



Единый отчет  
2022

# ЭНЕРГИЯ ТРАНСФОРМАЦИИ



# СОДЕРЖАНИЕ

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Ключевые показатели	12
География деятельности	14
Положение в отрасли	16
Обращение	18
Бизнес-модель	20
Стратегия	22
Обзор финансовых результатов	36
Инвестиционная программа и модернизация	58

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Управление устойчивым развитием	62
Подход к управлению устойчивым развитием	62
Вклад в достижение Целей в области устойчивого развития	64
Оценка существенности	68
Климат и экология	74
Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность	74
Энергетический менеджмент	82
Охрана окружающей среды	84
Люди	108
Охрана труда и промышленная безопасность	108
Персонал	115
Взаимодействие с местными сообществами	126

Управление	136
Корпоративное управление	136
Информация для акционеров и инвесторов	155
Внутренний контроль и управление рисками	160
Корпоративная этика и комплаенс	167
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	170
Ответственные бизнес-практики	182

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Консолидированная финансовая отчетность	198
---	-----

## ПРИЛОЖЕНИЯ

Дополнительная ESG-информация	290
Независимый отчет о заверении	333
Глоссарий	335
Контакты	344

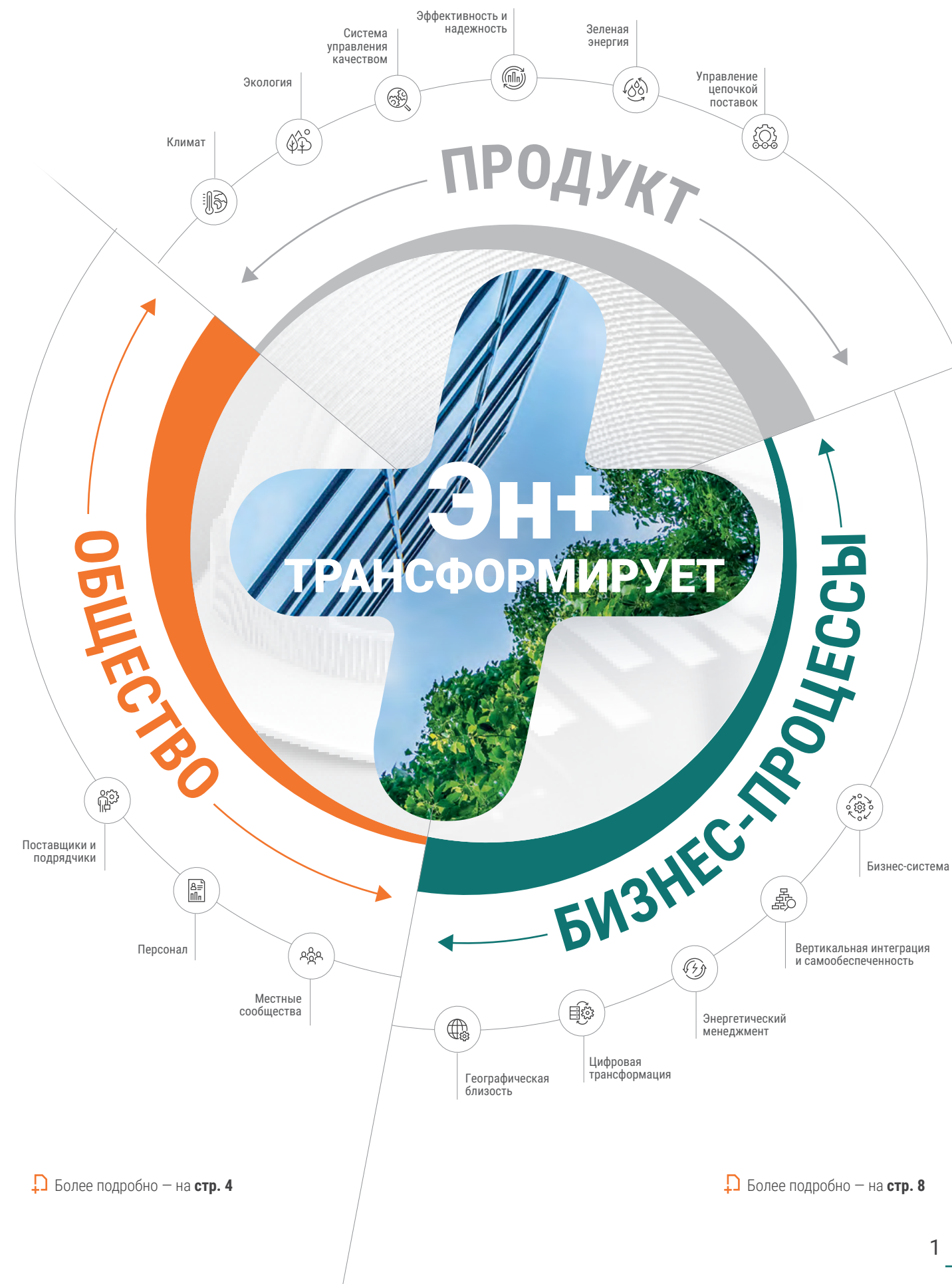
## ПРИЛОЖЕНИЯ (раскрыты как отдельный файл)

- Приложение 1.**  
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления
- Приложение 2.**  
Перечень филиалов Компании



Более подробная информация о Компании — на нашем сайте <https://enplusgroup.com/ru>

Более подробно — на **стр. 6**



Более подробно — на **стр. 4**

Более подробно — на **стр. 8**

# ОБ ОТЧЕТЕ

**GRI: 2-3**

Эн+ рада представить первый Единый отчет (далее — Отчет), который отражает основные достижения Эн+, включая финансовые показатели и результаты в области устойчивого развития, за период с 1 января по 31 декабря 2022 года.

Ранее Эн+ регулярно публиковала отдельные отчеты в области устойчивого развития и годовые отчеты. В последующих отчетных периодах Компания будет придерживаться практики выпуска Единых отчетов для оптимизации финансовой отчетности и отчетности об устойчивом развитии и предоставления информации заинтересованным сторонам в более удобном формате.

Публикуя Отчет, Эн+ подтверждает свое намерение быть максимально прозрачной, поскольку Отчет содержит наиболее полную и достоверную информацию о Компании. Эн+ уделяет особое внимание операционной и финансовой эффективности, а также вопросам охраны окружающей среды, социальной сферы и корпоративного управления.

При подготовке Отчета Эн+ стремится предоставить точную и актуальную информацию, а также совершенствовать качество предоставляемой информации. Информация по теме включается в Отчет в том случае, если, по мнению Компании, она имеет существенное значение для заинтересованных лиц и бизнеса.

Среди прочего в Отчете представлена информация о стратегии, бизнес-модели и структуре корпоративного управления Компании, а также об управлении устойчивым развитием, процессах внутреннего контроля и управления рисками.

Консолидированная финансовая отчетность Эн+ за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, подготовлена в соответствии с МСФО и сопровождается заключением аудиторов Группы, включенным в документ.

Для отражения непрерывного прогресса в области устойчивого развития Эн+ предоставляет сбалансированную, сопоставимую, понятную, полную, достоверную и точную информацию в Отчете. Информация представлена за 2020, 2021 и 2022 годы; данные прошли независимую проверку аудиторами компании Б1. Более того, Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды рассмотрел и подтвердил, что Отчет охватывает все существенные ESG-темы, связанные с деятельностью Группы.

**📌** Подробнее о независимой проверке ESG-информации в заключении независимого практикующего специалиста — на стр. 333

**GRI: 2-14**

Отчет был предварительно утвержден Советом директоров Компании 27 апреля 2023 года (протокол № 63 от 27 апреля 2023 года).

Отчет был утвержден годовым Общим собранием акционеров Компании 29 июня 2023 года (Протокол № 4 от 29 июня 2023 года).

Отчет подготовлен в соответствии со следующими законами, нормативными актами, стандартами и рекомендациями:

- Федеральным законом № 39-ФЗ от 22 апреля 1996 года «О рынке ценных бумаг»;
- Положением Банка России № 714-П от 27 марта 2020 года «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Кодексом корпоративного управления, рекомендуемым к применению акционерными обществами письмом Банка России № 06-52/2463 от 10 апреля 2014 года (далее — Кодекс корпоративного управления России);
- Правилами листинга (LR), опубликованными Управлением по финансовому регулированию и контролю Великобритании (FCA) в качестве компетентного органа в соответствии с Законом о финансовых услугах и рынках 2000 года (FSMA, с изменениями и дополнениями) и Правилами раскрытия информации и обеспечения прозрачности FCA (DTR) Управления по финансовому регулированию и контролю Великобритании; Правила листинга и Правила раскрытия и обеспечения прозрачности информации далее совместно именуется «Правила», если не указано иное;
- стандартами Глобальной инициативы по отчетности (GRI);
- стандартами Совета по стандартам отчетности в области устойчивого развития (SASB), включая отраслевые стандарты «Металлургия и горнодобывающая промышленность» и «Электроэнергетика и генераторы»;
- рекомендациями Рабочей группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом (TCFD);
- техническими рекомендациями в рамках Положения об усовершенствованной отчетности по энергии и выбросам CO<sub>2</sub> (SECR);
- показателями Таксономии Евросоюза об устойчивом финансировании;
- требованиями и рекомендациями Лондонской фондовой биржи (LSE);
- требованиями Директивы 2014/95/ЕС, реализованными в Положении Великобритании о компаниях, партнерствах и группах (бухгалтерская и нефинансовая отчетность) 2016 года № 1245;
- техническим документом по расчету углеродного следа производства;
- руководством Московской фондовой биржи для эмитентов по соблюдению лучших практик в области устойчивого развития.

Кроме того, в Отчете Компании раскрывается информация о деятельности в области устойчивого развития в рамках достижения Целей устойчивого развития ООН (ЦУР ООН).



Отчеты Компании доступны на корпоративном сайте



Дополнительную информацию о результатах деятельности в области устойчивого развития можно найти здесь



Более подробная информация представлена в «Раскрытии информации об активах», консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

**GRI: 2-3**

Чтобы оставить отзыв, комментарий или задать вопрос

**ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТОРАМИ И ESG**

Тел: +7 495 642 7937

Email: ir@enplus.ru

**GRI: 2-4**

За отчетный период произошел ряд изменений в методике расчета показателей устойчивого развития. Отчет содержит ряд корректировок данных за предыдущие годы, комментарии к изменениям и обновленные методики включены в текст. Некоторые итоговые значения в таблицах, графиках и схемах Отчета были округлены и могут не соответствовать сумме отдельных показателей. Отчет также может содержать расхождения в расчете долей, процентов и общих сумм из-за применения различных способов округления. Данные в Отчете могут незначительно отличаться от данных за прошлые периоды также в связи с округлением.

## ГРАНИЦЫ ОТЧЕТА

**GRI: 2-1 2-2**

В настоящем Отчете термины «Эн+», «Эн+ Групп», «ЭН+ ГРУП», «Компания» в различных формах означают МКПАО «ЭН+ ГРУП» вместе с дочерними предприятиями, информация о результатах которых представлена в консолидированной финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Отчет содержит информацию о двух сегментах Компании: Металлургическом (РУСАЛ, включая энергетические активы РУСАЛа) и Энергетическом (в основном состоит из энергетических активов). Отчет также содержит консолидированную информацию о предприятиях Компании. Финансовая информация, включенная в Отчет, представлена и рассчитывается на основе консолидированной финансовой отчетности Компании по состоянию на 31 декабря 2022 года, подготовленной в соответствии с МСФО, если не указано иное. В разделах «Устойчивое развитие» и «Дополнительная ESG-информация» представлены результаты деятельности Компании и ее дочерних обществ, включенные в консолидированную финансовую отчетность Группы, которая подготовлена в соответствии с МСФО, и оказывающие существенное влияние на вопросы устойчивого развития.

В отчетном периоде результаты деятельности Aluminium Rheinfelden, расположенного в Германии и приобретенных РУСАЛом в апреле 2021 года, были включены в Отчет. Совместное предприятие Queensland Alumina Ltd (Австралия) исключено из границ отчетности в связи с тем, что с апреля 2022 года правительство Австралии ввело запрет на экспорт глинозема и бокситов в Россию. Данные по Николаевскому глиноземному заводу (Украина) в Отчете<sup>1</sup> не учитываются в связи с приостановкой производства. Данные по охране труда и промышленной безопасности ООО «КраМЗ» и АО «УК Союзметаллресурс» были включены в границы Металлургического сегмента.

## ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Если не указано иное, информация, представленная в настоящем Отчете, отражает положение Компании в период с 1 января 2022 года по 31 декабря 2022 года (далее — Отчетный период). В некоторых случаях раскрываются значительные события, произошедшие до момента публикации настоящего Отчета. Соответственно, любые заявления, анализ, обзоры, обсуждения, риски и комментарии прогнозного характера, представленные в настоящем Отчете (за исключением настоящего раздела или если не указано иное), основаны на информации о Компании, охватывающей только Отчетный период.

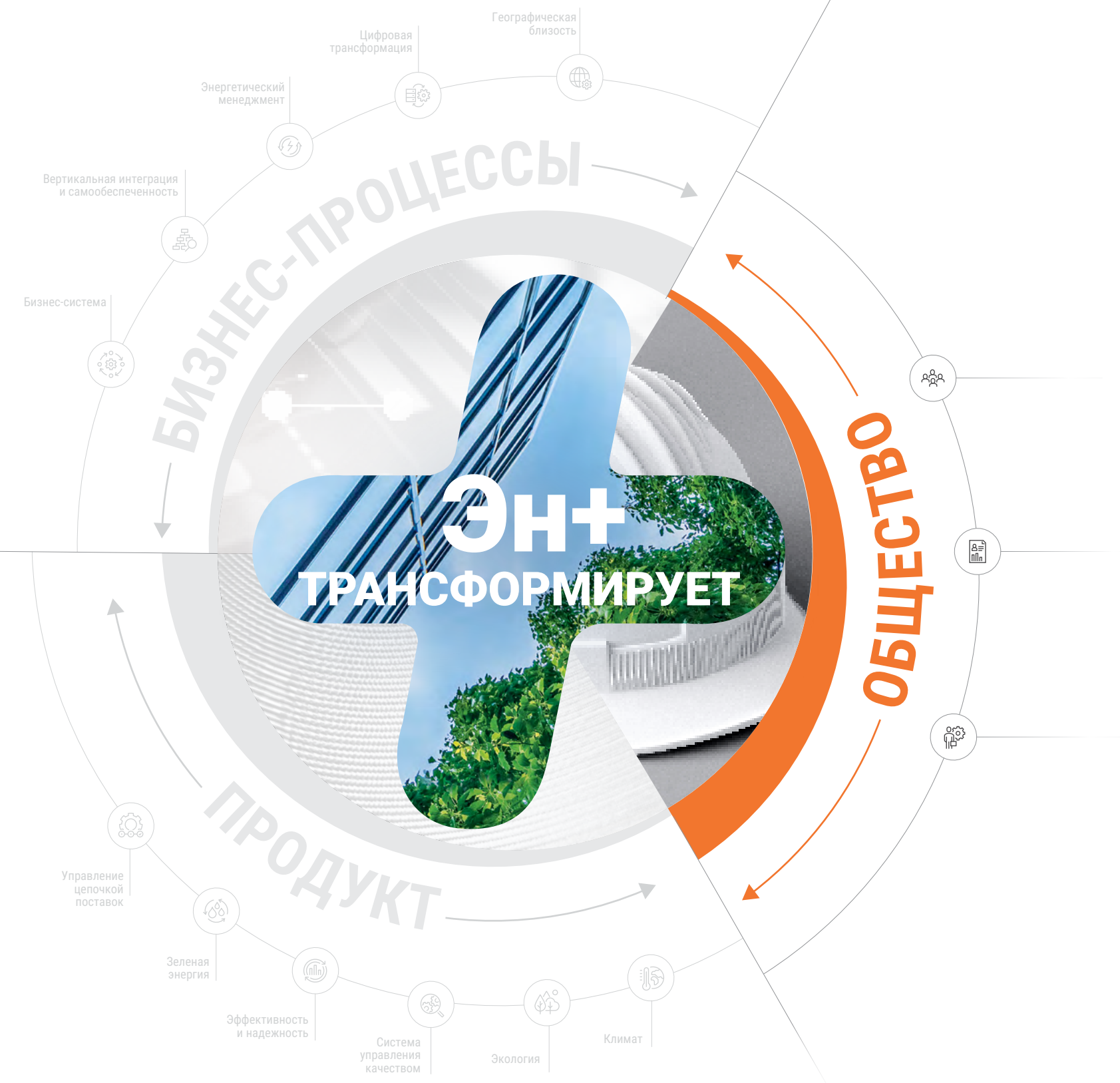
Настоящий Отчет может включать заявления, которые являются заявлениями прогнозного характера или могут рассматриваться в качестве таковых. В настоящем Отчете заявления прогнозного характера могут содержать такие слова, как «полагать», «оценивать», «планировать», «ожидать», «прогнозировать», «предвидеть», «намереваться», «возможно», «должно быть», «будет», в различных грамматических формах, а также заявления относительно стратегии, планов, целей, будущих событий и намерений Компании. Прогнозные заявления могут и часто отличаются от фактических результатов Компании. Любые заявления прогнозного характера должны рассматриваться с учетом рисков, связанных с будущими событиями или иными факторами, непредвиденными обстоятельствами и предположениями в отношении деятельности Компании, результатов ее деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив развития, роста или стратегии.

Отраженные в настоящем Отчете данные об отрасли, рынке и положении на рынке получены из официальных или независимых источников. В отраслевых публикациях, исследованиях и аналитических обзорах независимых источников обычно утверждается, что содержащиеся в них данные получены из источников, которые считаются надежными, однако такие источники не гарантируют точность или полноту этой информации. Несмотря на то что Компания обоснованно полагает, что все такие публикации, исследования и аналитические обзоры были подготовлены авторитетными источниками, ни Компания, ни кто-либо из ее соответствующих директоров, должностных лиц, сотрудников, агентов, аффилированных лиц или консультантов не проводили независимую проверку содержащихся в них данных. Кроме того, определенные данные об отрасли, рынке и положении на рынке, содержащиеся в настоящем Отчете, получены в результате внутренних исследований и оценок, основанных на знаниях и опыте руководства Компании. Эн+ исходит из того, что сведения, полученные в результате таких исследований и оценок, являются точными, однако точность и достоверность таких сведений, а также лежащих в их основе методологии и допущений не были подтверждены каким-либо независимым источником.

После подготовки Отчета на деятельность Компании, ее операционные и финансовые результаты могли повлиять внешние или иные факторы, включая геополитический конфликт на Украине и санкции, введенные другими странами против Российской Федерации, российских физических и юридических лиц. Эти и другие факторы находятся вне контроля Компании и могут оказать негативное влияние на производственные возможности Эн+.

<sup>1</sup> За исключением данных по персоналу и охране труда и промышленной безопасности.





В 2022 году Эн+ отметила свое 20-летие. На протяжении многих лет основным направлением социальной повестки Группы было комплексное развитие регионов России и повышение уровня жизни сотрудников Компании.

ОПЛАТА ТРУДА ПЕРСОНАЛА, млн долл. США

2022	1 898
2021	1 446
2020	1 253

МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

ЭН+ УЛУЧШАЕТ СОЦИАЛЬНУЮ ЖИЗНЬ ВСЕХ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ КОМПАНИИ:

- Развивая инфраструктуру.
- Инвестируя в региональные экологические проекты.
- Поддерживая активный образ жизни.
- Поддерживая образование для будущих поколений.

Более **53** млн долл. США

были направлены на социальные инвестиции и благотворительность

Подробнее о взаимодействии с местными сообществами – на стр. 126

ПЕРСОНАЛ

ЭН+ УЛУЧШАЕТ УСЛОВИЯ РАБОТЫ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ С ПОМОЩЬЮ:

- увеличения охвата и улучшения условий коллективных договоров;
- решения жилищных проблем: постройки микрорайонов и корпоративной льготной ипотечной программы;
- обеспечения доступа к качественным медицинским центрам;
- совершенствования системы управления охраной труда, построенной на лучших мировых практиках и развития культуры безопасности;
- инвестиций в обучение и развитие профессиональных навыков.

**73,8%**

уровень удовлетворенности сотрудников согласно проведенному опросу

Более **96** тыс. сотрудников на пяти континентах

Подробнее о персонале – на стр. 115

ПОСТАВЩИКИ И ПОДРЯДЧИКИ

Эн+ положительно влияет на работу поставщиков и подрядчиков, внедряя обязательные требования по охране труда и промышленной безопасности для всех поставщиков и подрядчиков.

проведено **40**

аудитов новых поставщиков

Подробнее об управлении цепочкой поставок – на стр. 176





**СРЕДНЕОТРАСЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

Среднеотраслевые показатели выбросов за 2021 год

**13,7** т CO<sub>2</sub>-экв. на 1 т алюминия

(уровень 1)<sup>1</sup>

**ЭН+ СЕГОДНЯ**

Алюминий бренда ALLOW имеет гарантированный низкий углеродный след менее чем

**4** т CO<sub>2</sub>-экв. на 1 т алюминия

(уровень 1)<sup>1</sup>

**2,3** т CO<sub>2</sub>-экв. на 1 т алюминия

(по данным 2022 года, уровень 1)<sup>1</sup>

**ЭН+ ОЖИДАЕТ**

**0,01** т CO<sub>2</sub>-экв. на 1 т алюминия

(уровень 1)<sup>1</sup>

АЛЮМИНИЙ, ПРОИЗВЕДЕННЫЙ ОТРАСЛЬЮ СЕГОДНЯ

**ALLOW**

ALLOW INERTA

<sup>1</sup> / Уровень 1 в соответствии с Техническим документом по расчету углеродного следа производства алюминия (2018 г.), [www.international-aluminium.org/wp-content/uploads/2021/08/AL31DA1-1.pdf](http://www.international-aluminium.org/wp-content/uploads/2021/08/AL31DA1-1.pdf).

**ЭКОЛОГИЯ**

Проведение экологической модернизации с использованием наилучших доступных технологий.

**ЭН+ УЧАСТВУЕТ В НАЦИОНАЛЬНОМ ЭКОЛОГИЧЕСКОМ ПРОЕКТЕ «ЧИСТЫЙ ВОЗДУХ» С 2018 ГОДА.**

**На 36%**

снизились выбросы летучих органических соединений в 2022 году (по сравнению с 2020 годом)

**КЛИМАТ**

Реализация климатической стратегии для достижения нулевых выбросов парниковых газов к 2050 году.

**В 2022 ГОДУ ЭН+ ВЫПУСТИЛА ПЕРВЫЙ ОТЧЕТ О ПРОГРЕССЕ НА ПУТИ К НУЛЕВОМУ БАЛАНСУ ВЫБРОСОВ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ (ПГ).**

**На 12,5%**

снижение интенсивности выбросов ПГ в процессе электролиза алюминия по сравнению с базовым уровнем 2014 года (2,28 т CO<sub>2</sub>-экв. на 1 т алюминия)

[Подробнее о лидерстве в борьбе с изменением климата – на стр. 74](#)

**СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ**

Постоянное совершенствование внутренней системы менеджмента качества.

[Подробнее о системе менеджмента качества – на стр. 182](#)

**13**

сертифицированных заводов по стандартам ASI

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ**

**ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И БЕЗОПАСНОСТИ ОБОРУДОВАНИЯ:**

- Участие в государственных программах модернизации ТЭЦ, обеспечивающее Эн+ гарантированный возврат инвестиций.
- Реализация программы «Новая энергия», направленной на модернизацию электростанций Ангарско-Енисейского каскада ГЭС.

[Подробнее об инвестиционной программе и модернизации – на стр. 58–61](#)

Надежность и безопасность

**33,7%**

общей мощности ТЭЦ Группы будет улучшено за счет программы модернизации ТЭЦ

**298,6** млн долл. США

общий объем инвестиций в программу «Новая энергия» до 2026 года

**УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПОЧКОЙ ПОСТАВОК**

Создание устойчивой цепочки поставок для повышения качества продукта за счет внедрения ESG-принципов и ответственного отбора подрядчиков и поставщиков.

**100%**

новых поставщиков были проверены по социальным критериям

[Подробнее об управлении цепочкой поставок – на стр. 176](#)

**ЗЕЛЕНАЯ ЭНЕРГИЯ**

Исследование возможностей водорода: исследование возможностей по производству зеленого водорода с использованием возобновляемой энергии от новых проектов как в Сибири, так и на Дальнем Востоке России (гидро- и ветроэнергетика).

Анализ возможностей расширения Абаканской солнечной электростанции примерно на 15 MWt на основании договоров о распределении мощности.

Поддержка развития отечественных сертификатов возобновляемой энергии.





Эн+ постоянно трансформирует бизнес-процессы, чтобы поддерживать устойчивость операционной деятельности и стабильные финансовые результаты.

## БИЗНЕС-СИСТЕМА

Эн+ поддерживает инициативы своих сотрудников по проектам улучшения бизнес-системы. Это позволяет Компании повысить эффективность и снизить затраты.

**50,6 млн долл. США**  
общий экономический эффект от реализации проектов бизнес-системы

Подробнее о бизнес-системе – на стр. 194

## ВЕРТИКАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ И САМООБЕСПЕЧЕННОСТЬ

- Компания Эн+ была создана 20 лет назад с преобладающим фокусом на производстве алюминия и глинозема. Со временем Компания полностью интегрировала гидроэнергетические активы мирового класса, которые надежно и устойчиво поставляют энергию, необходимую для производства алюминия, и превратилась в мирового лидера в производстве алюминия и возобновляемых источников энергии.
- Компания имеет высокий уровень самообеспеченности глиноземом (около 75%)<sup>1</sup> и более 85%<sup>1</sup> бокситами и нефелинами.

Основным источником электроэнергии для производства алюминия являются гидроэлектростанции Группы.

**~99%**  
алюминия, производимого Эн+, производится с использованием возобновляемых источников энергии

Подробнее об истории Эн+ – на стр. 10–11

## ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Эн+ реализует различные мероприятия по повышению энергоэффективности, которые снижают затраты на энергию и технологическое топливо.

**2,233 млн т CO<sub>2</sub>-экв.**  
выбросов предотвращено за счет частичного замещения объемов выработки на тепловых электростанциях

Подробнее об энергетическом менеджменте – на стр. 82

## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

- Эн+ внедряет передовые цифровые решения для улучшения эффективности бизнес-процессов.
- В 2022 году Эн+ обновила свою стратегию цифровой трансформации.

Продуманная география активов, расположенных на

**5 континентах,**  
с сильным операционным центром в Сибири позволяет Эн+ достичь уникального синергетического эффекта

Подробнее о цифровой трансформации – на стр. 184

<sup>1</sup> / С учетом остановки производства глинозема на Николаевском глиноземном заводе и введения санкций со стороны правительства Австралии, повлекшее к отсутствию возможности поставок глинозема с Queensland Alumina Ltd на предприятия Компании.



# КОМПАНИЯ СКВОЗЬ ДЕСЯТИЛЕТИЯ

20 ЛЕТ ИСТОРИИ ЭН+

## РУСАЛ И «РУСГИДРО» ЗАКЛЮЧИЛИ СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

для совместной реализации проекта БЭМО, в рамках которого были построены Богучанская ГЭС на р. Ангаре и Богучанский алюминиевый завод в Красноярском крае

## ЭН+ СТАНОВИТСЯ ВЛАДЕЛЬЦЕМ КОНТРОЛЬНОГО ПАКЕТА АКЦИЙ «ИРКУТСКЭНЕРГО»

энергетической компании, владеющей Иркутской (0,7 ГВт), Братской (4,5 ГВт) и Усть-Илимской (3,8 ГВт) ГЭС и несколькими ТЭЦ в Иркутской области России.

РУСАЛ завершил приобретение 25% плюс одна акция «Норильского никеля», второго крупнейшего производителя никеля, крупнейшего производителя палладия и одного из крупнейших производителей платины и меди. Данная инвестиция является стратегической.

В 2012 году введены в эксплуатацию первые гидроагрегаты Богучанской ГЭС. С 1 декабря 2012 года ГЭС начала коммерческие поставки электроэнергии на оптовый рынок электроэнергии. В период с 2012 по 2014 год все девять гидроагрегатов введены в эксплуатацию и работают в настоящее время с общей мощностью 3,0 ГВт.

На конец 2003 года Эн+ владела 66% Красноярской ГЭС, установленная мощность которой составляет 6 ГВт (по данному показателю станция входит в топ-10 крупнейших станций в мире). К 2016 году Эн+ полностью консолидировала 100% Красноярской ГЭС.

## ЭН+ БЫЛА СОЗДАНА

для объединения алюминиевых и энергетических активов. Благодаря стратегическим приобретениям, консолидации активов и органическому росту компания превратилась в ведущего вертикально интегрированного производителя алюминия и гидроэлектроэнергии.

## 2012–2014

РУСАЛ провел IPO и разместил свои акции и глобальные депозитарные расписки на Гонконгской фондовой бирже и NYSE Euronext в Париже. Позже в 2010 году РУСАЛ разместил свои российские депозитарные расписки на российских фондовых биржах. В 2015 году акции РУСАЛа были допущены к листингу на Московской бирже (MOEX).

## ГРУППА УСПЕШНО ПРОВЕЛА КРУПНЕЙШЕЕ IPO СРЕДИ КОМПАНИЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ НА ЛОНДОНСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖЕ.

В результате публичного размещения акции Компании были оценены в 14 долл. США за штуку.

Совокупный объем привлеченного капитала составил

**1,5 млрд долл. США**

РУСАЛ запустил бренд низкоуглеродного алюминия ALLOW, который значительно снижает углеродный след продукции покупателей.

**Allow**

## 2018

В период с апреля 2018 года по январь 2019 года Компания находилась под санкциями OFAC. В конце 2018 года было достигнуто соглашение с OFAC об исключении Компании из SDN-списка, после чего Компания полностью трансформировала свою систему корпоративного управления.

## 2016

Под операционным управлением РУСАЛа введена в эксплуатацию первая половина первой очереди Богучанского алюминиевого завода мощностью 149 тыс. т. Вторая половина первой очереди запущена в 2019 году. Текущая производственная мощность составляет 298 тыс. т в год.

## 2019

Эн+ редомицилировалась в Калининград, Россия.

РУСАЛ подписал первый в России синдицированный кредит предэкспортного финансирования, связанный с устойчивым развитием, на сумму более 1 млрд долл. США. Улучшение ключевых показателей эффективности (КПЭ) в области устойчивого развития позволило Компании сократить расходы по привлечению заемных средств.

## 2020

## ЦЕЛЬ: НУЛЕВОЙ БАЛАНС

Выбросов к 2050 году

## 2021

Компания объявила о цели по снижению выбросов парниковых газов как минимум на 35% к 2030 году и достижению нулевого баланса выбросов к 2050 году (по сравнению с 2018 годом). Эн+ также опубликовала отчет «Путь к нулевому уровню выбросов», в котором представлена полная и подробная дорожная карта по декарбонизации.

Металлургический сегмент объявил о запуске первой очереди Тайшетского алюминиевого завода производственной мощностью 428,5 тыс. т в год.

Металлургический сегмент Эн+ успешно произвел алюминий с минимальным углеродным следом в отрасли

**<0,01**

**т CO<sub>2</sub>-экв. на 1 т алюминия**

применив технологию инертного анода.

Эн+ выкупила у банка ВТБ 21,37% собственных акций за 1,58 млрд долл. США. Сделка упростила акционерную структуру Группы.

## ЭН+ НАЧАЛА ВЫПУСКАТЬ МЕЖДУНАРОДНЫЕ СЕРТИФИКАТЫ ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ ЭНЕРГИИ (I-RECS).

В 2021 году Группа совершила крупнейшую в России сделку по предоставлению более чем 1 млн I-RECS и стала поставщиком полного цикла и трейдером сертификатов I-REC.

