по которым *Газпром* реализует основной объем газа на внутреннем рынке;
- тарифы на услуги по транспортировке газа по магистральным трубопроводам, оказываемые независимым производителям;
- тарифы на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям;
- плату за снабженческо-сбытовые услуги;
- розничные цены на газ.

Одновременно государство заинтересовано в эффективном развитии *Газпрома*, который является одним из крупнейших налогоплательщиков России и обеспечивает поставку до половины первичных источников энергии в стране.

**Управление / влияние на уровень риска.** Стратегия *Газпрома* направлена на взаимовыгодное сотрудничество с государством в целях обеспечения энергетической безопасности страны и стабильного развития *Группы*. Разработка и реализация стратегии ОАО «Газпром» ведется во взаимодействии с государственными органами и является частью Энергетической стратегии России.

В целях совершенствования ценовой политики государства в газовой сфере в 2010 г. Правительством Российской Федерации было принято постановление № 1205 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ», в соответствии с которым регулирование оптовых цен на газ для промышленных потребителей в среднесрочной перспективе осуществляется на основе формулы цены на газ, предусматривающей поэтапное достижение в переходный период равной доходности поставок газа на внешний и внутренний рынки и учитывающей соотношение цен на альтернативные виды топлива, с учетом понижающих коэффициентов, определяемых исходя из устанавливаемых Правительством Российской Федерации средних параметров ежегодного изменения оптовых цен на газ для

всех категорий потребителей, кроме населения, а также коэффициентов, определяющих дифференциацию цен на природный газ по регионам Российской Федерации. Сроки практического перехода к ценам, обеспечивающим равную доходность поставок газа на внутренний рынок и на экспорт, будут зависеть от развития ценовой конъюнктуры на внешних рынках газа и соблюдения прогнозируемой Правительством Российской Федерации динамики изменения регулируемых цен на газ, поставляемый на внутренний рынок.

ОАО «Газпром» продолжает вести активный диалог с Правительством России по вопросам совершенствования ценовой политики государства.

#### Риски, связанные с транзитом природного газа

Основные объемы природного газа, реализуемые в Европе, проходят транзитом по территории стран БСС, в частности Украины, Беларуси и Молдовы. Транзит газа через территорию этих стран связан с риском невыполнения ими обязательств по транзиту, что, в свою очередь, влечет за собой риски ненадлежащего выполнения ОАО «Газпром» своих обязательств по контрактам на поставку газа в страны Европы.

**Управление / влияние на уровень риска.** Для снижения зависимости от транзитных стран *Группа*:

- постепенно осуществляет переход на общепринятые в мировом газовом бизнесе принципы и механизмы рыночного ценообразования на импортируемый странами БСС газ и на оказываемые ими услуги по его транзиту;
- реализует газотранспортные проекты, нацеленные на диверсификацию экспортных маршрутов (введена в эксплуатацию вторая нитка газопровода «Северный поток» и продолжаются работы по проекту «Южный поток»);
- расширяет возможности по использованию ПХГ за рубежом;
- развивает торговлю СПГ.

#### Риски, связанные с выходом в новые регионы и на новые рынки

Одним из основных направлений стратегии развития *Группы Газпром* является расширение географии деятельности. *Группа* реализует проекты в области разведки и добычи углеводородного сырья в странах БСС, Южной Америке, Юго-Восточной Азии, Африке и на Ближнем Востоке. Рассматриваются новые возможности для развития бизнеса в Азии, Африке, Южной и Северной Америке.

**Управление / влияние на уровень риска.** Для получения необходимого опыта работы в новых регионах создаются дочерние компании и совместные предприятия с зарубежными партнерами. В целях повышения эффективности взаимодействия ОАО «Газпром» с органами государственной власти, предприятиями, компаниями и организациями соответствующих стран и регионов, а также ведения информационно-аналитической поддержки управления международными проектами осуществляют работу зарубежные представительства ОАО «Газпром».

#### Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников

Повышение цен на природный газ, а также научно-технический прогресс в последние десятилетия обусловили рост интереса к разработке нетрадиционных ресурсов природного газа. Ожидается, что в странах Северной Америки доля добычи газа из нетрадиционных источников в перспективе продолжит расти. В результате американский газовый рынок будет обеспечен собственными ресурсами газа. Возможный экспорт СПГ из Северной Америки может привести к усилению конкуренции на мировых рынках.

Проекты по добыче газа из нетрадиционных источников, реализуемые в различных странах, в частности в Китае, могут привести к снижению потребности этих стран в импортном газе.

**Управление / влияние на уровень риска.** В целях объективной оценки уровня риска ОАО «Газпром» осуществляет регулярный мониторинг развития производства нефти и газа из нетрадиционных источников в различных регионах мира, а также анализирует возможности реализации указанных ресурсов на мировых рынках. Кроме того, для сохранения экономической конкурентоспособности производства и поставок природного газа, добытого традиционными методами, *Газпром*:

- контролирует инвестиционные и эксплуатационные затраты на производство;
- совершенствует и внедряет новые технологии, повышающие эффективность добычи традиционного газа.

Россия обладает крупными ресурсами газа из нетрадиционных источников, и *Газпром* развивает технологии для их разведки и разработки.

Вместе с тем перспективы добычи газа из нетрадиционных источников остаются неопределенными, так как его разработка в долгосрочной перспективе экономически оправдана при стабильно высоких ценах, требует постоянных инвестиций для поддержания продуктивности пластов, а также связана со значительными экологическими рисками.

#### Риски, связанные с географическими и климатическими условиями

Особенности климата и географическое положение основных регионов деятельности *Газпрома* оказывают существенное влияние на деятельность *Группы*. Значительная доля объема добычи газа *Газпрома* приходится на Западную Сибирь, где суровый климат осложняет добычу и увеличивает себестоимость природного газа. Освоение месторождений полуострова Ямал, а также ресурсов континентального шельфа России будет осуществляться в еще более сложных природно-климатических условиях.

Определенное влияние на отбор газа и поступление выручки *Газпрома* могут оказать погодные условия кратковременного характера: так, теплые зимы могут способствовать снижению обязательств по отбору газа, суровые и затяжные – их увеличению. Однако влияние данного фактора, носящего вероятностный характер, на отбор и поступление выручки *Газпрома* за несколько лет незначительно, поскольку происходит взаимная компенсация в результате чередования холодных и теплых зим.

**Управление / влияние на уровень риска.** *Группа Газпром* успешно разрабатывает и внедряет эффективные технологические процессы для суровых климатических условий. Также *Группой* разрабатываются и реализуются программы повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети.

*Группа* также активно участвует в разработке и осуществлении государственных программ по повышению эффективности использования энергоресурсов в России.

#### Риски таможенного, валютного и налогового регулирования

##### Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации

*Газпром* является участником внешнеэкономических отношений, имеет часть своих активов и обязательств в иностранной валюте, а также счета в иностранных банках. На фоне продолжающейся либерализации валютного законодательства Российской Федерации Правительством и Центральным банком России осуществляются мероприятия по усилению контроля за проведением валютных операций. ОАО «Газпром» является одним из крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации, осуществляющим уплату федеральных, региональных и местных налогов, в частности НДС, налога на прибыль организаций, НДСПИ, транспортного налога, налога на имущество организаций, земельного налога.

Российское законодательство о налогах и сборах подвергается частым изменениям, дополнениям и уточнениям, касающимся как общих вопросов налогообложения, так и порядка исчисления и уплаты отдельных налогов. Законы, вносящие изменения в Налоговый кодекс Российской Федерации в части изменения порядка исчисления и уплаты конкретных налогов, принимаются ежегодно, что затрудняет составление средне- и долгосрочных прогнозов деятельности налогоплательщиков.

**Значимые для ОАО «Газпром» изменения законодательства о налогах и сборах, вступающие в силу в 2014 г.**

- Установление формулы для расчета налоговых ставок НДС на газ горючий природный и газовый конденсат, в соответствии с которой ставка НДС рассчитывается с учетом степени сложности добычи газа горючего природного и (или) газового конденсата из залежи углеводородного сырья, а также цен на газ и нефть.
- Освобождение по налогу на имущество организаций в отношении имущества, расположенного на континентальном шельфе Российской Федерации, во внутренних морских водах и (или) территориальном море Российской Федерации и используемого в деятельности по разработке морских месторождений углеводородного сырья, включая геологическое изучение, разведку, проведение подготовительных работ.
- Исключение из числа объектов налогообложения транспортным налогом морских стационарных и плавучих платформ, морских передвижных буровых установок и буровых судов.
- Введение нового порядка и особенностей исчисления и уплаты налога на имущество организаций в отношении объектов, налоговая база по которым определяется как их кадастровая стоимость.
- Введение обязательного досудебного порядка обжалования любых ненормативных актов налоговых органов, действий или бездействия их должностных лиц, введение новых оснований для истребования у налогоплательщика пояснений, первичных и некоторых других документов при проведении камеральной проверки.

Несмотря на то, что ОАО «Газпром» выполняет требования налогового законодательства, осуществляет постоянный мониторинг изменений и дополнений, вносимых в законы и иные нормативные правовые акты, касающиеся налогообложения, оценивает и прогнозирует степень возможного влияния таких изменений на деятельность, нельзя исключать рисков предъявления *Компанией* налоговых претензий.

Определенные риски возникают и по причине несовершенства судебной системы в Российской Федерации и отсутствия единой позиции у различных судебных органов по одним и тем же спорным вопросам налогообложения.

**Управление / влияние на уровень риска.** Деятельность ОАО «Газпром» построена на принципах добросовестности и открытости для налоговых органов. *Компания* отслеживает изменения валютного и налогового законодательства и стремится четко выполнять его требования, руководствуясь лучшей практикой его применения, ориентирована на взаимовыгодное сотрудничество с российским государством в целях обеспечения энергетической безопасности страны и стабильного развития *Группы*. В случае необходимости ОАО «Газпром» прибегает к защите своих позиций в судах.

Построение эффективной системы управления налоговыми рисками в масштабах *Группы Газпром* является одной из ключевых задач на среднесрочную перспективу. Создание централизованной базы данных и постоянный мониторинг критических рисков в организациях *Группы* позволит своевременно выявлять их на ранней стадии и минимизировать их негативное влияние заблаговременно.

**Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации**

Деятельность *Группы* по экспорту углеводородов подпадает под правила таможенного регулирования. Ряд ключевых вопросов осуществления экспортных поставок природного газа являлся предметом разногласий *Группы* с таможенными органами, в частности в подходе к порядку уплаты вывозной таможенной пошлины и ее возврата, включая возврат в связи с корректировкой таможенной стоимости в случае изменения в ретроактивном порядке ценовых параметров поставленного контрагентам природного газа. Отдельные разногласия ОАО «Газпром»/ООО «Газпром экспорт» обжаловали в судебном порядке. Действия таможенных органов признаны незаконными.

Сложившаяся практика корректировки таможенной стоимости в связи с ретроактивным пересмотром цены реализованного природного газа, подтвержденная рядом положительных для ОАО «Газпром» судебных решений, практически сняла вопрос возврата излишне уплаченной вывозной таможенной пошлины, размер которой покрывает третью часть сумм потерь от осуществленных перерасчетов. В то же время таможенные органы продолжают рассматривать данное обстоятельство как негативное для федерального бюджета.

В целом действующая процедура уплаты вывозной таможенной пошлины за экспортируемый природный газ до начала перемещения, исходя из ориентировочных данных о параметрах поставки, сохраняет в себе риски непредсказуемости размера причитающейся к уплате вывозной таможенной пошлины, рассчитанной по факту поставки. Кроме того, ведение учета денежных средств по двум декларациям – временной и полной – сопряжено с риском отчуждения образующихся излишне уплаченных либо неизрасходованных

авансовых денежных средств в федеральный бюджет по прошествии трех лет с даты их уплаты. Соответствующие положения таможенного законодательства требуют дополнительной правовой оценки применительно к лицам, осуществляющим таможенное декларирование регулярных поставок.

**Управление / влияние на уровень риска.** *Группа* стремится строго соблюдать требования таможенного законодательства, отслеживать уже на начальных этапах подготовки изменения в нормативно-правовые акты и вносить свои предложения с учетом интересов газовой отрасли, осуществляя при этом взаимодействие с регулирующими органами и заинтересованными общественными организациями.

Между тем сохраняются определенные сложности в вопросах уплаты таможенной пошлины, вытекающие из необходимости ее уплаты до начала поставок, исходя из ориентировочных ценовых параметров и предполагаемых объемов, а также учета и расходования таможенных платежей. В этой связи необходимо продолжить совместную с федеральными органами государственной власти работу над поправками в Федеральный закон «О таможенном регулировании в Российской Федерации» для совершенствования механизма уплаты таможенной пошлины.

## Финансовые риски

### Риски изменения валютных курсов, процентных ставок и темпов инфляции

Значительная часть выручки *Газпрома* номинирована в долларах или евро, тогда как большая часть затрат номинирована в рублях.

Часть долгового портфеля ОАО «Газпром» составляют синдицированные кредиты западных банков. Процентная ставка по обслуживанию многих из этих кредитов базируется на основе ставок по межбанковским кредитам LIBOR / EURIBOR.

В связи с этим существенное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности оказывает изменение темпов инфляции и обменных курсов.

**Управление / влияние на уровень риска.** *Газпром* осуществляет формирование методологической и договорной базы использования инструментов финансового хеджирования с учетом требований российского законодательства. Начиная с 2011 г. в ежегодно утверждаемое Положение об учетной политике для целей налогообложения ОАО «Газпром» на 2011 г. включаются вопросы налогового учета операций с финансовыми инструментами срочных сделок, в том числе с целью хеджирования валютных и иных рисков. Естественное хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат происходит за счет:

- расчета чистой валютной позиции *Группы Газпром* и балансировки денежных потоков ОАО «Газпром» с точки зрения валют, объемов и сроков поступления/оплаты;
- поддержания соотношения валют в долговом портфеле ОАО «Газпром», близкого к соотношению валют в выручке.

### Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности

Неблагоприятное воздействие на деятельность *Газпрома* может оказывать несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта). В частности, увеличение цены на газ в странах БСС в условиях достаточно низкой платежеспособности конечных потребителей в регионе ведет к риску неполной и/или несвоевременной оплаты по контрактам за поставляемый газ.

При этом неисполнение зарубежными контрагентами своих обязательств по оплате поставленного природного газа может повлечь за собой риск привлечения ОАО «Газпром» органами валютного контроля России к административной ответственности за нарушение требований валютного законодательства.

**Управление / влияние на уровень риска.** *Группа* проводит прозрачную политику, требуя выполнения контрактных обязательств в отношении оплаты поставок и неплательщиков. Всем контрагентам по поставкам газа в дальнейшем зарубежье присваивается внутренний кредитный рейтинг (в соответствии с утвержденной Методикой оценки кредитных рисков). На основе оценки кредитоспособности контрагентов и моделирования методом Монте-Карло производится количественная оценка кредитных рисков методом CreditVaR.



Основными инструментами управления кредитными рисками по поставкам газа в дальнейшем зарубежье являются определение Списка разрешенных контрагентов, с которыми сделки могут быть заключены, а также требования предоставления гарантий контрагентами, оценка кредитоспособности которых является неудовлетворительной. На постоянной основе ведется мониторинг изменений внутреннего кредитного рейтинга этих контрагентов, а в случае существенного его ухудшения в соответствующие контракты могут быть внесены изменения для снижения рисков неплатежей.

Взаимодействие Группы Газпром с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов кредитного риска, устанавливаемых на регулярной основе.

## Рыночные риски

Экспортные продажи газа формируют основную часть выручки Группы Газпром. Поставки осуществляются преимущественно в рамках долгосрочных контрактов по ценам, привязанным к мировым ценам на основные базисные продукты (нефтепродукты, уголь, газ). Таким образом, возникают риски неполучения запланированного уровня выручки (экспортной стоимости товара) или негативного изменения стоимости портфеля, обусловленные воздействием рыночных факторов. Основными факторами рыночного риска являются риски цены, связанные с колебаниями цен на нефтепродукты и на газовые индексы, на основе которых определяются цены по экспортным контрактам, и риски объема, связанные с тем, что покупатель имеет определенную гибкость по отбору газа.