Эн+ осуществила листинг обыкновенных акций на Московской бирже (тикер: ENPG)

# 2022

Геополитическая напряженность с начала года повлияла на деятельность и приоритеты Компании. РУСАЛ объявил, что из-за неизбежных логистических и транспортных проблем на Черном море и прилегающих территориях было временно приостановлено производство на Николаевском глиноземном заводе, расположенном в Николаевской области Украины. Кроме того, в РУСАЛе отметили, что 20 марта правительство Австралии ввело немедленный запрет на экспорт в Россию глинозема и алюминиевых руд, в том числе бокситов. Это действие затронуло экспорт глинозема из Австралии, который составляет почти 20% от общего спроса РУСАЛа на глинозем.

Лондонская фондовая биржа приостановила допуск к торгам ГДР Эн+.

Компания продолжала придерживаться своих климатических целей, провела мероприятие в сентябре и отчиталась о своем первом годе на пути к нулевому балансу выбросов парниковых газов.

РУСАЛ стал первой компанией в России, выпустившей облигации в юанях.

В мае Эн+ стала одним из инициаторов создания ассоциации «Байкал без пластика».

РУСАЛ выпустил несколько алюминиевых продуктов: алюминиевый сплав для применения в космонавтике, премиальную фольгу SAYANA, литые колесные диски Wheels Up, алюминиевые панели для облицовки фасадов и алюминиевый сплав для анодирования рулонов и листов.

В сентябре Эн+ объявила о возможности строительства в Амурской области экспортно ориентированного ветропарка. Технологическим партнером проекта станет китайская госкорпорация PowerChina.



www.baikalplasticfree.ru





# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

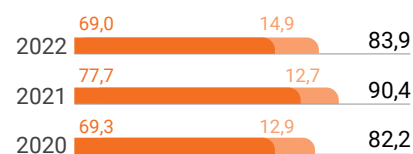
Текущая геополитическая напряженность и введение ограничительных мер экономического характера способствует росту волатильности на финансовых, сырьевых и валютных рынках, изменению логистических цепочек, отказу части поставщиков от ранее взятых обязательств.

Тем не менее благодаря эффективной модели управления Компания смогла оперативно перестроить поставки сырья и логистические процессы, а также успешно диверсифицировать каналы продаж.

## ОПЕРАЦИОННЫЕ

### ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Общая выработка электроэнергии<sup>1</sup>, млрд кВтч



■ ГЭС ■ ТЭЦ

Теплогенерация, млн Гкал



### МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Производство и продажа алюминия, тыс. т



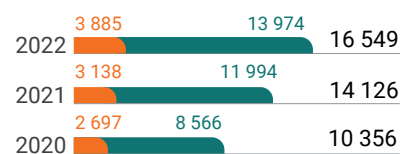
■ Производство алюминия  
■ Продажа алюминия

Подробнее в Обзоре бизнеса – на стр. 24–35

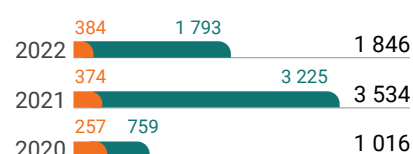
## ФИНАНСОВЫЕ

■ Энергетический сегмент ■ Metallургический сегмент

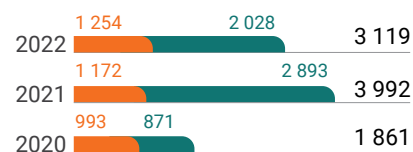
Выручка, млн долл. США



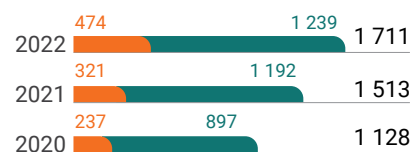
Чистая прибыль, млн долл. США



Скоррект. EBITDA<sup>2</sup>, млн долл. США



Капитальные затраты, млн долл. США



Маржинальность по скоррект. EBITDA, %



Подробнее в Обзоре финансовых результатов – на стр. 36–57

1 / Без учета Ондской ГЭС (установленная мощность 0,08 ГВт), расположенной в европейской части Российской Федерации, переданной в аренду РУСАЛу с октября 2014 года.

2 / Скорректированная EBITDA для любого периода представляет собой результаты операционной деятельности, скорректированные на амортизацию и износ, обесценение внеоборотных активов и прибыль/убыток от реализации основных средств за соответствующий период.



## ESG

### Экология

На **12,5%** снизилась интенсивность выбросов ПГ от электролиза алюминия по сравнению с уровнем 2014 года

~**99%** алюминия производится с использованием гидроэлектроэнергии

На **45%** увеличились инвестиции в охрану окружающей среды (16,6 млрд руб. в 2022 году, по сравнению с 2021 годом)

**97%** всех образцов опасных отходов повторно использованы или переработаны

На **25%** снизились выбросы летучих органических соединений (по сравнению с 2021 годом)

**13** сертифицированных заводов по стандарту ASI

### Общество

**27,6%** женщин в Компании

**0,16** коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности (LTIFR)<sup>1</sup>

**86,3%** работников являются участниками коллективных договоров

**53 млн долл. США** объем социальных инвестиций

На **12%** увеличились платежи государству (по сравнению с 2021 годом)

На **31%** увеличился фонд оплаты труда персонала (по сравнению с 2021 годом)

### Управление

**64%** доля независимых директоров на 31 декабря 2022 года

**36,3%** доля женщин в Совете директоров на 31 декабря 2022 года

**3,1 млн долл. США** (216,1 млн руб.) было выделено на проекты в области научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР)<sup>2</sup>

**398** обращений сотрудников на горячую линию «Сигнал»

**39,1%** доля закупок у местных поставщиков

**50,6 млн долл. США** (3 476,3 млн руб.) общий экономический эффект от реализации проектов и предложений бизнес-системы<sup>2</sup>

### ESG-РЕЙТИНГИ

**Sustainalytics**  
ESG-риск – рейтинг 27,5 («средний риск»), где 1 – самый низкий ESG-риск, 100 – самый высокий ESG-риск по состоянию на 6 марта 2023 года.

**CDP Климат**  
РУСАЛ «А–»  
АО «ЕвроСибЭнерго» «С», по состоянию на 2021 год.

**Рейтинг качества раскрытия ESG-информации от ISS**  
4 – социальный аспект, 2 – экологический аспект, где 1 – самый высокий уровень раскрытия, а 10 – самый низкий уровень раскрытия информации на 1 декабря 2022 года.

### ESG-РЭНКИНГИ И ИНДЕКСЫ

**Индексы РСРП**  
«А» индекс «Вектор устойчивого развития».  
«В+» индекс «Ответственность и открытость».

**Национальные кредитные рейтинги**  
«Высокий уровень» в ESG-индексе российского бизнеса.

**«Эксперт РА»**  
Один из лидеров рейтинга ESG-прозрачности. Компания получила диплом в категории «Высокий уровень ESG-прозрачности».

### ESG-НАГРАДЫ

**«РАЕХ-аналитика»**  
Отчет об устойчивом развитии за 2021 год был признан лучшим на XIX Ежегодной практической конференции «Годовые отчеты: опыт лидеров».

**Московская биржа**  
Отчет об устойчивом развитии за 2021 год занял **третье место** в номинации «Лучшее раскрытие информации об устойчивом развитии» XXV Конкурса Годовых отчетов 2022 года.

1 / На 200 тыс. отработанных часов.  
2 / Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю 68,55 на 2022 год.



# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ: ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

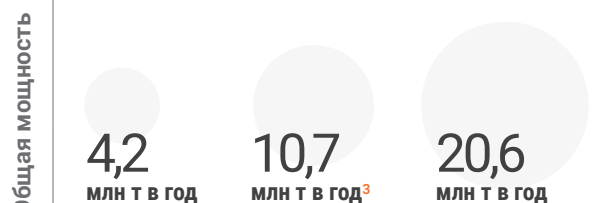
GRI: 2-1

Группа использует возможности, возникающие благодаря географическому положению ее активов на пяти континентах и сильному операционному центру в Сибири, объединяющему активы Metallургического и Энергетического сегментов.

Металлургический сегмент Группы имеет хорошо диверсифицированные каналы продаж, которые позволяют присутствовать и эффективно работать на всех ключевых рынках алюминия. Компетенции по исследованию рынка и аналитике вносят ценный вклад в долгосрочное операционное и финансовое планирование Группы.

Энергетический сегмент управляет крупнейшей и наиболее рентабельной сетью электростанций в Сибири, что позволяет ему эффективно и надежно обслуживать своих основных клиентов в Сибири, включая крупнейшие металлургические заводы нашего Metallургического сегмента.

**11** алюминиевых заводов<sup>1</sup>  
**9** глиноземных комбинатов<sup>2</sup>  
**7** предприятий по добыче бокситов



Подробнее о Metallургическом сегменте – на стр. 24

1 / Не включая Богучанский алюминиевый завод (БоАЗ), совместное предприятие с равными долями РУСАЛа и «РусГидро».  
2 / Eurallumina в Италии законсервирован. С марта 2022 года производство в Николаеве приостановлено. Кроме того, Компания владеет 20% долей в Queensland Alumina Ltd., расположенного в Австралии. С апреля 2022 года правительство Австралии ввело запрет на экспорт глинозема и бокситов в Россию.  
3 / Мощность, относящаяся к РУСАЛу.  
4 / Eurallumina в Италии законсервирован.  
5 / Alcon в Нигерии законсервирован.

Эн+ – крупнейший в мире производитель низкоуглеродного алюминия

**№ 1**  
производитель алюминия за пределами Китая

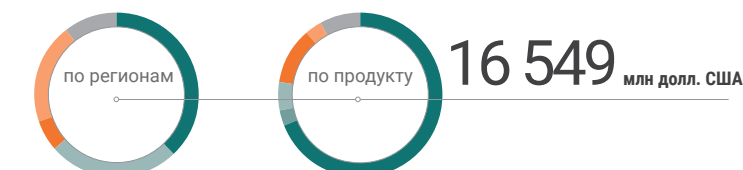
**5,6%**  
мирового производства алюминия

**69,0 млрд кВтч**  
выработка низкоуглеродной гидроэлектроэнергии

**19,4 ГВт**  
общая установленная мощность энергогенерирующих объектов<sup>6</sup>

Выручка в 2022 году<sup>7</sup>, %

Более подробно – на стр. 36



37,9	СНГ	68,8	Первичный алюминий и сплавы	11,1	Электроэнергия
25,9	Европа	3,4	Глинозем и бокситы	3,2	Тепло
6,0	Южная и Северная Америка	5,6	Полуфабрикаты и фольга	8,0	Прочее
19,8	Азия				
10,4	Прочие				

**5** ГЭС<sup>6</sup>  
**16** ТЭЦ  
Абаканская солнечная электростанция

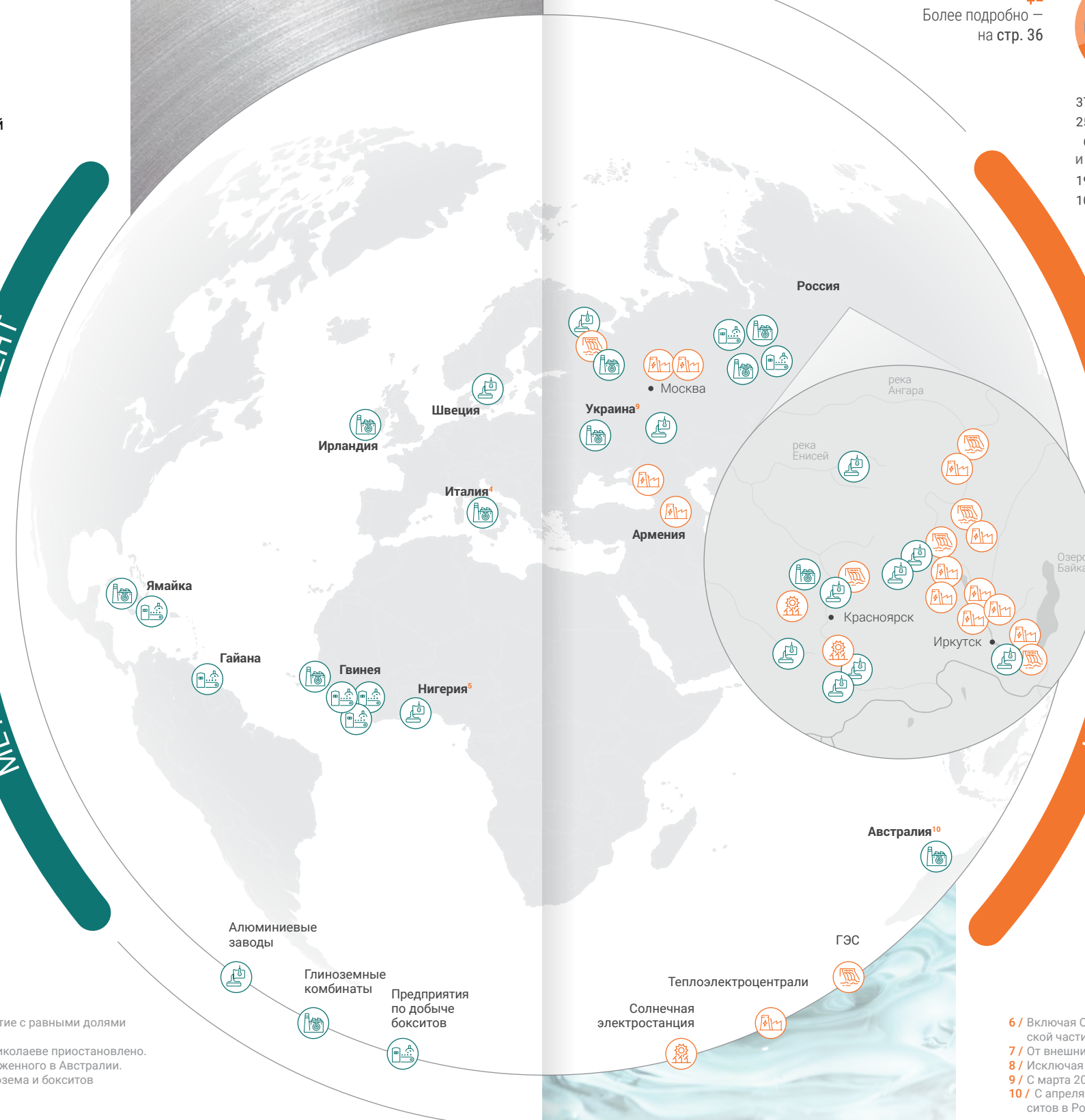


Подробнее об Энергетическом сегменте – на стр. 32

6 / Включая Ондскую ГЭС с установленной мощностью 0,08 ГВт (расположена в европейской части России, передана в аренду РУСАЛу).  
7 / От внешних заказчиков.  
8 / Исключая Ондскую ГЭС.  
9 / С марта 2022 года производство в Николаеве приостановлено.  
10 / С апреля 2022 года правительство Австралии ввело запрет на экспорт глинозема и бокситов в Россию.

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ





# ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

Эн+ — один из ведущих мировых вертикально интегрированных производителей низкоуглеродного алюминия и гидроэлектроэнергии.

Структура активов и операционная деятельность Группы с учетом разнообразия и широты географического присутствия обеспечивают Группу стратегической синергией. Масштаб Эн+ позволяет Компании эффективно управлять потоками алюминиевого производства, глинозема и других сырьевых материалов внутри Группы, а также активно планировать производство и потребление электроэнергии. Это позволяет оптимизировать использование производственных мощностей, максимально повысить эффективность работы алюминиевых заводов и глиноземных комбинатов, а также обеспечить рост активов.

Текущая структура управления Компании и внутренняя система отчетности позволяют выделить два сегмента:



## Металлургический:

представлен РУСАЛом и его бизнес-активами



## Энергетический:

в основном представлен энергетическими активами

## МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Металлургический сегмент Эн+ представлен РУСАЛом, на долю которого в 2022 году пришлось около 5,6% мирового производства алюминия и около 4,5% мирового производства глинозема. В 2022 году Компания сохранила за собой статус одного из крупнейших в мире производителей первичного алюминия и сплавов. РУСАЛ примерно на 75%<sup>1</sup> обеспечивает себя глиноземом и более чем на 85%<sup>1</sup> — бокситами и нефелинами.

РУСАЛ включает в себя бокситовые и нефелиновые рудники, глиноземные комбинаты, алюминиевые заводы и литейные цеха, предприятия по производству фольги, упаковочной продукции и колесных дисков.

РУСАЛ обладает диверсифицированным ассортиментом продукции, в том числе значительной долей продукции с добавленной стоимостью (ПДС) (1,70 млн т в год при общих продажах в объеме 3,90 млн т в 2022 году).

РУСАЛ имеет диверсифицированную географию продаж. Компания поставляет алюминиевую продукцию как на внутренний рынок, так и на ключевые мировые потребительские рынки (Европа, Южная и Северная Америка и Азия).

Для выполнения заявленных амбициозных целей Группы по достижению углеродной нейтральности РУСАЛ намерен реализовать

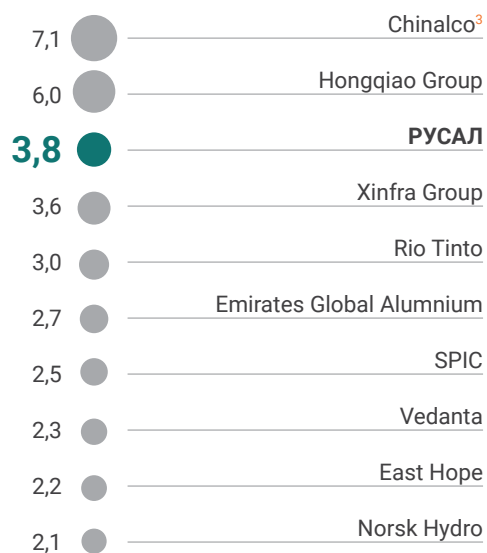
1 / С учетом остановки производства глинозема на Николаевском глиноземном заводе и запрета правительства Австралии на экспорт в Россию глинозема и алюминиевых руд.  
2 / На основе внутренних данных Компании и общедоступных результатов, объявлений, отчетов и другой информации аналогичных компаний.  
3 / С 2019 года Chinalco предоставляет данные о продукции Chalco и Yunnan Aluminum Co. Ltd.

комплекс инноваций по всей производственной цепочке. Это касается проектов по переходу на технологию обожженных анодов. Перевод половины мощностей Красноярского, Братского, Иркутского и Новокузнецкого алюминиевых заводов на технологию обожженных анодов запланирован на период с 2025 по 2030 год. После реализации программа также поможет значительно сократить выбросы алюминиевых заводов фторидов и смолистых веществ, включая бенз(а)пирен. Это также снизит энергопотребление на 11–18%.

РУСАЛ продолжает разработку революционной технологии инертного анода. Применение данной технологии позволит значительно снизить выбросы ПГ при производстве первичного алюминия. Лишь небольшое количество выбросов области охвата 3 останется в связи с косвенными выбросами от производства сырья, используемого для изготовления инертных анодов.

Эффективность производства алюминия, а также низкая стоимость потребляемых материалов и энергоносителей закрепляют за Компанией статус одного из лидеров мировой алюминиевой отрасли по экономической эффективности производства.

### Ведущие мировые производители алюминия<sup>2</sup>, млн т

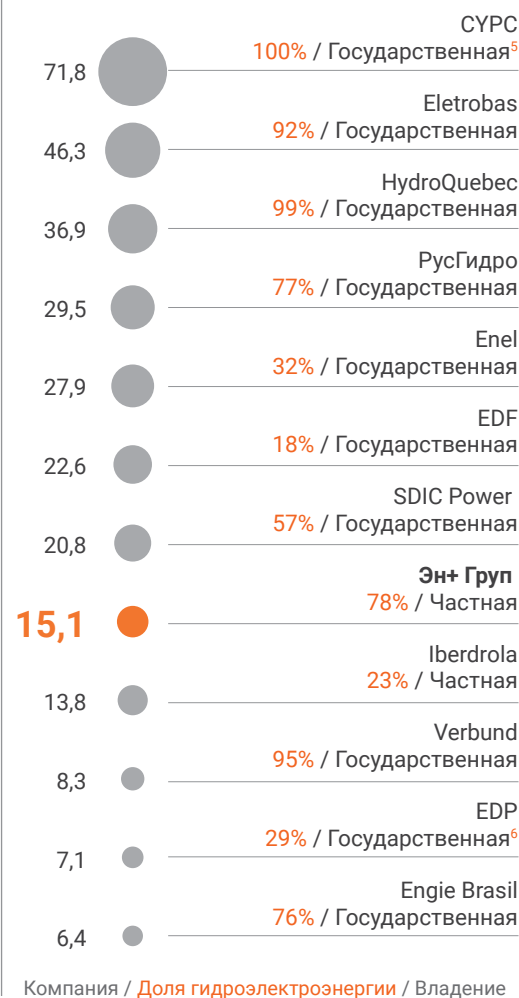


## ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Энергетический сегмент Группы является крупнейшим независимым производителем электроэнергии в России по установленной мощности и крупнейшим в мире независимым производителем гидроэлектроэнергии.

В России хорошо развита отрасль электроэнергетики, жизненно необходимая для энергоемкой экономики страны. Общая установленная мощность Единой энергетической системы России в 2022 году составила 247,6 ГВт при общем объеме производства электроэнергии 1 121,5 млрд кВтч. Основная часть российского энергетического рынка приходится на тепловые электростанции — 66% от общей установленной мощности. Генерирующие мощности Сибири примерно в равных долях включают в себя гидроэнергетические (48,5%) и тепловые (50,7%) станции, небольшую долю занимают солнечные электростанции (СЭС) (0,8%).

### Ведущие мировые энергетические компании по установленной гидроэнергетической мощности<sup>4</sup>, ГВт



Компания / Доля гидроэлектроэнергии / Владение

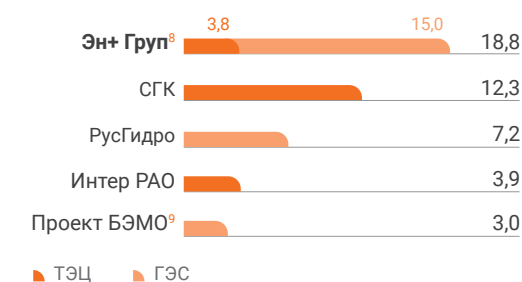
Генерирующие активы Группы находятся в Восточно-Сибирском и Поволжском регионах. Энергетический сегмент участвует во всех сферах энергетического бизнеса: в производстве электрической и тепловой энергии, реализации электроэнергии и мощности и тепловой энергии, передаче тепловой энергии, продаже энергии конечным потребителям, инжиниринге и передаче электроэнергии.

Гидроэнергетика является ключевым направлением Энергетического сегмента Группы, большинство активов которого сосредоточены в Сибири. По итогам 2022 года Эн+ остается крупнейшим производителем электроэнергии в Сибири, на долю которого приходится 36% установленной мощности в регионе. Кроме того, 77,8% общей мощности Группы составляют гидроэнергетические активы, имеющие приоритет в загрузке над регулируемым диапазоном тепловых электростанций.

Цены на уголь — основной фактор, определяющий рыночные цены «на сутки вперед», поскольку ТЭЦ являются маргинальными производителями. Выработка ГЭС, обусловленная погодными условиями, также является значимым фактором, поскольку влияет на объемы производства, которые дополнительно потребуются от ТЭЦ.

Ключевым приоритетом Энергетического сегмента является поставка низкоуглеродной гидроэнергии для дальнейшего сокращения общего углеродного следа Группы и достижения углеродной нейтральности к 2050 году. В рамках этого Группа планирует строительство новых электростанций, таких как Крапивинская ГЭС, Нижнебогучанская ГЭС и Тельмамская ГЭС. Эн+ продолжает программу «Новая энергия» по модернизации ГЭС, а также программу модернизации своих ТЭЦ.

### Конкурентная среда в Сибири по установленной мощности<sup>7</sup>, ГВт



■ ТЭЦ ■ ГЭС

36%

доля Эн+ в установленной мощности Сибири

77,8%

общей мощности Эн+ составляют гидроэнергетические активы

4 / Последняя отчетность компаний.

5 / Дочерняя компания корпорации China Three Gorges Corporation.

6 / Государственная корпорация China Three Gorges Corporation владеет 21,08% акций.

7 / На основе внутренних данных Компании и общедоступных результатов, объявлений, отчетов и другой информации аналогичных компаний.

8 / Указаны мощности Компании в Сибири. Суммарные мощности Компании — 19,4 ГВт, включая 15,1 ГВт гидроэлектроэнергии.

9 / БЭМО (Богучанская ГЭС) — совместное предприятие РУСАЛа и «РусГидро» с равными долями участия по 50%, находится под операционным управлением «РусГидро».



# ОБРАЩЕНИЕ



**Кристофер Бэнкрофт Бернем,**  
Председатель Совета директоров

**Владимир Кирюхин,**  
Генеральный директор

## GRI: 2-22

Эн+ остается ведущим в мире независимым производителем электроэнергии, крупнейшим производителем алюминия за пределами Китая и третьим по величине в мире. Мы производим более 6% мирового объема алюминия, предлагая перерабатываемый металл с наименьшим углеродным следом. Над этим трудятся более 96 тыс. наших сотрудников на пяти континентах. В Эн+ мы производим алюминий с самыми низкими выбросами парниковых газов, и наш премиальный низкоуглеродный бренд ALLOW является примером ответственного и устойчивого подхода к производству. Мы также усердно трудимся над разработкой передовой технологии инертных анодов, которая имеет решающее значение для производства алюминия с нулевым выбросом парниковых газов. Стратегия Эн+ по достижению нулевого баланса выбросов демонстрирует не только нашу ответственность и стремление к высочайшему уровню корпоративного управления, но и желание обеспечить более устойчивое будущее для наших потомков.

Мы продолжаем следовать этой миссии в условиях большой неопределенности, в разгар глобального геополитического кризиса. В январе 2021 года Эн+ стала одной из первых российских компаний, поставивших перед собой цель стать углеродно-нейтральной к 2050 году. Мы считаем, что эта цель в области изменения климата является самой амбициозной в алюминиевой промышленности. Несмотря на растущие внешние вызовы, связанные с нарушением цепочек поставок, разрывом связей с международными организациями и ограничением доступа к источникам зеленого финансирования, мы по-прежнему привержены нашим целям

углеродной нейтральности и идем по тому пути, который наш предыдущий Председатель Совета директоров, Лорд Баркер, представил год назад. Проекты по декарбонизации реализуются во всех сегментах нашего бизнеса — более 99% нашего металла в настоящее время производится с использованием зеленой энергии наших гидроэлектростанций. Почти все наши металлургические заводы полностью работают на возобновляемых источниках энергии. Самая большая проблема по декарбонизации для нас как Группы связана с переработкой глинозема. Здесь работа ведется во всех областях: от улучшения теплоизоляции и энергоэффективности оборудования и трубопроводов до мер по совершенствованию производственных процессов.

Примером таких усилий является реализация проекта по переводу производства пара с углеводородного топлива на электроэнергию с использованием возобновляемых источников на предприятии Aughinish Alumina в Ирландии. На предприятии Winalco на Ямайке РУСАЛ реализует проекты по переводу наружного освещения на солнечные батареи и модернизации системы освещения производственных площадок, складов и помещений общего пользования. На нашем заводе в Ачинске ведутся опытные разработки по улавливанию углекислого газа с использованием щелочной подшламовой воды с применением разных вариантов установок мокрой очистки газов. Мы считаем, что эта технология обладает большим потенциалом и для использования на наших энергетических предприятиях.

## ТРАНСФОРМИРУЯ НАШУ РАБОТУ

В этом году мы столкнулись с довольно значительными операционными вызовами. На нас влияла макроэкономическая ситуация, но мы успешно справились с этими серьезными проблемами и сохраняющимися ограничениями на ведение бизнеса. Нам пришлось восполнять объемы производства глинозема, которое сократилось из-за запрета на экспорт глинозема и бокситов в Россию, введенного правительством Австралии, а также приостановки производства на Николаевском глиноземном заводе в результате конфликта на Украине. Защита интересов акционеров, выполнение обязательств перед партнерами и десятками тысяч наших сотрудников остается для Эн+ главным приоритетом. Наряду с этим мы по-прежнему считаем своим долгом обеспечивать тепло и светом дома миллионов людей по всей Сибири. Мы первыми на российском рынке разместили облигации в юанях, и по состоянию на конец года примерно 34% нашего долгового портфеля было номинировано в этой валюте, что диверсифицирует валютную структуру нашего корпоративного долга и валютный риск. Мы глубоко ценим вклад всех наших сотрудников на пяти континентах. Именно благодаря общим усилиям и выдающимся профессиональным навыкам нашего персонала, столь преданного своему делу, Группа смогла успешно справиться с экстраординарными вызовами прошедшего года.

## ТРАНСФОРМИРУЯ РЫНОК

В целом спрос на алюминий в мире оставался относительно стабильным, чему в значительной степени способствовал растущий спрос на электромобили, инфраструктуру возобновляемых источников энергии и производство упаковки. Мировой спрос на первичный алюминий в 2022 году увеличился на 0,3%, до 69 млн т. При этом крупнейшим потребителем алюминия стала автомобильная промышленность, на долю которой приходится около 24% мирового спроса на алюминий. В этом секторе зафиксирован рост на 2,7%. Он был обусловлен главным образом быстро растущим спросом на электромобили, особенно в сегменте спортивных внедорожников, где использование алюминия выше из-за необходимости снижать вес для достижения целевых показателей пробега на одной зарядке. Потребление алюминия в строительстве, втором по величине секторе спроса на этот металл, сократилось на 3,9% во всем мире из-за ценового давления, растущих процентных ставок и проблем с цепочками поставок, сильно повлиявших на объемы строительства. При этом спрос в секторе упаковки и тары увеличился на 4,6% по всему миру, поскольку использование алюминия в упаковочной промышленности расширяется: экологичные, устойчивые и пригодные для вторичной переработки упаковочные

решения становятся основной стратегией мировых брендов. Кроме того, спрос на алюминий в энергетическом секторе вырос на 9,4%, благодаря расширению мощностей по использованию возобновляемых источников энергии, в частности солнечной и ветроэнергетики, и обновлению устаревшей инфраструктуры передачи электроэнергии.

## ТРАНСФОРМИРУЯ МИР ВОКРУГ

В 2022 году в честь своего двадцатилетия компания Эн+ организовала в Иркутске трехдневный фестиваль культуры под названием «Энергия». Яркое пространство праздника собрало целое созвездие выдающихся писателей, актеров, музыкантов и талантливых творцов. Фестиваль, который стал крупнейшим культурным событием для столицы Восточной Сибири, посетили более 10 тыс. человек. Он положил начало новому направлению социальных инвестиций Компании — поддержке культуры и искусства. Эн+ активно инвестирует в культурные и художественные проекты во многих городах, где работают предприятия Группы. Компания поддерживает ведущую театральную премию страны «Золотая Маска», фестиваль танца «Байкал», фестиваль «Джаз на Байкале» и многие другие мероприятия и начинания в области искусства.

Эн+ также ведет активную благотворительную деятельность и оказывает системную помощь тем, кто в ней нуждается больше всего, — взрослым и детям с ограниченными возможностями, ребятам из малообеспеченных семей, а также детям, оставшимся без попечения родителей. Мы делаем это во всех наших городах. В частности, в Гвинейской Республике мы оказывали благотворительную помощь и поддерживали местные инфраструктурные проекты в префектуре Фрия. Для наших сотрудников KUBAL в Швеции мы пожертвовали средства в Фонд детской онкологии и организации «Врачи без границ» (MSF), а также оказали медицинскую и гуманитарную помощь детям из уязвимых семей. В Ирландии в Огинише в результате мероприятий по сбору средств более 500 семей получили продуктовые наборы на Рождество и Новый год.

## ТРАНСФОРМИРУЯ НАШЕ БУДУЩЕЕ

Сталкиваясь с неопределенностью и вызовами современного мира, мы хотим выразить искреннюю признательность всем, кто помогает нашей компании строить бизнес: сотрудникам, клиентам, партнерам, нашим акционерам. Ваша безоговорочная поддержка и доверие были необходимы Эн+ для преодоления трудностей 2022 года. Мы благодарим вас за это!



БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

SASB: IF-EU-000.D IF-EU-000.C

КАПИТАЛ

ПРИРОДНЫЙ

**20,6** млн т в год мощность по добыче бокситов  
**10,8** млн т в год мощность по производству глинозема<sup>1</sup>  
**664,4** м³ потребление воды

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ

**19,4** ГВт общая установленная мощность электростанций  
**4,2** млн т в год мощность по производству алюминия<sup>2</sup>  
**41 792** км линий электропередач

ФИНАНСОВЫЙ

**30,7** млрд долл. США активы  
**1,7** млрд долл. США капитальные затраты

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ

**100** профессиональных программ обучения для сотрудников Эн+  
**«А»** ESG-рейтинг устойчивого корпоративного управления российских компаний от консалтинговой компании «Да-стратегия»

КАДРОВЫЙ

**>96** тыс. сотрудников на пяти континентах  
**73,8%** уровень удовлетворенности персонала

СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ И РЕПУТАЦИЯ

**«А-»** кредитный рейтинг  
**27,5** («средний») ESG-риск-рейтинг Sustainalytics

РЕЗУЛЬТАТ

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

ПРОИЗВОДСТВО

**69,0** млрд кВтч Электроэнергия ГЭС

**27,6** млн Гкал Тепло

**14,9** млрд кВтч Электроэнергия ТЭЦ

ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

**54,9** млрд кВтч распределенной электроэнергии

**23,1** млрд кВтч розничная продажа электроэнергии

Подробнее о цепочке создания ценности – на стр. 292–293

ПРОИЗВОДСТВО

**12,3** млн т Бокситы  
**4,4** млн т Нефелины

**6,0** млн т Глинозем  
**3,8** млн т Алюминий

**3,9** млн т продажи алюминия

**1,7** млн т продажи продукции с добавленной стоимостью

ЦЕННОСТЬ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

ПЕРСОНАЛ

**351** млн долл. США пенсионные выплаты  
**1 898** млн долл. США оплата труда

КЛИЕНТЫ

**1,2** млн т продано низкоуглеродного алюминия бренда ALLOW  
**4,17** (из 5) средний уровень удовлетворенности покупателей

ПОСТАВЩИКИ

**~9 649** млн долл. США общий объем закупок  
**~39,1%** доля закупок у местных поставщиков

АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ

**3,3** млрд долл. США рыночная капитализация  
**3,1** млрд долл. США скорректированная EBITDA

МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА И НКО

**53** млн долл. США социальные инвестиции  
**697** млн долл. США платежи государству

Подробнее о взаимодействии с заинтересованными сторонами – на стр.170

СТРАТЕГИЯ

- 1 ОБЕСПЕЧЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ
- 2 УВЕЛИЧЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ
- 3 ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИЙ

- 4 ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ
- 5 ПРИВЕРЖЕННОСТЬ УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Подробнее о ключевых рисках – на стр.164 и о стратегии на стр. 22



# СТРАТЕГИЯ РОСТ И ЛИДЕРСТВО

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

GRI: 3-3

### ОБЕСПЕЧЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

#### ВЕРТИКАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ МАКСИМАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Наши алюминиевые заводы практически на 100% обеспечены электроэнергией, произведенной на собственных гидроэлектростанциях Группы. Это обеспечивает выручку Энергетического сегмента за счет создания базового спроса на электроэнергию, а также снижает углеродный след первичного алюминия за счет практически полного использования возобновляемой энергии в металлургическом производстве.

~99%

уровень использования гидроэлектроэнергии на алюминиевых заводах в 2022 году



#### СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

Мы реализуем инициативы по снижению расходов по всей Группе. Снижение затрат в Металлургическом сегменте достигается за счет почти полного самообеспечения бокситами и нефелинами. Активно продолжается строительство второй очереди Тайшетской анодной фабрики.

>85%

самообеспеченность бокситами и нефелинами<sup>1</sup>



~75%

самообеспеченность глиноземом<sup>1</sup>

#### ПОВЫШЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

Приоритетом в развитии Металлургического сегмента является развитие производства продукции высоких переделов. Для реализации этой задачи алюминиевый дивизион расширяет мощности по производству продукции с добавленной стоимостью. Подразделение Даунстрим производит фольгу, экструзионные и автомобильные колеса, которые продаются с высокой наценкой.

44%

доля ПДС в продажах алюминия в 2022 году

111,3 тыс. т

фольги произведено в 2022 году



### УВЕЛИЧЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ

#### УВЕЛИЧЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ ПО ПРОИЗВОДСТВУ АЛЮМИНИЯ

Первая очередь Тайшетского алюминиевого завода была частично введена в эксплуатацию в 2022 году, чтобы стать самым современным и высокотехнологичным алюминиевым заводом Группы с новейшим электролизным производством.

78 тыс. т

метала произведено на Тайшетском алюминиевом заводе



#### РАЗВИТИЕ ГЕНЕРИРУЮЩИХ МОЩНОСТЕЙ В ГИДРОЭНЕРГЕТИКЕ

Компания продолжает развивать новые объекты генерации в гидроэнергетике. Портфель проектов состоит из четырех ГЭС: Нижнебогучанской, Мотыгинской, Тельмамской и Крапивинской – совокупной установленной мощностью 2,5 ГВт. Компания также продолжает развитие проектов солнечной и ветряной энергетики.

2,5 ГВт

мощность портфеля новых проектов в гидроэнергетике



5,9 МВт

производство электроэнергии на Абаканской СЭС в 2022 году



### ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

#### СТАБИЛЬНАЯ ГЕНЕРАЦИЯ СВОБОДНОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА

Металлургическому сегменту удалось добиться высокой выручки от продаж на уровне 2021 года, несмотря на то что рыночная цена на алюминий упала почти вдвое с первого по третий квартал. Энергетический сегмент превзошел предыдущий год и получил рекордно высокую выручку.

14,0 млрд долл. США

выручка Металлургического сегмента<sup>2</sup>



3,9 млрд долл. США

выручка Энергетического сегмента<sup>2</sup>

### ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИЙ

#### ИННОВАЦИИ В МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМ СЕГМЕНТЕ

Ключевое технологическое направление Металлургического сегмента — внедрение в промышленную эксплуатацию технологии инертного анода. Его отличие от стандартной технологии обожженного анода в том, что при электролизе 1 т алюминия вместо 2 т углерода выделяется кислород. Опытная эксплуатация ячеек с инертным анодом ведется на Красноярском алюминиевом заводе, после перехода на эту технологию электролизное производство не будет выбрасывать ПГ.

0,01 т CO<sub>2</sub>-экв.

на 1 т алюминия (уровень 1), полученного с помощью технологии инертного анода



#### НИОКР В ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ СЕГМЕНТЕ

Проекты НИОКР Энергетического сегмента Компании включают исследования в области транспортировки зеленого водорода и создания атомного реактора малой мощности.



<sup>2</sup> Включая внутригрупповую выручку.

Стратегия Группы заключается в становлении крупнейшим в мире вертикально интегрированным производителем продукции высоких переделов из низкоуглеродного алюминия с использованием собственной возобновляемой энергии и сырья.

Мы придерживаемся стратегии зеленого развития Группы путем совершенствования технологии производства и модернизации активов, при увеличении объемов производства алюминия с низкой себестоимостью, что положительно сказывается на показателях маржинальности, поддержании финансовой устойчивости и снижении долговой нагрузки.

### ПРИВЕРЖЕННОСТЬ УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

#### СООТВЕТСТВИЕ ЦЕЛЯМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (ЦУР)

Фокус Группы на устойчивое развитие распространяется на лидерство в области климата, охрану окружающей среды, развитие человеческого потенциала и сотрудничество с заинтересованными сторонами в поддержке принципов устойчивого развития как на национальном, так и на международном уровне. От программ, направленных на снижение воздействия Группы на окружающую среду, до исследований воздействия на экосистемы в регионах присутствия и социальных инициатив в поддержку здравоохранения и образования деятельность Группы соответствует приоритетным ЦУР ООН для Группы.

Цель 11 была включена в число приоритетных ЦУР



#### ПЕРЕХОД К НУЛЕВОМУ БАЛАНСУ ВЫБРОСОВ

В начале 2021 года Компания объявила о своем намерении достичь нулевого баланса выбросов ПГ к 2050 году и сократить к 2030 году выбросы ПГ как минимум на 35% (по сравнению с выбросами ПГ Компаний в 2018 году). В сентябре 2022 года Компания впервые отчиталась о прогрессе по достижению климатических целей.

Был опубликован Отчет о прогрессе Эн+ на пути к углеродной нейтральности



#### РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА

Поскольку клиенты Группы имеют свои цели по декарбонизации по охвату 3, Металлургический сегмент разрабатывает пилотные проекты по вовлечению лома в производство билетов для еще большего снижения углеродного следа своей продукции.

В настоящее время уже три завода реализуют проекты рециклинга, а в будущем существенная доля алюминиевой продукции будет производиться с вовлечением вторсырья.



<sup>1</sup> С учетом остановки производства глинозема на Николаевском глиноземном заводе и введения санкций со стороны правительства Австралии, повлекшее к отсутствию возможности поставок глинозема с Queensland Alumina Ltd на предприятия Компании.



## ОБЗОР БИЗНЕСА

## МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

## ОБЗОР РЫНКА

## Мировой спрос на алюминий

2022 год был достаточно сложным для алюминиевой отрасли. Хотя мировая экономика еще не полностью восстановилась после пандемии, продолжая бороться с растущей инфляцией, перспективы экономического роста омрачил энергетический кризис, начавшийся в Европе осенью 2021 года. Конфликт на Украине и политическая напряженность добавили неопределенности с точки зрения устойчивости энергоснабжения и привели к стремительному росту цен на газ. Стоимость электроэнергии стала триггером стремительного роста затрат на производство в энергоемких отраслях и логистике, что привело к росту инфляции. Политика нулевой терпимости к COVID-19<sup>1</sup>, засуха и нехватка электроэнергии в Китае поддерживали действие ограничений в глобальной цепочке поставок. Во второй половине года все чаще звучат опасения по поводу приближающейся рецессии.

В условиях негативной макросреды спрос на алюминий оставался относительно стабильным, чему способствовал новый спрос на электромобили, инфраструктуру возобновляемых источников энергии, упаковку и все прикладные системы, связанные с переходом на зеленую энергию и устойчивым развитием. Мировой спрос на первичный алюминий в 2022 году по сравнению с прошлым годом увеличился на 0,3%, до 69 млн т, при этом доля Китая в таком росте составила 40,6 млн т, а доля остального мира — 28,4 млн т.

В 2022 году автомобильная промышленность подтвердила свой статус крупнейшей отрасли потребления алюминия, спрос которой составил 24% от общемирового спроса. В этом секторе был зафиксирован рост 2,7%, который был обусловлен главным образом быстрым увеличением объемов

производства электромобилей и увеличением доли сегмента SUV, в которых содержание алюминия выше среднего показателя по отрасли.

Потребление алюминия в строительстве, втором по величине секторе спроса на алюминий, глобально снизилось на 3,9% в 2022 году. Ценовое давление, растущие процентные ставки и проблемы с цепочками поставок сильно сказались на объемах строительства, что привело к задержкам и увеличению затрат на новые проекты.

Спрос в секторе упаковочных материалов в 2022 году глобально увеличился на 4,6%, что отражает продолжающийся процесс перехода отрасли от пластика и стекла к алюминию, а также общий удельный рост потребления напитков в бутылках/банках на душу населения. Использование алюминия в отрасли упаковочных материалов расширяется, поскольку внедрение экологически чистых и безопасных упаковочных решений становится среди глобальных брендов основной стратегией, поддерживаемой предпочтениями конечных потребителей и стимулируемой регулирующими органами.

Спрос на алюминий в электроэнергетическом секторе вырос на 9,4%, что обусловлено расширением объемов выработки энергии из возобновляемых источников, в частности на солнечных и ветровых электростанциях, и обновлением старой инфраструктуры электропередачи. Программа REPowerEU и Закон о снижении инфляции (IRA) в США направлены на снижение зависимости от газа и стимулирование инвестиций в зеленые технологии, начиная с производства и заканчивая передачей электроэнергии к зарядной инфраструктуре для электромобилей. Такие инициативы создают прочную основу для дальнейшего роста спроса на алюминий в электротехническом секторе.

**68,1** млн т  
мировые поставки первичного алюминия в 2022 году

## Мировые поставки алюминия

Мировые поставки первичного алюминия в 2022 году увеличились на 1,4%, до 68,1 млн т. В мире без Китая производство сократилось на 0,8%, до 28,0 млн т. Высокие цены на газ в Европе привели к значительным сбоям в производстве алюминия из-за отрицательной денежной маржи алюминиевых заводов. Девять европейских алюминиевых заводов совокупной производительностью 1,63 млн т в год уже сократили или объявили о сокращении объемов производства алюминия примерно на 1 млн т начиная с четвертого квартала 2021 года. В то же время цены на газ в Евросоюзе к концу 2022 года значительно снизились, поэтому при текущем уровне цен на алюминий и более низких затратах некоторые алюминиевые заводы могут рассмотреть возможность перезапуска производства в первой половине 2023 года.

Производство алюминия в Китае по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличилось на 3%, до 40,1 млн т, и в 2023 году, как ожидается, продолжит расти, поскольку дополнительно будут введены в эксплуатацию новые производственные мощности. В Китае, несмотря на дефицит электроснабжения в некоторых провинциях, алюминиевая промышленность к концу 2022 года продемонстрировала увеличение чистых объемов производства примерно на 2,6 млн т за счет введения новых производственных мощностей (2,1 млн т) и дополнительного перезапуска ранее закрытых производств.

Динамика цен на алюминий на Лондонской бирже металлов<sup>2</sup>, долл. США / т

2 / По данным Лондонской биржи металлов.

В целом глобальный рынок алюминия в 2022 году испытывал дефицит 0,9 млн т, при этом в остальном мире дефицит составлял 0,4 млн т, а в Китае — 0,5 млн т.

В 2022 году Китай отгрузил на глобальный рынок рекордный объем алюминиевой продукции. Экспорт необработанного алюминия, сплавов и алюминиевых изделий из Китая в 2022 году вырос на 17,6% в годовом исчислении, до 6,6 млн т. Такой результат во многом был обусловлен привлекательными экспортными арбитражными операциями, растущим спросом за рубежом и сокращением глобального предложения. В то же время импорт необработанного алюминия и сплавов в Китай за 11 месяцев 2022 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года упал на 31,6%, примерно до 1,7 млн т.

В течение августа 2022 года запасы алюминия на Лондонской бирже металлов (LME) упали до самого низкого с 1990 года уровня в августе, а после незначительного роста в октябре закончили год на уровне 447 тыс. т, что также является для данного сырья многолетним минимумом. Запасы алюминия, хранящегося вне Лондонской биржи металлов (заявленные запасы вне варрантов), колебались в течение года и к концу ноября упали до 189 тыс. т и восстановились до 297 тыс. т на конец декабря 2022 года.

В целом региональные премии для алюминиевой продукции в первом полугодии 2022 года росли, но во втором полугодии 2022 года они в основном падали из-за

**297** тыс. т  
запасы металлов, хранящихся вне Лондонской биржи металлов, на конец декабря 2022 года

1 / Политика нулевой терпимости к COVID-19, также известная как Zero-COVID, COVID-Zero и «Найти (Find), протестировать (Test), отследить (Trace), изолировать (Isolate) и поддержать (Support)» (FTTIS), представляет собой политику общественного здравоохранения, которая была реализована некоторыми странами, особенно Китаем, во время пандемии COVID-19.

## ОБЗОР БИЗНЕСА

медвежьих настроений на фоне падения цен на LME и растущих опасений по поводу рецессии в мировой экономике. В декабре на фоне улучшения настроений, низких запасов на LME и высокого ближайшего репорта на LME размеры премий для алюминиевой продукции стабилизировались и начали расти на уровне ~ 200–230 долл. США за тонну (премия DU в ЕС) и ~ 23–25 ц за фунт (премия MidWest в США).

GRI: 2-6 SASB: EM-MM-000.A

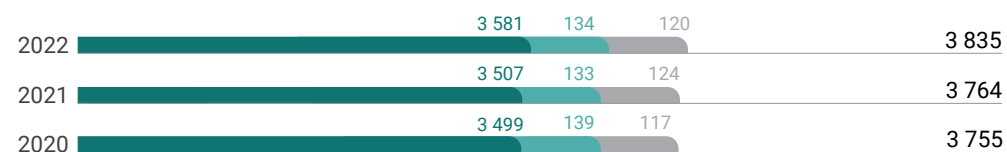
### ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

#### Алюминий

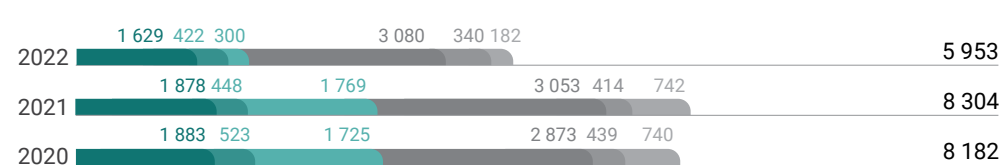
РУСАЛ владеет 11<sup>1</sup> алюминиевыми заводами в трех странах: России (девять заводов), Швеции (один завод) и Нигерии (один завод). Основные производственные активы Компании находятся в Сибири, Россия, где в 2022 году было произведено около 93% от общего объема произведенного Компанией алюминия. При этом на заводы БрАЗ и КрАЗ приходится более половины всего производства алюминия РУСАЛа. Компании также принадлежит 85% доли участия в заводе, расположенном в Нигерии.

В течение 2022 года РУСАЛ продолжил реализацию комплексной программы, разработанной для контроля издержек и оптимизации производственного процесса с целью укрепления положения

#### Производство алюминия, тыс. т



#### Производство глинозема<sup>3</sup>, тыс. т



1 / Производство на заводе ALSCON в Нигерии законсервировано.  
2 / Производство на заводе Eurallumina в Италии законсервировано.  
3 / Пропорциональная участию доля Группы в объеме производства.

Компании как одной из наиболее эффективных и низкочередных компаний — производителей алюминия в мире.

Объем производства первичного алюминия Группой за год, завершившийся 31 декабря 2022 года, остался стабильным по сравнению с предыдущим годом и составил 3 835 тыс. т. Реализация ПДС в 2022 году снизилась на 16,3% по сравнению с прошлым годом, до 1 702 тыс. т. Доля ПДС в структуре совокупных продаж составила 44% по сравнению с 52% в 2021 году.

#### Глинозем

По состоянию на конец 2022 года Группе принадлежало девять<sup>2</sup> глиноземных заводов. Глиноземные заводы РУСАЛа расположены в шести странах: Ирландии (один завод), на Ямайке (два завода, одно юридическое лицо), Украине (один завод), в Италии (один завод), России (четыре завода) и Гвинеи (один завод). Помимо этого, Компании принадлежит доля участия (20%) в глиноземном заводе QAL, расположенном в Австралии.

В 2022 году общий объем производства глинозема РУСАЛа снизился на 28,3% год к году, до 5 953 тыс. т, в основном за счет:

- остановки производства глинозема на Николаевском глиноземном заводе в связи с введением военного положения на территории Украины;

44%

доля ПДС в структуре совокупных продаж

- введения санкций со стороны правительства Австралии, повлекшее к отсутствию возможности поставок глинозема с Queensland Alumina Ltd на предприятия Компании.

#### Бокситы и нефелины

Бокситы и нефелины являются ключевым сырьем для глиноземного производства. В 2022 году Группа обеспечивала свою потребность в бокситах и нефелинах более чем на 85%<sup>4</sup>.

#### Бокситы

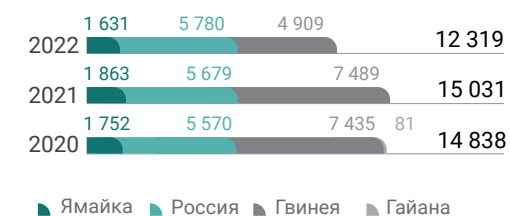
Группа управляет семью предприятиями по добыче бокситов. Бокситовые предприятия РУСАЛа расположены в четырех странах: России (два предприятия), на Ямайке (одно предприятие), в Гайане (одно предприятие) и Гвинеи (три предприятия). Наличие сырьевой базы помогает обеспечить Компании достаточные ресурсы для потенциального развития глиноземных мощностей. Третьим лицам боксит реализуется в незначительных объемах.

Общий объем добычи бокситов Группой<sup>5</sup> в 2022 году составил 12 319 тыс. т (в 2021 году — 15 031 тыс. т). Снижение добычи обусловлено снижением потребности в бокситах при падении объема производства глинозема (наибольшее влияние оказала приостановка производства глинозема на Николаевском глиноземном заводе).

#### Нефелины

Общий объем добычи нефелиновых сиенитов РУСАЛом в 2022 году составил 4 363 тыс. т по сравнению с 4 390 тыс. т в 2021 году.

#### Производство бокситов<sup>6</sup>, тыс. т



#### Нефелиновые рудники (Ачинск), тыс. т во влажном состоянии



4 / С учетом остановки производства глинозема на Николаевском глиноземном заводе и запрета правительства Австралии на экспорт в Россию глинозема и алюминиевых руд.

5 / Принципы расчета объема добычи бокситов:

- показатели рассчитаны пропорционально доле участия Компании в соответствующих бокситовых рудниках и горнодобывающих комплексах;
- в показатели добычи включен полный объем производства полностью консолидированного дочернего предприятия Vauxite Company of Guyana Inc., несмотря на то что миноритарные доли во всех подобных дочерних компаниях принадлежат третьим лицам;
- вес указан во влажном состоянии.

6 / Пропорциональная участию доля Группы в объеме производства.

#### Проекты по переработке и сбыту

##### Фольга и упаковка

Объем производства фольги предприятиями Группы в 2022 году составил 111,3 тыс. т, что на 2,47 тыс. т, или на 2,3%, больше, чем в 2021 году. Поставки на внутренний российский рынок фольги гладкой, фольги отделанной и ленты выросли на 3,97 тыс. т, или на 6,0%, благодаря растущему спросу. В то же время производство фольги гладкой на экспорт сократилось на 1,53 тыс. т, или на 3,7%, по сравнению с 2021 годом в связи со снижением спроса на фольгу производителя в России.

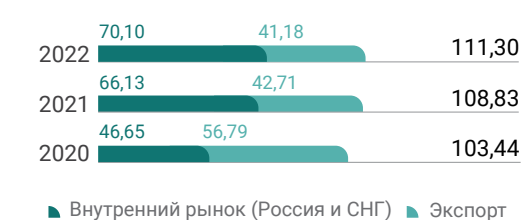
##### Производство автомобильных дисков

Производство колесных дисков сократилось на 46% в связи с резким снижением спроса по основным каналам потребления.

Снижение производства в совокупности с нарушением цепочек поставок запасных частей, которое продолжилось в 2022 году, привели к снижению продаж новых пассажирских машин на 59% в 2022 году. Продажи новых машин являются основным драйвером потребления колес, таким образом, вторичный спрос сократился на 49%.

Несмотря на вышеперечисленное, благодаря диверсификации ассортимента (новые продукты) СКАД увеличил свою долю на вторичном российском рынке с 45% в 2021 году до 56% в 2022 году.

#### Производство фольги, тыс. т



#### Производство автомобильных дисков, тыс. шт.





## ОБЗОР БИЗНЕСА

## Другие направления деятельности

## Порошки

Объемы производства порошков в 2022 году снизились по сравнению с 2021 годом, на 4,0% в связи со снижением спроса на рынке пудры и газообразователей, при этом полученная по итогам 2022 года EBITDA превысила предыдущий год на 29,5% за счет реализации высокомаржинальной продукции и роста продуктовых премий.

## Вторичные сплавы

Количество шлака и алюмосодержащих отходов, которые перерабатываются во вторичный алюминий, увеличилось в 2022 году на 0,4 тыс. т, или 3,3%, по сравнению с предыдущим годом за счет роста объема поступивших отходов к переработке от предприятий Компании.

## Добыча кремния

Объемы производства в 2022 году увеличились на 27,5% в сравнении с 2021 годом, до 44,0 тыс. т, в связи с возобновлением производства кремния на ООО «РУСАЛ Кремний Урал» с 1 июля 2021 года.

## Прочие горнодобывающие активы

Горнодобывающие активы РУСАЛа состоят из 15 рудников и горнодобывающих комплексов, в том числе из предприятий по добыче бокситов (чьи ресурсы описаны выше), двух кварцитовых рудников, одного флюоритового рудника, двух угольных разрезов, одного рудника нефелиновых сиенитов и двух известняковых рудников.

Долгосрочная позиция Компании в глиноземных мощностях обеспечивается за счет ресурсной базы бокситов и нефелиновых сиенитов.

Компания эксплуатирует два угольных разреза совместно с АО «Самрук-Энерго» (энергетическое подразделение казахстанского холдинга «Самрук-Казына») в рамках совместного предприятия ТОО «Богатырь Комир» с равными долями участия.

## ТОО «Богатырь Комир»

ТОО «Богатырь Комир», расположенное на территории Казахстана, является совместным предприятием РУСАЛа и АО «Самрук-Энерго» с равными долями участия.

В 2022 году объем добычи угля на предприятии составил приблизительно 42,47 млн т. На 31 декабря 2022 года объем балансовых запасов угля первого, второго, третьего пластов ТОО «Богатырь Комир» был на уровне 1,997 млрд т. Объем продаж ТОО «Богатырь Комир» составил примерно 241 млн долл. США в 2021 году и 247 млн долл. США в 2022 году. На российских и казахстанских клиентов приходится приблизительно 33 и 67% продаж угля соответственно.

## Инвестиции в «Норильский никель»

«Норильский никель» — крупнейший в мире производитель палладия и рафинированного никеля и один из ведущих производителей платины, меди и кобальта. На последнюю отчетную дату<sup>1</sup> РУСАЛ владел 26,39% акционерного капитала «Норильского никеля».

Доля РУСАЛа в «Норильском никеле» обеспечивает значительную диверсификацию доходов благодаря выручке «Норильского никеля» от продаж МПГ<sup>2</sup> и цветных металлов (никеля, меди, кобальта), а также расширяет стратегические возможности РУСАЛа.

Профиль деятельности «Норильского никеля» и финансовые результаты<sup>3</sup>

Ресурсная база «Норильского никеля» на полуострове Таймыр и на Кольском полуострове на 31 декабря 2021 года состояла из 1 293 млн т доказанных и вероятных запасов руды и 1 824 млн т оцененных и выявленных ресурсов. Основные активы компании расположены в России (Норильский промышленный район, Кольский полуостров, Забайкальский край), а также в Финляндии. За 2021 год доказанные и вероятные запасы руды на полу-

Объемы производства кремния в 2022 году увеличились

на **27,5%**  
в сравнении с 2021 годом

острове Таймыр и на Кольском полуострове существенно выросли, в основном за счет инициирования горных проектов и разработки проектной документации.

В 2022 году «Норильский никель» произвел 219 тыс. т никеля (рост на 13% по сравнению с 2021 годом), 433 тыс. т меди (рост на 6% по сравнению с 2021 годом), 2 790 тыс. тройских унций палладия (на 7% выше в годовом исчислении) и 651 тыс. тройских унций платины (рост на 2% по сравнению с 2021 годом). Рост производства металлов в 2022 году (по сравнению с 2021 годом) был связан с низкой производственной базой 2021 года из-за подтопления рудников «Октябрьский» и «Таймырский», а также аварии на Норильской обогатительной фабрике<sup>4</sup>.

Продажи металлов «Норильского никеля» хорошо диверсифицированы по регионам: Европа, Азия, Северная и Южная Америка, Россия и СНГ, а также по типам продукции: никель, медь, палладий, платина, полуфабрикаты и прочие металлы.

Рыночная стоимость инвестиций РУСАЛа в «Норильский никель» составила 8 775 млн долл. США на 31 декабря 2022 года, что ниже рыночной стоимости на 31 декабря 2021 года (12 395 млн долл. США). Значительное снижение рыночной стоимости «Норильского никеля» произошло на фоне роста геополитической напряженности и введения рядом стран ограничительных мер экономического характера против России.

## Проект БЭМО

Проект Богучанского энергометаллургического объединения (БЭМО) предусматривает строительство в Красноярском крае в Сибири Богучанской ГЭС мощностью 3 тыс. МВт (средний объем производства электроэнергии планируется на уровне 17,6 млрд кВтч) и Богучанского алюминиевого завода (БоАЗ) мощностью 600 тыс. т ежегодно.

Строительство БоАЗ велось в две очереди (каждая мощностью 298 тыс. т алюминия в год). Первая часть первой очереди (149 тыс. т алюминия в год, 168 электролизеров) была пущена в 2015 году, вторая часть первой очереди — в марте 2019 года. В мае 2019 года первая очередь завода вышла на проектную мощность. В 2022 году было произведено 298 тыс. т алюминия и сплавов, что на 6 тыс. т больше, чем в 2021 году.

Возможность строительства второй очереди завода БоАЗ будет рассмотрена вместе со стратегическим партнером ПАО «РусГидро» с учетом рыночной ситуации и наличия проектного финансирования.

Богучанская ГЭС представляет собой четвертый этап Ангарского каскада ГЭС — крупнейшего комплекса гидроэлектростанций в России. В советский период строительство этой ГЭС было приостановлено из-за нехватки финансирования, однако в мае 2006 года оно было возобновлено РУСАЛом и «РусГидро», которые договорились закончить этот проект совместными усилиями.

Строительство составной гравитационной и каменно-набросной плотины Богучанской ГЭС высотой 79 м и длиной 2 587 м было завершено в конце 2011 года. Девять гидроагрегатов мощностью 333 МВт каждый были введены в эксплуатацию в период с 2012 по 2014 год. Общая установленная мощность всех девяти гидроагрегатов составляет 2 997 МВт.

С 1 декабря 2012 года электростанция начала коммерческие поставки электрической энергии на оптовый рынок электроэнергии и мощности. В 2022 году ГЭС выработала и поставила на оптовый рынок электроэнергии и мощности 20,040 млрд кВтч, что на 16,9%, или на 2,9 млрд кВтч, выше показателя 2021 года.

**26,39%**

доля участия РУСАЛа в «Норильском никеле»

<sup>1</sup> / «Последняя отчетная дата» означает 31 марта 2023 года.

<sup>2</sup> / МПГ — металлы платиновой группы.

<sup>3</sup> / Производственные и операционные данные в этом разделе взяты на сайте <https://norickel.ru/>.

<sup>4</sup> / Норильская обогатительная фабрика — одно из производственных подразделений компании «Норильский никель».