Возможное снижение цен на нефть, в том числе вследствие возможного снижения объемов импорта нефти со стороны США в связи с развитием собственной нетрадиционной добычи углеводородов, также может привести к сокращению доходов ОАО «Газпром».

При этом снижение цен на нефть и нефтепродукты приведет к росту конкурентоспособности российского газа, продаваемого на экспорт по контрактам с нефтепродуктовой привязкой, что может увеличить спрос на него в перспективе.

В связи с наличием в портфеле контрактов с различными валютами платежа (в основном доллары США и евро) на размер выручки также влияют валютные риски негативного изменения обменных курсов.

**Управление / влияние на уровень риска.** В качестве основного метода количественной оценки рыночных рисков продажи газа в дальнейшем зарубежье применяется оценка потенциального максимального снижения экспортной стоимости с определенной вероятностью – Earnings at Risk (EaR), позволяющая рассчитать возможное отклонение выручки на определенном горизонте планирования. Для этого моделируются возможные будущие состояния портфеля с учетом текущих контрактных условий, а также истории изменения ценовых, объемных и валютных факторов риска.

С целью учета новых факторов рыночного риска, а также изменений в поведении существующих факторов проводятся мероприятия по усовершенствованию методологий оценки рисков.

Работа по снижению влияния ценового риска и риска объема ведется по ряду направлений.

- По мере совершенствования ценовой политики российского государства, направленной на переход от государственного регулирования оптовых цен на газ к государственному регулированию тарифов на услуги по транспортировке газа, доля в выручке от поставок Газпрома на внутренний рынок будет возрастать, снижая влияние рисков экспортных продаж.
- Газпром выходит на новые рынки, такие как рынки стран АТР, мировой рынок СПГ, что также позволит снизить объемный риск и частично ценовой.
- Основными инструментами внутренней оптимизации являются изменение контрактных условий или заключение новых контрактов, определение разрешенных для использования типов сделок и финансовых инструментов и соответственно контрагентов, с которыми такие сделки могут быть заключены. В настоящее время большинство долгосрочных контрактов содержат условие «бери или плати», в соответствии с которым в случае малых отборов газа покупатель обязан компенсировать часть стоимости недоставленного газа в счет поставок будущих периодов.

Кроме того, преимущественно разнонаправленное движение цен на нефть, нефтепродукты и курса рубля частично обеспечивает естественное хеджирование валютной выручки *Газпрома*, номинированной в рублях.

## Риски, связанные с деятельностью Компании

### Риски отсутствия возможности продления лицензий на использование природных ресурсов

*Группа* осуществляет разведку и добычу углеводородов в соответствии с лицензиями на право пользования недрами. В большинстве лицензий предусматривается возможность их приостановления, изменения или отзыва, если не выполняются требования лицензионных соглашений.

Лицензии на добычу на основных месторождениях *Группы* покрывают период до 2028 г. Российское законодательство предусматривает возможность продления срока действия лицензии, но не предоставляет недропользователю безусловного права продления.

**Управление / влияние на уровень риска.** *Газпром* соблюдает требования лицензий, предпринимает необходимые действия для минимизации вероятности их отзыва, приостановки или изменения.

### Риски роста затрат

Затраты в капитальном строительстве в нефтегазовой отрасли в предкризисные годы росли темпами, превышающими темпы инфляции, в связи с увеличением цен на сырье, материалы, комплектующие, услуги, в том числе цен на металл, ГПА, а также затрат на бурение скважин и т. д.

В кризис затраты по отдельным статьям стабилизировались или даже снизились, но по-прежнему существует вероятность опережающего роста затрат в перспективе.

**Управление / влияние на уровень риска.** *Газпром* использует процедуры конкурентных закупок для выбора поставщиков, осуществляет прямую работу с ними.

### Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов

Основные виды производственной деятельности *Группы Газпром* по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с широким спектром рисков технологического, технического и природно-климатического характера, а также рисками негативных действий персонала и третьих лиц, в том числе рисками ошибок персонала, хищений, террористических актов, диверсий.

Реализация указанных рисков может причинить значительный вред имущественным интересам *Группы Газпром* и повлечь за собой снижение производственных и экономических показателей деятельности *Газпрома*.

При этом ликвидация последствий природных и техногенных аварий и других неблагоприятных событий требует значительных финансовых затрат.

При реализации инвестиционных программ *Газпрома* первоочередной задачей является обеспечение гарантий завершения строительства (реконструкции) объектов инвестиций, которое сопряжено, помимо прочего, со строительно-монтажными рисками, характеризующимися высоким уровнем ущерба.

**Управление / влияние на уровень риска.** ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа, предполагающую, что при аварии на каком-либо из ее участков при помощи технологических и межсистемных переемычек поставки газа могут быть осуществлены по другим маршрутам.

Стабильность функционирования системы обеспечивается благодаря внедрению прогрессивных методов диагностики, проведению реконструкции и модернизации.

ОАО «Газпром» разработана, утверждена и реализуется «Политика в области охраны труда и промышленной безопасности», направленная на создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников ОАО «Газпром» и дочерних обществ, а также на обеспечение надежности работы опасных производственных объектов.

В целях обеспечения устойчивого функционирования ОАО «Газпром» и дочерних обществ и минимизации объемов финансовых ресурсов, направляемых на ликвидацию последствий природных и техногенных аварий, а также прочих неблагоприятных событий (в том числе террористических актов и диверсий), организуется комплексная страховая защита имущественных интересов дочерних обществ ОАО «Газпром», включающая в себя страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на ГПЗ и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов. Страхование имущества осуществляется на базисе «от всех рисков», что обеспечивает наиболее полную страховую защиту на случай гибели, утраты, повреждения имущества по любой причине (кроме стандартных исключений).

#### Риски оценки запасов углеводородов

Планы развития *Группы* базируются на величине и месторасположении запасов углеводородов, оценка которых проводится по научно обоснованным и общепринятым стандартам.

Точность оценки запасов зависит от качества доступной информации, а также от технологической и геологической интерпретации.

В то же время регионы, где находится значительная часть запасов *Группы*, хорошо исследованы, что снижает данные риски.

**Управление / влияние на уровень риска.** Результаты оценки запасов *Группы Газпром* в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс только после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.

В ОАО «Газпром» разработаны и реализуются процедуры оценки запасов в соответствии с международными стандартами PRMS с привлечением независимого оценщика.

Точность оценки запасов основывается на уникальном опыте, который был накоплен в *Газпроме* за долгие годы работы в данном направлении.

#### Риски, связанные с вертикальной интеграцией и диверсификацией деятельности

За последние годы *Газпром* значительно расширил нефтяной бизнес за счет приобретения ОАО «Газпром нефть», вошел в бизнес по производству и реализации электроэнергии. *Группа* также расширяет деятельность на зарубежных рынках природного газа с использованием новых форм торговли, развивает бизнес, связанный с производством и реализацией СПГ.

Любая неудача в интеграции прошлых или будущих приобретений может оказать негативное влияние на бизнес *Группы*, финансовое состояние и результаты деятельности.

**Управление / влияние на уровень риска.** *Группа* осуществляет совершенствование внутрикорпоративной структуры управления с целью разделения финансовых потоков по видам деятельности и повышения эффективности работы ОАО «Газпром» как вертикально интегрированной компании.

Проводится работа по приведению организационных структур дочерних обществ по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа в соответствие с корпоративными требованиями ОАО «Газпром», в том числе с утвержденными нормативами численности работников и корпоративными нормами управляемости.

Действующие управленческие процедуры и реализуемые проекты повышения эффективности управления деятельности ОАО «Газпром» и основных дочерних обществ планируется распространять и на входящие в *Группу* общества, оказывающие существенное влияние на результаты деятельности *Газпрома*.

В *Газпроме* успешно разработаны, утверждены и реализуются Стратегии в области электроэнергетики и нефтяного бизнеса, направленные на рост рыночной стоимости *Газпрома* и выход на лидирующие позиции в электроэнергетическом и нефтяном видах бизнеса.

В соответствии со Стратегией информатизации ОАО «Газпром» создается единое информационное пространство. Проводимая работа позволит повысить прозрачность формирования корпоративной отчетности от первичных источников данных до ключевых показателей эффективности и рисков.

## Риски, связанные с регистрацией прав на недвижимое имущество и земельные участки ОАО «Газпром»

В условиях постоянного увеличения имущественного и земельного ресурса ОАО «Газпром» в случае несвоевременной или некорректной регистрации прав на объекты недвижимости и земельные участки *Компания* может столкнуться с притязаниями третьих лиц.

Отсутствие оформленных прав на объекты недвижимости и земельные участки может негативно отразиться на привлечении инвестиций в нефтегазовую отрасль.

Интенсивное развитие градостроительной деятельности в регионах Российской Федерации выявило необходимость минимизации риска нарушения охранных зон объектов ЕЭС и электросетевого хозяйства.

**Управление / влияние на уровень риска.** ОАО «Газпром» проводит интенсивную и своевременную работу по оформлению прав как на используемые для размещения производственных мощностей земельные участки, так и на объекты недвижимого имущества.

Активно применяются правовые способы защиты интересов ОАО «Газпром» и его дочерних обществ, в том числе обращения в суды, в части подтверждения и последующей регистрации прав на объекты недвижимого имущества и земельные участки.

Проводится масштабная работа по предотвращению и устранению нарушений охранных зон посредством формирования карт (планов) охранных зон и внесения соответствующих сведений о них в государственный кадастр недвижимости.

Также ОАО «Газпром» принимает участие в проработке изменений гражданского законодательства и законопроектов, регулирующих земельные отношения. Для этих целей *Компанией* на регулярной основе проводится международная конференция «Управление недвижимостью корпораций». По итогам первой конференции была утверждена резолюция, инициирующая создание Клуба Корпоративных Собственников – объединения, направленного на формулирование, структурирование и продвижение интересов корпоративных собственников в сфере управления недвижимостью. В октябре 2013 г. ОАО «Газпром» была обеспечена регистрация Некоммерческого партнерства по эффективному управлению имуществом корпораций «Клуб Корпоративных Собственников».

## Риски, связанные с загрязнением окружающей среды

Деятельность *Группы Газпром* по своему характеру сопряжена с природопользованием и, следовательно, с риском нанесения вреда окружающей среде, здоровью и имуществу граждан в результате нарушения законодательства в области охраны окружающей среды.

Вследствие причинения вреда окружающей среде возможны:

- правовые последствия, в том числе приостановление деятельности;
- финансовые затраты, связанные с выплатой штрафов и компенсаций за причиненный вред;
- ущерб деловой репутации.

**Управление / влияние на уровень риска.** *Группа Газпром* проводит последовательную экологическую политику, реализует программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду, осуществляет финансирование природоохранной деятельности, внедряет прогрессивные ресурсо- и энергосберегающие и иные природоохранные технологии.

ОАО «Газпром» и большинство компаний *Группы* имеют и постоянно совершенствуют системы экологического менеджмента, сертифицированные на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004.

Учет и оценка экологических аспектов выполняются на всех этапах жизненного цикла объектов компаний *Группы Газпром*. Проводятся предпроектные экологические изыскания, оценка воздействия на окружающую среду планируемой деятельности, экологическая экспертиза проектов. При строительстве, эксплуатации и выводе из эксплуатации объектов осуществляется контроль выполнения требований природоохранного законодательства и корпоративных экологических стандартов, организуется экологический мониторинг. Важным элементом управления экологическими рисками является использование наилучших доступных технологий при проектировании, техническом перевооружении и модернизации производств. ОАО «Газпром» формирует реестр наилучших доступных технологий для газовой отрасли.

В 2013 г. ОАО «Газпром» заключен комплексный договор страхования, которым предусматривается покрытие рисков причинения вреда окружающей природной среде, жизни, здоровью и имуществу третьих лиц в процессе наземных и морских разведочных и буровых работ, добычи, транспортировки, переработки, хранения углеводородов, эксплуатации источников повышенной опасности, строительства и других сопутствующих операций. Таким образом, застрахована вся деятельность, сопряженная с экологическими рисками. Страхование распространяется на ОАО «Газпром» и его 30 дочерних обществ, в том числе ООО «Газфлот», ООО «Газпром геологоразведка», ООО «Газпром добыча шельф», ООО «Газпром нефть шельф». Договор страхования является добровольным и служит дополнением к договорам обязательного страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта (согласно Федеральному закону «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте»). Договор страхования заменил собой заключаемые ранее каждым из дочерних обществ договоры добровольного страхования гражданской ответственности эксплуатантов источников повышенной опасности.

Экологическая информация Группы Газпром является открытой.

АГНКС	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция
АДР ОАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ОАО «Газпром»
АЗС	Автозаправочная станция
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион. Включает страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана
Доллары, долл.	Доллары США
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГПА	Газоперекачивающий агрегат
ГПЗ	Газо- и/или конденсатоперерабатывающий завод
ГРО	Газораспределительная организация
ГРР	Геолого-разведочные работы
ГРС	Газораспределительная станция
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Газотранспортная система
Дальнее зарубежье	Зарубежные страны, кроме стран БСС
ДКС	Дожимная компрессорная станция
ДПМ	Договор предоставления мощности
ЕСГ	Единая система газоснабжения России
ЗПКТ	Завод подготовки конденсата к транспорту
ЗСК	Завод по стабилизации конденсата
КПГ	Компримированный природный газ
КС	Компрессорная станция
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НТК	Научно-технический комплекс
ПНГ	Попутный нефтяной газ
ПХГ	Подземное хранилище газа
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
СПГ	Сжиженный природный газ
СРП	Соглашение о разделе продукции
СРТО	Северные районы Тюменской области
Страны БСС	Бывшие республики СССР, кроме Российской Федерации
СУГ	Сжиженные углеводородные газы
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
т. н. э.	Тонна нефтяного эквивалента
ТЭС	Тепловая электростанция
УКПГ	Установка комплексной подготовки газа
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам
ФСФР России	Федеральная служба по финансовым рынкам
ХМАО	Ханты-Мансийский автономный округ – Югра
Центральная Азия	Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан
ЦПС	Центральный пункт сбора нефти и газа
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
Brent	Эталонная (маркерная) марка (сорт) нефти, добываемой в Северном море
EURIBOR (англ. European Interbank Offered Rate)	Европейская межбанковская ставка предложения
ISO 14001 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области экологического менеджмента
ISO 9001 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области менеджмента качества
LIBOR (англ. London Interbank Offered Rate)	Лондонская межбанковская ставка предложения
OHSAS 18001:2007 (англ. Occupational Health and Safety Management Systems)	Международный стандарт в области профессиональной безопасности и здоровья
Urals	Российская марка экспортной нефтяной смеси

## Единицы измерения и коэффициенты пересчета

Наименование	Определение	Коэффициенты пересчета
м <sup>3</sup> газа	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20°C	= 35,316 фут <sup>3</sup> газа 1 тыс. м <sup>3</sup> газа = 1,154 т у. т.
барр. нефти	Баррель нефти	= 0,1364 т нефти
барр. газового конденсата	Баррель газового конденсата	= 0,1222 т газового конденсата
БТЕ	Британская тепловая единица	1 млн БТЕ = 0,028 тыс. м <sup>3</sup> газа = 0,02 т СПГ
т нефти	Тонна нефти	= 7,33 барр. нефти
т газового конденсата	Тонна газового конденсата	= 8,18 барр. газового конденсата
т у. т.	Тонна условного топлива (угольный эквивалент)	= 866,6 м <sup>3</sup> природного газа; = 0,7 т газового конденсата; = 0,7 т нефти