## ОБЗОР БИЗНЕСА

### ОБЗОР АКТИВОВ

Местоположение	Установленная мощность, тыс. т / год	Производство в 2021 году, тыс. т	Производство в 2022 году, тыс. т	Коэффициент загрузки мощностей, %
<b>АЛЮМИНИЕВЫЕ ЗАВОДЫ</b>				
Братский алюминиевый завод	Россия, Иркутская область	1 009	1 009	100
Красноярский алюминиевый завод	Россия, Красноярский край	1 019	1 019	100
Саяногорский алюминиевый завод	Россия, Республика Хакасия	542	536	99
Новокузнецкий алюминиевый завод	Россия, Кемеровская область	215	215	99
Хакасский алюминиевый завод	Россия, Республика Хакасия	297	303	103
Иркутский алюминиевый завод	Россия, Иркутская область	422	424	100
Тайшетский алюминиевый завод <sup>1</sup>	Россия, Иркутская область	428	0	18
Кандалакшский алюминиевый завод	Россия, Мурманская область	76	63	84
Волгоградский алюминиевый завод	Россия, Волгоградская область	69	70	107
KUBAL	Швеция	128	124	94
ALSCON <sup>2</sup>	Нигерия	—	—	0
Богучанский алюминиевый завод <sup>3</sup>	Россия, Красноярский край	298	292	100
<b>ГЛИНОЗЕМНЫЕ КОМБИНАТЫ</b>				
Ачинский глиноземный комбинат	Россия, Красноярский край	1 069	907	85
Богословский алюминиевый завод	Россия, Свердловская область	1 030	977	96
Уральский алюминиевый завод	Россия, Свердловская область	900	917	102
Глиноземный завод ПГЛЗ	Россия, Ленинградская область	265	253	97
Глиноземный комбинат Friguia	Гвинея	650	414	52
Queensland Alumina Ltd. <sup>4</sup>	Австралия	3 950	742	5
Eurallumina <sup>2</sup>	Италия	1 085	—	0
Глиноземный комбинат Aughinish	Ирландия	1 990	1 878	82
Windalco	Ямайка	1 210	448	35
Николаевский глиноземный завод <sup>5</sup>	Украина	1 759	1 769	17
<b>БОКСИТОВЫЕ РУДНИКИ</b>				
Боксит Тимана	Россия, Республика Коми	3 300	3 405	107
Североуральский бокситовый рудник	Россия, Свердловская область	3 000	2 274	75
Компания бокситов Киндии	Гвинея	3 500	2 652	24
Боксито-глиноземный комплекс Friguia	Гвинея	2 100	1 544	60
Гайанская компания бокситов <sup>2</sup>	Гайана	1 700	—	0
Windalco	Ямайка	4 000	1 863	41
Компания бокситов Диан-Диан	Гвинея	3 000	3 293	94

1 / Подготовка к вводу в эксплуатацию и проверочные испытания начались в декабре 2021 года.

2 / Производство законсервировано.

3 / Совместное предприятие РУСАЛа и «РусГидро» с равными долями участия. Мощность и объемы производства проекта БЭМО не включены в консолидированные операционные данные Компании.

4 / Пропорциональная участию доля РУСАЛа в объеме мощностей и производства. С апреля 2022 года Правительство Австралии ввело запрет на экспорт глинозема и бокситов в Россию.

5 / С марта 2022 года производство было приостановлено.

## РУСАЛ НАЧАЛ ПРОИЗВОДСТВО ЛИГАТУР ДЛЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ СПЛАВОВ

В феврале 2023 года РУСАЛ запустил собственное производство лигатур, используемых при изготовлении сплавов. Лигатура — это сплав из двух и более компонентов, предназначенный для введения в жидкий металл тугоплавких элементов. Применение лигатур позволяет произвести сплавы с точным химическим составом для достижения заданных физических свойств. Например, лигатура алюминий — скандий используется для производства сплавов, применяемых в судостроении. С цирконием — для электротехнической промышленности. Стронциевые лигатуры — для модифицирования литейных сплавов.

Новое производство организовано в Красноярске на территории Красноярского алюминиевого завода. Инвестиции в проект составили 7,5 млн долл. США. Мощность предприятия — более 5 тыс. т плавящихся лигатур в год.

Потребителями продукции нового производства являются в первую очередь заводы РУСАЛа. Новый проект позволит удовлетворить половину потребности компании в лигатурах, а также рассчитан на поставки внешним клиентам. РУСАЛ — самый крупный потребитель лигатур в России. Ранее компания покупала легирующие компоненты в Европе и Китае. Среди внешних клиентов — крупные металлургические предприятия России.

Сотрудники Инженерно-технологического центра РУСАЛа работали над проектом производства лигатур несколько лет. Началом проекта было создание технологии получения лигатур алюминий — скандий, которые являются самыми технологически сложными в линейке плавящихся лигатур. Была разработана уникальная, не имеющая аналогов технология, получены российские и международные патенты. С 2019 года РУСАЛ начал производить коммерческие партии лигатуры алюминий — скандий и на сегодняшний день занимает ведущие позиции по объему производства и реализации этого типа лигатур. Следующим этапом развития стало создание технологий производства других типов лигатур. Среди них лигатуры со стронцием, марганцем, титаном, никелем, железом, кобальтом, редкоземельными металлами.

## РУСАЛ ЗАПУСТИЛ ПРОИЗВОДСТВО АЛЮМИНИЕВЫХ СПЛАВОВ С НИЗКИМ УГЛЕРОДНЫМ СЛЕДОМ ДЛЯ АВТОМОБИЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

В феврале 2023 года РУСАЛ объявил о запуске производства литейных сплавов из алюминиевого лома для автомобильной промышленности. Это позволило РУСАЛу сократить углеродный след новой продукции почти на 20%.

Сплав получил название PEFA (Primary Equivalent Foundry Alloys, эквивалент первичного литейного сплава) и содержит 20% алюминиевого лома, который добавляется в расплав алюминия в процессе производства. Компания планирует расширить производство PEFA во второй половине 2023 года и увеличить содержание вторичного сырья до 30%. Новый сплав полностью соответствует требованиям автомобильных производителей к низкому углеродному следу продукции и вовлечению вторсырья в переработку. PEFA отвечает стратегическим требованиям по углеродной нейтральности и обеспечивает активное участие РУСАЛа, партнеров и клиентов в экономике замкнутого цикла автомобильной промышленности.



ОБЗОР БИЗНЕСА

# ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

**ОБЗОР РЫНКА<sup>1</sup>**

**Обзор российского энергетического сектора**  
Энергетический сектор Российской Федерации входит в число крупнейших в мире: по состоянию на 2022 год установленная мощность электростанций Единой энергетической системы России (ЕЭС России) составила 247,6 ГВт при общем объеме производства электроэнергии в 2022 году 1 121,6 млрд кВтч. ЕЭС России охватывает территории, где проживает большая часть населения страны. Географическая удаленность накладывает ограничения на связи между энергосистемами, поэтому российский оптовый рынок электроэнергии и мощности разделен на две ценовые и четыре неценовые зоны.

Первая ценовая зона (Европейско-Уральская)<sup>2</sup> охватывает территорию европейской части России и включает в себя объединенные энергосистемы (ОЭС) Северо-Запада, Центра, Средней Волги, Урала и Юга.

Вторая ценовая зона охватывает территорию Сибири, в ее состав входит ОЭС Сибири. Определяющими факторами формирования цен на электроэнергию в каждой ценовой зоне являются различия в структуре включенных мощностей и топливном балансе. Для второй ценовой зоны важным фактором являются сетевые ограничения.

Неценовые зоны: Калининградская область, Архангельская область, Республика Коми, регионы Дальнего Востока. Это территории, где ценообразование на электроэнергию происходит не в условиях рынка, а по особым правилам.

Большая часть энергетических активов Группы расположена во второй ценовой зоне, в ОЭС Сибири. ОЭС Сибири расположена на площади 4 944,3 тыс. км<sup>2</sup> с населением около 19 млн человек. ОЭС Сибири включает 120 электростанций суммарной установленной мощностью 52,2 ГВт, в том числе 25,3 ГВт — ГЭС (48,5%), 26,5 ГВт — ТЭЦ

(50,7%) и 400,2 МВт — СЭС (0,8%). Системообразующая сеть ОЭС Сибири состоит<sup>3</sup> из линий электропередачи класса напряжения 110, 220, 500 и 1 150 кВ общей протяженностью 102 807 км<sup>2</sup>.

Уникальная особенность ОЭС Сибири заключается в значительной роли ГЭС в структуре как установленной мощности, так и выработки электроэнергии. Тепловая энергия в населенных пунктах на территории ОЭС Сибири вырабатывается преимущественно угольными электростанциями, большинство из которых расположены в непосредственной близости от регионов добычи угля.

**Спрос на электроэнергию**

Потребление электроэнергии в ЕЭС России в 2022 году увеличилось на 1,5% год к году, до 1 106,3 млрд кВтч. При этом в Европейско-Уральской ценовой зоне оно выросло на 0,8%, до 837,1 млрд кВтч, в ОЭС Сибири выросло на 3,4%, до 224,7 млрд кВтч.

**Выработка электроэнергии**

Общая установленная электрическая мощность ЕЭС России по состоянию на 1 января 2023 года составила 247,6 ГВт, увеличившись в 2022 году на 1,0 ГВт с вводом в эксплуатацию новых мощностей объемом 1,6 ГВт, выводом из эксплуатации старых объектов суммарной мощностью 1,0 ГВт и увеличением мощностей на 0,4 ГВт в результате прочих факторов (перемаркировка и др.).

В 2022 году выработка электроэнергии в ЕЭС России выросла на 0,6% год к году, до 1 121,6 млрд кВтч.

**Цены на электроэнергию и мощность**

В ОЭС Сибири спотовые цены на электроэнергию определяются предельными затратами наименее эффективных угольных электростанций из востребованных, а ГЭС являются ценополучателями. В долгосрочной перспективе цены на электроэнергию, как правило, отражают динамику цен

**247,6** ГВт  
установленная мощность электростанций ЕЭС России в 2022 году

на энергетический уголь. Значительная доля электроэнергии, вырабатываемой сибирскими ТЭЦ, производится с использованием местного бурого угля.

В связи с сезонным спросом и переменной доступностью гидроэнергии цены на электроэнергию могут демонстрировать значительные колебания в течение всего года.

Одними из основных факторов, оказывающих существенное влияние в среднесрочной перспективе, являются приток и запасы воды в водохранилищах сибирских ГЭС, что определяет наличие дешевой гидроэнергии на оптовом рынке.

Рынок мощности функционирует иначе, чем рынок электроэнергии, отражая долгосрочный характер принятия решений. Основной механизм продажи мощности на оптовом рынке — конкурентный отбор

мощности (КОМ), позволяющий отобрать оптимальный состав генерирующих мощностей для удовлетворения прогнозного спроса и определить единую цену мощности в пределах каждой ценовой зоны. В настоящее время цены на мощность КОМ сформированы до 2026 года включительно и ежегодно индексируются по индексу потребительских цен (ИПЦ) предыдущего года минус 0,1% с 1 января года проведения отбора до 1 января года поставки мощности.

**Цены на мощность**

**Цена по итогам конкурентных отборов мощности (без учета индексации на ИПЦ, тыс. руб. / МВт в месяц)**

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Вторая ценовая зона	225	264	267	279	303	299

	2022	2021	Изменение, %
<b>ЦЕНА НА МОЩНОСТЬ (С УЧЕТОМ ИНДЕКСАЦИИ ИПЦ МИНУС 0,1%)</b>			
Первая ценовая зона	190,4	151,0	+26,1
Вторая ценовая зона	299,9	253,2	+18,4

Цена на мощность по итогам КОМ для первой ценовой зоны выросла на 26,1% по сравнению с 2021 годом (с учетом индексации ИПЦ минус 0,1%). Цена на мощность во второй ценовой зоне увеличилась на 18,4% по сравнению с 2021 годом (с учетом индексации ИПЦ минус 0,1%).

Ключевым фактором роста цены КОМ в 2022 году по сравнению с 2021 годом стал рост спроса, учитываемого при проведении КОМ (+15%).

**Цены на электроэнергию**

	2022	2021	Изменение, %
<b>СПОТОВЫЕ ЦЕНЫ НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ<sup>4</sup></b>			
Первая ценовая зона	1 444	1 406	+2,7
Вторая ценовая зона	1 162	934	+24,4
Нижегородская область	1 470	1 454	+1,1
Иркутская область	987	807	+22,3
Красноярский край	1 157	857	+35,0

В 2022 году средняя спотовая цена на рынке на сутки вперед во второй ценовой зоне составила 1 162 руб/МВтч (выросла на 24,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года). Такая динамика вызвана снижением выработки ГЭС, ростом предложения ТЭЦ и ценовых заявок ТЭЦ с изменением их структуры, а также ростом электропотребления при сохранении сетевых ограничений на транзите между Восточной и Западной Сибирью большую часть периода.

В 2022 году средние спотовые цены в Иркутской области и Красноярском крае составили 987 и 1 157 руб/МВтч соответственно (выросли на 22,3 и 35,0% соответственно). Отставание темпов роста цены в Иркутской области от Красноярского края связано в основном с сохранением сетевых ограничений на транзите между Восточной и Западной Сибирью.

1 / Если не указано иное, источниками данных в разделе «Обзор рынка» являются АО «АТС», Ассоциация «НП Совет рынка» и АО «Системный оператор Единой энергетической системы».  
2 / Включает энергетические системы Центра, Средней Волги, Урала, Северо-Запада и Юга.  
3 / Данные Системного оператора Единой энергетической системы Российской Федерации (<https://so-ups.ru>).

4 / Рынок на сутки вперед. Данные АТС и Ассоциации «НП Совет рынка».

## ОБЗОР БИЗНЕСА

### ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

GRI: 2-6

По состоянию на 31 декабря 2022 года суммарная установленная электрическая мощность электроэнергетических активов Группы составила 19,4 ГВт<sup>1</sup>, а суммарная установленная тепловая мощность — 14,6 Гкал/ч.

На 31 декабря 2022 года 77,8% установленной электрической мощности Группы составляли ГЭС, остальные 22,2% — ТЭЦ (преимущественно угольные) и одна СЭС.

В 2022 году Компания произвела 83,9 млрд кВтч<sup>2</sup> электроэнергии, что составляет 7,5% от общего объема производства электроэнергии в России.

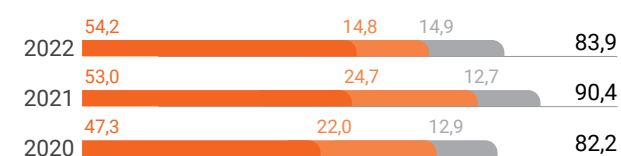
#### Производство гидроэнергии

Гидроэнергетика является ключевым направлением Энергетического сегмента Группы. Компания эксплуатирует пять ГЭС<sup>3</sup>, в том числе три из пяти крупнейших ГЭС в России или из двадцати крупнейших в мире по установленной мощности. В 2022 году ГЭС Энергетического сегмента произвели 69,0 млрд кВтч электроэнергии, что составляет 82,24% от общего объема выработки электроэнергии Группой.

В 2022 году суммарная выработка ГЭС Ангарского каскада Группы (Иркутской, Братской и Усть-Илимской) выросла на 2,3% год к году, до 54,2 млрд кВтч, что обусловлено имеющимися запасами гидроресурсов в озере Байкал и Братском водохранилище, а также высоким уровнем воды в водохранилищах. Уровень наполнения озера Байкал в 2022 году достиг 456,86 м (что выше среднегогодового уровня на 9 см) по сравнению с 457,23 м в 2021 году, а уровень наполнения Братского водохранилища в 2022 году составил 401,28 м (выше среднегогодового уровня на 2,3 м) по сравнению с 402,03 м в 2021 году.

Общая выработка Красноярской ГЭС в 2022 году снизилась на 40,1% год к году, с 24,7 до 14,8 млрд кВтч. Снижение выработки электроэнергии в 2022 году обусловлено более низкими по сравнению с 2021 годом

#### Общая выработка электроэнергии<sup>4</sup>, млрд кВтч



- Ангарский каскад<sup>5</sup>
- Енисейский каскад<sup>6</sup>
- ТЭЦ

расходами, установленными Енисейским бассейновым водным управлением (БВУ), в связи с низким запасом гидроресурсов в силу аномально низкой водности на реке Енисей. Максимальный уровень Красноярского водохранилища был на 8,6 м ниже по сравнению с прошлым годом и на 5,7 м ниже среднегогодового максимума.

#### Теплоэлектроцентрали

Выработка электроэнергии на ТЭЦ Группы в 2022 году выросла на 17,3% год к году, до 14,9 млрд кВтч, преимущественно вследствие роста электропотребления в Иркутской энергосистеме на 8,8% относительно аналогичного периода прошлого года. Отпуск тепла составил 27,6 млн Гкал и снизился на 3,2% год к году в связи с погодными условиями: среднемесячная температура в 2022 году была выше, чем в 2021 году, в среднем на 1,2 °С, а также по причине сокращения паропотребления крупными потребителями.

Абаканская СЭС выработала в 2022 году 5,9 ГВтч (снижение на 3,3% год к году) ввиду меньшего количества солнечных дней за отчетный период.

#### Теплогенерация, млн Гкал



#### Продажи на розничных рынках

Компания закупает электроэнергию на оптовом рынке (как у генерирующих предприятий Группы, так и у сторонних организаций) через свои дочерние общества ООО «Иркутскэнергосбыт», АО «Волгаэнергосбыт» и ООО «МАРЭМ+» и перепродает ее на розничном рынке как промышленным потребителям, не имеющим доступа к оптовому рынку, так и бытовым потребителям. Группа осуществляет продажу тепловой и электрической энергии непосредственно конечным потребителям.

В 2007 году дочерним обществам Группы в Иркутской и Нижегородской областях был присвоен статус гарантирующих поставщиков в соответствующих регионах.

1 / Учитывая Ондскую ГЭС с установленной электрической мощностью 0,08 ГВт (расположена в европейской части России, передана в аренду РУСАЛу); без учета Богучанской ГЭС с установленной электрической мощностью 2 997 МВт (совместное предприятие РУСАЛа и «РусГидро» с равными долями участия).  
 2 / Не включая Ондскую ГЭС с установленной электрической мощностью 0,08 ГВт (расположена в европейской части России, передана в аренду РУСАЛу) и Богучанскую ГЭС (совместное предприятие РУСАЛа и «РусГидро» с равными долями участия).  
 3 / Включая Ондскую ГЭС.  
 4 / Не включая Ондскую ГЭС с установленной электрической мощностью 0,08 ГВт (расположена в европейской части России, передана в аренду РУСАЛу) и Богучанскую ГЭС с установленной электрической мощностью 2 997 МВт (совместное предприятие РУСАЛа и «РусГидро» с равными долями участия).  
 5 / Включает Иркутскую, Братскую, Усть-Илимскую ГЭС.  
 6 / Красноярская ГЭС.

В соответствии с данным статусом Группа обязана заключать договор на поставку электроэнергии с любым потребителем, расположенным в пределах соответствующих операционных зон, который подал заявку на заключение такого договора.

#### Передача и распределение электроэнергии

По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа эксплуатирует систему передачи и распределения электроэнергии общей протяженностью около 41,8 тыс. км высоковольтных и низковольтных линий электропередач с годовым полезным отпуском электроэнергии приблизительно 54,9 млрд кВтч. Через данную систему Группа осуществляет передачу

электроэнергии, вырабатываемой на ГЭС Ангарского каскада, оптовым и розничным потребителям, в том числе алюминиевым заводам РУСАЛа. Другие генерирующие объекты Группы, такие как Красноярская ГЭС и Автозаводская ТЭЦ, не используют данную сеть передачи электроэнергии, поскольку они не расположены в непосредственной близости от нее.

#### Добыча угля

Угольный сегмент Группы обеспечивает ее ТЭЦ самодостаточной угольной ресурсной базой и удовлетворяет внутренний спрос Эн+ на уголь. Часть добываемого угля продается сторонним организациям.

## ОБЗОР АКТИВОВ

GRI: EU-1

	Местоположение	Установленная мощность	Выработка в 2021 году	Выработка в 2022 году
<b>ГИДРОГЕНЕРАЦИЯ</b>				
Иркутская ГЭС	Россия (Иркутская область)	705,7 МВт	4,8 млрд кВтч	4,7 млрд кВтч
Братская ГЭС	Россия (Иркутская область)	4 500 МВт	28,5 млрд кВтч	25,9 млрд кВтч
Усть-Илимская ГЭС	Россия (Иркутская область)	3 840 МВт	19,6 млрд кВтч	23,7 млрд кВтч
Красноярская ГЭС	Россия (Красноярский край)	6 000 МВт	24,7 млрд кВтч	14,8 млрд кВтч
<b>ТЕПЛОЭЛЕКТРОЦЕНТРАЛИ</b>				
ТЭЦ-10	Россия (Иркутская область)			
- Электроэнергия		1 110 МВт	3,0 млрд кВтч	4,6 млрд кВтч
- Теплогенерация		571,3 Гкал/ч	0,3 млн Гкал	0,4 млн Гкал
ТЭЦ-9	Россия (Иркутская область)			
- Электроэнергия		540,0 МВт	1,8 млрд кВтч	2,0 млрд кВтч
- Теплогенерация		2 398,6 Гкал/ч	6,2 млн Гкал	5,8 млн Гкал
Ново-Иркутская ТЭЦ	Россия (Иркутская область)			
- Электроэнергия		726 МВт	2,7 млрд кВтч	2,8 млрд кВтч
- Теплогенерация		2 056,3 Гкал/ч	5,8 млн Гкал	5,8 млн Гкал
Усть-Илимская ТЭЦ	Россия (Иркутская область)			
- Электроэнергия		515 МВт	0,8 млрд кВтч	0,9 млрд кВтч
- Теплогенерация		1 015,0 Гкал/ч	1,8 млн Гкал	2,0 млн Гкал
ТЭЦ-11	Россия (Иркутская область)			
- Электроэнергия		320,3 МВт	0,5 млрд кВтч	0,8 млрд кВтч
- Теплогенерация		1 056,9 Гкал/ч	1,0 млн Гкал	1,0 млн Гкал
ТЭЦ-6	Россия (Иркутская область)			
- Электроэнергия		282 МВт	0,7 млрд кВтч	0,7 млрд кВтч
- Теплогенерация		1 995,1 Гкал/ч	3,7 млн Гкал	3,5 млн Гкал
Ново-Зиминская ТЭЦ	Россия (Иркутская область)			
- Электроэнергия		260 МВт	1,1 млрд кВтч	1,2 млрд кВтч
- Теплогенерация		818,7 Гкал/ч	1,6 млн Гкал	1,5 млн Гкал
Автозаводская ТЭЦ	Россия (Нижегородская область)			
- Электроэнергия		480 МВт	1,8 млрд кВтч	1,6 млрд кВтч
- Теплогенерация		2 172,0 Гкал/ч	3,7 млн Гкал	3,3 млн Гкал
<b>СОЛНЕЧНЫЕ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ</b>				
Абаканская СЭС	Россия (Республика Хакасия)	5,2 МВт	6,1 млн кВтч	5,9 млн кВтч
<b>ПРОЧИЕ АКТИВЫ<sup>7</sup></b>				
- Электроэнергия		142,4 МВт	0,7 млрд кВтч	0,7 млрд кВтч
- Теплогенерация		2 804,7 Гкал/ч	4,5 млн Гкал	4,5 млн Гкал

7 / Прочие активы включают Ондскую ГЭС, малые генераторы и производителей тепла.



# ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

В таблице ниже представлены выборочные данные из ключевой финансовой информации Группы.

По состоянию за год, закончившийся 31 декабря		
(млн долл. США)	2022	2021
<b>Выручка</b>	<b>16 549</b>	<b>14 126</b>
<b>Валовая прибыль</b>	<b>4 493</b>	<b>4 952</b>
Маржа по валовой прибыли	27,1%	35,1%
<b>Результаты операционной деятельности (ЕБИТ)</b>	<b>2 006</b>	<b>2 898</b>
Маржа по операционной прибыли	12,1%	20,5%
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>2 453</b>	<b>4 138</b>
<b>Прибыль за год</b>	<b>1 846</b>	<b>3 534</b>
Маржа по чистой прибыли <sup>1</sup>	11,2%	25,0%
<b>Скорректированная ЕБИТДА<sup>2</sup></b>	<b>3 119</b>	<b>3 992</b>
Маржа по скорректированной ЕБИТДА <sup>3</sup>	18,8%	28,3%
Чистый долг <sup>4</sup>	10 123	8 581
Чистый оборотный капитал <sup>5</sup>	4 474	2 753
Свободный денежный поток <sup>6</sup>	(633)	1 705
Базовая прибыль на акцию <sup>7</sup>	2,156	4,264
Акционерный капитал, относящийся к акционерам Компании	7 480	5 775

- <sup>1</sup> Маржа по чистой прибыли за любой период представляет собой чистую прибыль или чистый убыток за соответствующий период, разделенную(-ый) на общую выручку за соответствующий период и выраженную(-ый) в процентах, в каждом случае в отношении Группы, Энергетического сегмента или Металлургического сегмента, в зависимости от ситуации.
- <sup>2</sup> Скорректированная ЕБИТДА за любой период представляет собой результаты операционной деятельности, скорректированные на амортизацию и износ, обесценение внеоборотных активов и прибыль/убыток от реализации основных средств за соответствующий период, в каждом случае в отношении Группы, Энергетического сегмента или Металлургического сегмента, в зависимости от ситуации.
- <sup>3</sup> Маржа по скорректированной ЕБИТДА за любой период представляет собой скорректированную ЕБИТДА за соответствующий период, разделенную на общую выручку за соответствующий период и выраженную в процентах, в каждом случае в отношении Группы, Энергетического сегмента или Металлургического сегмента, в зависимости от ситуации.
- <sup>4</sup> Чистый долг представляет собой сумму непогашенных кредитов, займов и облигаций за вычетом общих денежных средств и их эквивалентов на конец соответствующего периода, в каждом случае в отношении Группы, Энергетического сегмента или Металлургического сегмента, в зависимости от ситуации.
- <sup>5</sup> Чистый оборотный капитал представляет собой товарно-материальные запасы плюс краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность (за исключением дивидендов к получению от связанных сторон) за вычетом торговой и прочей кредиторской задолженности по состоянию на конец соответствующего периода, в каждом случае в отношении Группы, Энергетического сегмента или Металлургического сегмента, в зависимости от ситуации.
- <sup>6</sup> Свободный денежный поток означает, в отношении любого периода, денежные потоки, полученные от операционной деятельности, за вычетом чистых выплаченных процентов, капитальных затрат и расходов на реструктуризацию, а также прочих расходов, связанных с выпуском акций, скорректированных на платежи от расчетов по производным финансовым инструментам, плюс дивиденды от ассоциированных и совместных предприятий.
- <sup>7</sup> Расчет прибыли на акцию основан на средневзвешенном количестве акций 502 млн в 2022 и 2021 годах.

## ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Результаты операционной деятельности Группы подразделяются на Энергетический и Металлургический сегменты. Энергетический сегмент представляет собой сектор электроэнергетики, включающий выработку электроэнергии, торговлю электроэнергией и ее поставку. В него также входят вспомогательные предприятия, занимающиеся поставкой угольных ресурсов Группе. Металлургический сегмент включает РУСАЛ, в том числе инвестицию РУСАЛа в «Норильский никель».

Доля РУСАЛа в 2022 году составила около 5,6% от общемирового производства алюминия и примерно 4,5% от мирового производства глинозема. Подразделения РУСАЛа функционируют на пяти континентах.

Менеджмент Компании полагает, что разделение результатов деятельности Группы на Энергетический и Металлургический сегменты дает возможность инвесторам

и аналитикам лучше оценить различные части бизнеса Группы, функционирующие под непосредственным ежедневным операционным управлением со стороны Компании.

При сравнении операционных результатов различных периодов Группа представляет результаты своей деятельности на консолидированном уровне, после исключения межсегментных операций с целью анализа изменений, событий и тенденций и с учетом результатов операционной деятельности каждого отдельного сегмента (Энергетического и Металлургического). Числовые показатели по сегментам представлены до исключения межсегментных операций.

### ВЫРУЧКА

В таблице ниже представлена выручка Группы с разбивкой по каждому виду продукции, реализуемой Группой, за указанные годы.

Год, закончившийся 31 декабря		
(млн долл. США)	2022	2021
Реализация первичного алюминия и сплавов	11 384	9 766
Реализация электроэнергии	1 844	1 525
Реализация глинозема и бокситов	557	612
Реализация полуфабрикатов и фольги	921	767
Реализация тепла	525	465
Прочая выручка	1 318	991
<b>Итого выручка</b>	<b>16 549</b>	<b>14 126</b>

**16 549** млн  
долл. США  
Выручка Группы  
в 2022 году

## ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

В таблице ниже представлена выручка Группы по операционным сегментам за указанные годы.

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
Металлургический сегмент	13 974	11 994
Энергетический сегмент	3 885	3 138
<b>Выручка бизнес-сегментов</b>	<b>17 859</b>	<b>15 132</b>
Исключение межсегментной выручки	(1 310)	(1 006)
<b>Итого выручка</b>	<b>16 549</b>	<b>14 126</b>

Основная часть выручки Группы относится к деятельности Metallургического сегмента. В 2022 и 2021 годах выручка Metallургического сегмента (до исключения межсегментных операций) составила 78,2 и 79,3% от выручки Группы соответственно. В 2022 и 2021 годах выручка Энергетического сегмента (до исключения межсегментных операций) составила 21,8 и 20,7% от выручки Группы соответственно.

Выручка Группы увеличилась на 2 423 млн долл. США, или на 17,2%, с 14 126 млн долл. США в 2021 году до 16 549 млн долл. США в 2022 году. Такое увеличение было обусловлено в первую очередь ростом выручки РУСАЛа после подъема цен на алюминий на Лондонской бирже металлов (LME) на 9,4% в среднем

до 2 707 долл. США / т в 2022 году по сравнению с 2 475 долл. США / т в 2021 году. На выручку Группы также повлияло увеличение выручки Энергетического сегмента, в основном вследствие роста средней цены на электроэнергию на рынке на сутки вперед во второй ценовой зоне.

### СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

В таблице ниже представлена себестоимость продаж Группы по бизнес-сегментам за указанные годы.

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
Металлургический сегмент	10 770	8 273
Энергетический сегмент	2 422	1 821
<b>Себестоимость продаж бизнес-сегментов</b>	<b>13 192</b>	<b>10 094</b>
Исключение межсегментной себестоимости продаж	(1 136)	(920)
<b>Общая себестоимость продаж</b>	<b>12 056</b>	<b>9 174</b>

Себестоимость продаж Энергетического и Metallургического сегментов отражает затраты, непосредственно связанные с продажей и производством основных продуктов и услуг обеих групп компаний. В случае с Энергетическим сегментом себестоимость продаж в первую очередь включает затраты на электроэнергию и мощность, приобретенные для перепродажи, затраты на сырье, топливо,

расходы на персонал, амортизацию и износ. Для Metallургического сегмента себестоимость продаж в основном состоит из стоимости энергии, глинозема, бокситов, другого сырья, расходов на персонал, амортизации и износа.

Себестоимость продаж Группы выросла на 2 882 млн долл. США, или на 31,4%, с 9 174 млн долл. США в 2021 году до 12 056 млн долл. США в 2022 году.

Увеличение было в основном связано с ростом себестоимости продаж РУСАЛа на 2 497 млн долл. США, или на 30,2%, до 10 770 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, по сравнению с 8 273 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2021 года. Изменение в основном произошло за счет увеличения закупочной цены глинозема на 14,9%, а также увеличения объема закупок глинозема на 263,4% между периодами после запрета правительства Австралии на экспорт глинозема и бокситов в Россию, введенного в марте 2022 года, и приостановки производства на ООО «Николаевский глиноземный завод» в связи с событиями на Украине начиная с 1 марта 2022 года.

Кроме того, Эн+ поэтапно повышала заработную плату сотрудникам обоих сегментов в 2021 и 2022 годах.

### ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ

Валовая прибыль Группы уменьшилась на 459 млн долл. США, или на 9,3%,

до 4 493 млн долл. США в 2022 году с 4 952 млн долл. США в 2021 году.

Маржа по валовой прибыли Группы уменьшилась с 35,1% в 2021 году до 27,1% в 2022 году.

### КОММЕРЧЕСКИЕ, ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

Коммерческие, общие и административные расходы Группы выросли в 2022 году на 295 млн долл. США, или на 18,8%, до 1 864 млн долл. США с 1 569 млн долл. США в 2021 году на фоне повышения транспортных тарифов, а также увеличения расходов на персонал.