## Наименования упомянутых зарубежных компаний

Полное наименование	Краткое наименование	Страна
АО «Латвияс Газе»	–	Латвия
АО «Лиетувос дуйос»	–	Литва
АО «Молдовагаз»	–	Молдова
ЗАО «АрмРосгазпром»	–	Армения
ОАО «БЕЛАЗ»	–	Беларусь
ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»	–	Беларусь
ОАО «Мозырский НПЗ»	–	Беларусь
ТОО «КазРосГаз»	–	Казахстан
Amber Grid AB	–	Литва
Arctic Russia B.V.	–	Нидерланды
astora GmbH & Co. KG	–	Германия
BASF SE	BASF	Германия
Blue Stream Pipeline Company B.V.	–	Нидерланды
Bosphorus Gaz Corporation A.S.	–	Турция
Caterpillar Inc.	Caterpillar	США
China National Petroleum Corporation	CNPC	КНР
Comita	–	Словения
DeGolyer and MacNaughton	–	США
DONG Naturgas A/S	–	Дания
E.ON Global Commodities SE	–	Германия
E.ON SE	–	Германия
ENI S.p.A.	ENI	Италия
EUROPIPE GmbH	–	Германия
Ferngas Nordbayern GmbH	Ferngas Nordbayern	Германия
Gasum Oy	–	Финляндия
Gazprom EP International B.V.	Gazprom EP International	Нидерланды
Gazprom Germania GmbH	Gazprom Germania	Германия
Gazprom Gerosgaz Holdings B.V.	–	Нидерланды
Gazprom Marketing & Trading Ltd.	–	Великобритания
GDF Suez S.A.	GDF SUEZ	Франция
HIP Petrohemija	–	Сербия
Komatsu Ltd.	–	Япония
Korea Gas Corporation	Kogas	Южная Корея
Naftna Industrija Srbije A.D.	NIS	Сербия

Полное наименование	Краткое наименование	Страна
Nord Stream AG	–	Швейцария
N.V. Nederlandse Gasunie	Gasunie	Нидерланды
OMV AG	–	Австрия
Overgas Inc.	–	Болгария
Panrusgas Gas Trading Plc.	–	Венгрия
PetroChina International	–	КНР
–	Petrovietnam	Вьетнам
PIRA	–	США
PROMETHEUS GAS S.A.	–	Греция
Royal Dutch Shell plc.	–	Великобритания
Sakhalin Energy Investment Company Ltd.	Sakhalin Energy	Бермудские острова
Salym Petroleum Development N.V.	–	Нидерланды
SGT EuRoPol GAZ S.A.	–	Польша
Siemens AG	–	Германия
Statoil ASA	–	Норвегия
The Bank of New York Mellon	–	США
Total EP Bolivie	–	Франция
Total S.A.	Total	Франция
Turusgaz A.S.	–	Турция
Verbundnetz Gas AG	–	Германия
Vitol S.A.	Vitol	Швейцария
W&G Beteiligungs-GmbH & Co. KG	–	Германия
WINGAS GmbH	WINGAS	Германия
Wintershall AG	–	Германия
Wintershall Erdgas Handelshaus GmbH & Co. KG	WIEH	Германия
Wintershall Erdgas Handelshaus Zug AG	WIEE	Швейцария
Wintershall Holding GmbH	Wintershall Holding	Германия
Wintershall Noordzee B.V.	–	Нидерланды
Yacimientos Petroliferos Fiscales Bolivianos	YPFB	Боливия



## Перечень заключенных в 2013 г. сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных органами управления ОАО «Газпром»

**1.** Договор об осуществлении страхования расходов работников, выезжающих за пределы постоянного места жительства с ОАО «СОГАЗ». Предмет договора – осуществление страхования расходов физических лиц – работников ОАО «Газпром» (далее – Застрахованные лица), выезжающих за пределы постоянного места жительства в служебные командировки.

ОАО «СОГАЗ» на основании заявления ОАО «Газпром» выдает страховые полисы, содержащие все существенные условия договора страхования, предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации, и оформляемые в соответствии с Правилами страхования расходов граждан, выезжающих за пределы постоянного места жительства, утвержденными Председателем Правления ОАО «СОГАЗ» 23.03.2011, на каждое Застрахованное лицо. Действие страхового полиса распространяется на события (случаи), которые произошли во время пребывания Застрахованного лица в служебной командировке на территории, указанной в страховом полисе, включая события (случаи), наступившие вследствие аварий на производственных и иных объектах; военных действий, а также маневров или иных военных мероприятий; гражданской войны, народных волнений всякого рода; природных катастроф и стихийных бедствий; террористического акта.

Категории страховых полисов:

1. Полис на определенный срок (на разовую поездку).
2. Полис на определенный срок (не менее 180 дней), в течение которого страхованием покрывается неограниченное количество поездок продолжительностью не менее 45 дней каждая.
3. Полис на определенный срок (не менее 1 года), в течение которого страхованием покрывается неограниченное количество поездок без ограничения продолжительности каждой поездки.

Договор вступает в силу с 1 января 2013 г. и действует по 31 декабря 2013 г.

Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» А.Б. Миллер, Н.Н. Дубик, А.В. Круглов. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 21.12.2012 № 2100.

**2.** Дополнение № 47 к договору на оказание услуг по организации транспортировки газа от 06.10.2003 № 22НПтр/к-2004 с ОАО «НОВАТЭК» в связи с уточнением объемов транспортировки газа. Объем транспортировки газа в 2012 г. составит 40 401,767 млн м<sup>3</sup>, в 2013 г. – 45 124,116 млн м<sup>3</sup>, в 2014 г. – 43 591,940 млн м<sup>3</sup>, в 2015 г. – 21 631,258 млн м<sup>3</sup>. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев, А.И. Акимов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**3.** Дополнение № 54 к договору на поставку природного газа Латвийской Республике на период 2000–2030 гг. от 16.11.1999 № 1ГЛа-2000 с АО «Латвияс Газе» в связи с распределением по кварталам договорного объема поставки газа в 2013 г., изменением в формулах цены Летнего и Зимнего газа. Объем поставки газа в 2013 г. – 1 410 млн м<sup>3</sup>, из них на условиях «Take-or-Pay» –

1 128 млн м<sup>3</sup>, сверх «Take-or-Pay» – 282 млн м<sup>3</sup>. Базовая цена природного газа с 2013 г. устанавливается в размере 180 евро за 1 000 м<sup>3</sup>. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев, В.В. Русакова, Е.Е. Карпель. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**4.** Поручение № 12 к агентскому договору от 02.07.2010 № ПНР-15-2010 с ЗАО «Газпром инвест Юг» на заключение договоров, обеспечивающих выполнение пусконаладочных работ. Предельная сумма возмещаемых ОАО «Газпром» расходов ЗАО «Газпром инвест Юг» (с учетом сумм НДС, уплачиваемых ЗАО «Газпром инвест Юг» третьим лицам) составляет 21 300 000,00 руб. Предельный размер вознаграждения ЗАО «Газпром инвест Юг» (включая дополнительное вознаграждение) составляет 45 127,11 руб., кроме того НДС. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» Я.Я. Голко. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**5.** Договор банковского счета в иностранной валюте № 840-5-130001/2013 с ГПБ (ОАО). Предметом договора является открытие ГПБ (ОАО) ОАО «Газпром» банковского (расчетного) счета в долларах США и осуществление расчетного и кассового обслуживания в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативными документами Банка России, а также правилами, применяемыми в банковской практике, обычаями делового оборота, условиями договора и тарифами ГПБ (ОАО), с которыми ОАО «Газпром» ознакомлено и согласно. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами. Договор заключен сроком на 15 лет. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» А.Б. Миллер, М.Л. Середина, Е.А. Васильева, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, А.И. Акимов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**6.** Договор банковского счета в иностранной валюте № 840-4-120001/2013 с ГПБ (ОАО). Предметом договора является открытие ГПБ (ОАО) ОАО «Газпром» банковского (расчетного) счета в долларах США и осуществление расчетного и кассового обслуживания в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативными документами Банка России, а также правилами, применяемыми в банковской практике, обычаями делового оборота, условиями договора и тарифами ГПБ (ОАО), с которыми ОАО «Газпром» ознакомлено и согласно. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами. Договор заключен сроком на 15 лет. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» А.Б. Миллер, М.Л. Середина, Е.А. Васильева, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, А.И. Акимов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**7.** Договор банковского счета в иностранной валюте № 840-3-110001/2013 с ГПБ (ОАО). Предметом договора





Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами. Договор заключен сроком на 15 лет. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» А.Б. Миллер, М.Л. Середина, Е.А. Васильева, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, А.И. Акимов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**24.** Договор банковского счета в иностранной валюте № 978-1-20001/2013 с ГПБ (ОАО). Предметом договора является открытие ГПБ (ОАО) ОАО «Газпром» банковского (расчетного) счета в евро и осуществление расчетного и кассового обслуживания в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативными документами Банка России, а также правилами, применяемыми в банковской практике, обычаями делового оборота, условиями договора и тарифами ГПБ (ОАО), с которыми ОАО «Газпром» ознакомлено и согласно. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами. Договор заключен сроком на 15 лет. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» А.Б. Миллер, М.Л. Середина, Е.А. Васильева, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, А.И. Акимов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**25.** Договор об оказании услуг по организации транспортировки газа по территории Российской Федерации в 2013 г. с ТОО «КазРосГаз». Услуги по организации транспортировки принадлежащего ТОО «КазРосГаз» газа по территории Российской Федерации для его вывоза с территории Российской Федерации оказываются в период с 01.01.2013 по 31.12.2013, в объеме до 6 835 млн м<sup>3</sup>. В 2013 г. ставка платы за услуги по организации транспортировки 1 000 м<sup>3</sup> газа на расстояние 100 км устанавливается в размере 2,0 долл. США, включая все налоги и сборы, уплачиваемые на территории Российской Федерации, а также НДС по установленной ставке. Договор вступает в силу с момента его подписания, применяется к отношениям сторон, возникшим с 01.01.2013, и действует по 31.12.2013, а в части расчетов – до полного их завершения. Заинтересованные лица – члены коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» А.И. Медведев, К.Г. Селезнев, В.А. Голубев. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**26.** Дополнение № 3 к договору на оказание услуг по организации транспортировки газа от 20.01.2010 № 7НПтр-2010 с ОАО «Томскгазпром» в связи уточнением объема транспортировки газа в 2013 г. Объем транспортировки газа в 2013 г. газотранспортной организацией ООО «Газпром трансгаз Томск» – 3 130,922 млн м<sup>3</sup>. Дополнение вступает в силу с даты его подписания сторонами. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» М.Л. Середина, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**27.** Дополнительное соглашение № 1 к договору поручительства от 31.12.2009 № 235/09-В-П с ГПБ (ОАО). ООО «Газпром комплектация» – Выгодоприобретатель. Внесение изменений в договор поручительства:

- в части изменения отдельных известных ОАО «Газпром» как поручителю существенных условий Кредитного соглашения об открытии кредитной линии от 03.11.2009 № 235/09-В, заключенного между ГПБ (ОАО) и ООО «Газпром комплектация» (далее – Кредитное соглашение), в связи с вносимыми в Кредитное соглашение изменениями;
- в части продления срока действия договора;

- в части дополнения договора следующими правами и обязанностями ГПБ (ОАО) и ОАО «Газпром»: ГПБ (ОАО) в случае изменений в цепочке собственников ГПБ (ОАО), включая бенефициаров (в том числе конечных), и (или) в исполнительных органах ГПБ (ОАО) обязан представлять ОАО «Газпром» информацию об изменениях в электронном виде в течение 5 рабочих дней после таких изменений с приложением копий соответствующих документов; ОАО «Газпром» вправе в одностороннем порядке отказаться от исполнения договора в случае неисполнения ГПБ (ОАО) обязанности представлять информацию о таких изменениях.

Существенные условия Кредитного соглашения, в которые вносятся изменения:

Транши кредита выдаются в дату платежа по аккредитиву, устанавливаемую исполняющим/подтверждающим банком в уведомлении ГПБ (ОАО) о предстоящем платеже по аккредитиву, или устанавливаемую ГПБ (ОАО) в случае принятия им документов к платежу по аккредитиву в соответствии с его условиями и/или инструкциями приказодателя.

Период использования кредитной линии – по 15.02.2017 (включительно).

Дата возврата задолженности по основному долгу по кредитной линии – 15.06.2017 (включительно).

Договор поручительства вступает в силу с даты его подписания и действует по 15.09.2017. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» А.Б. Миллер, М.Л. Середина, Е.А. Васильева, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, А.И. Акимов, И.Ю. Федоров. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 15.01.2013 № 2116.

**28.** Договор поручительства с ГПБ (ОАО). Выгодоприобретатель – ОАО «Газпром автоматизация». ОАО «Газпром» обязывается перед ГПБ (ОАО) отвечать за исполнение ОАО «Газпром автоматизация» всех своих обязательств перед ГПБ (ОАО) в полном объеме, возникших из Кредитного соглашения об открытии кредитной линии от 13.12.2012 № 447/12-Р, заключенного между ГПБ (ОАО) и ОАО «Газпром автоматизация», по возврату суммы основного долга и уплате процентов за пользование кредитом в пределах срока пользования кредитом, установленного Кредитным соглашением. Предел ответственности ОАО «Газпром» по договору составляет 2 460 000 000 руб. При неисполнении или ненадлежащем исполнении ОАО «Газпром автоматизация» обеспеченного поручительством обязательства ОАО «Газпром» и ОАО «Газпром автоматизация» отвечают перед ГПБ (ОАО) солидарно. В случае неисполнения ОАО «Газпром» обязательства по договору ГПБ (ОАО) вправе потребовать неустойки (пени) в размере 0,03 % от несвоевременно уплаченной суммы за каждый день просрочки платежа. Договор вступает в силу с даты его подписания и действует по 12.03.2015 (включительно). Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» А.Б. Миллер, М.Л. Середина, Е.А. Васильева, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, А.И. Акимов. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 01.03.2013 № 2134.

**29.** Договор с ОАО «Белтрансгаз». ОАО «Белтрансгаз» обязуется оказать ОАО «Газпром» услуги по проведению заседания Комиссии газовой промышленности по разработке месторождений и использованию недр по теме: «Рассмотрение итогов отбора газа в осенне-зимнем периоде 2011/2012 года, баланса газа, закачки в летний период 2012 года и основных задачах на предстоящую зиму» (далее – заседание Комиссии), а ОАО «Газпром» обязуется оплатить такие услуги. Место и срок проведения заседания Комиссии: г. Минск, Республика Беларусь; с 09.04.2012

по 13.04.2012. Количество участников заседания Комиссии – 80 человек. Стоимость услуг и порядок расчетов: 1 287 600,00 руб., кроме того НДС 257 520,00 руб. Общая стоимость услуг с НДС составляет 1 545 120,00 руб. Оплата услуг ОАО «Белтрансгаз», оказываемых по договору, производится ОАО «Газпром» путем перечисления денежных средств на расчетный счет ОАО «Белтрансгаз» в течение 30 календарных дней с даты подписания Сторонами акта сдачи-приемки оказанных услуг, при наличии выставленного ОАО «Белтрансгаз» счета-фактуры. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 09.04.2012. Заинтересованные лица – члены коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» Н.Н. Дубик, О.Е. Аксютин, Я.Я. Голко. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 19.02.2013 № 2130.