### СКОРРЕКТИРОВАННАЯ ЕБИТДА, МАРЖА ПО СКОРРЕКТИРОВАННОЙ ЕБИТДА И РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В таблице ниже представлено согласование скорректированной ЕБИТДА Группы с результатами от операционной деятельности Группы за указанные периоды.

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
<b>РАСЧЕТ СКОРРЕКТИРОВАННОЙ ЕБИТДА</b>		
Результаты операционной деятельности	2 006	2 898
<b>Добавить:</b>		
Амортизация и износ	720	822
Убыток от выбытия основных средств	23	5
Обесценение внеоборотных активов	370	267
<b>Скорректированная ЕБИТДА</b>	<b>3 119</b>	<b>3 992</b>

**3 119** млн долл. США скорректированная ЕБИТДА Группы в 2022 году



## ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Результаты операционной деятельности Группы снизились на 892 млн долл. США, или на 30,8%, до 2 006 млн долл. США в 2022 году с 2 898 млн долл. США в 2021 году.

Результаты операционной деятельности, относящиеся к Металлургическому сегменту, сократились на 763 млн долл. США, или на 36,7%, с 2 079 млн долл. США в 2021 году до 1 316 млн долл. США в 2022 году; результаты операционной деятельности, относящиеся к Энергетическому сегменту, сократились на 40 млн долл. США, или на 4,5%, с 889 млн долл. США в 2021 году до 849 млн долл. США в 2022 году.

Маржа по операционной прибыли Группы уменьшилась с 20,5% в 2021 году до 12,1% в 2022 году.

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
Скорректированная EBITDA Металлургического сегмента	2 028	2 893
Скорректированная EBITDA Энергетического сегмента	1 254	1 172
Консолидационная корректировка	(163)	(73)
<b>Скорректированная EBITDA</b>	<b>3 119</b>	<b>3 992</b>
Маржа по скорректированной EBITDA Металлургического сегмента	14,5%	24,1%
Маржа по скорректированной EBITDA Энергетического сегмента	32,3%	37,3%
<b>Маржа по скорректированной EBITDA Группы</b>	<b>18,8%</b>	<b>28,3%</b>

Скорректированная EBITDA Группы снизилась на 873 млн долл. США, или на 21,9%, до 3 119 млн долл. США в 2022 году с 3 992 млн долл. США в 2021 году. Снижение

Скорректированная EBITDA определяется как результаты операционной деятельности, скорректированные на амортизацию и износ, обесценение внеоборотных активов и убыток от выбытия основных средств.

В таблице ниже представлены скорректированная EBITDA Группы и маржа по скорректированной EBITDA Группы в разбивке по сегментам (до исключения межсегментных операций) за указанные годы.

в 2022 году по сравнению с 2021 годом в основном произошло за счет тех же самых факторов, которые оказали влияние на операционные результаты Группы.

### ДОЛЯ В ПРИБЫЛИ АССОЦИИРОВАННЫХ КОМПАНИЙ И СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
Доля в прибыли «Норильского никеля»	1 440	1 762
С эффективной долей владения	15,01%	15,01%
Доля в прибыли проекта БЭМО	102	58
С эффективной долей владения	28,44%	28,44%
Доля в прибыли других ассоциированных компаний / совместных предприятий	11	(18)
<b>Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий</b>	<b>1 553</b>	<b>1 802</b>

У Группы есть ряд ассоциированных компаний и совместных предприятий, которые учитываются в Финансовой отчетности по методу долевого участия.

В число основных ассоциированных компаний и совместных предприятий входят «Норильский никель», Queensland Alumina Limited и проект БЭМО.

Доля Группы в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий сократилась на 249 млн долл. США, или 13,8%, до 1 553 млн долл. США в 2022 году с 1 802 млн долл. США в 2021 году.

Изменение доли в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий в 2022 году по сравнению с 2021 годом в первую очередь связано с уменьшением прибыли от инвестиции Группы в «Норильский никель».

В 2021 году Группа приняла участие в обратном выкупе акций «Норильского никеля» для привлечения дополнительных средств с целью финансирования собственной инвестиционной программы. Группа продала 3 691 465 акций за 27 780 руб. за акцию на общую сумму 1 418 млн долл. США. Балансовая стоимость реализованных акций составила

313 млн долл. США, а резерв по пересчету валюты в размере 613 млн долл. США, относящийся к проданным акциям, был реклассифицирован в состав прибыли/ (убытка) за период, в результате чего чистая прибыль в размере 492 млн долл. США была признана в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

Рыночная стоимость инвестиции в «Норильский никель» составила 8 775 млн долл. США и 12 395 млн долл. США на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года соответственно и была определена путем умножения средневзвешенной цены акции на Московской межбанковской валютной бирже на количество акций, удерживаемых Группой, на отчетную дату.

### ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Финансовые доходы Группы в основном состоят из процентных доходов и чистой прибыли от курсовых разниц. Финансовые расходы Группы в основном состоят из процентных расходов по процентным обязательствам и чистого убытка от курсовых разниц.

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
<b>ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ</b>		
Процентный доход	115	65
Дивидендный доход	38	22
Переоценка финансовых активов и обязательств	31	–
<b>Итого финансовые доходы</b>	<b>184</b>	<b>87</b>
<b>ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ</b>		
Расходы по процентам	(988)	(709)
Чистый убыток от курсовых разниц	(111)	(33)
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	(191)	(352)
Переоценка финансовых активов и обязательств	–	(47)
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>(1 290)</b>	<b>(1 141)</b>

**1 553 млн долл. США**  
доля Группы в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий

## ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Финансовые доходы Группы увеличились на 97 млн долл. США, или на 111,5%, до 184 млн долл. США в 2022 году с 87 млн долл. США в 2021 году в основном за счет увеличения процентного дохода на фоне изменения ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации.

Финансовые расходы Группы выросли на 149 млн долл. США, или на 13,1%, с 1 141 млн долл. США в 2021 году до 1 290 млн долл. США в 2022 году в результате увеличения расходов по процентам на фоне изменения ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации.

## ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

По описанным выше причинам Группа зафиксировала прибыль до налогообложения в размере 2 453 млн долл. США в 2022 году по сравнению с прибылью до налогообложения в размере 4 138 млн долл. США в 2021 году. В 2022 году прибыль до налогообложения Энергетического сегмента составила 619 млн долл. США

## МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

В 2022 и 2021 годах на Metallurgical сегмент приходилось 78,2 и 79,3% от выручки сегментов (до корректировок) соответственно. По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года активы Metallurgical сегмента составили соответственно 68,0 и 66,5% от общей стоимости активов Группы (до корректировок).

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
Выручка	13 974	11 994
Валовая прибыль	3 204	3 721
Маржа по валовой прибыли	22,9%	31,0%
Прибыль до налогообложения	2 166	3 641
<b>Прибыль за период</b>	<b>1 793</b>	<b>3 225</b>
Маржа по чистой прибыли	12,8%	26,9%
Скорректированная EBITDA	2 028	2 893
Маржа по скорректированной EBITDA	14,5%	24,1%
Скорректированная чистая прибыль <sup>1</sup>	725	1 536
Нормализованная чистая прибыль <sup>2</sup>	2 165	3 298
Маржа по нормализованной чистой прибыли <sup>3</sup>	15,5%	27,5%

1 / Скорректированный чистый (убыток) / скорректированная чистая прибыль в отношении любого периода представляет собой чистый (убыток) / чистую прибыль за соответствующий период, скорректированный(-ую) на чистый эффект от доли в результатах «Норильского никеля», чистый эффект от встроенных производных финансовых инструментов и чистый эффект от обесценения внеоборотных активов.

2 / Нормализованная чистая прибыль представляет собой скорректированный чистый (убыток) / скорректированную чистую прибыль за соответствующий период с учетом фактической доли РУСАЛа в прибыли «Норильского никеля» за вычетом налогов.

3 / Маржа по нормализованной чистой прибыли представляет собой нормализованную чистую прибыль за соответствующий период, деленную на общую выручку и выраженную в процентах за соответствующий период, относящиеся к Metallurgical сегменту.

по сравнению с прибылью до уплаты налога в размере 566 млн долл. США в 2021 году. В 2022 году прибыль до налогообложения Metallurgical сегмента составила 2 166 млн долл. США по сравнению с прибылью до налогообложения в размере 3 641 млн долл. США в 2021 году.

## РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Расходы Группы по налогу на прибыль в 2022 году сохранились на уровне 2021 года.

## ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД

По описанным выше причинам прибыль Компании за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составила 1 846 млн долл. США по сравнению с прибылью в размере 3 534 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2021 года.

## ВЫБОРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

В таблице ниже представлены выборочные данные по Metallurgical сегменту (до исключения межсегментных операций) за указанные периоды.

## ВЫРУЧКА

В таблице ниже представлены компоненты данных по продажам Metallurgical сегмента (до исключения межсегментных операций) за указанные годы.

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
<b>РЕАЛИЗАЦИЯ ПЕРВИЧНОГО АЛЮМИНИЯ И СПЛАВОВ</b>		
Выручка (млн долл. США)	11 593	9 966
Объем продаж (тыс. т)	3 896	3 904
Средняя цена реализации (долл. США / т)	2 976	2 553
<b>РЕАЛИЗАЦИЯ ПЕРВИЧНОГО ГЛИНОЗЕМА</b>		
Выручка (млн долл. США)	550	610
Объем продаж (тыс. т)	1 169	1 677
Средняя цена реализации (долл. США / т)	470	364
<b>РЕАЛИЗАЦИЯ ФОЛЬГИ И ПРОЧЕЙ ПРОДУКЦИИ ИЗ АЛЮМИНИЯ (МЛН ДОЛЛ. США)</b>	<b>581</b>	<b>515</b>
<b>ПРОЧАЯ ВЫРУЧКА (МЛН ДОЛЛ. США)</b>	<b>1 250</b>	<b>903</b>
<b>Итого выручка</b>	<b>13 974</b>	<b>11 994</b>

Выручка Metallurgical сегмента в 2022 году увеличилась на 1 980 млн долл. США, или на 16,5%, до 13 974 млн долл. США с 11 994 млн долл. США в 2021 году.

Выручка от реализации первичного алюминия и сплавов в 2022 году увеличилась на 1 627 млн долл. США, или на 16,3%, до 11 593 млн долл. США по сравнению с 9 966 млн долл. США в 2021 году в основном за счет увеличения на 16,6% средневзвешенной цены реализации за тонну алюминия (в среднем с 2 553 долл. США / т в 2021 году до 2 976 долл. США / т в 2022 году), на которую повлиял рост цены алюминия на LME (в среднем с 2 475 долл. США / т в 2021 году до 2 707 долл. США / т в 2022 году), в то время как объем реализации остался практически без изменений в сравниваемых периодах.

Выручка от реализации глинозема снизилась на 9,8%, с 610 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, до 550 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, за счет уменьшения

**13 974** млн долл. США  
выручка Metallurgical сегмента в 2022 году

объема реализации глинозема на 30,3%, что было частично компенсировано увеличением средней цены реализации на 29,1%.

Выручка от реализации фольги и прочей алюминиевой продукции увеличилась на 66 млн долл. США, или на 12,8%, до 581 млн долл. США в 2022 году по сравнению с 515 млн долл. США в 2021 году благодаря росту выручки от реализации фольги на 26,2% между сопоставимыми периодами.

Прочая выручка, включая реализацию прочей продукции, бокситов и услуг энергоснабжения, увеличилась на 38,4%, до 1 250 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, в сравнении с 903 млн долл. США в предыдущем году за счет роста реализации прочей продукции на 40,9% (например, анодных блоков — на 73,6%, алюминиевых порошков — на 20,7%, кремния — на 22,2%, гидрата — на 19,0%), что явилось результатом как увеличения объемов продаж, так и увеличения средней цены реализации.



## ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

### СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

В таблице ниже представлены компоненты себестоимости продаж Metallургического сегмента (до исключения межсегментных операций) за указанные годы.

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
Стоимость глинозема	1 847	741
Стоимость бокситов	331	506
Стоимость прочего сырья и иные затраты	3 835	3 387
Закупки первичного алюминия у совместных предприятий	940	696
Затраты на электроэнергию	2 658	2 070
Амортизация и износ	481	572
Расходы на персонал	781	618
Техническое обслуживание и ремонт	532	407
Чистое изменение резерва по запасам	171	28
Изменение готовой продукции	(806)	(752)
<b>Общая себестоимость продаж</b>	<b>10 770</b>	<b>8 273</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, себестоимость продаж Metallургического сегмента выросла на 2 497 млн долл. США, или на 30,2%, и составила 10 770 млн долл. США по сравнению с 8 273 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2021 года.

В 2022 году себестоимость глинозема увеличилась на 1 106 млн долл. США, или на 149,3%, и составила 1 847 млн долл. США по сравнению с 741 млн долл. США в 2021 году преимущественно из-за роста закупочной цены глинозема на 14,9%, а также увеличения объема закупок глинозема на 263,4% между периодами после запрета правительства Австралии на экспорт глинозема и бокситов в Россию, введенного в марте 2022 года, и временной приостановки производства на ООО «Николаевский глиноземный завод» в связи с событиями на Украине начиная с 1 марта 2022 года.

Себестоимость бокситов сократилась на 175 млн долл. США, или на 34,6%, и составила 331 млн долл. США в 2022 году по сравнению с 506 млн долл. США в 2021 году.

Себестоимость сырья (кроме глинозема и бокситов) и прочие затраты увеличились на 13,2% в 2022 году по сравнению с аналогичным периодом 2021 года в связи с увеличением закупочных цен на сырье (цены на сырьевой пековый кокс — на 52,9%, пек — на 33,7%, анодные блоки — на 63,8%, каустическую соду — на 87,9%).

Затраты на электроэнергию увеличились на 588 млн долл. США, или на 28,4%, до 2 658 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, по сравнению с 2 070 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, в связи с ростом на 23,2% среднего тарифа на электроэнергию в сравниваемых периодах, что было вызвано как изменением тарифов на электроэнергию в рублевом эквиваленте на 14,7%, так и укреплением курса рубля к доллару США на 6,9% в течение отчетного периода.

Готовая продукция главным образом состоит из первичного алюминия и сплавов (приблизительно 96%). Динамика изменений между отчетными периодами определялась изменениями фактических запасов первичного алюминия и сплавов при проведении сравнения между отчетными датами: увеличение на 33,3% в 2022 году и рост на 96,9% в 2021 году.

### СКОРРЕКТИРОВАННАЯ ЕБИТДА И МАРЖА ПО СКОРРЕКТИРОВАННОЙ ЕБИТДА

В 2022 году скорректированная ЕБИТДА Metallургического сегмента (до исключения межсегментных операций) снизилась на 865 млн долл. США, или на 29,9%, с 2 893 млн долл. США в 2021 году до 2 028 млн долл. США. Факторы, способствовавшие снижению маржи

по скорректированной ЕБИТДА, были теми же, что повлияли на результаты операционной деятельности.

В таблице ниже представлена сверка скорректированной ЕБИТДА Metallургического сегмента с результатами его операционной деятельности за указанные периоды.

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
<b>РАСЧЕТ СКОРРЕКТИРОВАННОЙ ЕБИТДА</b>		
Результаты операционной деятельности	1 316	2 079
<b>Корректировка на:</b>		
амортизацию и износ	503	596
убыток от выбытия основных средств	13	9
обесценение внеоборотных активов	196	209
<b>Скорректированная ЕБИТДА</b>	<b>2 028</b>	<b>2 893</b>

В таблице ниже представлена сверка скорректированной чистой прибыли Metallургического сегмента

и нормализованной чистой прибыли Metallургического сегмента с его чистой прибылью за указанные периоды.

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
<b>РАСЧЕТ СКОРРЕКТИРОВАННОЙ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ</b>		
Чистая прибыль за период	1 793	3 225
<b>Корректировка на:</b>		
долю в прибыли и других доходах и убытках, относящихся к «Норильскому никелю», за вычетом налогового эффекта	(1 440)	(1 762)
изменение стоимости производных финансовых инструментов, за вычетом налога (20%)	176	356
доход от частичной реализации инвестиции в ассоциированную компанию	—	(492)
обесценение внеоборотных активов, за вычетом налога	196	209
<b>Скорректированная чистая прибыль</b>	<b>725</b>	<b>1 536</b>
<b>Добавлено:</b>		
доля в прибыли «Норильского никеля», за вычетом налогов	1 440	1 762
<b>Нормализованная чистая прибыль</b>	<b>2 165</b>	<b>3 298</b>

**2 028** млн долл. США скорректированная ЕБИТДА Metallургического сегмента в 2022 году

## ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Скорректированный чистый (убыток) / скорректированная чистая прибыль за любой период определяется как чистый (убыток) / чистая прибыль, скорректированный(-ая) на чистый эффект от инвестиций РУСАЛ в «Норильский никель», чистый эффект от производных финансовых инструментов и чистый эффект от обесценения внеоборотных активов. Нормализованная чистая

прибыль за любой период определяется как сумма скорректированного чистого (убытка) / скорректированной чистой прибыли и чистой фактической доли Компании в результатах «Норильского никеля».

### ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

В 2022 и 2021 годах на Энергетический сегмент приходилось 21,8 и 20,7% от выручки сегментов (до корректировок) соответственно. По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года активы Энергетического сегмента составляли 32,0 и 33,5% от общей стоимости активов Группы (до корректировок) соответственно.

### ВЫБОРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

В таблице ниже представлены выборочные данные по Энергетическому сегменту (до исключения межсегментных операций) за указанные периоды.

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
Выручка	3 885	3 138
Валовая прибыль	1 463	1 317
Маржа по валовой прибыли	37,7%	42,0%
Результаты операционной деятельности (ЕБИТ)	849	889
Маржа по операционной прибыли	21,9%	28,3%
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>619</b>	<b>566</b>
<b>Прибыль за период</b>	<b>384</b>	<b>374</b>
Маржа по чистой прибыли	9,9%	11,9%
<b>Скорректированная ЕБИТДА</b>	<b>1 254</b>	<b>1 172</b>
Маржа по скорректированной ЕБИТДА	32,3%	37,3%

### ВЫРУЧКА

В таблице ниже представлены компоненты данных по продажам Энергети-

ческого сегмента (до исключения межсегментных операций) за указанные годы.

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
Средний курс (руб. / долл. США)	68,55	73,65
<b>РЕАЛИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ</b>		
Выручка (млн долл. США)	1 861	1 453
Объем реализации (млрд кВтч)	105,5	108,4
Средняя цена реализации (руб./МВтч)	1 209	988
<b>РЕАЛИЗАЦИЯ МОЩНОСТИ</b>		
Выручка (млн долл. США)	598	500
Объемы реализации (ГВт/год)	163,3	172,8
Средняя цена реализации (тыс. руб. / МВт)	251	213
<b>РЕАЛИЗАЦИЯ ТЕПЛА</b>		
Выручка (млн долл. США)	471	417
Объемы реализации (млн Гкал)	24,0	24,5
Средняя цена реализации (руб/Гкал)	1 322	1 257
Реализация полуфабрикатов (млн долл. США)	341	268
Прочая выручка (млн долл. США)	614	500
<b>Итого (млн долл. США)</b>	<b>3 885</b>	<b>3 138</b>

В 2022 году выручка Энергетического сегмента выросла на 747 млн долл. США, или на 23,8%, до 3 885 млн долл. США с 3 138 млн долл. США в 2021 году, что в основном было обусловлено ростом средней цены реализации электроэнергии.

Выручка от реализации электроэнергии выросла на 28,1% по сравнению с прошлым годом и составила 1 861 млн долл. США в 2022 году. Рост был в основном обусловлен увеличением средней цены на электроэнергию на рынке на сутки вперед во второй ценовой зоне.

В 2022 году выручка от реализации мощности выросла на 19,6% в годовом выражении, до 598 млн долл. США. Увеличение было обусловлено в основном повышением цен реализации мощности по сравнению с 2021 годом.

В 2022 году выручка от реализации тепловой энергии увеличилась на 12,9% в годовом выражении, до 471 млн долл. США, отражая рост цен на тепловую энергию.

Выработка электроэнергии Энергетическим сегментом уменьшилась с 90,4 млрд кВтч в 2021 году до 83,9 млрд кВтч в 2022 году. В 2021 году ГЭС выработали 77,7 млрд кВтч электроэнергии, или 86,0% от общего количества электроэнергии, произведенного Энергетическим сегментом, при этом в 2022 году они генерировали 69,0 млрд кВтч электроэнергии, или 82,2% от общего количества электроэнергии, произведенного Энергетическим сегментом. Уменьшение генерации электроэнергии ГЭС в первую очередь можно объяснить более низкими расходами, установленными БВУ, в связи с низким запасом гидроресурсов в силу аномально низкой водности на реке Енисей.

**3 885** млн  
долл. США  
выручка  
Энергетического  
сегмента  
в 2022 году



## ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

### СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

В таблице ниже представлены компоненты себестоимости продаж Энергетического сегмента (до исключения межсегментных операций) за указанные годы.

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
Электроэнергия и мощность	641	427
Расходы на персонал	498	354
Амортизация и износ	211	216
Стоимость сырья и топлива	363	257
Алюминий	217	182
Стоимость транспортировки электроэнергии	194	160
Прочее	298	225
<b>Общая себестоимость продаж</b>	<b>2 422</b>	<b>1 821</b>

За 2022 год себестоимость продаж Энергетического сегмента выросла на 601 млн долл. США, или на 33,0%, и составила 2 422 млн долл. США по сравнению с 1 821 млн долл. США за 2021 год.

Рост в Энергетическом сегменте был в основном обусловлен увеличением расходов на персонал в 2021 и 2022 годах и ростом закупочных цен на сырье по причине инфляционного давления.

### СКОРРЕКТИРОВАННАЯ EBITDA И МАРЖА ПО СКОРРЕКТИРОВАННОЙ EBITDA

В таблице ниже представлены скорректированная EBITDA и маржа по скорректированной EBITDA Энергетического сегмента за указанные годы.

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
Скорректированная EBITDA (ГЭС)	1 257	1 076
Скорректированная EBITDA (ТЭЦ)	42	38
Скорректированная EBITDA (прочее и нераспределенные позиции)	(45)	58
<b>Скорректированная EBITDA (Энергетический сегмент)</b>	<b>1 254</b>	<b>1 172</b>
Маржа по скорректированной EBITDA (ГЭС)	84,0%	86,4%
Маржа по скорректированной EBITDA (ТЭЦ)	5,0%	5,2%
<b>Маржа по скорректированной EBITDA (Энергетический сегмент)</b>	<b>32,3%</b>	<b>37,3%</b>

В 2022 году скорректированная EBITDA Энергетического сегмента (до исключения межсегментных операций) увеличилась с 1 172 млн долл. США в 2021 году на 82 млн долл. США, или на 7,0%, и составила 1 254 млн долл. США. Рост произошел за счет укрепления курса рубля (средний курс долл. США / руб. за отчетный период снизился на 6,9%).

Поскольку на энергетические предприятия приходится значительная часть выручки, активов и обязательств Энергетического сегмента и они, таким образом, являются основным фактором изменения

скорректированной EBITDA сегмента, работающие с низкими издержками ГЭС положительно влияют на общую скорректированную EBITDA Энергетического сегмента. В частности, доля ГЭС в скорректированной EBITDA Энергетического сегмента составила 100,3% в 2022 году и 91,8% в 2021 году.

В таблице ниже представлена сверка скорректированной EBITDA Энергетического сегмента с результатами от операционной деятельности Энергетического сегмента за указанные периоды.

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
<b>РАСЧЕТ СКОРРЕКТИРОВАННОЙ EBITDA</b>		
Результаты операционной деятельности	849	889
<b>Добавить:</b>		
амортизация и износ	221	229
прибыль от выбытия основных средств	10	(4)
обесценение внеоборотных активов	174	58
<b>Скорректированная EBITDA</b>	<b>1 254</b>	<b>1 172</b>

**1 254 млн долл. США**  
скорректированная EBITDA Энергетического сегмента в 2022 году

## ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

### ЧИСТЫЕ АКТИВЫ

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
<b>ГРУППА</b>		
Внеоборотные активы	20 176	17 090
Оборотные активы	10 502	8 967
Долгосрочные обязательства	(11 479)	(9 897)
Краткосрочные обязательства	(6 467)	(5 849)
<b>Чистые активы</b>	<b>12 732</b>	<b>10 311</b>
<b>МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ</b>		
Внеоборотные активы	14 516	12 470
Оборотные активы	10 115	8 436
Долгосрочные обязательства	(7 733)	(5 790)
Краткосрочные обязательства	(4 591)	(4 592)
<b>Чистые активы</b>	<b>12 307</b>	<b>10 524</b>
<b>ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ</b>		
Внеоборотные активы	10 770	9 725
Оборотные активы	816	824
Долгосрочные обязательства	(3 758)	(4 121)
Краткосрочные обязательства	(2 065)	(1 461)
<b>Чистые активы</b>	<b>5 763</b>	<b>4 967</b>

В 2022 году чистые активы Группы увеличились на 2 421 млн долл. США до 12 732 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2022 года с 10 311 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2021 года.

В 2022 году чистые активы Металлургического сегмента выросли на 1 783 млн долл. США, или на 16,9%, до 12 307 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2022 года с 10 524 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2021 года. В основном это было вызвано ростом общей стоимости активов преимущественно в связи с увеличением долей участия в ассоциированных компаниях, товарно-материальных ценностей, торговой и прочей дебиторской задолженности, денежных средств и их эквивалентов,

а также ростом общей суммы обязательств, в основном за счет увеличения суммы непогашенной финансовой задолженности.

В 2022 году чистые активы Энергетического сегмента по состоянию на 31 декабря 2022 года увеличились на 796 млн долл. США, или на 16,0%, до 5 763 млн долл. США с 4 967 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2021 года в основном в связи с увеличением стоимости основных средств в результате инвестиционной деятельности, а также роста курса рубля по отношению к долл. США на 5% по состоянию на 31 декабря 2022 года по сравнению с 31 декабря 2021 года.

### ЧИСТЫЙ ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ

Чистый оборотный капитал определяется как запасы плюс краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность (за исключением дивидендов к получению) за вычетом торговой и прочей кредиторской задолженности.

В таблице ниже представлен расчет чистого оборотного капитала Группы, Энергетического и Металлургического сегментов на указанные даты.

(млн долл. США)	На 31 декабря	
	2022	2021
<b>ГРУППА</b>		
Запасы	4 383	3 731
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	2 514	2 655
Дивиденды к получению	–	(827)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(2 423)	(2 806)
<b>Чистый оборотный капитал</b>	<b>4 474</b>	<b>2 753</b>
<b>МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ</b>		
Запасы	4 489	3 692
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	2 263	2 473
Дивиденды к получению	–	(827)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(1 919)	(2 408)
<b>Чистый оборотный капитал</b>	<b>4 833</b>	<b>2 930</b>
<b>ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ</b>		
Запасы	161	158
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	363	306
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(693)	(602)
<b>Чистый оборотный капитал</b>	<b>(169)</b>	<b>(138)</b>

По состоянию на 31 декабря 2022 года чистый оборотный капитал Группы составил 4 474 млн долл. США по сравнению с 2 753 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2021 года.

В 2022 году чистый оборотный капитал вырос на 63% по сравнению с 2021 годом главным образом по причине введенных ограничительных мер в отношении России, в результате чего сократилась сумма авансов, полученных от покупателей, а также произошло накопление запасов готовой продукции.

**4 474** млн долл. США  
чистый оборотный капитал Группы по состоянию на 31 декабря 2022 года



## ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

### ЛИКВИДНОСТЬ И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

#### ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

В 2022 году потребности Группы в ликвидности были в первую очередь связаны с финансированием оборотного капитала, капитальных затрат и обслуживанием долга. Для финансирования операций Группа использовала различные внутренние и внешние источники. В течение рассматриваемых периодов краткосрочные и долгосрочные источники финансирования преимущественно включали рублевые и валютные обеспеченные и необеспеченные кредиты российских и международных банков, а также долговые инструменты, выпущенные как на российском, так и на международном рынках капитала.

Управление ликвидностью в Энергетическом и Metallургическом сегментах осуществлялось раздельно.

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
Денежные потоки от операционной деятельности	572	2 168
Денежные потоки, полученные от / (использованные в) инвестиционной деятельности	47	285
Денежные потоки, полученные от / (использованные в) финансовой деятельности	742	(2 691)
<b>Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>1 361</b>	<b>(238)</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода за вычетом денежных средств, ограниченных в использовании	2 328	2 549
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(215)	17
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода за вычетом денежных средств, ограниченных в использовании<sup>1</sup></b>	<b>3 474</b>	<b>2 328</b>
<b>Свободный денежный поток</b>	<b>(633)</b>	<b>1 705</b>

#### Денежные потоки от операционной деятельности

В 2022 году потоки денежных средств от операционной деятельности Группы составили 572 млн долл. США, что на 1 596 млн долл. США, или на 73,6%, ниже показателя 2021 года (2 168 млн долл. США), что было связано с увеличением оборотного капитала.

#### Денежные потоки, полученные от / (использованные в) инвестиционной деятельности

Чистые денежные поступления Группы от инвестиционной деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составили

#### ДИВИДЕНДЫ

В течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2022 года, Группа не объявляла и не выплачивала дивиденды.

В 2022 году Metallургический сегмент объявил дивиденды. В ноябре 2022 года дивиденды в размере 131 млн долл. США были выплачены неконтролирующим акционерам Metallургического сегмента.

#### ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ

В таблице ниже представлены выборочные данные по денежным потокам Группы за указанные периоды.

47 млн долл. США по сравнению с поступлениями в размере 285 млн долл. США в предыдущем году, и в основном изменения были обусловлены увеличением капитальных затрат на 13%. Также на изменение повлиял доход от участия в обратном выкупе акций «Норильского Никеля» в размере 1 421 млн долл. США в 2021 году.

#### Денежные потоки, полученные от / (использованные в) финансовой деятельности

Денежные потоки Группы, полученные от финансовой деятельности, за 2022 год составили 742 млн долл. США. Увеличение на 3 433 млн долл. США (в 2021 году денежные потоки, использованные в финансовой деятельности, составили 2 691 млн долл. США) было в первую очередь связано с чистым

поступлением от заимствований в размере 2 122 млн долл. США в 2022 году, по сравнению с чистым погашением займов в размере 1 593 млн долл. США за предыдущий год.

#### Свободный денежный поток

В таблице ниже представлено согласование свободного денежного потока с денежным потоком от операционной деятельности за указанные периоды.

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
<b>РАСЧЕТ СВОБОДНОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА</b>		
<b>ГРУППА</b>		
Денежные потоки, полученные от операционной деятельности	572	2 168
<b>Корректировка на:</b>		
капитальные затраты (приобретение основных средств и приобретение нематериальных активов)	(1 711)	(1 513)
дивиденды от ассоциированных компаний и совместных предприятий	1 639	620
доход от частичного отчуждения ассоциированной компании	–	1 421
проценты полученные	104	63
проценты уплаченные	(987)	(703)
комиссии за реструктуризацию и расходы, связанные с выпуском акций	(21)	(36)
погашение производных финансовых инструментов	(229)	(315)
<b>Свободный денежный поток</b>	<b>(633)</b>	<b>1 705</b>
<b>РАСЧЕТ СВОБОДНОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА</b>		
<b>МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ</b>		
Денежные потоки, полученные от операционной деятельности	(412)	1 146
<b>Корректировка на:</b>		
капитальные затраты (приобретение основных средств и приобретение нематериальных активов)	(1 239)	(1 192)
дивиденды от ассоциированных компаний и совместных предприятий	1 639	620
доход от частичного отчуждения ассоциированной компании	–	1 421
проценты полученные	70	37
проценты уплаченные	(428)	(380)
комиссии за реструктуризацию	(17)	(34)
погашение производных финансовых инструментов	(229)	(315)
<b>Свободный денежный поток</b>	<b>(616)</b>	<b>1 303</b>

<sup>1</sup> / Ограниченные в использовании денежные средства в размере 3 млн и 2 млн долл. США соответственно включены в состав денежных средств и их эквивалентов по состоянию на 31 декабря 2022 года и по состоянию на 31 декабря 2021 года.

## ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

### РАСЧЕТ СВОБОДНОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ		
Денежные потоки, полученные от операционной деятельности	986	1 022
<b>Корректировка на:</b>		
капитальные затраты (приобретение основных средств и приобретение нематериальных активов)	(474)	(321)
проценты полученные	34	26
проценты уплаченные	(559)	(323)
комиссии за реструктуризацию и расходы, связанные с выпуском акций	(4)	(2)
<b>Свободный денежный поток</b>	<b>(17)</b>	<b>402</b>

### Капитальные затраты

В 2022 и 2021 годах капитальные затраты Группы (включая приобретение основных средств, а также нематериальных активов) составили 1 711 млн<sup>1</sup> и 1 513 млн долл. США соответственно.

Дочерние общества Группы финансировали свои потребности в денежных средствах за счет сочетания денежных потоков

от операционной деятельности и заемных средств. В таблице ниже представлены капитальные затраты (до корректировок) Металлургического и Энергетического сегментов за указанные периоды.

(млн долл. США)	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022	2021
Металлургический сегмент	1 239	1 192
Энергетический сегмент	474	321

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, общие капитальные затраты Металлургического сегмента составили 1 239 млн долл. США. Капитальные затраты Металлургического сегмента были нацелены в 2022 году на поддержание существующих производственных объектов. Капиталовложения в поддержание производственных мощностей составили 67% от совокупных капитальных затрат за 2022 год.

В 2022 году капитальные затраты Энергетического сегмента Группы составили 474 млн долл. США. Капитальные затраты на поддержание основных фондов составили 42% от общих капитальных затрат.

### Денежные средства

На 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года денежные средства и их эквиваленты Группы за вычетом денежных средств, ограниченных в использовании, составили 3 474 млн и 2 328 млн долл. США соответственно.

На 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года денежные средства и их эквиваленты Энергетического сегмента составили 281 млн и 346 млн долл. США соответственно. При этом денежные средства и их эквиваленты Металлургического сегмента составили 3 196 млн и 1 984 млн долл. США соответственно.

<sup>1</sup> / После исключения межсегментных операций.

## КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Номинальная сумма кредитов и займов Группы на 31 декабря 2022 года составила 8 764 млн долл. США, не включая облигации, сумма которых составила дополнительно 4 859 млн долл. США.

Ниже представлен обзор некоторых основных условий отдельных кредитных линий в кредитном портфеле Группы по состоянию на 31 декабря 2022 года.

Кредитный договор / кредитор	Основная сумма долга на 31 декабря 2022 года	Срок/график погашения	Стоимость
<b>МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ</b>			
<b>Источники кредитования</b>			
PXF кредитование	848 млн долл. США	До ноября 2024 года, погашение равными ежеквартальными платежами, начиная с января 2022 года	3-м LIBOR плюс 1,7–2,1% годовых
Кредиты в российском банке <sup>1</sup>	8,2 млрд китайских юаней	Июль 2025 года, единовременное погашение в конце срока	3,75–4,2% годовых
	2,1 млрд долл. США	Декабрь 2027 года, ежеквартальные выплаты начиная с сентября 2024 года	3-м LIBOR плюс 3,0% годовых
	31,2 млрд руб.	Декабрь 2035 года, ежеквартальные выплаты	Ключевая ставка Банка России плюс 1,9–3,15% годовых
<b>Облигации</b>			
Еврооблигации <sup>2</sup>	943 млн долл. США	2023 год, единовременное погашение в конце срока	4,85–5,3% годовых
Рублевые облигации	28,5 млрд руб.	Три транша, последнее погашение — май 2030 года, единовременное погашение в дату погашения, опцион пут держателей облигаций	6,5–9,5%
Облигации в юанях	22,9 млрд китайских юаней	Девять траншей, последнее погашение в июле 2027 года, единовременное погашение в дату погашения	3,75–3,9% годовых / LPR1Y+0,2% годовых
<b>ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ</b>			
<b>Корпоративные кредиты</b>			
Кредиты в российском банке	205,4 млрд руб.	Ежеквартальными платежами, последний платеж в декабре 2026 года	Ключевая ставка Банка России +1,5–2,0% годовых
<b>Облигации</b>			
Облигации в юанях	2,1 млрд китайских юаней	Декабрь 2025 года	4,45% годовых

<sup>1</sup> / В феврале 2023 года РУСАЛ открыл кредитную линию в российском банке на общую сумму до 4,4 млрд долл. США со сроком погашения до 24 декабря 2027 года. 3 февраля 2023 года кредитные средства в размере 15,8 млрд китайских юаней были частично привлечены под процентную ставку 4,75% и были направлены на рефинансирование основной суммы непогашенной задолженности по существующему долгу перед российским банком.

<sup>2</sup> / 8 февраля 2023 года в соответствии с чрезвычайным решением держателей облигаций РУСАЛ погасил еврооблигации с купоном 4,85% держателям облигаций, которые владеют еврооблигациями через НРД и в других российских депозитариях, являющихся прямыми участниками НРД, на сумму 418 млн долл. США.



## ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

### ОБЕСПЕЧЕНИЕ

По состоянию на 31 декабря 2022 года задолженность Metallургического сегмента (за исключением некоторых необеспеченных кредитов и облигаций) обеспечивается, в частности, переуступкой дебиторской задолженности по некоторым контрактам, залогом акций и долей в капитале ряда дочерних обществ Группы, уступкой счетов и акциями ПАО «ГМК «Норильский никель» (представляющими 25%+1 от общего номинального выпущенного акционерного капитала ПАО «ГМК «Норильский никель»).

По состоянию на 31 декабря 2022 года задолженность Энергетического сегмента обеспечена, в частности, залогами акций и долей участия в отдельных операционных и неоперационных компаниях, а также основных средств.

### УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Основные условные обязательства Группы кратко описаны ниже. Подробное описание условных обязательств Группы в 2022 году, включая экологические условные обязательства, риски и факторы в области окружающей среды, представлено в Примечании 22 к Годовой финансовой отчетности.

### НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Толкование руководством положений законодательства применительно к операциям и хозяйственной деятельности Группы может быть оспорено соответствующими местными, региональными и федеральными налоговыми органами. В частности, последние события в Российской Федерации говорят о том, что налоговые органы начинают занимать все более жесткую позицию при толковании и обеспечении исполнения налогового законодательства, включая меры судебного преследования, особенно в отношении использования определенных схем проведения торговых и коммерческих сделок, которые могут применяться налогоплательщиками, но противоречить позиции налоговых органов и не соответствовать применявшимся ранее толкованиям или практике. Недавние события в Российской Федерации свидетельствуют о том, что налоговые органы занимают позицию более жесткую и основанную на сущности операций при интерпретации и применении налогового законодательства.

Налоговые риски Группы, а также оценка максимально возможных дополнительных сумм, которые могут быть разумно начислены к уплате в отношении таких рисков, приведены в Примечании 22(а) к Годовой финансовой отчетности.

### ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Деятельность Группы связана с различными судебными исками и претензиями, которые отслеживаются, оцениваются и оспариваются на постоянной основе. В тех случаях, когда руководство полагает, что судебный процесс или другое требование может привести к оттоку экономических выгод для Группы, наиболее возможная оценка такого оттока признается в составе резервов в консолидированной финансовой отчетности (Примечание 22 (с)). По состоянию на 31 декабря 2022 года сумма требований, по которым руководство оценивает отток как возможный, составляет приблизительно 33 млн долл. США (31 декабря 2021 года — 21 млн долл. США).

### ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

#### КОЭФФИЦИЕНТ ДОЛИ ЗАЕМНЫХ СРЕДСТВ

Коэффициент доли заемных средств Группы, представляющий собой соотношение общей суммы задолженности (включая непогашенные долгосрочные и краткосрочные заемные средства и облигации) к суммарным активам, по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года составлял 44,3 и 41,9% соответственно.

#### КОЭФФИЦИЕНТ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА

Коэффициент рентабельности собственного капитала Группы, представляющий отношение чистой прибыли к стоимости собственного капитала, составлял 14,5 и 34,3% на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года соответственно.

### КОЭФФИЦИЕНТ ПОКРЫТИЯ ПРОЦЕНТОВ

Коэффициент покрытия процентов Группы, представляющий собой отношение прибыли до выплаты процентов и налогов к чистым процентам, за годы, закончившиеся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, составил 2,3x и 4,5x соответственно.

### ПРИНЦИП НЕПРЕРЫВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Группа осуществляет тщательный мониторинг своего финансового положения и риска ликвидности и управляет ими в течение года, отслеживая прогнозируемые результаты для обеспечения доступа к достаточному количеству денежных средств для удовлетворения прогнозируемых потребностей. Прогнозы в отношении денежных средств готовятся регулярно с учетом анализа чувствительности, включающего в том числе такие показатели, как изменение цен на электроэнергию и алюминий, изменение валютных курсов, объемы производства и показатели себестоимости. Такие прогнозы и анализы чувствительности позволяют руководству своевременно минимизировать риски, связанные

с ликвидностью или соблюдением ковенантов. Ситуация с правительством Австралии и ситуация на Украине, а также волатильность сырьевых, фондовых, валютных рынков и процентных ставок создают существенную неопределенность в способности Группы своевременно исполнять свои финансовые обязательства и продолжать деятельность. Руководство постоянно оценивает текущую ситуацию и составляет прогнозы с учетом разных сценариев развития событий. Руководство Группы ожидает, что цены на мировых сырьевых рынках будут расти, что улучшит результаты от операционной деятельности. Также Группа пересматривает цепочки поставок и продаж, обеспечивает оптимальное соотношение собственного и заемного капитала, ищет решения логистических трудностей, а также способов обслуживания своих обязательств, чтобы быстро подстроиться под экономические изменения для обеспечения деятельности Группы. Подробное описание непрерывности деятельности Группы в 2022 году представлено в Примечании 1(е) к Годовой финансовой отчетности.

### ОТЧЕТ О ВЫПЛАТАХ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ОРГАНАМ

В таблице ниже представлены суммы, выплаченные предприятиями Группы государственным органам (в основном в форме различных налогов и сборов) в связи с горнодобывающей деятельностью.

Тип платежа в 2022 году (тыс. долл. США)	Россия	Казахстан	Украина	Гвинея	Гайана	Ямайка	Итого
Производственные сборы	—	—	—	—	—	—	—
Налоги или сборы с продаж, производства или прибыли Компании	72 392	28 209	149	4 891	3	7 925	113 569
Роялти	—	—	—	—	—	610	610
Дивиденды	—	—	—	—	—	—	—
Бонусы за обеспечение занятости, разведку и добычу	—	—	—	—	—	—	—
Лицензионные сборы, арендная плата, регистрационные взносы и прочие платежи за лицензии и (или) концессии	5 772	1 059	48	—	169	100	7 148
Платежи на улучшение инфраструктуры	1 337	255	—	—	—	—	1 592
<b>ИТОГО</b>	<b>79 501</b>	<b>29 523</b>	<b>197</b>	<b>4 891</b>	<b>172</b>	<b>8 635</b>	<b>122 919</b>

# ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА И МОДЕРНИЗАЦИЯ



## МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Более подробно о стратегии Эн+ – в разделе «Стратегия» на стр. 22

Инвестиционная программа и модернизация реализуются в соответствии со стратегическими задачами Группы.

### ТАЙШЕТ

#### ЦЕЛИ

- Увеличение производственной мощности.
- Обеспечение сырьевой безопасности.
- Снижение себестоимости производства первичного алюминия.

**428,5** тыс. т  
мощность первой очереди Тайшетского алюминиевого завода

#### РЕЗУЛЬТАТЫ

Один из крупнейших проектов РУСАЛа – Тайшетский алюминиевый завод (ТАЗ) в Иркутской области. Первая очередь завода была запущена в конце 2021 года. Компания также продолжает реализацию инвестиционного проекта по строительству Тайшетской анодной фабрики (ТАФ-1) мощностью около 400 тыс. т предварительно обожженных анодов в год.

Основные преимущества в области устойчивого развития:

- Использование технологии предварительно обожженного анода.
- 100% необходимой электроэнергии будет вырабатываться на ГЭС, поэтому завод будет производить чистый зеленый алюминий.
- Замкнутый цикл водоснабжения, который помогает снизить затраты и воздействие на окружающую среду.
- Использование современных сухих газоочистных установок с эффективностью очистки в 99,5%.

### ПЕРЕХОД НА ТЕХНОЛОГИЮ ПРЕДВАРИТЕЛЬНО ОБОЖЖЕННОГО АНОДА

#### ЦЕЛИ

- Значительное снижение энергопотребления.
- Сокращение выбросов парниковых газов, таких как фторид и бенз(а)пирен.
- Повышение эффективности газоочистки.
- Снижение выбросов загрязняющих веществ электролизного цеха в окружающую среду на 30%.

Успешные испытания технических решений проекта РА-550 конвертируются для действующих электролизеров с обожженными анодами. Планом предусмотрено строительство новых производств по современной технологии обожженных и предварительно обожженных анодов с одновременным демонтажем или модернизацией старых цехов.

#### РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2022 году продолжена энергоэффективная и экологическая модернизация алюминиевых заводов в Братске, Шелехове, Красноярске и Новокузнецке, получившая положительные заключения государственной экологической экспертизы. Строительство новых корпусов должно начаться в 2023 году и продолжится в среднесрочной перспективе.

**100%**  
сокращение выбросов бенз(а)пирена

### СОБСТВЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО АНТИПИРЕНОВ

#### ЦЕЛЬ

Замещение импорта отечественным производством антипиренов.

#### РЕЗУЛЬТАТЫ

РУСАЛ завершил реализацию проекта по строительству завода по производству экологически чистого антипирена. Компания приступила к промышленному выпуску товарной продукции «ВОГА 205». Эти продукты представляют собой высококачественные, экологически чистые, не содержащие галогенов антипирены. Они ограничивают горение и дымообразование в кабелях, широко используемых в атомной, авиационной, судостроительной и автомобильной промышленности.

### ПЕРЕХОД НА ТЕХНОЛОГИЮ «ЭКОСОДЕРБЕРГ»

#### ЦЕЛИ

- Улучшение систем газоудаления для дожига СО в отходящих газах.
- Обеспечение герметичности электролиза.
- Значительное улучшение качества воздуха за счет улучшенной автоматизированной системы подачи глинозема.

**14%**  
среднее снижение загрязняющих веществ

#### РЕЗУЛЬТАТЫ

Перевод электролизеров на технологию «ЭкоСодерберг» проводится на Братском, Иркутском, Новокузнецком и Волгоградском алюминиевых заводах и уже завершено на Красноярском алюминиевом заводе. Переход на технологию «ЭкоСодерберг» позволяет значительно сократить выбросы перфторуглеродов (ПФУ).





ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

# ПРОГРАММА МОДЕРНИЗАЦИИ «НОВАЯ ЭНЕРГИЯ»

## ЦЕЛИ

- Модернизация Ангарского и Енисейского каскадов ГЭС.
- Увеличение выработки энергии при том же объеме воды, пропускаемом через гидротурбины ГЭС.
- Повышение безопасности и надежности ГЭС: снижаются риски, связанные с кавитацией, решается проблема износа генераторов ГЭС.
- Снижение воздействия на окружающую среду путем предотвращения выбросов парниковых газов на угольных электростанциях Компании.

Начиная с 2026 года:

**2,4** млрд кВтч составит дополнительная выработка

**2,8** млн т CO<sub>2</sub>-экв. в год предотвращенные выбросы парниковых газов от угольной генерации

Программа «Новая энергия» предполагает масштабную реконструкцию и замену основного оборудования на крупнейших ГЭС Компании в Сибири: Красноярской, Братской, Иркутской и Усть-Илимской. В рамках программы модернизируются гидроагрегаты, производится замена рабочих колес. За счет более совершенного профиля лопаток новых рабочих колес и благодаря использованию новых материалов достигается более высокий коэффициент полезного действия (максимально +8%).

положительно отразится и на экологии регионов присутствия Компании в Сибири: электроэнергия, вырабатываемая ГЭС, частично заменит объемы выработки местных угольных электростанций. Кроме того, модернизированные турбины имеют современную конструкцию рабочего колеса, которая исключает протечки турбинного масла в воду. Инвестиции в программу модернизации составят 21 млрд руб. за период до 2026 года (298,6 млн долл. США<sup>1</sup>), включая средства, уже инвестированные в программу (16 млрд руб.<sup>2</sup>).

В результате реализация программы «Новая энергия» позволит повысить уровень надежности и качества энергоснабжения наших потребителей в сибирских регионах. Помимо прогнозируемого экономического эффекта, реализация программы «Новая энергия»

## РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА

В 2022 году Компания ввела в строй новый гидроагрегат на Иркутской ГЭС. На Братской ГЭС заменено рабочее колесо гидроагрегата и ведутся работы для замены следующего рабочего колеса. На Красноярской ГЭС заменены два рабочих колеса гидроагрегатов и начаты работы по замене следующего рабочего колеса.

Увеличение производства электроэнергии

**2** млрд кВтч

Предотвращенные выбросы парниковых газов

**2,233** млн т CO<sub>2</sub>-экв.

	Братская ГЭС	Усть-Илимская ГЭС	Красноярская ГЭС	Иркутская ГЭС
Количество гидроагрегатов	18	16	12	8
Количество замененных рабочих колес	14 (2007–2022 годы)	4 (2014–2018 годы)	4 (2016–2022 годы)	3 (2019–2022 годы)
Количество оставшихся рабочих колес, подлежащих замене	4 к 2026 году	0 (выполнено 100% работ)	4 к 2025 году	1 к 2023 году
Общий объем электроэнергии, дополнительно генерируемой гидроагрегатами с новыми рабочими колесами, МВтч	1 204 194	345 161	253 496	123 861

# ПРОЕКТЫ МАЛОЙ ГИДРОЭНЕРГЕТИКИ

## ЦЕЛЬ

- Увеличение выработки энергии, производимой малыми ГЭС.

В рамках стратегической задачи по развитию генерирующих мощностей в гидроэнергетике Эн+ сформировала портфель проектов общей установленной мощностью около 200 МВт. По результатам ТЭО будет принято решение о сроках реализации данных проектов.

В рамках государственной программы поддержки развития возобновляемой энергетики (ДПМ ВИЭ) Эн+ осуществляет строительство малой ГЭС «Сегозерская» в Карелии (Россия).

Ожидаемые совокупные инвестиции — 2 млрд руб. (29 млн долл. США<sup>1</sup>).

Сегозерская ГЭС

Ожидаемая мощность

**8,1** МВт

## РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА

В 2022 году продолжены строительные работы по строительству малой ГЭС «Сегозерская»: разработка котлованов здания ГЭС (выполнено 70% проектного объема) и отводящего канала (выполнено 50% проектного объема). В 2023 году планируется выполнение строительных работ по возведению конструктива здания ГЭС.

# ПРОГРАММА МОДЕРНИЗАЦИИ ТЭЦ

## ЦЕЛИ

- Повышение надежности и безопасности ТЭЦ суммарной установленной мощностью 1 445 МВт (33,7% всей установленной мощности ТЭЦ Группы).
- Улучшение экологической ситуации в Иркутской области.

Группа приняла участие в государственной программе модернизации ТЭЦ, предусматривающей гарантированный возврат инвестиций. В рамках программы планируется заключение договоров о предоставлении мощности (ДПМ) с покупателями, регуляторами рынка (АТС) и генерирующими компаниями на оптовом рынке, в которых оговариваются ключевые критерии для участия в программе модернизации, параметры поставки мощности после завершения модернизации, а также показатели доходности инвестиций. Гарантированный возврат инвестиций по проекту модернизации декларируется с доходностью до 14%.

Совокупные ожидаемые инвестиции до 2026 года — около 19,7 млрд руб. (280 млн долл. США<sup>1</sup>).

Модернизация

**33,7%**

всей установленной мощности ТЭЦ

## РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА

- По модернизируемому ТА-1 на ТЭЦ-6 осуществлены строительные и пусконаладочные работы, осуществляется подготовка к комплексному опробованию.
- На ТЭЦ-10 по энергоблоку № 2 новый турбогенератор запущен в работу, произведена замена топки и пароперегревателей КА-4 в полном объеме.
- По Ново-Иркутской ТЭЦ работы по котлоагрегату завершены и оборудование введено в работу.
- По другим объектам модернизации (в том числе на Ново-Иркутской ТЭЦ, ТЭЦ-9, ТЭЦ-10, ТЭЦ-11 и Усть-Илимской ТЭЦ) продолжаются работы.

## Строительство экспортно ориентированного ветропарка в Амурской области

Эн+ объявила о возможности строительства экспортно ориентированного ветропарка с российскими и китайскими партнерами в зоне опережающего социально-экономического развития «Приамурская» при поддержке Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики и правительства Амурской области. Технологическим партнером проекта станет китайская государственная компания PowerChina. В настоящее время партнеры проводят оценку ветрового потенциала региона для выбора оптимальной конфигурации ветропарка и капитальных затрат на реализацию проекта в разных конфигурациях. Срок строительства составит около двух лет.

➔ Подробнее об исследованиях и разработках Компании — в разделе «Управление научно-техническим развитием» на стр.192

# УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

## ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ



### СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:

- стратегическое управление устойчивым развитием;
- рассмотрение вопросов и выявление наиболее значимых тем, связанных с воздействием на окружающую среду, социальной политикой и корпоративным управлением Компании;
- утверждение отчетности Компании в области устойчивого развития.



### КОМИТЕТ ПО ОХРАНЕ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ (КОМИТЕТ ПО ОТ, ПБ И ООС):

- участие в разработке политик по ОТ, ПБ и ООС;
- подготовка рекомендаций для Совета директоров по разработке стратегий и политик в области ОТ, ПБ и ООС и постановке соответствующих задач;
- контроль соблюдения Компанией международных стандартов и законодательства в области ОТ, ПБ и ООС;
- оценка результатов деятельности Группы в области ОТ, ПБ и ООС.



### ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР:

- общее управление устойчивым развитием.



### ДИРЕКЦИЯ ПО УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ:

- выполнение первичной оценки вопросов устойчивого развития;
- подготовка проектов решений и мер по минимизации экологических и климатических рисков;
- инициирование проектов в области сохранения биоразнообразия;
- сотрудничество с заинтересованными сторонами, нацеленными на устойчивое развитие (ассоциации, партнерства, некоммерческие организации (НКО), международные организации);
- выполнение анализа данных по устойчивому развитию.

GRI: 2-12) 2-14

Управление устойчивым развитием является частью системы корпоративного управления Эн+. Ответственность распределяется по всем уровням управления Компанией.

Мониторинг достижений Эн+ в области устойчивого развития осуществляется с помощью оценки таких КПЭ, как рост прибыли, увеличение производительности труда, минимизация несчастных случаев на производстве, повышение энергоэффективности, сокращение выбросов парниковых газов в CO<sub>2</sub>-экв.

GRI: 2-13) 2-23

Компания на постоянной основе управляет всеми ESG-воздействиями и внедряет ответственные практики в бизнес-процессы. Компания вносит значительный вклад в реализацию российских национальных проектов в области здравоохранения, науки, экологии, городской среды, обеспечения занятости населения и поддерживает ведущие международные и российские инициативы в области устойчивого развития. Эн+ продолжает демонстрировать значительный прогресс на пути к достижению ЦУР ООН.



Подробнее – на стр. 64–67

и на сайте Компании

## ПОЧЕМУ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ВАЖНО ДЛЯ ЭН+

### СОЗДАНИЕ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТОИМОСТИ

Эн+ развивает продукты в области устойчивого развития и использует передовые технологии для создания долгосрочной стоимости. РУСАЛ предлагает своим клиентам низкоуглеродный алюминий марки ALLOW, который позволяет значительно сократить углеродный след продукции. Алюминий марки ALLOW производится с использованием безуглеродных источников энергии, в основном гидроэлектроэнергии, и помогает клиентам в достижении глобальных целей в области климата.

Подробнее – на стр. 75

### ПОДДЕРЖКА БИЗНЕС-МОДЕЛИ

Эн+ стремится использовать принципы устойчивого развития во всех сферах своей деятельности. Приверженность высочайшим стандартам корпоративного управления и социальной ответственности укрепляет стратегию и бизнес-модель Эн+ и обеспечивает Компании конкурентное преимущество.

Одним из инструментов, используемых РУСАЛом для внедрения лучших мировых практик в области устойчивого развития, является переход на стандарты ASI, охватывающие всю цепочку создания стоимости – от добычи руды до производства алюминия. К 2022 году 13 производственных площадок и офисов РУСАЛа успешно прошли повторный сертификационный аудит на соответствие Стандарту ASI по ответственному управлению (ASI Performance Standard) и Стандарту ASI для производственно-сбытовой цепочки (ASI Chain of Custody Standard).

### ЧАСТЬ КУЛЬТУРЫ

В своей деятельности Эн+ придерживается общепринятых морально-этических норм, обеспечивает прозрачность деятельности, уважает права человека и поддерживает экологические инициативы. Соблюдение

принципов устойчивого развития является неотъемлемой частью деятельности и развития Компании.

Подробнее – на стр. 167–169

### СНИЖЕНИЕ РИСКОВ

В рамках стратегического планирования и управления рисками Эн+ отдельно выявляет ESG-риски, управление которыми осуществляется с учетом экономических, экологических и социальных последствий деятельности Компании. ESG-риски включают в себя риски, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью, изменением климата, экологические и законодательные риски и прочие. Управление рисками в области устойчивого развития осуществляется по вертикальному принципу, основанному на выявлении рисков, характерных для бизнес-процессов отдельных предприятий, с последующей их консолидацией на уровне сегментов, а затем на уровне Компании.

Подробнее – на стр. 160–166

### УЧЕТ ИНТЕРЕСОВ И ОЖИДАНИЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Соблюдение принципов добросовестного ведения бизнеса и ответственного поведения по отношению ко всем заинтересованным сторонам лежит в основе устойчивого развития Компании. Стремясь к укреплению и развитию своего потенциала в области устойчивого развития, Эн+ демонстрирует серьезность своих намерений в решении важных задач для всех заинтересованных сторон.

Подробнее – на стр. 170–173

13

производственных и офисных площадок РУСАЛа успешно прошли повторный аудит на соответствие Стандарту эффективности ASI и Стандарту цепочки поставок ASI к 2022 году



## ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

GRI: 2-23

Эн+ продвигает глобальную повестку дня в области устойчивого развития, которая нашла свое отражение в ЦУР ООН. Компания интегрировала ЦУР в свою бизнес-стратегию и поставила перед собой измеримые цели по устойчивому развитию. Контроль за ходом достижения этих целей осуществляет Комитет по ОТ, ПБ и ООС.

## ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ



Подробнее — на стр. 2–3  
Отчета о ЦУР за 2020 год



Подробнее — на стр. 4  
Отчета о ЦУР за 2021 год



Подробнее — на стр. 8–9  
Отчета о ЦУР за 2022 год



Приоритетные для Компании ЦУР разделены на четыре тематических направления. Каждое направление также соответствует Национальным целям развития Российской Федерации. Анализируя ключевые показатели, Эн+ регулярно отслеживает прогресс по достижению ЦУР и соответствующим образом корректирует свою деятельность.

GRI: 2-25

**ЛИДЕРСТВО В БОРЬБЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА**

- Национальные цели развития**
- Сохранение населения, здоровье и благополучие людей
  - Комфортная и безопасная среда для жизни
  - Цифровая трансформация



<b>Задачи в рамках ЦУР</b>	7.1, 7.2, 7.3, 7.a	13.1, 13.2
<b>Глобальная инициатива по отчетности (GRI)</b>	GRI 302	GRI 302, 305
<b>Совет по стандартам бухгалтерского учета в области устойчивого развития (SASB)</b>	EM-MM-130a.1 IF-EU-000.E	EM-MM-110a.1 EM-MM-110a.2 IF-EU-110a.1 IF-EU-110a.2 IF-EU-110a.3 IF-EU-110a.4

**Описание**  
Компания взяла на себя обязательство по достижению углеродной нейтральности к 2050 году и опубликовала одну из самых амбициозных стратегий достижения углеродной нейтральности в отрасли. Характер бизнеса обеспечивает тесную связь между производством чистой энергии и декарбонизацией Металлургического сегмента.

- Проекты**
- Бренд ALLOW
  - Технология инертного анода
  - Развитие солнечной энергетики
  - Развитие зеленой водородной энергетики
  - Проект лесосохранения «Под зеленым крылом»
  - Инвентаризация выбросов ПГ от водохранилищ гидроэлектростанций
  - Программа модернизации «Новая энергия»

**Основные результаты**

Более **3 960** т алюминия с самым низким углеродным следом в мире произведено за весь период с использованием технологии инертного анода

**505** тыс. га в Красноярском крае находятся под лесосохранением с привлечением авиации

**РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ**

- Сохранение населения, здоровье и благополучие людей
- Комфортная и безопасная среда для жизни



6.3, 6.4, 6.5, 6.6, 6.b	12.2, 12.5, 12.6, 12.7, 12.8, 12.b	15.1, 15.2, 15.4, 15.5, 15.9, 15.a
GRI 303, 304, 306	GRI 302, 303, 305, 306, 417	GRI 304, 305
EM-MM-140a.1 EM-MM-140a.2 IF-EU-140a.1 IF-EU-140a.2 IF-EU-140a.3	EM-MM-150a.4 - EM-MM-150a.10	EM-MM-160a.3

Группа признает свое воздействие на экосистемы. Именно поэтому Эн+ стремится определять, оценивать и измерять свое воздействие, устанавливая конкретные научно обоснованные обязательства по снижению этого воздействия.

- Федеральный экологический проект «Чистый воздух»
- Модернизация ТЭЦ
- Переход к замкнутой системе водоснабжения
- Реконструкция очистных сооружений
- Утилизация, повторное использование и переработка бокситового шлама
- Грантовый конкурс экологических проектов

**16,6** млрд руб. (243 млн долл. США) инвестиции в охрану окружающей среды в 2022 году<sup>1</sup>

На **36%** уменьшились выбросы летучих органических соединений (по сравнению с 2020 годом)

**4** гЭС прошли сертификацию в соответствии с международным стандартом ИСО 14001 в 2022 году

**97%** образованных опасных отходов использовано повторно или переработано



Отчет о ЦУР за 2022 год размещен по ссылке



Узнайте больше о том, как Эн+ обеспечивает соблюдение прав человека, связанных с приоритетными ЦУР, на стр. 120

**РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА**

- Сохранение населения, здоровье и благополучие людей
- Возможности для самореализации и развития талантов
- Комфортная и безопасная среда для жизни
- Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство
- Цифровая трансформация



3.2, 3.4, 3.8, 3.9, 3.b, 3.c, 3.d	8.2, 8.3, 8.6, 8.8, 8.9	11.1, 11.2, 11.3, 11.4, 11.6, 11.7, 11.a, 11.c
GRI 203, 305, 306, 401, 403	GRI 2-7, 201, 202, 203, 204, 401, 403, 404, 405, 408, 409, 414	GRI 203, 207
B EM-MM-120a.1 EM-MM-320a.1 IF-EU-120a.1 IF-EU-320a.1	EM-MM-310a.1 EM-MM-000.B IF-EU-320a.1	EM-MM-210a.3 EM-MM-210b.1

Эн+ гарантирует, что при принятии решений на любом уровне люди находятся в центре внимания. Компания заботится о благополучии своих сотрудников и местного населения и инвестирует средства в местные сообщества и города присутствия Компании. Социальные инвестиции Эн+ направлены на укрепление общественного здоровья, создание условий для физической активности, обеспечение равного доступа к качественному и современному образованию, обеспечение доступной инфраструктуры и поддержку граждан, оказавшихся в трудных жизненных ситуациях.