**30.** Дополнение № 5 к договору на оказание услуг по организации транспортировки газа от 19.01.2009 № МРГтр-2009/1-003/09 с ООО «Газпром межрегионгаз» в связи с уточнением объемов транспортировки газа в 2013 г. Объем транспортировки газа в 2013 г. составляет 1 366,5 млн м<sup>3</sup>. Дополнение вступает в силу с даты его подписания сторонами. Условия пунктов 1 и 2 раздела I дополнения применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.01.2013, а условия пункта 3 раздела I дополнения – с 24.01.2013. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**31.** Договор купли-продажи акций с ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ». ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» обязуется передать в собственность ОАО «Газпром», а ОАО «Газпром» принять и оплатить следующие акции открытых акционерных обществ, указанных в распоряжении Правительства Российской Федерации от 13.11.2010 № 2016-р (далее – Организации):

- 6 187 обыкновенных именных акций ОАО «Адыггаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 350 000 000,00 руб.;
- 28 896 обыкновенных именных акций ОАО «Алтай-крайгазсервис» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 250 000 000,00 руб.;
- 495 900 обыкновенных именных акций ОАО «Амургаз» номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая, что составляет 25,49 % его уставного капитала, по цене 67 000 000,00 руб.;
- 18 938 обыкновенных именных акций ОАО «Архангельскоблгаз» номинальной стоимостью 0,50 руб. каждая, что составляет 26,13 % его уставного капитала, по цене 54 000 000,00 руб.;
- 1 002 200 обыкновенных именных акций ОАО «Астраханьоблгаз» номинальной стоимостью 19,50 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 81 000 000,00 руб.;
- 20 479 обыкновенных именных акций ОАО «Белгородоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 1 600 000 000,00 руб.;
- 385 обыкновенных именных акций ОАО «Белоярскгаз» номинальной стоимостью 0,20 руб. каждая, что составляет 15,13 % его уставного капитала, по цене 3 999 998,00 руб.;
- 839 000 обыкновенных именных акций ОАО «Биробиджаноблгаз» номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая, что составляет 57,4 % его уставного капитала, по цене 57 000 000,00 руб.;

- 28 033 обыкновенные именные акции ОАО «Брянскоблгаз» номинальной стоимостью 0,50 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 900 000 000,00 руб.;
- 1 808 обыкновенных именных акций ОАО «Бурятгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 18 000 000,00 руб.;
- 9 633 обыкновенные именные акции ОАО «Владимироблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 21,39 % его уставного капитала, по цене 430 000 000,00 руб.;
- 21 816 обыкновенных именных акций ОАО «Волгоградоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 920 000 000,00 руб.;
- 6 802 обыкновенные именные акции ОАО «Вологдаоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 39 000 000,00 руб.;
- 5 654 200 обыкновенных именных акций ОАО «Воронежоблгаз» номинальной стоимостью 0,5 коп. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 1 900 000 000,00 руб.;
- 454 379 обыкновенных именных акций ОАО «Газстрой» номинальной стоимостью 100,00 руб. каждая, что составляет 100 % его уставного капитала минус одна акция, по цене 37 000 000,00 руб.;
- 2 655 обыкновенных именных акций ОАО «Гатчинагаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 23,5 % его уставного капитала, по цене 28 000 000,00 руб.;
- 599 обыкновенных именных акций ОАО «Горно-Алтайгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,51 % его уставного капитала, по цене 5 000 000,00 руб.;
- 15 647 обыкновенных именных акций ОАО «Даггаз» номинальной стоимостью 800,00 руб. каждая, что составляет 48,2 % его уставного капитала, по цене 390 000 000,00 руб.;
- 99 540 обыкновенных именных акций ОАО «Ивановооблгаз» номинальной стоимостью 0,10 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 290 000 000,00 руб.;
- 5 265 обыкновенных именных акций ОАО «Иркутскоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 79 000 000,00 руб.;
- 11 483 обыкновенные именные акции ОАО «Каббалкгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 230 000 000,00 руб.;
- 42 620 обыкновенных именных акций ОАО «Калмгаз» номинальной стоимостью 27,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 520 000 000,00 руб.;
- 7 621 обыкновенную именную акцию ОАО «Калугаоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 310 000 000,00 руб.;
- 6 956 обыкновенных именных акций ОАО «Карелгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 83 000 000,00 руб.;
- 46 659 обыкновенных именных акций ОАО «Кировгипрогаз» номинальной стоимостью 100,00 руб. каждая, что составляет 100 % его уставного капитала минус одна акция, по цене 7 000 000,00 руб.;
- 25 446 обыкновенных именных акций ОАО «Кировоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 460 000 000,00 руб.;

- 14 127 обыкновенных именных акций  
ОАО «Костромаоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 430 000 000,00 рублей;
- 528 025 обыкновенных именных акций  
ОАО «Краснодаркрайгаз» номинальной стоимостью 0,04 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 330 000 000,00 руб.;
- 26 146 обыкновенных именных акций  
ОАО «Кузбассгазификация» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 78,4 % его уставного капитала, по цене 160 000 000,00 руб.;
- 7 607 обыкновенных именных акций  
ОАО «Курганоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 51 000 000,00 руб.;
- 50 380 обыкновенных именных акций  
ОАО «Курскгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 56,98 % его уставного капитала, по цене 1 200 000 000,00 руб.;
- 25 548 обыкновенных именных акций  
ОАО «Леноблгаз» номинальной стоимостью 3 500,00 руб. каждая, что составляет 32,3 % его уставного капитала, по цене 540 000 000,00 руб.;
- 30 342 обыкновенные именные акции  
ОАО «Липецкоблгаз» номинальной стоимостью 1 500,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 470 000 000,00 руб.;
- 3 400 обыкновенных именных акций  
ОАО «Мегионгазсервис» номинальной стоимостью 53,00 руб. каждая, что составляет 15 % его уставного капитала, по цене 5 000 000,00 руб.;
- 263 669 обыкновенных именных акций  
ОАО «Мордовгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 220 000 000,00 руб.;
- 992 072 обыкновенные именные акции  
ОАО «Московский газоперерабатывающий завод» номинальной стоимостью 100,00 руб. каждая, что составляет 100 % его уставного капитала минус одна акция, по цене 340 000 000,00 руб.;
- 28 704 обыкновенные именные акции  
ОАО «Мурманоблгаз» номинальной стоимостью 0,125 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 110 000 000,00 руб.;
- 2 844 обыкновенные именные акции  
ОАО «Нефтеюганскгаз» номинальной стоимостью 0,50 руб. каждая, что составляет 20 % его уставного капитала, по цене 54 000 000,00 руб.;
- 7 093 400 обыкновенных именных акций  
ОАО «Нижегородоблгаз» номинальной стоимостью 0,05 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 480 000 000,00 руб.;
- 14 237 обыкновенных именных акций  
ОАО «Новгородоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 21 % его уставного капитала, по цене 290 000 000,00 руб.;
- 2 846 130 обыкновенных именных акций  
ОАО «Норильскгазпром» номинальной стоимостью 0,125 руб. каждая, что составляет 38 % его уставного капитала, по цене 1 137 000 000,00 руб.;
- 1 162 122 обыкновенные именные акции  
ОАО «Омскоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 70,84 % его уставного капитала, по цене 460 000 000,00 руб.;
- 12 488 обыкновенных именных акций  
ОАО «Орелоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 32,91 % его уставного капитала, по цене 160 000 000,00 руб.;
- 26 878 обыкновенных именных акций  
ОАО «Оренбургоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 35 % его уставного капитала, по цене 1 800 000 000,00 руб.;
- 8 825 обыкновенных именных акций  
ОАО «Пензагазификация» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 200 000 000,00 руб.;
- 7 472 обыкновенные именные акции  
ОАО «Приморский газ» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 87 000 000,00 руб.;
- 6 947 обыкновенных именных акций  
ОАО «Псковоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 150 000 000,00 руб.;
- 32 040 обыкновенных именных акций  
ОАО «Ростовоблгаз» номинальной стоимостью 2 000,00 руб. каждая, что составляет 22,546 % его уставного капитала, по цене 972 590 220,00 руб.;
- 2 099 обыкновенных именных акций  
ОАО «Ростовская газонаполнительная станция» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 41,8 % его уставного капитала, по цене 50 000 000,00 руб.;
- 1 224 540 обыкновенных именных акций  
ОАО «Рязаньоблгаз» номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 190 000 000,00 руб.;
- 29 426 обыкновенных именных акций  
ОАО «Самарагаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 230 000 000,00 руб.;
- 1 124 929 обыкновенных именных акций  
ОАО «Саранскмежрайгаз» номинальной стоимостью 100,00 руб. каждая, что составляет 100 % его уставного капитала минус одна акция, по цене 460 000 000,00 руб.;
- 937 400 обыкновенных именных акций  
ОАО «Саратовоблгаз» номинальной стоимостью 0,02 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 1 000 000 000,00 руб.;
- 13 980 обыкновенных именных акций  
ОАО «Сахалиноблгаз» номинальной стоимостью 0,20 руб. каждая, что составляет 24,56 % его уставного капитала, по цене 47 000 000,00 руб.;
- 77 166 обыкновенных именных акций  
ОАО «Свердловскоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 79,99 % его уставного капитала, по цене 500 000 000,00 руб.;
- 304 700 обыкновенных именных акций  
ОАО «Севосгаз» номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 5 000 000,00 руб.;
- 1 176 800 обыкновенных именных акций  
ОАО «Сибирьгазсервис» номинальной стоимостью 15,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 130 000 000,00 руб.;
- 63 988 обыкновенных именных акций  
ОАО «Смоленскоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 15,94 % его уставного капитала, по цене 510 000 000,00 руб.;
- 31 719 обыкновенных именных акций  
ОАО «Ставрополькрайгаз» номинальной стоимостью 5,00 руб. каждая, что составляет 24,4 % его уставного капитала, по цене 360 000 000,00 руб.;
- 220 320 обыкновенных именных акций  
ОАО «Тамбовоблгаз» номинальной стоимостью 0,05 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 490 000 000,00 руб.;
- 40 512 обыкновенных именных акций  
ОАО «Тверьоблгаз» номинальной стоимостью 0,25 руб. каждая, что составляет 22,7 % его уставного капитала, по цене 360 000 000,00 руб.;
- 20 728 обыкновенных именных акций  
ОАО «Томскоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 52,25 % его уставного капитала, по цене 58 000 000,00 руб.;

- 62 969 обыкновенных именных акций ОАО «Тувгаз» номинальной стоимостью 100,00 руб. каждая, что составляет 100 % его уставного капитала минус одна акция, по цене 25 000 000,00 руб.;
- 53 962 обыкновенные именные акции ОАО «Тулаоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 34,03 % его уставного капитала, по цене 1 500 000 000,00 руб.;
- 224 928 обыкновенных именных акций ОАО «Тюменоблгаз» номинальной стоимостью 0,05 руб. каждая, что составляет 25,56 % его уставного капитала, по цене 140 000 000,00 руб.;
- 2 340 000 обыкновенных именных акций ОАО «Удмуртгаз» номинальной стоимостью 10,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 350 000 000,00 руб.;
- 52 906 обыкновенных именных акций ОАО «Хабаровсккрайгаз» номинальной стоимостью 40,00 руб. каждая, что составляет 20,55 % его уставного капитала, по цене 100 000 000,00 руб.;
- 4 174 обыкновенные именные акции ОАО «Хакасгаз» номинальной стоимостью 0,50 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 13 000 000,00 руб.;
- 2 652 769 обыкновенных именных акций ОАО «Челябинскоблгаз» номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая, что составляет 26,62 % его уставного капитала, по цене 210 000 000,00 руб.;
- 17 612 обыкновенных именных акций ОАО «Читаоблгаз» номинальной стоимостью 0,50 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 110 000 000,00 руб.;
- 710 обыкновенных именных акций ОАО «Юграгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 15 % его уставного капитала, по цене 18 000 000,00 руб.;
- 17 775 обыкновенных именных акций ОАО «Ярославльоблгаз» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 250 000 000,00 руб. (далее – Акции). Цена Акции определяется сторонами в размере 25 861 590 218,00 руб.

Моментом перехода права собственности на Акции от ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» к ОАО «Газпром» является внесение соответствующих приходных записей по счету депо ОАО «Газпром» в депозитарии ГПБ (ОАО) или по лицевым счетам ОАО «Газпром» в реестрах акционеров.

Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств по договору. Заинтересованное лицо – член Совета директоров ОАО «Газпром» А.И. Акимов. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 15.03.2013 № 2140.

**32.** Соглашение № 1 к договору аренды имущества от 01.12.2012 № 667 с ОАО «Дружба» в связи с уточнением перечня имущества, передаваемого в аренду, и размера арендной платы. Сумма ежемесячной арендной платы за январь 2013 г. – октябрь 2013 г. – 7 184 389,10 руб., кроме того НДС. Условия соглашения применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.01.2013. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» А.Н. Козлов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**33.** Дополнение № 55 к договору на поставку природного газа Латвийской Республике на период 2000–2030 гг. от 16.11.1999 № 1ГЛа-2000 с АО «Латвияс Газе» в связи с пролонгацией действующих тарифов за использование Инчукалнского ПХГ до 31.03.2016 и тарифов на транспортировку газа ОАО «Газпром» по территории Латвии до 31.03.2014. Условия дополнения применяются

к отношениям сторон, возникшим с 01.04.2013. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев, Е.Е. Карпель. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**34.** Дополнение № 18 к договору от 23.07.2007 № 22НПпхг/к-2007 с ОАО «НОВАТЭК» в связи с уточнением объема закачки, хранения и отбора природного газа. Объем закачки, хранения и отбора природного газа в объеме до 5 472,949 млн м<sup>3</sup>. Дополнение вступает в силу с даты его подписания сторонами. Условия дополнения применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.01.2013. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев, А.И. Акимов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**35.** Поручение № 6 к агентскому договору от 02.07.2010 № ПНР-14-2010 с ООО «Газпром центрремонт» на заключение договоров, обеспечивающих выполнение пусконаладочных работ. Предельная сумма возмещаемых ОАО «Газпром» расходов ООО «Газпром центрремонт» (с учетом сумм НДС, уплачиваемых ООО «Газпром центрремонт» третьим лицам) составляет 139 169 200,00 руб. Предельный размер вознаграждения ООО «Газпром центрремонт» (включая дополнительное вознаграждение) составляет 294 850,00 руб., кроме того НДС. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» М.Л. Середа, А.В. Круглов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**36.** Договор займа с ООО «Газпром комплектация». ООО «Газпром комплектация» предоставляет ОАО «Газпром» денежную сумму в размере не более 6 000 000 000,00 руб. (далее – сумма займа), а ОАО «Газпром» обязуется возвратить предоставленную сумму займа в полном объеме (далее – основной долг) и уплатить проценты за пользование заемными средствами (далее – проценты) в порядке и в сроки, установленные договором. Предоставляемые ООО «Газпром комплектация» денежные средства используются ОАО «Газпром» на пополнение оборотных средств. Проценты за пользование заемными средствами начисляются ООО «Газпром комплектация» ежемесячно в размере 1,5 % годовых от суммы задолженности по основному долгу. Размер процентной ставки может быть изменен по соглашению сторон. Срок возврата займа: по истечении 3 лет с даты зачисления первого транша суммы займа на счет ОАО «Газпром». За нарушение сроков возврата основного долга и уплаты процентов ООО «Газпром комплектация» вправе требовать от ОАО «Газпром» уплаты пени в размере 0,001 % от суммы несвоевременно перечисленных денежных средств за каждый календарный день просрочки. Договор вступает в силу с даты зачисления первого транша суммы займа на расчетный счет ОАО «Газпром» и действует до полного исполнения Сторонами обязательств, принятых ими по договору. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» И.Ю. Федоров. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 30.04.2013 № 2157.

**37.** Договор купли-продажи акций с ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ». ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» обязуется передать в собственность ОАО «Газпром», а ОАО «Газпром» принять и оплатить 23 202 818 обыкновенных именных акций ОАО «Камчатгазпром» номинальной стоимостью 100,00 руб. каждая, что составляет 92,25 % его уставного капитала (далее – Акции). Цена Акции определяется сторонами в размере 2 850 000 000,00 руб.

ОАО «Газпром» приобретает Акции на следующих условиях:

- беспроцентная рассрочка оплаты Акции на 23 года с оплатой равными ежегодными платежами в течение всего срока рассрочки;
- применение санкций к ОАО «Газпром» за нарушение условий оплаты Акции в течение срока рассрочки в виде взыскания в пользу ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» штрафа в размере, рассчитанном исходя из ставки рефинансирования Центрального банка Российской Федерации на дату платежа, определенную договором. Оплата Акции производится ОАО «Газпром» путем перечисления денежных средств на расчетный счет ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» в соответствии со следующим графиком:
  1. Первый платеж ОАО «Газпром» осуществляет через год с даты подписания сторонами договора путем перечисления на расчетный счет ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» денежных средств в размере 123 913 043,48 руб.
  2. Последующий 21-й платеж ОАО «Газпром» осуществляет через год с даты осуществления предыдущего платежа путем перечисления на расчетный счет ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» денежных средств в размере 123 913 043,48 руб.
  3. 23-й платеж ОАО «Газпром» осуществляет через год с даты осуществления предыдущего платежа путем перечисления на расчетный счет ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» денежных средств в размере 123 913 043,44 руб.
  4. В случае если дата платежа ОАО «Газпром» приходится на нерабочий день, днем окончания срока соответствующего платежа считается ближайший следующий за ним рабочий день.
  5. Датой осуществления ОАО «Газпром» соответствующих платежей считается дата списания денежных средств с расчетного счета ОАО «Газпром».