- Ведущая медицинская и неотложная медицинская помощь
- Программа льготного ипотечного кредитования и предоставления жилья
- Программы развития спорта
- Инвестиции в местные сообщества
- Корпоративный университет
- Ответственный туризм
- Региональное развитие

**130** сотрудников приобрели квартиру/дом или провели рефинансирование в рамках программы льготного ипотечного кредитования

**157** млн руб. (2,3 млн долл. США) выделено на приобретение путевок для сотрудников Энергетического сегмента и их семей<sup>1</sup>

**3,6** млрд руб. (53 млн долл. США) объем социальных инвестиций<sup>1</sup>

Более **100** программ профессиональной переподготовки и развития доступно для сотрудников Эн+

**СОТРУДНИЧЕСТВО И ПАРТНЕРСТВО**

Для более эффективной поддержки ЦУР ООН Эн+ развивает сотрудничество и партнерские отношения в области устойчивого развития. Компания активно взаимодействует с местными и международными заинтересованными сторонами, а также с представителями научного сообщества.

- Объединение усилий с другими игроками

- Прозрачность и сертификация

- Энергетический переход

- Климат

Один из инициаторов создания Ассоциации «Байкал без пластика»

Один из основателей Национального ESG Альянса



## ОЦЕНКА СУЩЕСТВЕННОСТИ

GRI: 3-1 3-2 3-3 2-14

Эн+ регулярно проводит оценку существенности, используя собственную методологию. Эта оценка включает комплексный анализ среды и взаимодействие с заинтересованными сторонами. В 2022 году Компания изменила свой подход к оценке существенности в соответствии с обновленными Стандартами GRI. Компания сместила фокус внимания с выявления существенных тем на определение воздействий, которые ее деятельность оказывает на экономику, окружающую среду и людей, включая воздействия на права человека.

Компания провела онлайн-опрос для оценки и определения приоритетности своих воздействий. Заинтересованным сторонам было предложено оценить масштаб воздействий Эн+: от отсутствия воздействия до отрицательного критического воздействия или значительного положительного воздействия. В общей сложности в опросе приняли участие 475 представителей различных групп заинтересованных сторон.

Подробнее о процессе оценки существенности – в Дополнительной ESG-информации, стр. 291–293

По результатам оценки воздействия были сгруппированы в 17 существенных тем, которые были проранжированы по значимости и разделены на три группы приоритетов. По сравнению с предыдущим годом в перечень добавлены две новых существенных темы: «Соблюдение экологического законодательства и обеспечение наилучших доступных технологий (НДТ)» и «Управление инновациями». Существенная тема «Соблюдение законодательства и противодействие коррупции» вошла в тему «Деловая этика».

Комитет по ОТ, ПБ и ООС Совета директоров рассмотрел и одобрил итоговый перечень существенных тем.



### СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

#### ПРИОРИТЕТ 1

- Экономические результаты
- Устойчивая цепочка поставок
- Деловая этика
- Корпоративное управление
- Права человека
- Управление персоналом и вовлеченность
- Взаимодействие с местными сообществами
- Охрана труда и промышленная безопасность

#### ПРИОРИТЕТ 2

- Социокультурное многообразие и равные возможности
- Управление инновациями
- Соблюдение экологического законодательства и обеспечение НДТ
- Энергетический менеджмент
- Управление водными ресурсами и сточными водами
- Безопасное обращение с отходами
- Качество воздуха

#### ПРИОРИТЕТ 3

- Изменение климата
- Биоразнообразие

### ЭТАПЫ ОЦЕНКИ СУЩЕСТВЕННОСТИ ЭН+

#### ОПРЕДЕЛЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЙ КОМПАНИИ

**Результат: перечень фактических и потенциальных воздействий**

##### Этапы

- Анализ хозяйственной деятельности Эн+ экспертами Компании: основные воздействия производства, результаты, последствия и меры по снижению негативного влияния, связанные с добычей бокситов, переработкой глинозема, производством электрической и тепловой энергии, а также производством алюминия.
- Анализ обратной связи, полученной от представителей заинтересованных сторон, в том числе предложений и замечаний, высказанных через механизмы обратной связи.

Подробнее – в Цепочке создания ценности, стр. 292

Подробнее – в Дополнительной ESG-информации, стр. 291–293

- Сравнительный анализ (бенчмарк) существенных тем и связанных с ними воздействий, освещенных в отчетах российских и международных металлургических, горнодобывающих и энергетических компаний
- Анализ требований международных отраслевых стандартов и рекомендаций

#### ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ ВОЗДЕЙСТВИЙ

**Результат: оценка воздействий с участием заинтересованных сторон**

- Выбор наиболее удобных форм взаимодействия с заинтересованными сторонами
- Проведение онлайн-опроса заинтересованных сторон для определения наиболее существенных негативных и положительных воздействий

#### ПРИОРИТИЗАЦИЯ ВОЗДЕЙСТВИЙ И ГРУППИРОВКА ИХ В ТЕМЫ

**Результат: определение наиболее значимых воздействий и их группировка в существенные темы**










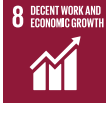


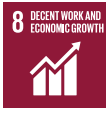












- Установка порогового значения для исключения менее существенных воздействий
- Группировка воздействий в существенные темы
- Приоритизация существенных тем с учетом их значимости
- Проверка существенных тем на соответствие международным стандартам, лучшим отраслевым практикам и рекомендациям

#### УТВЕРЖДЕНИЕ ПЕРЕЧНЯ СУЩЕСТВЕННЫХ ТЕМ

**Результат: утвержденный перечень существенных тем**



























- Рассмотрение и утверждение окончательного перечня существенных тем высшим руководством и Советом директоров

GRI: 3-3 Управление существенными темами

	Существенная тема	Актуальность для Эн+	Политики	Связанные ЦУР	Цели, задачи и обязательства	Прогресс в достижении целей и задач в 2022 году	Меры по управлению темой и сопутствующими воздействиями
Приоритет 1	Экономические результаты	Приоритетная задача Компании — обеспечение непрерывности бизнеса, достижение стратегических и коммерческих результатов, увеличение объемов продаж продукции с добавленной стоимостью, повышение эффективности затрат	<ul style="list-style-type: none"> <li>Политика качества</li> <li>Политика по взаимодействию с заинтересованными сторонами</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Повысить эффективность деятельности и достичь стратегических целей</li> </ul>	1 134 млрд руб. (16 549 млн долл. США) — выручка в 2022 году (+17,2% год к году) <sup>1</sup>	 Обзор финансовых результатов, стр. 36
	Устойчивая цепочка поставок	Построение устойчивой и прозрачной цепочки поставок является важным элементом долгосрочного успеха Эн+	Стандарты поставщиков		<ul style="list-style-type: none"> <li>Работать в сотрудничестве с поставщиками, подрядчиками и другими контрагентами Компании в целях обеспечения соблюдения принципов, предусмотренных Стандартами поставщиков</li> </ul>	100% новых поставщиков, не имеющих значительных фактических и потенциальных негативных социальных воздействий	 Управление цепочкой поставок, стр. 176
	Деловая этика	Эн+ дорожит своей репутацией и стремится продвигать высокие стандарты делового поведения как среди своих сотрудников, так и среди деловых партнеров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кодекс корпоративной этики</li> <li>Антикоррупционная политика</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Предотвратить и исключить участие Компании, сотрудников и третьих лиц во взяточничестве и коррупции.</li> <li>Создать устойчивое представление о приверженности Компании и ее сотрудников принципу абсолютной нетерпимости к коррупции во всех ее формах и проявлениях.</li> <li>Выстраивать взаимовыгодные отношения со всеми заинтересованными сторонами на основе принципов партнерства и взаимоуважения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отсутствие подтвержденных случаев коррупции</li> <li>Отсутствие расторгнутых договоров с деловыми партнерами в результате коррупционных нарушений</li> </ul>	 Корпоративная этика и комплаенс, стр. 167  <a href="http://www.enplusgroup.com/ru/sustainability/ethics/">www.enplusgroup.com/ru/sustainability/ethics/</a>
	Корпоративное управление	Высокий уровень корпоративного управления является важным условием завоевания доверия заинтересованных сторон Компании, а также привлечения новых инвестиций и защиты репутации Компании.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Положение о Совете директоров</li> <li>Политика многообразия состава Совета директоров</li> <li>Кодекс корпоративной этики</li> <li>Антикоррупционная политика</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Поддерживать высокие стандарты корпоративного управления</li> </ul>	64% — доля Независимых директоров в составе Совета директоров Эн+ Групп на 31 декабря 2022 года	 Корпоративное управление, стр. 136
	Права человека	Соблюдение прав человека является основополагающей ценностью для Компании в обеспечении ее устойчивого развития	Политика по правам человека		<ul style="list-style-type: none"> <li>Поддерживать принципы, отраженные в Политике по правам человека</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отсутствие случаев использования детского труда</li> <li>Отсутствие случаев принудительного или обязательного труда</li> </ul>	 Персонал, стр. 115  <a href="http://www.enplusgroup.com/ru/sustainability/people/">www.enplusgroup.com/ru/sustainability/people/</a>
	Управление персоналом и вовлеченность	Ключевым фактором успешного развития Компании является человеческий капитал	Кодекс корпоративной этики		<ul style="list-style-type: none"> <li>Соблюдать все требования трудового законодательства и условия трудовых договоров</li> </ul>	Отсутствие существенных случаев несоблюдения трудового законодательства, повлекших за собой судебные иски	 Персонал, стр. 115  <a href="http://www.enplusgroup.com/ru/sustainability/people/">www.enplusgroup.com/ru/sustainability/people/</a>
	Взаимодействие с местными сообществами	Эн+ уделяет особое внимание обеспечению устойчивого экономического развития регионов	Политика по взаимодействию с заинтересованными сторонами		<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечить получение всеми сообществами в регионах присутствия преимуществ от присутствия Компании.</li> <li>Наладить тесное взаимодействие с местными сообществами, государственными органами и некоммерческими организациями</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3,6 млрд руб. (53 млн долл. США) — объем социальных инвестиций<sup>1</sup></li> <li>РУСАЛ разработал аналитический инструмент «Индекс устойчивого развития городов» для оценки привлекательности городов и определения приоритетности проектов</li> </ul>	 Взаимодействие с местными сообществами, стр. 126  <a href="https://enplusgroup.com/ru/investors/esg/social/">https://enplusgroup.com/ru/investors/esg/social/</a>
Приоритет 2	Охрана труда и промышленная безопасность	Безопасность является важнейшей ценностью, которая лежит в основе деятельности Компании. Эн+ осуществляет управление последствиями своей деятельности и обеспечивает безопасные условия труда для сотрудников, подрядчиков и партнеров	Политика в области безопасности труда, промышленной и пожарной безопасности		<ul style="list-style-type: none"> <li>Достигнуть нулевого уровня смертельного травматизма, а также нулевого уровня серьезных травм, связанных с производственными процессами</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Пять несчастных случаев на производстве со смертельным исходом</li> <li>0,16 — LTIFR на 200 тыс. отработанных часов</li> </ul>	 Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 108  <a href="http://www.enplusgroup.com/ru/sustainability/health-and-safety/">www.enplusgroup.com/ru/sustainability/health-and-safety/</a>
	Социокультурное многообразие и равные возможности	Развитие социального и культурного многообразия и создание равных возможностей играют ключевую роль в формировании комфортной среды для всех сотрудников Эн+. Это включает в себя обеспечение равных возможностей для представителей уязвимых групп населения	Политика многообразия и равных возможностей		<ul style="list-style-type: none"> <li>Поощрять и поддерживать социокультурное многообразие, создавать условия для эффективной работы и предоставлять равные возможности всем сотрудникам Эн+.</li> <li>Не допускать каких-либо форм дискриминации, домогательств на рабочем месте или любых других действий, которые могут рассматриваться как агрессивные и неприемлемые</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отсутствие зафиксированных случаев дискриминации</li> <li>1,13 — соотношение базовой заработной платы мужчин и женщин на российских предприятиях в Энергетическом сегменте, 1,26 — в Металлургическом сегменте</li> </ul>	 Персонал, стр. 115
	Управление инновациями	Эн+ постоянно стремится улучшать свои показатели, внедряя новые технологии и продолжая проекты непрерывного совершенствования	<ul style="list-style-type: none"> <li>Политика в области НИОКР</li> <li>Патентная политика</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрять новые технологии и развивать проекты зеленой энергетики</li> </ul>	216,1 млн руб. (3,2 млн долл. США) инвестировано в НИОКР <sup>1</sup>	 Управление инновациями, стр. 192

<sup>1</sup> / Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю на 2022 год в размере 68,55 руб. за 1 долл. США.



Существенная тема	Актуальность для Эн+	Политики	Связанные ЦУР	Цели, задачи и обязательства	Прогресс в достижении целей и задач в 2022 году	Меры по управлению темой и сопутствующими воздействиями
<b>Приоритет 2</b>	Соблюдение экологического законодательства и обеспечение НДТ	В целях снижения негативного воздействия на окружающую среду и повышения эффективности производства Компания инвестирует средства в разработку новых технологий, внедрение НДТ и модернизацию оборудования на всех этапах производственной цепочки	Экологическая политика	 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечить возможность использования НДТ для достижения экологических целей Компании.</li> <li>Обеспечить экологическую безопасность и соблюдение всех требований природоохранного законодательства</li> </ul>	<p>В 2022 году проекты экологической модернизации алюминиевых заводов прошли оценку на соответствие наилучшим доступным технологиям</p> <p> Охрана окружающей среды, <b>стр. 84</b></p>
	Энергетический менеджмент	Эн+ развивает новые способы производства электроэнергии, оптимизации выработки электроэнергии и повышения эффективности производственных процессов для снижения углеродного следа и других вопросов, связанных с окружающей средой и изменением климата	Экологическая политика	 	<ul style="list-style-type: none"> <li>К 2030 году увеличить использование альтернативных источников энергии.</li> <li>Снизить среднюю углеродоемкость генерируемой и потребляемой электроэнергии.</li> <li>С 2025 года увеличить производство экологически чистой электроэнергии за счет повышения эффективности ГЭС на 2,5 млрд кВтч в год при том же количестве воды, которая проходит через турбины, и предотвратить более 2,5 млн т выбросов CO<sub>2</sub> в год.</li> <li>К 2025 году закупать не менее 95% электроэнергии ГЭС и других безуглеродных источников генерации для алюминиевых заводов.</li> <li>К 2025 году снизить удельное потребление электроэнергии алюминиевыми заводами на 7% по сравнению с уровнем 2011 года</li> </ul>	<p>~99% — доля альтернативных источников энергии, используемых на алюминиевых заводах Металлургического сегмента.</p> <p>2,486 — энергоёмкость Энергетического сегмента (ГДж/МВтч).</p> <p>2,223 млн т CO<sub>2</sub>-экв. удалось избежать за счет частичной замены объемов выработки на тепловых электростанциях.</p> <p>~99% алюминия производится с использованием гидроэнергии.</p> <p>На 4,1% снижен средний удельный расход электроэнергии алюминиевыми заводами</p> <p> Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, <b>стр. 74</b></p> <p> <a href="https://www.enplusgroup.com/ru/investors/esg/environment/">https://www.enplusgroup.com/ru/investors/esg/environment/</a> <a href="http://www.enplusgroup.com/upload/iblock/c6bb/EN_-Pathway-to-net-zero.pdf">www.enplusgroup.com/upload/iblock/c6bb/EN_-Pathway-to-net-zero.pdf</a></p>
	Управление водными ресурсами и сточными водами	Ключевыми задачами управления водными ресурсами для Эн+ являются повышение эффективности использования водных ресурсов и предотвращение загрязнения водных объектов в целях снижения воздействия на окружающую среду	Экологическая политика	 	<ul style="list-style-type: none"> <li>К 2030 году исключить сброс неочищенных сточных вод Энергетическим сегментом.</li> <li>К 2030 году минимизировать непроизводственные потери воды за счет оптимизации технологических систем.</li> <li>К 2025 году внедрить системы оборотного водоснабжения для основных процессов в Металлургическом сегменте</li> </ul>	<p>Запущена разработка комплексной программы по минимизации сбросов и потерь сточных вод.</p> <p>Начата инвентаризация потребления воды.</p> <p>РУСАЛ перевел Каменск-Уральский алюминиевый завод на систему оборотного водоснабжения</p> <p> Охрана окружающей среды, <b>стр. 84</b></p> <p> <a href="http://www.enplusgroup.com/ru/investors/esg/environment/">www.enplusgroup.com/ru/investors/esg/environment/</a></p>
	Безопасное обращение с отходами	Эн+ увеличивает объемы переработки отходов и обеспечивает безопасное размещение отходов на объектах размещения для снижения воздействия на окружающую среду	Экологическая политика	 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вывести из эксплуатации оборудование с полихлорированными бифенилами (ПХБ) и обеспечить его безопасную утилизацию или уничтожение к 2025 году</li> </ul>	<p>Разработаны планы полного вывода из эксплуатации оборудования и утилизации отходов, содержащих ПХБ, для всех предприятий РУСАЛа.</p> <p>Завершен вывод оборудования, содержащего ПХБ, в Энергетическом сегменте</p> <p> Охрана окружающей среды, <b>стр. 84</b></p> <p> <a href="http://www.enplusgroup.com/ru/investors/esg/environment/">www.enplusgroup.com/ru/investors/esg/environment/</a></p>
<b>Приоритет 3</b>	Качество воздуха	Группа стремится к минимизации выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, чтобы снизить воздействие на окружающую среду и изменение климата	Экологическая политика	 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Соблюдать требования природоохранного законодательства</li> </ul>	<p>На 36% уменьшились выбросы летучих органических соединений (по сравнению с 2020 годом)</p> <p> Охрана окружающей среды, <b>стр. 84</b></p> <p> <a href="https://www.enplusgroup.com/ru/investors/esg/">https://www.enplusgroup.com/ru/investors/esg/</a></p>
	Изменение климата	Компания постоянно увеличивает долю возобновляемых источников энергии, повышает эффективность производства и снижает воздействие на окружающую среду и изменение климата	Экологическая политика		<ul style="list-style-type: none"> <li>К 2050 году стать компанией с нулевым балансом выбросов ПГ, а к 2030 году сократить выбросы ПГ как минимум на 35% (по сравнению с базовым уровнем 2018 года)</li> </ul>	<p>На 1% увеличились выбросы ПГ (по сравнению с 2018 годом)</p> <p> Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, <b>стр. 74</b></p> <p> <a href="http://www.enplusgroup.com/ru/investors/esg/environment/">www.enplusgroup.com/ru/investors/esg/environment/</a></p> <p> <a href="http://www.enplusgroup.com/upload/iblock/c6bb/EN_-Pathway-to-net-zero.pdf">www.enplusgroup.com/upload/iblock/c6bb/EN_-Pathway-to-net-zero.pdf</a></p>
	Биоразнообразие	Группа строго соблюдает требования природоохранного законодательства и сотрудничает с научно-исследовательскими институтами и общественными организациями в целях разработки эффективных мер по сохранению экосистем	<ul style="list-style-type: none"> <li>Экологическая политика</li> <li>Единая политика сохранения биоразнообразия</li> </ul>	 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оценивать и минимизировать риски, связанные с биологическим разнообразием</li> </ul>	<p>Энергетический сегмент начал работу над программой «Сохранение биоразнообразия» Иркутской, Братской и Усть-Илимской ГЭС до 2030 года</p> <p> Охрана окружающей среды, <b>стр. 84</b></p> <p><a href="http://www.enplusgroup.com/ru/investors/esg/environment/">www.enplusgroup.com/ru/investors/esg/environment/</a></p>

КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ

# ЛИДЕРСТВО В БОРЬБЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

## ЛИДЕРСТВО В БОРЬБЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА



РЕГУЛИРУЮЩИЙ ДОКУМЕНТ

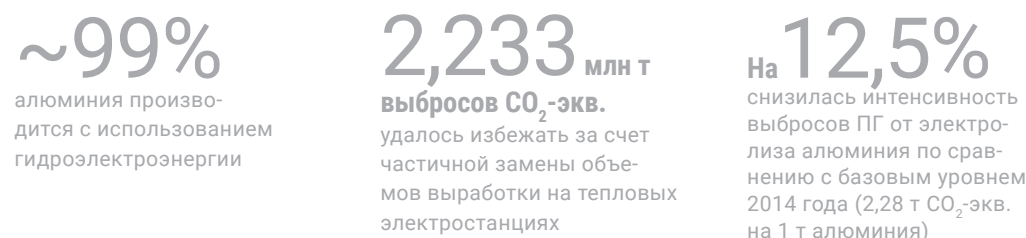
Экологическая политика

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Изменение климата
- Энергетический менеджмент

В 2022 году Эн+ продолжила работу по борьбе с изменением климата. Подход к решению этой проблемы также остался неизменным: Металлургический сегмент использует возобновляемую, чистую энергию, вырабатываемую Энергетическим сегментом.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ



КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ

ЦЕЛИ	СТАТУС	ПРОГРЕСС В 2022 ГОДУ
Удовлетворять не менее 95% потребностей алюминиевых заводов в электроэнергии за счет ГЭС и других безуглеродных источников генерации	Реализовано	Структура энергодолга алюминиевых заводов РУСАЛа была следующей: <ul style="list-style-type: none"> <li>- гидроэнергия (ГЭС): 99,03%;</li> <li>- атомная энергия (АЭС): 0,03%;</li> <li>- энергия ветра: 0,57%;</li> <li>- ископаемое топливо (ТЭЦ): 0,37%</li> </ul>
Сократить прямые удельные выбросы ПГ на действующих алюминиевых заводах на 15% (по сравнению с уровнем 2014 года)	Реализуется по плану	Сокращение удельных выбросов ПГ по сравнению с уровнем 2014 года составило 12,5%
Сократить прямые удельные выбросы ПГ на действующих глиноземных заводах на 10% (по сравнению с уровнем 2014 года)	Реализовано	Сокращение удельных выбросов ПГ по сравнению с уровнем 2014 года составило 10%
Снизить удельное потребление электроэнергии алюминиевыми заводами на 7% (по сравнению с уровнем 2011 года)	Реализуется по плану	Снижение среднего удельного потребления электроэнергии на алюминиевых заводах составило 4,1%
Использовать внутреннюю цену на углерод при принятии стратегических и инвестиционных решений начиная с 2017 года	Реализуется по плану	С 2017 года в Компании активно используется внутренняя цена на углерод при принятии стратегических и инвестиционных решений
Поддерживать российские и международные инициативы и ассоциации, выступающие за меры по предотвращению изменения климата и поддерживающие использование цены на углерод, при условии их соответствия стратегическим целям Компании	Реализуется по плану	Компания принимает активное участие в нескольких инициативах, связанных с проблемами изменения климата
К 2030 году снизить выбросы ПГ на 35% (по сравнению с 2018 годом)	Реализуется по плану	~1% увеличение выбросов ПГ (по сравнению с уровнем 2018 года)
К 2050 году достичь нулевого баланса выбросов ПГ	Реализуется по плану	

УПРАВЛЕНИЕ

GRI: 3-3

Руководство Компании продолжает заниматься вопросами изменения климата. Совет директоров контролирует реализацию всех корпоративных ESG-политик, следит за достижением целей Компании, связанных с охраной окружающей среды и климатом. Комитет по ОТ, ПБ и ООС помогает Совету директоров в решении вопросов, связанных с изменением климата.

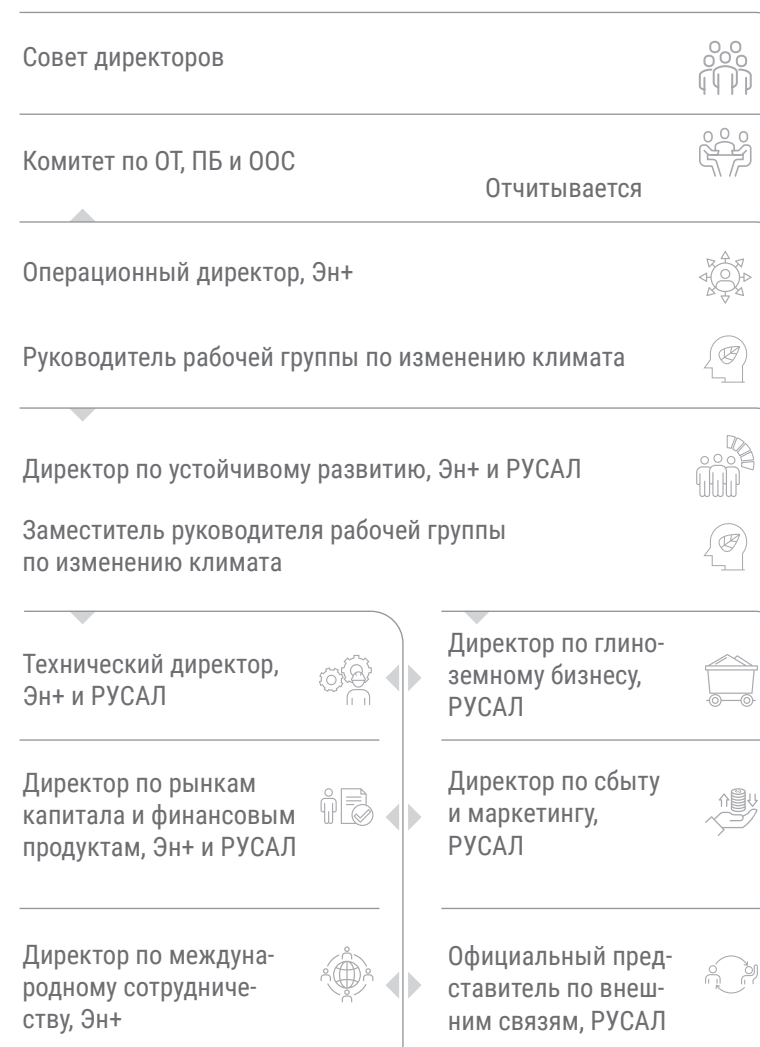


Подробнее – на стр. 64–65 Отчета об устойчивом развитии за 2021 год

GRI: 2-13

Рабочая группа по изменению климата управляет процессом реализации мер, направленных на достижение нулевого баланса выбросов, и стимулирует трансформацию Группы. Возглавляет рабочую группу Операционный директор, а подчинена она Комитету по ОТ, ПБ и ООС. Руководство каждым звеном процесса трансформации осуществляет представитель высшего руководства.

Рабочая группа по изменению климата



Основным нормативным документом по-прежнему является Экологическая политика Эн+. В целях предотвращения изменения климата Компания принимает меры в соответствии с задачами, изложенными в Экологической политике. Эн+ реализует ряд программ и стратегий, нацеленных на снижение негативного воздействия на климат посредством уменьшения прямых и косвенных выбросов ПГ, увеличения их поглощения, а также повышения энергоэффективности с целью минимизации углеродного следа продукции. Внутренним документом, регулирующим деятельность, связанную с климатом, является Регламент по управлению рисками, описывающий основные этапы, инструменты и методы выявления, анализа, оценки и снижения рисков.

Подробнее о климатических рисках – на стр. 80–81

Бренд алюминиевой продукции ALLOW с низким углеродным следом был разработан и продвигается на рынке. Было запущено производство литейных сплавов PEFA с использованием алюминия марки ALLOW, что поможет покупателям внедрять в свои цепочки поставок закупки, соответствующие принципам устойчивого развития. Использование алюминия ALLOW позволяет добиться сокращения углеродного следа новой продукции почти на 20%. В 2022 году Компания реализовала 1,2 млн т алюминия бренда ALLOW с низким углеродным следом.

Использование алюминия ALLOW позволяет добиться сокращения углеродного следа новой продукции почти на 20%.



## КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ

### СТРАТЕГИЯ

GRI: 3-3 SASB: EM-MM-110a.2 IF-EU-110a.3

Эн+ содействует трансформации энергоемких секторов, тем самым способствуя формированию низкоуглеродной бизнес-модели, и придерживается своего стратегического плана по достижению нулевого баланса выбросов ПГ, в котором описаны меры, необходимые для достижения климатических целей.

Для сокращения выбросов ПГ и достижения углеродной нейтральности Эн+ реализует стратегию, которая полагается на следующие основные принципы:

- снижение выбросов;
- предотвращение выбросов;
- компенсация и нейтрализация воздействия.

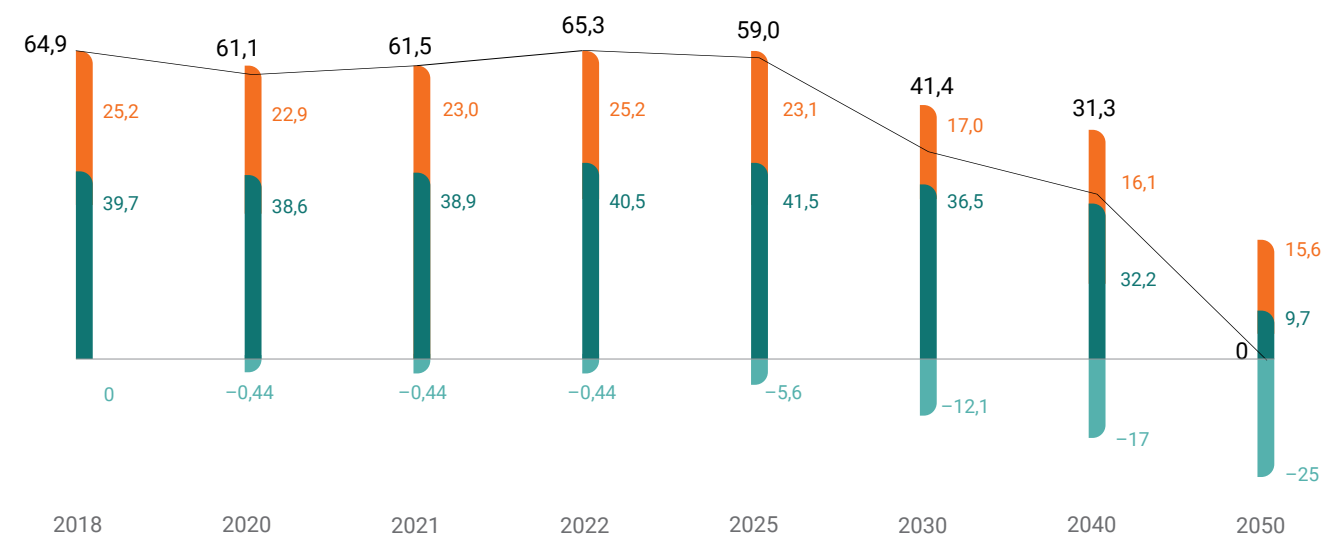
Компания ежегодно раскрывает информацию о прогрессе по достижению климатических целей в отчете «Прогресс Эн+ на пути к углеродной нейтральности», в отчете CDP, а также в Годовом отчете, Отчете об устойчивом развитии<sup>1</sup> и Отчете о ЦУР.

### ОСНОВНЫЕ МЕРЫ, ПРИНЯТЫЕ ЭН+

Основные приоритетные задачи Metallургического сегмента:

- осуществляется постепенный переход по использованию электроэнергии, получаемой только из возобновляемых источников;
- принимаются меры по сокращению выбросов перфторуглеродов при производстве алюминия;
- разрабатываются и внедряются технологии производства алюминия с низким удельным потреблением энергии;
- на стадии НИОКР находится экологически безопасная технология производства алюминия с использованием инертного анода.