Моментом перехода права собственности на Акции от ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» к ОАО «Газпром» является внесение соответствующей приходной записи по лицевому счету ОАО «Газпром» в реестре акционеров ОАО «Камчатгазпром». Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств. Заинтересованное лицо – член Совета директоров ОАО «Газпром» А.И. Акимов. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 23.04.2013 № 2154.

**38.** Соглашение № 1 к поручению принципала № 5 от 12.11.2012 к агентскому договору от 02.07.2010 № ПНР-14-2010 с ООО «Газпром центрремонт» на заключение договоров, обеспечивающих выполнение пусконаладочных работ. Предельная сумма возмещаемых ОАО «Газпром» расходов ООО «Газпром центрремонт» (с учетом сумм НДС, уплачиваемых ООО «Газпром центрремонт» третьим лицам) составляет 53 173 800,00 руб. Предельный размер вознаграждения ООО «Газпром центрремонт» (включая дополнительное вознаграждение) составляет 112 656,35 руб., кроме того НДС. Соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами. Условия соглашения применяются к отношениям сторон, возникшим с 12.11.2012. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» М.Л. Середа, А.В. Круглов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**39.** Поручение принципала № 8 к агентскому договору от 03.06.2010 № ПНР-2-2010 с ЗАО «Ямалгазинвест» на заключение договоров, обеспечивающих выполнение пусконаладочных работ. Предельная сумма возмещаемых ОАО «Газпром» расходов ЗАО «Ямалгазинвест» (с учетом сумм НДС, уплачиваемых ЗАО «Ямалгазинвест» третьим лицам) составляет 200 600 000,00 руб. Предельный размер вознаграждения ЗАО «Ямалгазинвест» (включая дополнительное вознаграждение) составляет

425 000,00 руб., кроме того НДС. Заинтересованные лица – члены коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» Е.А. Васильева, Я.Я. Голко, В.К. Марков. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**40.** Дополнительное соглашение № 16 к договору поставки газа от 13.12.2007 № 25ПК-2007 с ОАО «Севернефтегазпром» в связи с установлением цены на газ на II полугодие 2013 г. Цена на газ, поставляемый в течение периода с 10:00 01.07.2013 до 10:00 01.01.2014, составляет 1 394,45 руб. за 1 000 м<sup>3</sup> газа (без учета НДС). Заинтересованные лица – члены коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» В.В. Черепанов, А.И. Медведев, Е.В. Михайлова. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**41.** Дополнение № 56 к договору на поставку природного газа Латвийской Республике на период 2000–2030 гг. от 16.11.1999 № 1ГЛа-2000 с АО «Латвияс Газе» в связи с уточнением объема закачки Зимнего газа в 2013 г., общей суммы авансовых платежей за Зимний газ. Плановый объем закачки в ИПХГ Зимнего газа ОАО «Газпром» для нужд АО «Латвияс Газе» в сезон закачки 2013 г. составит до 600 млн м<sup>3</sup>. Условия дополнения применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.04.2013. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев, Е.Е. Карпель. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**42.** Дополнительное соглашение № 2 к договору страхования жизни от 10.04.2012 № 001L08F000084/12-751 с ООО «СК СОГАЗ-ЖИЗНЬ». Новые застрахованные лица: О.Е. Аксютин, Н.Н. Дубик, В.А. Маркелов, Е.В. Михайлова, С.Ф. Хомяков. Выгодоприобретатели: застрахованные лица или лица, назначенные ими выгодоприобретателями, либо наследники застрахованных лиц. Предмет дополнительного соглашения: включение новых лиц в список лиц, застрахованных по договору страхования жизни от 10.04.2012 № 001L08F000084/12-751. Страховая сумма по новым застрахованным лицам составляет 57 894 377,15 руб. Размер страховой премии по новым застрахованным лицам составляет 39 414 420,19 руб. Срок страхового покрытия по новым застрахованным лицам: с 01.07.2013 по 30.06.2018. Заинтересованные лица – члены коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» О.Е. Аксютин, Н.Н. Дубик, В.А. Маркелов, Е.В. Михайлова, С.Ф. Хомяков. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 25.06.2013 № 2188.

**43.** Соглашение об открытии кредитной линии с ОАО «Сбербанк России». ОАО «Сбербанк России» обязуется открыть ОАО «Газпром» кредитную линию сроком пользования с даты подписания Соглашения по 17.06.2018 включительно. ОАО «Сбербанк России» предоставляет ОАО «Газпром» кредит (кредиты) в рублях и/или долларах США и/или евро в срок и на условиях, предусмотренных Соглашением и кредитными договорами, заключаемыми Сторонами путем подписания подтверждений, в которых Стороны согласовали условия предоставления соответствующего кредита, а Клиент обязуется возратить кредит (кредиты) и уплатить начисленные на него (них) проценты. Лимит задолженности по кредитной линии (максимальный размер единовременной задолженности по кредитной линии) устанавливается в сумме 60 000 000 000,00 руб. Заинтересованное лицо – член Совета директоров ОАО «Газпром» В.А. Мау. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.



- 44.** Заявление с ГПБ (ОАО) об акцепте условий Регламента удостоверяющего центра ГПБ (ОАО). Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» А.Б. Миллер, Е.А. Васильева, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, А.И. Акимов, М.Л. Серeda. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.
- 45.** Дополнение № 48 к договору на оказание услуг по организации транспортировки газа от 06.10.2003 № 22НПтр/к-2004 с ОАО «НОВАТЭК» в связи с изложением договора в новой редакции. Предметом договора является оказание ОАО «Газпром» услуг по организации транспортировки по территории Российской Федерации, а также через территорию Республики Казахстан газа горючего природного в период с 01.01.2013 по 31.12.2015. Объем транспортировки газа в 2013 г. – 61 925, 116 млн м<sup>3</sup>. Дополнение вступает в силу с даты его подписания сторонами. Условия дополнения применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.01.2013. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев, А.И. Акимов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.
- 46.** Соглашение об открытии кредитной линии с ОАО Банк ВТБ. ОАО Банк ВТБ обязуется открыть ОАО «Газпром» кредитную линию сроком пользования в течение 5 лет с даты подписания соглашения (с 01.08.2013). ОАО Банк ВТБ предоставляет ОАО «Газпром» кредит (кредиты) в рублях Российской Федерации и/или долларах США и/или евро в срок и на условиях, предусмотренных соглашением и подтверждениями, в которых стороны согласовали условия предоставления соответствующего кредита, а ОАО «Газпром» обязуется возратить кредит (кредиты) и уплатить начисленные на него (них) проценты. Лимит задолженности по кредитной линии (максимальный размер единовременной задолженности по кредитной линии) устанавливается в сумме 30 000 000 000,00 руб. Каждый из кредитов может быть предоставлен на срок не более 90 календарных дней с учетом даты окончания срока пользования кредитной линией. Заинтересованное лицо – Российская Федерация – акционер ОАО «Газпром», имеющий более 20 % голосующих акций ОАО «Газпром». Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.
- 47.** Договор с ОАО «Газпром газораспределение». ОАО «Газпром газораспределение» обязуется выполнить работы по частичной ликвидации основных средств ОАО «Газпром», подлежащих ликвидации (списанию). Стоимость работ составляет 17 724 564,66 руб., кроме того НДС. Срок проведения работ по договору составляет 24 месяца с даты подписания договора (с 13.08.2013). Заинтересованные лица – члены коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев, Е.В. Михайлова, В.К. Марков. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.
- 48.** Договор возмездного оказания услуг с ОАО «Лазурная». ОАО «Лазурная» обязуется в период с 12.12.2012 по 15.12.2012 оказать услуги по организации и проведению совещания с руководителями подразделений внутреннего аудита дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром». Стоимость услуг составляет 757 500,00 руб. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 12.12.2012. Заинтересованные лица – члены коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» Е.А. Васильева, Н.Н. Дубик, А.Н. Козлов. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 16.07.2013 № 2195.
- 49.** Дополнение № 19 к договору от 23.07.2007 № 22НПпхг/к-2007 с ОАО «НОВАТЭК» в связи с уточнением объемов закачки, хранения и отбора природного газа, уточнением стоимости услуг по организации закачки, отбора и хранения газа. Объем закачки, хранения и отбора природного газа – до 4 490 млн м<sup>3</sup>, объем хранения и отбора с 01.04.2013 по 31.03.2014 газа, не отобранного по состоянию на 30.04.2013, – 32,991 млн м<sup>3</sup>, находящегося в Северо-Ставропольском ПХГ. Объем закачки газа в ПХГ в 2013 г. – 2 110,0 млн м<sup>3</sup>, в 2014 г. – 1 190,0 млн м<sup>3</sup>, в 2015 г. – 1 190,0 млн м<sup>3</sup>. Объем отбора газа из ПХГ в 2013 г. – 505,0 млн м<sup>3</sup>, в 2014 г. – 1 190,0 млн м<sup>3</sup>, в 2015 г. – 1 190,0 млн м<sup>3</sup>. Дополнение вступает в силу с даты его подписания сторонами. Условия дополнения применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.04.2013. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев, А.И. Акимов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.
- 50.** Дополнительное соглашение № 6 к договору займа от 05.06.2008 № 0608 с ООО «ЦентрКаспнефтегаз» в связи с внесением изменений в договор займа в части увеличения размера суммы займа до 2 042 991 000,00 руб. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» В.В. Черепанов. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 05.09.2013 № 2245.
- 51.** Лицензионный договор о предоставлении права использования Программы для ЭВМ с ОАО «Газпром трансгаз Беларусь». ОАО «Газпром» предоставляет ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» за вознаграждение простую (неисключительную) лицензию на право использования программы для электронных вычислительных машин «Программно-вычислительный комплекс по периодическому анализу и планированию стационарных режимов газотранспортных систем газотранспортных обществ с ведением ретроспективных баз данных и обменом результатами между уровнями управления «Астра-газ» (ПВК «Астра-газ»)» (далее – Программа для ЭВМ) путем записи Программы для ЭВМ в память не более 52 ЭВМ ОАО «Газпром трансгаз Беларусь». За предоставление права использования Программы для ЭВМ ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» выплачивает ОАО «Газпром» единовременное вознаграждение в размере 204 611,43 руб. (НДС в Российской Федерации не облагается). Заинтересованные лица – члены коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» Н.Н. Дубик, О.Е. Аксютин, Я.Я. Голко. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.
- 52.** Генеральное соглашение о порядке проведения депозитных операций с ГПБ (ОАО). Соглашение определяет порядок и условия заключения и исполнения договоров банковского вклада (депозита) между ГПБ (ОАО) и ОАО «Газпром». Проценты на сумму вклада начисляются в валюте вклада за фактическое количество дней, на которое денежные средства размещены во вклад, со дня, следующего за днем зачисления суммы вклада на депозитный счет, до дня ее возврата ОАО «Газпром» включительно. Соглашение заключено сроком на 5 лет с даты его подписания сторонами (с 12.09.2013). Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» А.Б. Миллер, Е.А. Васильева, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, М.Л. Серeda, А.И. Акимов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.
- 53.** Договор поручительства с Bank of America N.A., Sumitomo Mitsui Finance Dublin Limited, Bank of America

Securities Limited. Поручитель – ОАО «Газпром», Первоначальные кредиторы – Bank of America N.A., Sumitomo Mitsui Finance Dublin Limited, Агент по обслуживанию кредита – Bank of America Securities Limited. Выгодоприобретатель: должник (заемщик) – ОАО «Газпром космические системы». ОАО «Газпром» безоговорочно и безусловно:

- гарантирует каждому кредитору, уполномоченному ведущему организатору и агенту по обслуживанию кредита, совместно именуемым Участниками финансирования, своевременное исполнение ОАО «Газпром космические системы» всех его обязательств в соответствии с Соглашением о предоставлении кредита, обеспеченного поручительством ОАО «Газпром», и Соглашением о предварительных комиссионных (далее – Документы, обеспеченные поручительством);
- обязуется перед каждым Участником финансирования, что в случае, когда ОАО «Газпром космические системы» не уплачивает какую-либо сумму в срок в соответствии с Документами, обеспеченными поручительством, ОАО «Газпром» обязано в течение 10 рабочих дней с даты получения уведомления о требовании от Bank of America Securities Limited выплатить указанную сумму как если бы ОАО «Газпром» являлось основным должником; и
- компенсирует каждому Участнику финансирования в течение 10 рабочих дней с даты получения ОАО «Газпром» уведомления о требовании любые убытки, понесенные таким Участником финансирования, если любое обязательство, гарантированное им, является или становится не подлежащим принудительному исполнению, недействительным или незаконным; сумма убытков при возмещении будет равна сумме возмещения, которую Участник финансирования в противном случае получил бы, если бы указанные обстоятельства не имели место.

Предел ответственности ОАО «Газпром» по договору составляет 387 400 000,00 долл. США. Договор вступает в силу в дату его подписания и прекращает свое действие в дату, в которую произошла окончательная уплата всех сумм, которые ОАО «Газпром космические системы» должно уплатить Участникам финансирования в соответствии с Документами, обеспеченными поручительством, и полное исполнение всех денежных обязательств ОАО «Газпром космические системы» в соответствии с Документами, обеспеченными поручительством (в результате платежа, произведенного ОАО «Газпром космические системы» или ОАО «Газпром»). Договор регулируется правом Англии. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» С.Ф. Хомяков, М.Л. Середа, В.А. Маркелов. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 23.07.2013 № 2224.

**54.** Договор займа с ОАО «ТГК-1». ОАО «Газпром» предоставляет ОАО «ТГК-1» денежную сумму в размере не более 10 000 000 000,00 руб. (далее – сумма займа), а ОАО «ТГК-1» обязуется возвратить предоставленную сумму займа в полном объеме (далее – основной долг) и уплатить проценты за пользование заемными средствами (далее – проценты) в порядке и в сроки, установленные договором. Предоставляемые ОАО «Газпром» денежные средства используются ОАО «ТГК-1» на финансирование основной деятельности. ОАО «Газпром» начисляет проценты ежемесячно в размере 8 % годовых от суммы задолженности по основному долгу. Размер процентной ставки может быть изменен по соглашению сторон.

ОАО «ТГК-1» уплачивает проценты ежеквартально, а также в дату возврата суммы основного долга в полном объеме. Срок возврата займа – не позднее 3 лет с даты предоставления первого транша суммы займа.

За нарушение сроков возврата основного долга и уплаты процентов ОАО «Газпром» вправе требовать от ОАО «ТГК-1» уплаты пени в размере 0,01 % от суммы несвоевременно перечисленных денежных средств за каждый календарный день просрочки. Договор вступает в силу с момента перечисления ОАО «Газпром» ОАО «ТГК-1» суммы займа и действует до полного исполнения сторонами обязательств, принятых ими по договору. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 13.09.2013 № 2254.

**55.** Дополнительное соглашение № 12 к договору оказания консультационных услуг от 01.08.2006 с ГПБ (ОАО). Стороны: Компания – ОАО «Газпром», Советник – ГПБ (ОАО). Предмет: оказание консультационных услуг.

Срок оказания услуг:

- по Этапу 1: с 01.02.2012 по 31.07.2012;
- по Этапу 2: 24 месяца с даты письменного уведомления ОАО «Газпром» о необходимости оказания услуг по Этапу 2.

Стоимость услуг и порядок расчетов:

ОАО «Газпром» оплачивает ГПБ (ОАО) стоимость оказанных услуг, которая включает в себя:

- вознаграждение за Этап 1, выплачиваемое по факту оказания ГПБ (ОАО) услуг по Этапу 1 в размере рублевого эквивалента 30 000,00 долл. США (кроме того НДС) за каждый календарный месяц оказания услуг по Этапу 1;
- вознаграждение за Этап 2, выплачиваемое по факту оказания ГПБ (ОАО) услуг по Этапу 2 в размере рублевого эквивалента 100 000,00 долл. США (кроме того НДС) за каждый календарный месяц оказания услуг по Этапу 2.


Выплата вознаграждения за услуги, оказанные по Этапу 2, осуществляется каждые 6 календарных месяцев с даты начала оказания услуг по Этапу 2.

Кроме того, ОАО «Газпром» обязуется возместить ГПБ (ОАО):

- документально подтвержденные накладные расходы ГПБ (ОАО), понесенные им от своего имени и за свой счет, в сумме, не превышающей 10 000,00 долл. США (кроме того НДС), за каждый календарный месяц оказания услуг. В случае превышения указанного лимита ГПБ (ОАО) обязано письменно согласовать данное превышение с ОАО «Газпром»;
- расходы на оплату услуг внешних консультантов, в том числе юридических, налоговых, финансовых, технических и аудиторов, а также независимых оценщиков, понесенные ГПБ (ОАО) от своего имени, но за счет и по письменному поручению ОАО «Газпром».

Общий лимит расходов на привлечение внешних консультантов не должен превышать 500 000,00 долл. США (с учетом НДС, предъявляемого внешними консультантами (если такой возникает)). Вступление в силу и срок действия дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств. Условия дополнительного соглашения применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.02.2012. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» А.Б. Миллер, Е.А. Васильева, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, А.И. Акимов, М.Л. Середа. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 28.06.2013 № 2190/кт.

**56.** Лицензионный договор о предоставлении права использования международных товарных знаков с компанией Gazprom (У.К.) Limited. ОАО «Газпром» (Лицензиар) предоставляет компании Gazprom (У.К.)

Limited (Лицензиат) неисключительную лицензию на использование международных товарных знаков, владельцем которых является Лицензиар: **Газпром** и  (зарегистрированных Международным бюро Всемирной организации интеллектуальной собственности, номера международной регистрации 807841, 807842, дата международной регистрации 22.04.2003) на территории Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии (далее – Территория):

- на товарах, этикетках, упаковках товаров;
- при выполнении работ, оказании услуг;
- на сопроводительной, деловой и иной документации;
- в рекламе, печатных изданиях, на официальных бланках, на вывесках, при демонстрации экспонатов на выставках и ярмарках;
- в сети Интернет;
- в фирменном наименовании Лицензиата;
- в печати Лицензиата.

Лицензиат обязан уплачивать Лицензиару лицензионное вознаграждение в виде ежеквартальных платежей за право использования каждого товарного знака в размере 1 000,00 долл. США (не включая суммы применимого налога на добавленную стоимость). Договор вступает в силу на Территории с даты его подписания. Заинтересованное лицо – член Совета директоров ОАО «Газпром» М.Л. Середина. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**57.** Договор о конфиденциальности с членом Совета директоров ОАО «Газпром» В.Г. Мартыновым. В.Г. Мартынов, осуществляющий свои полномочия в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом ОАО «Газпром», Положением о Совете директоров ОАО «Газпром» и иными внутренними документами Общества, берет на себя обязательства по неразглашению информации, составляющей коммерческую тайну, иной информации конфиденциального характера Общества и его контрагентов. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует в течение 5 лет с даты прекращения полномочий члена Совета директоров. Если полномочия члена Совета директоров прекратились в день проведения Общего собрания акционеров Общества и в этот день он избран в состав на новый срок, договор действует в течение нового срока полномочий члена Совета директоров и 5 лет с даты прекращения данного срока. Заинтересованное лицо – член Совета директоров ОАО «Газпром» В.Г. Мартынов. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 24.09.2013 № 2256.

**58.** Договор страхования ответственности с ОАО «СОГАЗ». Предмет договора – страхование ответственности ОАО «Газпром» и/или застрахованных лиц за причинение вреда третьим лицам в результате непреднамеренных ошибочных действий застрахованных лиц, осуществляющих управленческую деятельность, в соответствии с «Правилами страхования ответственности должностных лиц и органов управления юридических лиц» ОАО «СОГАЗ» от 29.04.2005. Страховая сумма (общий лимит ответственности) составляет рублевый эквивалент 100 000 000,00 долл. США по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату платежа. Общая страховая премия составляет рублевый эквивалент 1 575 000,00 долл. США. Договор страхования действует 1 год, вступает в силу с 00:00 с 01.10.2013 (дата начала периода страхования) и действует до 24:00 30.09.2014 (дата окончания периода страхования). Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» А.Б. Миллер, Н.Н. Дубик, А.В. Круглов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**59.** Договор аренды имущества с ОАО «Дружба». Сумма ежемесячной арендной платы за ноябрь 2013 г. – сентябрь 2014 г. – 6 932 078,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует по 30.09.2014. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» А.Н. Козлов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**60.** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ОАО «Газпром космические системы». Стоимость услуг составляет 24 396,00 руб., кроме того НДС. Срок оказания услуг с 29.10.2013 по 10.12.2013. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 29.10.2013. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» С.Ф. Хомяков, М.Л. Середина, В.А. Маркелов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**61.** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ДАО «Центрэнергогаз» ОАО «Газпром». Стоимость услуг составляет 29 494,00 руб., кроме того НДС. Срок оказания услуг с 29.10.2013 по 10.12.2013. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 29.10.2013. Заинтересованное лицо – член Совета директоров ОАО «Газпром» М.Л. Середина. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**62.** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ОАО «Газпром нефть». Стоимость услуг составляет 896,00 руб., кроме того НДС. Срок оказания услуг с 29.10.2013 по 10.12.2013. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 29.10.2013. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» А.Б. Миллер, А.В. Круглов, Н.Н. Дубик, К.Г. Селезнев, В.А. Голубев, В.В. Черепанов, Е.В. Михайлова. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**63.** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ОАО «Газпром нефтехим Салават». Стоимость услуг составляет 49 562,00 руб., кроме того НДС. Срок оказания услуг с 29.10.2013 по 10.12.2013. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 29.10.2013. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» М.Л. Середина, К.Г. Селезнев, Е.В. Михайлова. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**64.** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ООО «Газпром экспорт». Стоимость услуг составляет 4 759,00 руб., кроме того НДС. Срок оказания услуг с 29.10.2013 по 10.12.2013. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 29.10.2013. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» А.И. Медведев. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**65.** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ООО «Газпром комплектация». Стоимость услуг составляет 155 160,00 руб., кроме того НДС. Срок оказания услуг с 29.10.2013 по 10.12.2013. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 29.10.2013. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» И.Ю. Федоров. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**66.** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ООО «Газпром межрегионгаз». Стоимость услуг составляет 1 075,00 руб., кроме того НДС. Срок оказания услуг с 29.10.2013 по 10.12.2013. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 29.10.2013. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**67.** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ООО «Газпром центрремонт». Стоимость услуг составляет 1 155,00 руб., кроме того НДС. Срок оказания услуг с 29.10.2013 по 10.12.2013. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 29.10.2013. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» М.Л. Середа, А.В. Круглов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**68.** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ОАО «Востокгазпром». Стоимость услуг составляет 1 000,00 руб., кроме того НДС. Срок оказания услуг с 29.10.2013 по 10.12.2013. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 29.10.2013. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» М.Л. Середа, К.Г. Селезнев, А.В. Круглов, Е.А. Васильева. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**69.** Договор поручительства с ОАО «Сбербанк России», Sberbank (Switzerland) AG. Поручитель – ОАО «Газпром», Агент по обслуживанию кредита – ОАО «Сбербанк России», Первоначальные кредиторы – ОАО «Сбербанк России», Sberbank (Switzerland) AG. Выгодоприобретатель: Должник (Заемщик) – ООО «НГХК». ОАО «Газпром» безоговорочно и безусловно:

- гарантирует каждому кредитору и агенту по обслуживанию кредита, совместно именуемым «Участники финансирования», своевременное исполнение ООО «НГХК» всех его обязательств в соответствии с Соглашением о предоставлении кредита, обеспеченного поручительством ОАО «Газпром», и Соглашением о комиссионном вознаграждении;
- обязуется перед каждым Участником финансирования, что в случае, когда ООО «НГХК» не уплачивает какую-либо сумму в срок в соответствии с Соглашением о предоставлении кредита, обеспеченного поручительством ОАО «Газпром», и Соглашением о комиссионном вознаграждении, ОАО «Газпром» обязано в течение 10 рабочих дней с даты получения ОАО «Газпром» уведомления о требовании от ОАО «Сбербанк России» по договору поручительства выплатить указанную сумму, как если бы оно являлось основным должником; и
- компенсирует каждому Участнику финансирования в течение 10 рабочих дней с даты получения ОАО «Газпром» уведомления о требовании любые убытки, понесенные таким Участником финансирования, если любое обязательство, гарантированное им, является или становится не подлежащим принудительному исполнению, недействительным или незаконным; сумма убытков при возмещении будет равна сумме возмещения, которую Участник финансирования в противном случае получил бы, если бы указанные обстоятельства не имели место. Предел ответственности ОАО «Газпром» по договору составляет 265 000 000 евро.

**Ответственность ОАО «Газпром».**

Если ОАО «Газпром» не произведет оплату суммы требования ОАО «Сбербанк России» на дату или до даты срока платежа, то ОАО «Газпром» также должно будет выплатить

ОАО «Сбербанк России» сумму штрафных процентов, уплачиваемых в размере штрафных процентов по Соглашению о предоставлении кредита, обеспеченного поручительством ОАО «Газпром», начисляемых на сумму требования начиная с установленной даты такого платежа и до даты фактической оплаты суммы требования ОАО «Газпром», до, в момент или после вынесения судебного решения.

Договор вступает в силу в дату его подписания и прекращает свое действие в дату, в которую произошла окончательная, безусловная, безотзывная уплата всех сумм, которые ООО «НГХК» должно уплатить Участникам финансирования в соответствии с Соглашением о предоставлении кредита, обеспеченного поручительством ОАО «Газпром», и Соглашением о комиссионном вознаграждении, и полное исполнение всех платежных обязательств ООО «НГХК» в соответствии с Соглашением о предоставлении кредита, обеспеченного поручительством ОАО «Газпром», и Соглашением о комиссионном вознаграждении (в результате платежа, произведенного ООО «НГХК» или ОАО «Газпром»). Договор регулируется правом Англии. Заинтересованное лицо – член Совета директоров ОАО «Газпром» В.А. Мау. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 01.10.2013 № 2263.

**70.** Договор страхования гражданской ответственности таможенных представителей с ОАО «СОГАЗ». Страховая сумма устанавливается в размере 20 000 000,00 руб. по каждому страховому случаю. Общий размер страховой премии составляет 250 000,00 руб. Договор вступает в силу с 00:00 01.01.2014 и действует до 24:00 31.12.2014. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» А.Б. Миллер, Н.Н. Дубик, А.В. Круглов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**71.** Дополнительное соглашение № 3 к договору страхования жизни от 10.04.2012 № 001L08F000084/12-751 с ООО «СК СОГАЗ-ЖИЗНЬ» в связи с включением новых лиц в список лиц. Новые застрахованные лица: Е.А. Васильева, Я.Я. Голко, В.А. Голубев, Е.Е. Карпель, А.Н. Козлов, А.В. Круглов, Д.В. Люгай, А.Б. Миллер, М.Л. Середа. Выгодоприобретатели – застрахованные лица или лица, назначенные ими выгодоприобретателями, либо наследники застрахованных лиц. Страховая сумма по новым застрахованным лицам составляет 57 300 000,00 руб. Размер страховой премии по новым застрахованным лицам составляет 37 923 301,00 руб. Срок страхового покрытия по новым застрахованным лицам – с 01.12.2013 по 30.11.2018. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» Е.А. Васильева, Я.Я. Голко, В.А. Голубев, Е.Е. Карпель, А.В. Круглов, Д.В. Люгай, А.Б. Миллер, М.Л. Середа. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 20.11.2013 № 2281.

**72.** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ГПБ (ОАО). Стоимость услуг составляет 17 500,00 руб., кроме того НДС. Срок оказания услуг с 30.11.2013 по 31.12.2013. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 30.11.2013. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» А.Б. Миллер, Е.А. Васильева, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, А.И. Акимов, М.Л. Середа. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**73.** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ОАО «Центргаз». Стоимость услуг составляет 1 772,00 руб., кроме того НДС. Срок оказания услуг с 29.10.2013 по 10.12.2013. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 29.10.2013.

Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» М.Л. Середа, В.А. Голубев. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**74.** Соглашение № 2 об изменении договора о создании консолидированной группы налогоплательщиков от 22.03.2012 (зарегистрированного налоговым органом 20.04.2012, далее – Договор) с ООО Авиапредприятие «Газпром авиа», ООО «Газпром ВНИИГАЗ», ООО «Газпром газнадзор», ООО «Газпром газобезопасность», ОАО «Газпром газораспределение», ОАО «Газпром газэнергосеть», ООО «Газпром геологоразведка», ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Надым», ОАО «Востокгазпром», ООО «Газпром инвест Восток», ООО «Газпром инвест», ЗАО «Газпром инвест Юг», ООО «Газпром информ», ООО «Газпром комплектация», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром подземремонт Оренбург», ООО «Газпром подземремонт Уренгой», ОАО «Газпром промгаз», ООО «Газпромтранс», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром центрремонт», ООО «Газпром экспорт», ООО «Газфлот», ООО «Газпром георесурс», ОАО «Томскгазпром», ЗАО «Ямалгазинвест», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ООО «Газпром ПХГ», ООО «Газпром нефть шельф», ООО «Газпром добыча шельф», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром межрегионгаз», ООО «Газпром сера», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Москва», ЗАО «Газпром ЮРГМ Девелопмент», ЗАО «Газпром ЮРГМ Трейдинг», ОАО «Газпром нефтехим Салават», ООО «Газпром энерго», ООО «Сибирская метанольная химическая компания», ООО «Темрюкское управление морского транспорта», ООО «Газпром связь», ООО «Газпром социнвест», ООО «Газэнергосеть Сургут», ООО «Питер Газ», ООО «Газпром добыча Иркутск», ООО «Газпром капитал», ООО «Газпром инвестгазификация», ООО «Научно-исследовательский институт экономики и организации управления в газовой промышленности», ООО «ГПН – проект 2» в связи с внесением изменений в Договор в части включения новых участников в состав консолидированной группы налогоплательщиков (далее – КГН). Ответственный участник КГН – ОАО «Газпром», Участники КГН – организации, в которых ОАО «Газпром» непосредственно или косвенно участвует в уставном капитале и доля его участия в каждой такой организации составляет не менее 90 %.

Новые участники КГН. Принимая во внимание, что между сторонами заключен Договор, а также то, что к Договору изъявили намерение присоединиться следующие общества:

- ООО «Газпром капитал»,
- ООО «Газпром инвестгазификация»,
- ООО «НИИГазэкономика»,
- ООО «ГПН – проект 2», –

стороны договорились добавить указанные общества в перечень участников КГН. Соглашение вступает в силу с первого дня налогового периода по налогу на прибыль организаций, следующего за налоговым периодом, в котором оно будет зарегистрировано в налоговом органе.

Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев, Е.В. Михайлова, В.К. Марков, Д.В. Люгай, В.В. Черепанов, М.Л. Середа, А.В. Круглов, Е.А. Васильева, И.Ю. Федоров, А.И. Медведев.

Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 18.12.2013 № 2289.

**75.** Дополнение № 50 к договору на оказание услуг по организации транспортировки газа от 06.10.2003 № 22НПтр/к-2004 с ОАО «НОВАТЭК» в связи с уточнением объема транспортировки газа. Объем транспортировки газа в 2013 г. – 61 958,107 млн м<sup>3</sup>, в 2014 г. – 53 412,886 млн м<sup>3</sup>, в 2015 г. – 47 561,507 млн м<sup>3</sup>, в 2016 г. – 27 568,779 млн м<sup>3</sup>. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев, А.И. Акимов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**76.** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ОАО «Газпром газораспределение». Стоимость услуг составляет 1 703 556,00 руб., кроме того НДС. Срок оказания услуг с 29.10.2013 по 10.12.2013. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 29.10.2013. Заинтересованные лица – члены коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев, Е.В. Михайлова, В.К. Марков. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**77.** Дополнение № 10/14 к договору от 29.12.2008 № МРГ-2009/1-016/09 с ООО «Газпром межрегионгаз» в связи с уточнением объема газа, поставляемого в период с 01.01.2014 по 31.12.2014. Объем поставки газа в 2014 г. – 232,372 млрд м<sup>3</sup>. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**78.** Дополнение № 4/14 к договору на поставку газа от 17.10.2011 № С/МРГп-2011/1-005/11 с ООО «Газпром межрегионгаз» в связи с уточнением объема газа, поставляемого в период с 01.01.2014 по 31.12.2014. Объем поставки газа в 2014 г. – 1 840,0 млн м<sup>3</sup>. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**79.** Договор добровольного медицинского страхования граждан с ОАО «СОГАЗ». Общая численность застрахованных лиц составляет 9 229 человек. Общая страховая сумма составляет 104 749 000 000,00 руб., общая страховая премия – 175 033 000,00 руб. Договор вступает в силу с 01.01.2014 и действует по 31.12.2014. Страхование распространяется на страховые случаи, происшедшие в период с 00:00 01.01.2014 до 24:00 31.12.2014. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» А.Б. Миллер, Н.Н. Дубик, А.В. Круглов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**80.** Дополнение № 51 к договору на оказание услуг по организации транспортировки газа от 06.10.2003 № 22НПтр/к-2004 с ОАО «НОВАТЭК» в связи с уточнением объема транспортировки газа. Объем транспортировки газа в 2013 г. – 62 105,305 млн м<sup>3</sup>. Условия дополнения применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.09.2013. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев, А.И. Акимов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**81.** Дополнительное соглашение № 17 к договору поставки газа от 13.12.2007 № 25 Пк-2007 с ОАО «Севернефтегазпром» в связи с уточнением количества поставляемого газа и цены на газ в 2014 г. В течение периода с 10 часов утра 01.01.2014 до 10 часов утра 01.01.2015 (2014 год поставки) ОАО «Севернефтегазпром» обязуется поставить, ОАО «Газпром» отобрать 9 961 824 тыс. м<sup>3</sup> газа. Цена на газ, поставляемый в течение периода с 10 часов утра 01.01.2014 до 10 часов утра 01.07.2014 (первое полугодие 2014 года поставки), составляет 1 455,26 руб. за 1 000 м<sup>3</sup> газа (без учета НДС). Заинтересованные лица – члены коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» А.И. Медведев, Е.В. Михайлова, В.В. Черепанов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**82.** Дополнение № 5/14 к договору поставки газа от 30.07.2010 № МРГ/нп-2010/1-007/10 с ООО «Газпром межрегионгаз» в связи с уточнением объема поставки газа. Объем поставки газа потребителям Камчатского края Российской Федерации (кроме Соболевского района), кроме населения, в 2014 г. составляет 407,0 млн м<sup>3</sup>. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**83.** Договор поставки газа с ООО «Газпром межрегионгаз». ОАО «Газпром» обязуется поставлять ООО «Газпром межрегионгаз» газ горючий природный, включая газ горючий природный сухой отбензиненный, добытый ОАО «Газпром» и/или его аффилированными лицами, для его дальнейшей реализации потребителям Чеченской Республики. Объемы поставки газа в 2014 г. – 1 748,1 млн м<sup>3</sup>. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.


**84.** Договор поставки газа с ООО «Газпром межрегионгаз». ОАО «Газпром» обязуется поставлять ООО «Газпром межрегионгаз» газ горючий природный, включая газ горючий природный сухой отбензиненный, добытый ОАО «Газпром» и/или его аффилированными лицами, для его дальнейшей реализации потребителям Российской Федерации: Республики Дагестан, Кабардино-Балкарской Республики, Карачаево-Черкесской Республики, Республики Ингушетия и Республики Северная Осетия – Алания. Объемы газа, поставляемого с 01.01.2014 по 31.12.2014, составляют 5 331,2 млн м<sup>3</sup>, в том числе: основная поставка газа – 5 106,5 млн м<sup>3</sup>; дополнительная поставка (на условиях, установленных постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2000 № 1021 с изменениями, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 28.05.2007 № 333) – 224,7 млн м<sup>3</sup>. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**85.** Договор страхования от несчастных случаев и болезней с ОАО «СОГАЗ». Совокупный размер страховой суммы составляет 134 042 875 000,00 руб., общая сумма страховой премии – 33 167 560,84 руб. Договор вступает в силу с 00:00 01.01.2014 и действует по 31.12.2014 включительно. Заинтересованные лица – члены органов управления ОАО «Газпром» А.Б. Миллер, Н.Н. Дубик, А.В. Круглов. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**86.** Договор пожертвования с Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» (далее – Университет). Предметом договора является пожертвование ОАО «Газпром» Университету 84 000 000,00 руб. для:

- обеспечения высокой результативности совместных проектов в сфере развития образовательных технологий, материальной базы Университета;
- повышения эффективности целевой подготовки специалистов;
- совершенствования образовательных программ Университета;
- стажировки сотрудников Университета, принимающих участие в целевой подготовке специалистов;
- повышения эффективности профориентационной работы в целях привлечения лучших выпускников Университета для работы на производственных объектах, в том числе развития системы практик студентов Университета на производственных объектах, а также финансовой поддержки талантливых преподавателей, принимающих активное участие в подготовке целевых специалистов (далее – Цели).

ОАО «Газпром» перечисляет на счет Университета денежные средства в размере 84 000 000,00 руб. в течение 30 календарных дней с даты заключения договора. Целевое использование денежных средств: денежные средства, перечисленные ОАО «Газпром», используются Университетом исключительно на указанные в договоре Цели. ОАО «Газпром» имеет право запросить отчет о целевом использовании Университетом перечисленных ОАО «Газпром» денежных средств, подтвержденный копиями финансовых документов. Пожертвование может быть отменено ОАО «Газпром» в случае использования Университетом перечисленных денежных средств на Цели, не предусмотренные договором, а также в случае изменения указанных Целей вследствие изменившихся обстоятельств без согласия ОАО «Газпром». В этом случае Университет обязан возвратить ОАО «Газпром» полученные им денежные средства в месячный срок на основании требования ОАО «Газпром» в полном объеме. Договор вступает в силу с даты подписания его сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Заинтересованное лицо – член Совета директоров ОАО «Газпром» В.Г. Мартынов. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 25.02.2014 № 2311.

**87.** Лицензионный договор о предоставлении права использования товарных знаков с компанией Gazprom (U.K.) Limited. ОАО «Газпром» (Лицензиар) предоставляет компании Gazprom (U.K.) Limited (Лицензиат) неисключительную лицензию на использование товарных знаков, владельцем которых является Лицензиар: Газпром и , зарегистрированных в Государственном реестре товарных знаков и знаков обслуживания Российской Федерации, свидетельства на товарные знаки (знаки обслуживания) № 228275 от 19 ноября 2002 г. и № 220181 от 03 сентября 2002 г., на всей территории Российской Федерации в отношении всех товаров (работ, услуг), для которых Товарные знаки Лицензиара зарегистрированы, в том числе:

- на товарах, этикетках, упаковках товаров, которые производятся, предлагаются к продаже, продаются, демонстрируются на выставках и ярмарках или иным образом вводятся в гражданский оборот на территории Российской Федерации, либо хранятся или перевозятся с этой целью, либо ввозятся на территорию Российской Федерации;
- при выполнении работ, оказании услуг;
- на сопроводительной, деловой и иной документации, в том числе связанной с введением товаров в гражданский оборот;

- в предложениях о продаже товаров, о выполнении работ, об оказании услуг, а также в объявлениях, в рекламе, при проведении благотворительных и спонсорских мероприятий, в печатных изданиях, на официальных бланках, на вывесках, в том числе на административных зданиях;
- в сети Интернет;
- в печати Лицензиата;
- в фирменном наименовании Лицензиата.

Лицензиат обязан уплачивать Лицензиару лицензионное вознаграждение в виде ежеквартальных платежей за право использования каждого товарного знака в размере 1 000,00 долл. США, кроме того НДС по ставке в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Договор вступает в силу с даты его государственной регистрации в федеральном органе исполнительной власти по интеллектуальной собственности. Заинтересованное лицо – член Совета директоров ОАО «Газпром» М.Л. Середа. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**88.** Соглашение № 3 об изменении дополнительного соглашения от 14.07.2008 № 10 к договору оказания консультационных услуг от 01.08.2006 № 01/0412-1910 с ГПБ (ОАО). Предметом Соглашения является внесение изменений в дополнительное соглашение в части продления срока оказания ГПБ (ОАО) консультационных услуг в рамках проекта «Сахалин-2». Срок оказания услуг – по 31.12.2013. Соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами. Условия соглашения применяются к отношениям сторон, возникшим с 30.06.2012. Заинтересованные лица – А.Б. Миллер, М.Л. Середа, Е.А. Васильева, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, А.И. Акимов. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 21.12.2012 № 2099.

**89.** Дополнение № 25 к договору на поставку природного газа в 2004–2017 гг. от 05.02.2004 № 6ГЛи-2004 с ЗАО «Каунасская теплофикационная электростанция» в связи с продлением на 2013 г. порядка определения цены газа, действующего в 2012 г., и распределением по кварталам договорного объема поставки газа в 2013 г. Объем поставки газа в 2013 г. – 270 млн м<sup>3</sup>, в том числе на условиях «Take-or-Pay» – 230 млн м<sup>3</sup>, сверх «Take-or-Pay» – 40 млн м<sup>3</sup>. Договор вступает в силу с даты его подписания и применяется к отношениям сторон, возникшим с 01.01.2013. Заинтересованные лица – члены коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев, В.А. Голубев. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 29.06.2012.

**90.** Договор аренды имущества с ОАО «Газпром газораспределение». Сумма арендной платы за период до 01.01.2014 – 169 204,00 руб., кроме того НДС, сумма ежемесячной арендной платы за январь 2014 г. – сентябрь 2014 г. – 84 602,00 руб., кроме того НДС, сумма арендной платы за 01.10.2014 – 27.10.2014 – 73 686,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует по 27.10.2014. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.11.2013. Заинтересованные лица – члены коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» К.Г. Селезнев, Е.В. Михайлова, В.К. Марков. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» 28.06.2013.

**91.** Соглашение о выкупе займа в отношении Соглашения о предоставлении займа между Wintershall Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH и ЗАО «Ачимгаз» от 23 июля 2012 г. с Wintershall Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH (далее – Винтерсхалл), ЗАО «Ачимгаз». Предмет соглашения: установление правил, согласно которым, при

наступлении любого из случаев неисполнения обязательств (далее – Случай неисполнения), указанных в пункте 12.1 Соглашения о предоставлении займа, заключенного между ЗАО «Ачимгаз» и Винтерсхалл 23 июля 2012 г. (далее – Договор займа), ОАО «Газпром» и Винтерсхалл могут предоставить ЗАО «Ачимгаз» Займы акционеров с целью выплаты задолженности ЗАО «Ачимгаз» по Договору займа.

#### **Размер Займа акционера.**

Не менее чем 50 % совокупной суммы непогашенных займов, предоставленных ЗАО «Ачимгаз» по Договору займа, и начисленных процентов (далее – Непогашенная сумма займа), а также суммы убытков по хеджированию, возникающих в результате погашения задолженности по Договору займа, рассчитываемую в соответствии с пунктом 4.4 Договора займа (далее – Непогашенная сумма убытков по хеджированию) (далее – Совокупная непогашенная сумма).

#### **Заключение договоров Займа акционера.**

Винтерсхалл предоставляет ОАО «Газпром» право погасить заем ЗАО «Ачимгаз» в размере, равном 50 % Совокупной непогашенной суммы, путем предоставления ЗАО «Ачимгаз» Займа акционера.

ОАО «Газпром» имеет право в любое время в течение 20 банковских дней с даты, в которую ОАО «Газпром» получил от Винтерсхалл уведомление о наступлении Случая неисполнения, осуществить вышеуказанное право путем направления уведомления Винтерсхалл (далее – Уведомление о погашении).

Если ОАО «Газпром» решит осуществить свое право:

- ОАО «Газпром» и ЗАО «Ачимгаз» обязуются заключить договор Займа акционера, в соответствии с которым ОАО «Газпром» предоставит ЗАО «Ачимгаз» заем в размере не менее 50 % Совокупной непогашенной суммы;
- Винтерсхалл и ЗАО «Ачимгаз» обязуются заключить договор Займа акционера, в соответствии с которым Винтерсхалл предоставит ЗАО «Ачимгаз» заем в размере не менее 50 % Совокупной непогашенной суммы.

Срок Займов акционеров составляет: если период с даты Уведомления о погашении до даты, наступающей по истечении 3 лет с даты заключения Договора Займа (далее – Дата погашения займа), составляет более года – период с даты подписания соответствующего Займа акционера до Даты погашения займа; и если дата Уведомления о погашении приходится на период времени в течение 1 года до Даты погашения займа или период времени после Даты погашения займа, – 1 год с даты подписания соответствующего Займа акционера.

Датой погашения обоих Займов акционеров должна являться одна и та же дата.

Проценты начисляются ежедневно по каждому Займу акционера в отношении каждого периода начисления процентов (12 месяцев) по годовой процентной ставке, равной совокупности годовой ставки MIBOR и маржи, размер которой закрепляется в договоре Займа акционера.

ОАО «Газпром», Винтерсхалл и ЗАО «Ачимгаз» обязуются обеспечить, чтобы маржа, применимая к расчету процентной ставки, согласованной в отношении каждого Займа акционера, была одинаковой.

#### **Прекращение обеспечения.**

Договор залога, договор ипотеки и договор о безакцептном списании, заключаемые между ЗАО «Ачимгаз» и Винтерсхалл (далее – Обеспечительные документы), прекращают свое действие, и все права Винтерсхалл по Обеспечительным документам прекращаются немедленно с момента получения Винтерсхалл: суммы, равной Непогашенной сумме займа, и либо суммы, равной Непогашенной сумме убытков по хеджированию, либо суммы, равной 50 % Непогашенной суммы убытков по хеджированию, если ОАО «Газпром» предоставил соответствующую сумму в соответствии с Займом акционера, по которому он является стороной.

Соглашение вступает в силу в день его подписания сторонами.

#### **Применимое право.**

Соглашение регулируется английским правом и подлежит толкованию в соответствии с английским правом. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» В.В. Черепанов. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 23.04.2013 № 2153.

**92.** Генеральное соглашение об общих условиях проведения конверсионных сделок и сделок форвард с ОАО «Сбербанк России». Соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами и считается заключенным на неопределенный срок. Заинтересованное лицо – член Совета директоров ОАО «Газпром» В.А. Мау. Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 28.06.2013.

**93.** Договор на оказание услуг с ОАО «Дружба». ОАО «Дружба» обязуется оказать услуги по организации и проведению семинаров-совещаний на тему «Проблемы развития газификации удаленных районов и административных центров субъектов Российской Федерации», а ОАО «Газпром» обязуется оплатить такие услуги. Сроки оказания услуг: в период 11.06.2013 по 16.06.2013, с 21.10.2013 по 28.10.2013, с 13.11.2013 по 15.11.2013. Стоимость услуг по договору составляет 18 274 406,78 руб., кроме того НДС в размере 3 289 393,22 руб. Общая стоимость услуг по договору с НДС составляет 21 563 800,00 руб. Порядок расчетов:

- до 10.06.2013 ОАО «Газпром» перечисляет на расчетный счет ОАО «Дружба» денежные средства в размере 10 100 000,00 руб., в том числе НДС, в качестве частичной оплаты (аванса);
- окончательный расчет за оказанные ОАО «Дружба» услуги с учетом ранее перечисленной частичной оплаты (аванса) осуществляется ОАО «Газпром» путем перечисления денежных средств на расчетный счет ОАО «Дружба» в течение месяца, следующего за месяцем подписания Сторонами акта сдачи-приемки оказанных услуг, при наличии выставленного ОАО «Дружба» счета-фактуры.

Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств. Условия договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 07.06.2013. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа ОАО «Газпром» А.Н. Козлов. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 08.04.2014 № 2323.

**94.** Договор купли-продажи имущества с ООО «Газпром межрегионгаз». Состав имущества: незавершенный строительством объект недвижимого имущества – газораспределительные сети от выходного фланца АГРС до потребителей п. Жигалово Иркутской области. Стоимость имущества – 48 060 169 руб. 49 коп., кроме того НДС в размере 8 650 830 руб. 51 коп. Заинтересованное лицо – член коллегиального исполнительного органа К.Г. Селезнев. Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 15.11.2012 № 2080.



## Сведения о сделках с акциями ОАО «Газпром», совершенных членами Совета директоров ОАО «Газпром» и членами Правления ОАО «Газпром» в 2013 г.

Ф.И.О.	Дата сделки	Содержание сделки	Количество обыкновенных именных акций ОАО «Газпром»
В.А. Зубков	24.07.2013	Приобретение	233 750
А.Н. Козлов	20.06.2013	Приобретение	43 822
Д.В. Люгай	04.12.2013	Приобретение	35 000
В.А. Маркелов	09.07.2013	Приобретение	140 300
В.К. Марков	27.08.2013	Приобретение	35 000
А.И. Медведев	05.06.2013	Приобретение	8 000
Е.В. Михайлова	16.05.2013	Приобретение	26 478
	20.05.2013	Приобретение	22
К.Г. Селезнев	27.05.2013	Приобретение	2 227
С.Ф. Хомяков	24.05.2013	Приобретение	7 888
В.В. Черепанов	06.12.2013	Приобретение	32 000

## Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации

### Реализация инвестиционной программы (поручение Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шувалова от 18.09.2009 № ИШ-П13-5361)

В соответствии с Инвестиционной программой на 2013 г., утвержденной решением Совета директоров ОАО «Газпром», фактический объем освоения инвестиций составил в 2013 г. 1 012,4 млрд руб., объем капитальных вложений – 790,9 млрд руб., долгосрочных финансовых вложений – 219,8 млрд руб., приобретение в собственность внеоборотных активов – 1,7 млрд руб.

Приоритетами Инвестиционной программы в части расходов на капитальное строительство являлись:

- обустройство Бованенковского и Киринского месторождений;
- реализация газотранспортных проектов, в том числе строительство систем магистральных газопроводов Бованенково – Ухта и Ухта – Торжок, расширение ЕСГ для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток»;
- развитие системы подземного хранения газа в России.

Основные направления долгосрочных финансовых вложений в 2013 г. были связаны с участием ОАО «Газпром» в проекте «Южный поток», разработке запасов газа за рубежом, переработке газа, а также с проектами в сфере электроэнергетики, в том числе приобретением акций ОАО «МОЭК».

Финансирование Инвестиционной программы ОАО «Газпром» составило в 2013 г. 1 040,3 млрд руб. (в том числе финансирование капитальных вложений – 824,9 млрд руб.).

**Принятие ключевых показателей эффективности для оценки работы менеджмента (поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 05.07.2013 № Пр-1474)**

В соответствии с рекомендациями Росимущества в 2013 г. подготовлены предложения о введении в перечень общекорпоративных ключевых показателей деятельности Системы годового бонуса показателей «Рентабельность инвестиций акционеров» и «Рентабельность акционерного капитала» для утверждения Советом директоров ОАО «Газпром» в 2014 г.

**Разработка направлений развития газовой отрасли России (п. 3 раздела 2 Протокола заседания Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности от 23.10.2012 № А60-26-170)**

ОАО «Газпром» подготовлены и направлены Министру энергетики Российской Федерации А.В. Новаку предложения ОАО «Газпром» по вопросу корректировки «Генеральной схемы развития газовой отрасли на период до 2030 года» и Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки и газоснабжения с учетом экспорта в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

**Совершенствование ставок налога на добычу полезных ископаемых на природный газ (поручения Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева от 13.06.2012 № ДМ-П9-7пр, от 24.09.2012 № ДМ-П9-36пр; заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Дворковича от 04.10.2012 № АД-П9-5934, от 23.11.2012 № АД-П9-7060, от 10.01.2013 № АД-П2-52, от 25.03.2013 № АД-П9-1807, от 29.04.2013 № АД-П9-2929)**

ОАО «Газпром» подготовлены предложения по совершенствованию ставок НДС на природный газ, в частности:

- проведена работа по определению коэффициентов дифференциации ставок НДС и их пороговых значений для обеспечения приемлемой рентабельности инвестиционных и действующих проектов ОАО «Газпром» для каждого из предлагаемых вариантов формулы;
- проведена оценка предложений Минэнерго России и Минфина России и направлены предложения ОАО «Газпром» по формуле расчета ставок НДС на газ.

**Стимулирование газодобычи на континентальном шельфе (п. 1 Распоряжения Правительства Российской Федерации от 12.04.2012 № 443-р «Об основных мерах по укреплению стратегических позиций России в мировой энергетической отрасли на период до 1 января 2016 года»; пп. 2, 3 Распоряжения Правительства Российской Федерации от 03.05.2012 № 700-р «О классификации проектов по разработке участков недр, содержащих запасы трудноизвлекаемой нефти, определенных на основе показателей проницаемости коллекторов и вязкости нефти»; поручения Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева от 24.09.2012 № ДМ-П9-36пр, заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Дворковича от 24.11.2012 № АД-П9-7115)**

ОАО «Газпром» подготовлены предложения по мерам стимулирования газодобычи на континентальном шельфе Российской Федерации, в частности:

- подготовлены и направлены в Правительство Российской Федерации предложения по стимулированию освоения континентального шельфа Российской Федерации с подробной оценкой влияния новой налоговой системы на шельфовые проекты, реализуемые ОАО «Газпром»;

- сформированы предложения по определению условий разработки Приразломного нефтяного и Киринского газоконденсатного месторождений;
- подготовлены и направлены в Минэнерго России финансово-экономические модели Приразломного нефтяного месторождения, Киринского ГКМ, Штокмановского ГКМ, Ленинградского ГКМ, Северо-Каменномысского ГКМ;
- подготовлены и направлены в Минфин России предложения ОАО «Газпром» к проекту федерального закона № 577558-5 «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и иные законодательные акты Российской Федерации в связи с осуществлением мер по развитию газодобычи на континентальном шельфе Российской Федерации».

#### **Газификация регионов (поручения Президента Российской Федерации Д.А. Медведева от 27.01.2011 № 007228 и Председателя Правительства Российской Федерации В.В. Путина от 05.02.2010 № ВП-П9-708)**

Подразделениями ОАО «Газпром» рассмотрен вопрос о сроках строительства газопровода-отвода Юргамыш – Курган, входящего в состав газопровода-отвода Шумиха – Мишкино – Юргамыш – Курган с отводом на Куртамыш. Учитывая необходимость ускорения работ по строительству указанного объекта, организовано параллельное проектирование и строительство газопровода-отвода Юргамыш – Курган, что позволит ввести его в эксплуатацию в 2014 г.

Инвестиционной программой ОАО «Газпром» на 2013 г., утвержденной решением Совета директоров от 29.10.2013 № 2273, были предусмотрены средства для строительства 1 этапа инвестиционного проекта «Газопровод-отвод Мишкино – Юргамыш – Курган с отводом на Куртамыш» в объеме 1 774,06 млн руб. Инвестиционной программой ОАО «Газпром» на 2014 г., утвержденной решением Совета директоров от 17.12.2013 № 2285, по указанному инвестиционному проекту предусмотрен лимит капитальных вложений в объеме 2 102,47 млн руб. с обеспечением ввода в эксплуатацию газопровода-отвода в 2014 г.

#### **Повышение платежной дисциплины при оплате газа (Протокол совещания у Председателя Правительства Российской Федерации от 29.10.2013 № ДМ-П9-79пр)**

По пункту 5 (внесение изменений в Жилищный кодекс РФ в части установления ежемесячной платы за жилое помещение и коммунальные услуги до 10 числа текущего месяца, а также возможности осуществлять плату за газ или другие коммунальные услуги в соответствии с условием прямого договора между ресурсоснабжающей организацией и потребителем) ОАО «Газпром» направлено предложение Минстрою России о перемещении предмета регулирования (сроки оплаты) с уровня федерального закона на подзаконный уровень (письмо от 21.01.2014 № 06-46).

По пункту 7 (внесение изменений в отдельные законодательные акты в части: «расщепления» платежей, введения субсидиарной ответственности оператора котельной и собственника оборудования, установления субсидиарной ответственности субъектов Российской Федерации и муниципальных образований перед поставщиками газа, возможности ограничения газоснабжения недобросовестных поставщиков теплоэнергии) ОАО «Газпром» совместно с Минэнерго России и НП «Совет рынка» разрабатывает соответствующие поправки к законопроекту № 348213-6 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергоресурсов» (принят в первом чтении).

**Развитие рынка газового моторного топлива (Перечень поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина по итогам совещания по вопросу расширения использования газа в качестве моторного топлива от 14.05.2013 № Пр-1298, Перечень поручений заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Дворковича № АД-П9-4314 (в развитие Поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 14.05.2013 № Пр-1298), Комплексный план мероприятий по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива от 14.11.2013 № 6819п-П9 (в развитие Перечня поручений заместителя Председателя Правительства Российской Федерации))**

МЧС России при участии ОАО «Газпром» готовятся предложения по внесению изменений в Федеральный закон № 123-ФЗ «Технический регламент «О требованиях к пожарной безопасности».

Минэнерго России при участии ОАО «Газпром» подготовлен проект федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «О газоснабжении в Российской Федерации» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» в части, касающейся:

- предоставления земельных участков для размещения объектов, предназначенных для заправки транспортных средств природным газом в качестве моторного топлива, из земель, находящихся в государственной или муниципальной собственности, в аренду или собственность осуществляется без проведения торгов;
- создания благоприятных условий для заправки сельхозтехники природным газом посредством временного размещения на землях сельскохозяйственного назначения площадок передвижных автомобильных газозаправщиков;
- исключения автозаправочных станций, предназначенных для заправки транспортных средств природным газом, из перечня опасных производственных объектов;
- страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на объектах дорожного сервиса, предназначенных для осуществления заправки транспортных средств природным газом в качестве моторного топлива.

Минэнерго России при участии ОАО «Газпром» подготовлен проект постановления Российской Федерации в части госрегулирования предельной максимальной цены на СПГ.

**Обеспечение раскрытия контрагентами по действующим договорам информации о цепочке собственников, включая бенефициаров (поручение Председателя Правительства Российской Федерации В.В. Путина от 28.12.2011 № ВП-П13-9308, поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Сечина от 12.01.2012 № ИС-П13-80)**

ОАО «Газпром» за период с 1 января по 31 декабря 2013 г. направлена информация в Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторинг:

- о 212 573 заключенных договорах (4 118 – договоры ОАО «Газпром», 208 455 – договоры дочерних и зависимых обществ, совокупная доля прямого и (или) косвенного участия ОАО «Газпром» в которых составляет более 50 %);
- об изменениях в цепочке собственников и (или) исполнительных органах контрагентов ОАО «Газпром»;
- об изменениях в цепочке собственников и (или) исполнительных органах контрагентов дочерних и зависимых обществ, совокупная доля прямого и (или) косвенного участия ОАО «Газпром» в которых составляет более 50 %.

## Реализация газотранспортных проектов (п. 5 поручения Председателя Правительства Российской Федерации В.В. Путина от 11.08.2009 № ВП-П2-4776)

ОАО «Газпром» ежеквартально направляется информация в Минэнерго России для подготовки доклада в Правительство Российской Федерации о ходе реализации проекта «Южный поток» (письма № 03/1200/1-599 от 28.03.2013; № 03/12-1098 от 28.06.2013; № 03/12/3-1608 от 30.09.2013; № 03/12/3-2082 от 20.12.2013).

## Решения по снижению затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 процентов в год в течение трех лет в реальном выражении и учету результатов такого снижения в качестве ключевого показателя оценки эффективности работы организаций и их руководителей (пп. «е» п. 1 Перечня поручений Президента Российской Федерации Д.А. Медведева от 02.04.2011 № Пр-846)

Приказом ОАО «Газпром» от 30.03.2012 г. № 86 утверждена Методика расчета показателя снижения затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции, при разработке которой были использованы подходы, рекомендованные Минэнерго России. Итоги снижения затрат подводятся по трем блокам:

- снижение затрат на закупку материально-технических ресурсов;
- снижение затрат на приобретение работ, услуг по основной текущей деятельности;
- снижение затрат на приобретение работ, услуг по инвестиционной деятельности.

Результат исполнения поручения по пп. «е» п. 1 Перечня поручений № Пр-846 принят в качестве одного из ключевых показателей оценки эффективности работы руководителей ОАО «Газпром».

## Дополнительная информация к Годовому отчету, размещенная на интернет-сайте ОАО «Газпром»

- Сведения о членах Ревизионной комиссии ОАО «Газпром».
- Информация о проведении заседаний Совета директоров ОАО «Газпром» в 2013 г.
- Информация о проведении заседаний Комитета Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту в 2013 г.
- Информация о судебных разбирательствах по искам о взыскании задолженности, не оконченных по состоянию на 31 декабря 2013 г.
- Перечень организаций, акциями (долями) которых владеет ОАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2013 г.
- Перечень осуществленных в 2013 г. сделок по приобретению (реализации) ОАО «Газпром» акций (долей участия) в компаниях, а также вложения в уставные капиталы дочерних обществ.

# Адреса и контакты

## Полное наименование

Открытое акционерное общество «Газпром»

## Сокращенное наименование

ОАО «Газпром»

## Место нахождения

Российская Федерация, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16  
Почтовый адрес: ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997  
Телефон: +7 (495) 719-30-01 (справочный). Факс: +7 (495) 719-83-33

## Адрес страницы в сети Интернет

[www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)

## Адрес электронной почты

[gazprom@gazprom.ru](mailto:gazprom@gazprom.ru)

## Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ

выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002, ОГРН – 1027700070518  
Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): 7736050003

## Отдел по работе с акционерами

Телефон: +7 (495) 719-26-01. Факс: +7 (495) 719-39-37

## Отдел по работе с инвесторами

Баранов Андрей Витальевич  
Телефон: +7 (495) 719-25-89. Факс: +7 (495) 719-35-41  
E-mail: [A.Baranov@gazprom.ru](mailto:A.Baranov@gazprom.ru)

## Аудитор ОАО «Газпром»

ЗАО «ПрайсвогтерхаусКуперс Аудит»  
Член некоммерческого партнерства «Аудиторская палата России» (НП АПР),  
являющегося саморегулируемой организацией аудиторов –  
регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР.  
Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ)  
в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 10201003683.  
Место нахождения и почтовый адрес:  
Российская Федерация, ул. Бутырский Вал, д. 10, г. Москва, 125047  
Телефон: +7 (495) 967-60-00. Факс: +7 (495) 967-60-01

## Реестродержатель

Закрытое акционерное общество «Специализированный регистратор –  
Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГа»)  
Место нахождения и почтовый адрес:  
Российская Федерация, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32, г. Москва, 117420  
Телефон: +7 (495) 719-39-29. Факс: +7 (495) 719-45-85

Настоящий Годовой отчет предварительно утвержден решением Совета директоров ОАО «Газпром» от «15» мая 2014 г. № 2351

Председатель Правления



А.Б. Миллер

Главный бухгалтер



Е.А. Васильева