### Дорожная карта по декарбонизации, млн т CO<sub>2</sub>-экв.



■ Metallургический сегмент ■ Компенсация  
■ Энергетический сегмент — Баланс



Более подробную информацию о подходе Компании к декарбонизации и ее стратегии снижения выбросов можно найти на сайте Компании в отчетах «На пути к углеродной нейтральности» (Pathway to net zero) и «Прогресс Эн+ на пути к углеродной нейтральности» (Pathway to net zero progress)

<sup>1</sup> Начиная с 2023 года Компания переходит от подготовки Годового отчета и Отчета об устойчивом развитии к Единому отчету.

GRI: 305-5

### Меры, реализуемые Metallургическим сегментом для достижения нулевого баланса выбросов

Проект	Статус проекта	Целевой год	
Глиноземный дивизион	Улавливание CO <sub>2</sub>	На Ачинском и других глиноземных комбинатах ведется опытные разработки по улавливанию CO <sub>2</sub> с применением щелочной подшламовой воды, для чего используются разные варианты установок мокрой очистки газов. Применение этой технологии в первую очередь рассматривается для передела кальцинации, а также для выбросов ТЭЦ	2050
	Повышение энергоэффективности	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Реализация планов мероприятий по повышению энергоэффективности во всех структурных подразделениях дивизиона.</li> <li>- На глиноземном заводе Aughinish Alumina (Ирландия) продолжается реализация проекта по переводу производства пара с углеводородного топлива на электроэнергию из возобновляемых источников (строительство электродвигателя).</li> <li>- На глиноземном заводе Winalco (Ямайка) реализуются проекты перевода наружного освещения на солнечные батареи и модернизации системы освещения производственных площадок, складов и помещений. Благодаря этому сокращение выбросов составит до 200 т CO<sub>2</sub> в год</li> </ul>	2050
Алюминиевые заводы	Переход на технологию «ЭкоСодерберг»	Продолжается перевод электролизеров на технологию «ЭкоСодерберг»	2025
	Переход на технологию предварительно обожженного анода	Продолжается перевод электролизеров на технологию предварительно обожженного анода	2030
	Перевод мощностей на технологию инертного анода	<ul style="list-style-type: none"> <li>- На опытно-промышленном участке электролиза алюминия на инертных анодах достигнуты очередные улучшения технологии.</li> <li>- Зарегистрирован товарный знак ALLOW INERTA. Промышленные электролизеры с инертными анодами на КрАЗе уже произвели более 3,960 т алюминия с самым низким углеродным следом в мире</li> </ul>	2050
Переработка		<ul style="list-style-type: none"> <li>- РУСАЛ инициировал создание сектора переработки и устойчивого развития в рамках Алюминиевой Ассоциации.</li> <li>- В течение 2021 года РУСАЛ совместно с организацией Ecoplatform и производителем воды «Легенда Байкала» участвовал в совместном проекте по размещению фандоматов в розничных магазинах.</li> <li>- Запущены пилотные проекты на двух заводах РУСАЛа — KUBAL в Швеции и на Волгоградском алюминиевом заводе</li> </ul>	2050
Транспортировка	Декарбонизация логистики	В 2021 году РУСАЛ заключил соглашение с ПАО «ТрансКонтейнер» о стратегическом сотрудничестве в целях низкоуглеродного развития в сфере логистики. Для снижения выбросов парниковых газов компании обязуются совместно разрабатывать и внедрять новые низкоуглеродные технологии при перевозке сырья и алюминиевой продукции	2050

## КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ

Основные приоритетные задачи Энергетического сегмента:

- Модернизация ГЭС в рамках программы «Новая энергия». Программа нацелена на увеличение выработки электроэнергии на действующих ГЭС с замещением выработки на ТЭЦ, работающих на угле, и снижением выбросов ПГ.
- Разработка и строительство новых объектов генерации электроэнергии и тепла из возобновляемых источников: гидроэлектроэнергия, биотопливо и водородное топливо.

GRI: 305-5




### Меры, реализуемые Энергетическим сегментом для достижения нулевого баланса выбросов

Проект	Статус проекта	Период	
 Модернизация ГЭС	Программа модернизации «Новая энергия»	В 2022 году программа модернизации «Новая энергия» позволила предотвратить выбросы ПГ в размере 2,233 млн т CO <sub>2</sub> -экв. за счет частичной замены энергии, вырабатываемой ТЭЦ  Подробнее — на стр. 60	2026
	Оценка выбросов ПГ из водохранилищ ГЭС	В 2022 году в рамках долгосрочной программы были проведены инструментальные измерения выбросов ПГ из водохранилищ Братской и Иркутской ГЭС с целью подтверждения сопоставимости и достоверности результатов ранее проведенных циклов измерений (надежными считаются результаты мониторинга, проводимого на протяжении не менее чем трех лет). Полученные коэффициенты выбросов являются одними из самых низких в диапазоне среднемировых значений для водохранилищ бореальной зоны. В 2023 году по результатам проведенных исследований планируется инициировать разработку национальных коэффициентов выбросов ПГ по методу уровня 2 при участии Института глобального климата и экологии и дальнейшее использование этих коэффициентов в ходе национальной инвентаризации выбросов ПГ	
Строительство ГЭС	На малой Сегозерской ГЭС ведется устройство отводящего и подводящего каналов. Строительные работы запланированы на 2023 год. Проекты по Нижне-Богучанской, Мотыгинской, Крапивинской и Тельмамской ГЭС находятся в разной степени проработки. Ведется оценка возможных механизмов финансирования проектов, экологических и социальных рисков. Строительство Мотыгинской ГЭС связано с реализацией планов по развитию зеленой водородной энергетики		2050
 Производство водорода	Разработка криогенных контейнеров-цистерн для транспортировки жидкого водорода	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проводится оценка рынков сбыта.</li> <li>- Разрабатывается планировка технологической линии производства малых серий.</li> <li>- Осуществляются НИОКР по разработке конструкции танк-контейнеров</li> </ul>	2027
	Разработка концепции водородной транспортной инфраструктуры для Красноярска	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Выполнено предварительное ТЭО проекта.</li> <li>- Проведена оценка возможности государственно-частного партнерства (привлечение субсидий)</li> </ul>	
Производство водорода на электролизерах	В связи с ситуацией на экспортных рынках и ограниченным доступом к технологиям Компания прорабатывает проекты, связанные с технологиями транспортировки и потребления водорода		2050
 Модернизация ТЭЦ	Перевод ТЭЦ на газ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Газификация региона требует значительных инвестиций.</li> <li>- Ведется диалог в том числе с органами власти для оценки возможности реализации проекта.</li> <li>- Требуется решение по величине тарифа и решение социальной проблемы моногородов, привязанных к добыче угля, используемого на ТЭЦ</li> </ul>	2050
	Повышение энергоэффективности	<ul style="list-style-type: none"> <li>- В 2022 году в рамках Программы повышения энергоэффективности удалось сэкономить 116 366 тыс. кВтч электроэнергии за счет снижения потерь электроэнергии (общие потери составили 6,8%) благодаря проведению технических и организационных мероприятий.</li> <li>- В 2022 году в рамках оптимизации энергопотребления насосных станций тепловых сетей выбросы ПГ за период сократились на 7 480 т CO<sub>2</sub>-экв.</li> <li>- Увеличение пропускной способности тепловых сетей позволило перевести тепловую нагрузку с неэффективной котельной на тепловую электростанцию со значительно лучшими технико-экономическими показателями, что привело к снижению выбросов на 49 201 т CO<sub>2</sub>-экв. в 2022 году.</li> <li>- Реализация комплекса мероприятий по обеспечению оптимальной нагрузки и выводу из эксплуатации дешевого оборудования ТЭЦ позволила в 2022 году сократить выбросы на 82 201 т CO<sub>2</sub>-экв.</li> </ul>	

Мероприятия, описанные выше, в совокупности позволят сократить абсолютные выбросы ПГ областей охвата 1, 2 и 3 на предприятиях Эн+ к 2050 году на 60% по сравнению с текущими уровнями. Около 40% выбросов невозможно устранить с использованием текущих

технологий и при текущем уровне затрат — эти выбросы должны быть компенсированы за счет различных технических и природных решений.

Мероприятия в совокупности позволят сократить абсолютные выбросы ПГ областей охвата 1, 2 и 3 на предприятиях Эн+ к 2050 году на 60% по сравнению с текущими уровнями

Проект	Статус проекта	Период
 Технологии по улавливанию, использованию и хранению углерода (CCUS)	Совместно с партнерами Компания изучает возможность реализации проекта в Иркутской области, обладающей надлежащим потенциалом для хранения CO <sub>2</sub>	2050
 Проекты в области лесного хозяйства	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 505 тыс. га в Красноярском крае находятся под авиалесоохраной.</li> <li>- В Красноярском крае и Иркутской области посажено 1,1 млн деревьев.</li> <li>- Ежегодно компенсируется 440 тыс. т CO<sub>2</sub>.</li> <li>- Рассматриваются новые лесоклиматические проекты, связанные с эффективным управлением лесами.</li> <li>- Ведутся работы по формированию Лесоклиматической стратегии Эн+</li> </ul>	2050
 Национальные зеленые сертификаты	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Эн+ принимает активное участие в проектах по содействию развитию рынков добровольных зеленых инструментов и поддерживает введение национального законодательства для создания национальной системы сертификатов</li> </ul>	

## ESG-АСПЕКТЫ ПОТЕНЦИАЛЬНОГО РАЗДЕЛЕНИЯ ОТНОСИТЕЛЬНО ВЫСОКОУГЛЕРОДНЫХ АКТИВОВ РУСАЛА

Хотя периметр потенциального разделения низко- и относительно высокоуглеродных активов в РУСАЛЕ все еще определяется, краеугольным камнем для принятия решений в этом контексте являются два фундаментальных подхода:

- активы с относительно низким углеродным следом на данном этапе (суммарные выбросы ПГ — 8,1 млн т в год<sup>1</sup>, углеродный след — не более 5,2 т CO<sub>2</sub>-экв. на тонну алюминия) позволят монетизировать экологические характеристики такой продукции на экспортных рынках, сводя к минимуму риски трансграничного налогообложения выбросов углерода;

- активы, в настоящее время характеризующиеся относительно более высоким углеродным следом (общие выбросы ПГ составляют 20,2 млн т в год<sup>1</sup>, углеродный след составляет 12,5 т CO<sub>2</sub>-экв. на тонну алюминия, что намного ниже средних показателей по отрасли — 16,6 т CO<sub>2</sub>-экв. на тонну алюминия)<sup>2</sup>, позволят сосредоточить усилия на выполнении социальных и экологических обязательств, подкрепленных соответствующими программами и планами действий.

<sup>1</sup> / Области охвата 1, 2 и 3.  
<sup>2</sup> / По данным на 2021 год Международного института алюминия <https://international-aluminium.org/statistics/greenhouse-gas-emissions-intensity-primary-aluminium/>.





## КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ

### УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

#### Структура управления климатическими рисками



Комитет по ОТ, ПБ и ООС осуществляет надзор за управлением климатическими рисками и докладывает о них Совету директоров для оперативного рассмотрения.

Оценка рисков проводится департаментом по управлению экологическими и климатическими рисками и включает в себя следующие этапы.

- 1/ Сопоставление и интеграция любых данных, связанных с климатическими рисками и возможностями.
- 2/ Оценка климатических рисков и возможностей и их приоритетности:
  - анализ текущих/новых нормативно-правовых актов, технологий, законодательства, рынков, репутации, рисков и возможностей с акцентом на областях и регионах с более высоким уровнем риска;
  - приоритизация рисков и возможностей, которые могут оказать существенное финансовое и стратегическое влияние на деятельность Эн+;
  - использование сценарного подхода для формирования надежной фактической базы исходя из временных рамок рисков, возможностей и диапазона потенциальных последствий.
- 3/ Анализ соответствия выявленных рисков общим принципам управления рисками в Компании. Планирование мероприятий в том случае, если приоритетность выявленных рисков определяется совместно с дирекцией по контролю и внутреннему аудиту в рамках единого подхода к управлению рисками.

В соответствии с требованиями Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (TCFD), в 2021 году был проведен анализ климатических рисков Металлургического и Энергетического сегментов в масштабах консолидированной деятельности Компании. Был выполнен сценарный анализ на основе климатических моделей, разработанных Межправительственной группой экспертов по изменению климата (МГЭИК).

Оценка климатических рисков проводилась для более чем 50 предприятий Компании, расположенных в различных климатических регионах, включая активы в странах СНГ и Африки, а также на Ямайке. Для принятия стратегических решений, связанных с глобальным изменением климата, были выявлены, проанализированы и оценены соответствующие риски и факторы, связанные с климатом.

Эн+ выявила климатические риски и возможности в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе. Краткосрочная перспектива определяется как 0–1 год. Среднесрочная перспектива определяется как 2–3 года. Долгосрочная перспектива – период до 10 лет.

Компания выявила и оценила наиболее существенные потенциальные риски, а также реализовавшиеся риски и разработала планы корректирующих действий с целью минимизации последствий реализовавшихся рисков и планы профилактических мер с целью предотвращения возникновения рисков в будущем.

Структурные подразделения

Оценка климатических рисков проводилась для более чем

**50**  
предприятий  
Компании

Для оценки климатических рисков были выбраны следующие социально-экономические сценарии (SSP):

- SSP 126 «Сценарий устойчивости» отражает допущение относительно роста температуры на 1,5–2 °C;
- SPP 245 «Сценарий середины пути» отражает допущение относительно роста температуры на 2–4 °C;
- SSP 585 «Сценарий экономики на основе ископаемого топлива» отражает допущение относительно роста температуры на 4–7 °C.

### ФИЗИЧЕСКИЕ РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ

Реестр физических рисков Эн+ содержит риски, которые потенциально могут повлиять на операционную деятельность Компании и цепочки поставок. Реестр будет обновляться на регулярной основе. Среди факторов физических рисков Компания рассматривает вероятность наступления неблагоприятных событий (острых рисков), таких как избыточные осадки и наводнения, аномальная жара и холод; при этом к хроническим рискам, связанным с деятельностью Компании, относятся повышение среднегодовой температуры и увеличение годового количества осадков.

В 2022 году Компания проанализировала реализовавшийся физический риск – повреждение железнодорожной насыпи и автомобильной дороги от Кия-Шалтырского нефелинового рудника и Ачинского глиноземного комбината из-за сильных осадков.

Меры по снижению климатических рисков:

- 1/ Обязательное включение в проектную документацию по модернизации и строительству новых зданий анализа возможного воздействия опасных природных явлений. Влияние таких рисков рассматривается в краткосрочной и долгосрочной перспективе.
- 2/ Также риски, связанные с климатом, в обязательном порядке учитываются при разработке планов действий в чрезвычайных ситуациях. Так, например, в анализ рисков по проектам модернизации теперь включаются сильные осадки после случая повреждения железнодорожного пути на железной дороге, по которой перевозится нефелин, а также после других случаев наводнений в Сибири.

Кроме того, Компания выявила ряд возможностей, таких как сокращение потребления топлива и электроэнергии, а также снижение потребности в мощностях по выработке тепловой энергии за счет сокращения отопительного сезона, увеличение объема поставок электроэнергии из низкоуглеродных источников посредством развития солнечной энергетики, увеличение спроса на тепловую энергию для отопления жилых помещений в связи с аномальными холодами, что будет способствовать росту прибыли, и т. д.

### РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ ПЕРЕХОДНОГО ПЕРИОДА

В зависимости от природы, скорости и направленности этих изменений риски переходного периода могут представлять собой разные уровни финансовых и репутационных рисков для бизнес-процессов Компании.

В 2022 году Компания проанализировала наиболее существенные потенциальные и реализовавшиеся риски, которые включают:

- пересмотр стандартов ASI;
- разработку Программы сокращения выбросов парниковых газов алюминиевым сектором (Aluminium Sector Greenhouse Gas Pathways) Международного института алюминия (IAI);
- разработку законодательства Российской Федерации в области управления выбросами углекислого газа;
- внедрение Таксономии ЕС (EU Taxonomy), проекта стандарта ИСО 14030-3 и механизма трансграничного углеродного регулирования (ТУР).

Существенным риском переходного периода является введение новых нормативных требований. Это может привести к несоблюдению установленных требований и увеличить комплаенс затраты. Новое законодательство может привести к внедрению механизма углеродного ценообразования, что, в свою очередь, приведет к увеличению производственных затрат за счет инвестиций в модернизацию. Компания постоянно отслеживает все изменения законодательства во всех странах присутствия и активно участвует в общественных слушаниях.

С разработкой и внедрением новых технологий связан риск нестабильного производства или увеличения выбросов парниковых газов в связи с использованием новых материалов или решений. Данный риск был признан существенным ввиду серьезных потенциальных финансовых последствий.

Согласно результатам качественной оценки рисков, в долгосрочной перспективе будут существовать физические риски и риски переходного периода, которые будут иметь существенные последствия.

Подробнее о рисках переходного периода – на стр. 298–299  
Дополнительной ESG-информации



Ознакомьтесь с информацией о корпоративному управлению, стратегии и управлению рисками Компании в области изменения климата можно в Отчете об устойчивом развитии за 2021 год на стр. 70–71

Подробнее о физических рисках – на стр. 297  
Дополнительной ESG-информации

## КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ

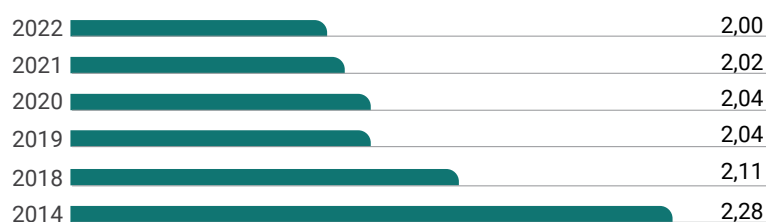
### ПОКАЗАТЕЛИ И ЦЕЛИ

Эн+ раскрывает информацию о показателях, используемых для оценки соответствующих климатических рисков и возможностей и управления ими, если такая информация является существенной. Дополнительные показатели согласно требованиям стандартов SASB и GRI приводятся в Дополнительной ESG-информации на стр. 294–299.

Компания продолжает реализовывать цель по сокращению прямых удельных выбросов ПГ на алюминиевых заводах на 15% к 2025 году по сравнению с уровнем 2014 года (2,28 т CO<sub>2</sub>-экв. / т алюминия). В 2022 году интенсивность выбросов ПГ по области охвата 1 в процессе электролиза составила 2,0 т CO<sub>2</sub>-экв. / т алюминия, что на 12,5% ниже уровня 2014 года за счет реализации целевой программы по снижению расхода анодной массы (снижение выбросов CO<sub>2</sub>), а также частоты и продолжительности анодного эффекта (снижение выбросов ПФУ).

GRI: 305-4

**Интенсивность выбросов ПГ в процессе электролиза для Металлургического сегмента, т CO<sub>2</sub>-экв. / на тонну алюминия**



SASB: IF-EU-110a.3

Выбросы парниковых газов Эн+ увеличились на 6% по сравнению с 2021 годом в основном из-за гидрологической ситуации и снижения выработки электроэнергии на ГЭС Группы и ее замещение выработкой ТЭЦ в 2022 году.

GRI: 305-1 305-2 305-3

SASB: EM-MM-110a.1 IF-EU-110a.1 IF-EU-110a.2

**Прямые (область охвата 1), косвенные (область охвата 2 и 3) выбросы ПГ, млн т CO<sub>2</sub>-экв.**



Выбросы парниковых газов в Металлургическом сегменте увеличились на 4% в основном из-за роста объема выбросов охвата 3. Снижение выбросов охватов 1 и 2 связано с модернизацией оборудования, а также рациональным потреблением топливно-энергетических ресурсов.

Увеличение выбросов ПГ в Энергетическом сегменте произошло в результате снижения производства электроэнергии на Красноярской ГЭС на 40% из-за низкого уровня воды в водохранилище. В связи с этим ТЭЦ произвели на 17,3% больше электроэнергии, что привело к увеличению выбросов ПГ на 9%.

Компания учитывает выбросы ПГ области охвата 3, связанные с производством и транспортировкой ископаемых видов топлива, в соответствии со Стандартом учета выбросов в цепочке создания стоимости (область охвата 3) ☞ Протокола по парниковым газам.

Внедрение специальной системы КПЭ, связанной с климатом, для всех сотрудников, осуществляющих оперативное руководство деятельностью Компании, является важным решением, принятым для реализации климатической стратегии. КПЭ каскадируются с менеджмента до самого низкого уровня руководства и персонала (при необходимости) по результатам анализа влияния конкретных процессов и сотрудников на достижение климатических целей на уровне Компании и отдельного завода.

## ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

GRI: 3-3

Компания постоянно повышает энергоэффективность при производстве электроэнергии и алюминия с целью решения экологических проблем и проблем изменения климата.

Эн+ принимает меры по совершенствованию системы управления энергопотреблением на всех своих активах. Вопросы энергоэффективности рассматриваются на уровне высшего руководства и Совета директоров Компании в рамках Комитета по ОТ, ПБ и ООС. Каждый сотрудник несет ответственность за достижение целей в области повышения энергоэффективности посредством выполнения КПЭ и других показателей, зафиксированных во внутренних документах.

Стратегия Эн+ в области производства и потребления энергии

Бесперебойные поставки электроэнергии и тепла третьим лицам | Увеличение выработки электроэнергии на ГЭС | Сокращение потерь в сетях и внутреннего потребления электроэнергии на производственных объектах

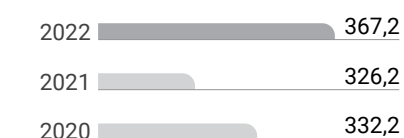
GRI: 302-4

В 2022 году общий объем потребления энергии Компанией увеличился на 10,5% по сравнению с 2020 годом и составил 367,2 млн ГДж из-за снижения выработки энергии на ГЭС и ее компенсации путем выработки энергии на ТЭЦ.

☞ Подробнее – на стр. 294–296

GRI: 302-1

**Энергопотребление<sup>1</sup>, млн ГДж**



## МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

GRI: 3-3

SASB: EM-MM-130a.1

Более 99% алюминия Компания производит с использованием возобновляемой гидроэнергии. Глиноземный комбинат РУСАЛа Aughinish имеет международный сертификат ИСО 50001, позволяющий организации применять систематический подход к последовательному совершенствованию энергетической системы, включая энергоэффективность, энергетическую безопасность и потребление энергии.

В настоящее время мероприятия по повышению энергоэффективности реализуются во всех структурных подразделениях Металлургического сегмента, который уже разработал планы повышения энергоэффективности на российских глиноземных заводах и продолжает реализовывать проекты по модернизации алюминиевых заводов.

☞ Подробнее – на стр. 58

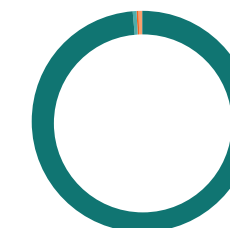
GRI: 302-3

**Энергоемкость<sup>2</sup>, ГДж/т**



<sup>1</sup> / Здесь и далее данные по энергии не включают Ондскую ГЭС. Потребление энергии за 2020 и 2021 годы было пересчитано в связи с корректировками потребления топлива и электроэнергии и улучшением методологии.  
<sup>2</sup> / Данные по энергии, используемые при расчете, включают приобретенную электроэнергию и тепловую энергию.

**Источники энергии, потребляемой алюминиевыми предприятиями Металлургического сегмента, %**



## ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

В 2022 году Компания продолжила работу по повышению энергоэффективности и увеличению доли производства электроэнергии из возобновляемых источников. Реализация программы модернизации «Новая энергия» — одной из самых продвинутых программ в области энергетического менеджмента — позволяет Эн+ увеличивать производство электроэнергии при том же количестве воды, которая проходит через турбины.

☞ Подробнее – на стр. 60

Перспективными направлениями также являются снижение потерь при передаче электроэнергии от электростанций потребителям и оптимизация энергопотребления насосных станций.

☞ Подробнее – на стр. 78

GRI: 302-3

Увеличение энергоемкости Энергетического сегмента объясняется увеличением выработки электроэнергии на ТЭЦ в 2022 году.

**Энергоемкость, ГДж/МВтч**





# КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ

# ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ



## КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ



## КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ

ЦЕЛИ	СТАТУС	ПРОГРЕСС В 2022 ГОДУ
<b>КАЧЕСТВО ВОЗДУХА</b>		
Сократить выбросы Металлургического сегмента в атмосферу к 2025 году в соответствии с нормативными требованиями (сокращение на 100% сверхнормативных выбросов в атмосферу)	Реализуется по плану	<ul style="list-style-type: none"> <li>Компания принимала участие в реализации комплексных планов в Красноярске, Братске и Новокузнецке в рамках федерального проекта «Чистый воздух».</li> <li>Продолжился переход на технологию «ЭкоСодерберг»</li> </ul>
Провести мероприятия по техническому перевооружению золоулавливающих установок на Ново-Иркутской ТЭЦ, Усть-Илимской ТЭЦ и ТЭЦ-6	Реализуется по плану	<ul style="list-style-type: none"> <li>Продолжилось техническое перевооружение золоулавливающих установок на Усть-Илимской ТЭЦ и Иркутской ТЭЦ-6</li> </ul>
К 2030 году улучшить качество воздуха и обеспечить приемлемый уровень загрязняющих веществ для поддержания здоровья жителей регионов присутствия Металлургического сегмента Компании	Реализуется по плану	<ul style="list-style-type: none"> <li>Продолжился переход алюминиевых заводов на технологию предварительно обожженных анодов</li> </ul>
<b>ВОДОПОЛЬЗОВАНИЕ</b>		
К 2025 году внедрить системы оборотного водоснабжения для основных процессов в Металлургическом сегменте	Реализуется по плану	<ul style="list-style-type: none"> <li>Алюминиевый завод РУСАЛа в Каменске-Уральском был переведен на систему оборотного водоснабжения</li> </ul>
К 2030 году исключить сброс неочищенных сточных вод Энергетическим сегментом	Реализуется по плану	<ul style="list-style-type: none"> <li>Начата разработка комплексной программы по минимизации сбросов сточных вод и потерь.</li> <li>Проведена инженерная оценка проекта для Ангарского каскада ГЭС с целью определения необходимых технических решений и методов их внедрения, начато техническое и операционное проектирование.</li> <li>Выполнено предварительное технико-экономическое обоснование проекта для Ондской и Красноярской ГЭС, начаты работы по расчету стоимости и планированию внедрения</li> </ul>
К 2030 году минимизировать непроизводительные потери воды за счет оптимизации технологических систем в Энергетическом сегменте	Реализуется по плану	
<b>ОТХОДЫ И ШЛАМОХРАНИЛИЩА</b>		
К 2025 году вывести из эксплуатации оборудование с ПХБ и обеспечить его безопасную утилизацию или уничтожение	Реализуется по плану	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разработаны планы полного вывода оборудования с ПХБ из эксплуатации, а также утилизации или уничтожения содержащих ПХБ отходов для всех предприятий РУСАЛа.</li> <li>Завершен вывод из эксплуатации оборудования, содержащего ПХБ, на производственных площадках ИЭСК</li> </ul>
Реализовать предусмотренные планом ООО «Байкальская энергетическая компания» (ООО «БЭК») крупномасштабные проекты по использованию золошлаковых отходов в Энергетическом сегменте	Реализуется по плану	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведена экологическая экспертиза проекта по использованию отходов для рекультивации земель после завершения разработок.</li> <li>Проведены испытания в рамках проекта по использованию отходов в качестве материала в дорожном строительстве</li> </ul>
К 2030 году обеспечить безопасное размещение отходов, которые не могут быть возвращены в экономический цикл, повторное использование и переработку не менее 15% отходов производства глинозема и не менее 95% отходов производства алюминия и кремния, повторное использование в производственном цикле не менее 20% отходов потребления алюминия (для Металлургического сегмента)	Реализуется по плану	<ul style="list-style-type: none"> <li>Утверждена Стратегия обращения с отходами РУСАЛа до 2030 года.</li> <li>Получена документация по размещению и переработке отходов от демонтажа и эксплуатации Красноярского, Братского, Иркутского и Новокузнецкого алюминиевых заводов (в рамках проектов по экологической модернизации).</li> <li>Разработана проектная документация по сухому складированию крупнотоннажных отходов</li> </ul>

## РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Экологическая политика
- Единая политика сохранения биоразнообразия

## ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

GRI: 3-3

Компания признает влияние своей производственной деятельности на биоразнообразие, качество атмосферного воздуха, водные и земельные ресурсы. В 2022 году основное внимание Группы по-прежнему было направлено на охрану окружающей среды.

Эн+ занималась проведением НИОКР, внедрением наилучших доступных технологий и модернизацией оборудования с целью предотвращения или минимизации своего воздействия на окружающую среду во всех сферах своей деятельности. Компания продолжила реализацию федеральных экологических проектов, таких как «Чистый воздух», «Оздоровление Волги», «Сохранение озера Байкал», «Чистая вода», «Сохранение уникальных водных объектов» и «Чистая страна».

В целях выполнения требований государственных органов Эн+, помимо прочего, проводит оценку воздействия на окружающую среду на каждой своей производственной площадке.

Основным документом, регулирующим вопросы экологического менеджмента в Группе, является Экологическая политика, разработанная в соответствии со стандартом ИСО 14001. Политика является обязательной для всех органов управления Группы и организаций, входящих в ее состав. Кроме того, договоры, подписываемые производственными предприятиями Компании с подрядчиками, требуют от подрядчиков соблюдения Экологической политики Компании.

В Металлургическом сегменте вопросы экологического менеджмента также регулируются Экологической политикой РУСАЛа, которая была обновлена в 2022 году с учетом корпоративной ESG-стратегии. Кроме того, в 2022 году были разработаны и подготовлены к утверждению несколько политик, закрепляющих ответственный подход РУСАЛа к охране окружающей среды и устойчивому развитию:

- Политика безопасного управления шламохранилищами;
- Политика вывода объектов из эксплуатации и рекультивации нарушенных земель;
- Политика управления водными ресурсами и связанными рисками.

Еще одним документом, регулирующим деятельность Компании в области охраны окружающей среды, является Положение о консолидированном стратегическом плане управления экологическими рисками. Данный план включает ключевые направления экологической политики Компании, а также перечень конкретных мер и сроки их реализации. Он предусматривает условия для систематизации информации о существенных экологических рисках и разработки планов по их устранению или минимизации.



Ознакомиться с Экологической политикой можно на сайте Компании

## КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ

### Стратегический план управления экологическими рисками Энергетического сегмента

Основные меры	Срок
<b>Оценка рисков</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Комплексный аудит результатов оценки экологических рисков (завершен)</li> <li>Разработка и реализация плана корректирующих мер, регулярный мониторинг</li> <li>Актуализация плана и реестра экологических рисков по результатам аудиторских проверок и иных мероприятий по выявлению рисков</li> </ul>	2021–2032
<b>Минимизация выбросов в атмосферу</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Постоянный мониторинг изменений в природоохранном законодательстве</li> <li>Минимизация рисков превышения допустимого уровня выбросов в атмосферу и сокращение выбросов диоксида серы</li> <li>Перевод основных ТЭЦ на газ</li> </ul>	2023–2032
<b>Минимизация потребления и сброса воды</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка и реализация долгосрочной программы сокращения сброса неочищенных сточных вод и снижения непроизводительных потерь воды</li> <li>Реализация проектов по модернизации очистных сооружений ООО «БЭК» и местных очистных сооружений ООО «Заводские сети» и ГЭС</li> <li>Реализация проектов по достижению технологических показателей по наилучшим доступным технологиям на объектах компании «Востсибуголь»</li> </ul>	2021–2031
<b>Увеличение доли переработки и повторного использования отходов и обеспечение их безопасного размещения, накопления и утилизации</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка и реализация долгосрочной программы обращения с отходами</li> <li>Повышение экологической безопасности собственных объектов накопления и размещения отходов Компании</li> <li>Максимальное увеличение доли утилизации золошлаковых отходов и обеспечение отсутствия золошлакоотвалов, остаточной вместимости которых хватит менее чем на три года</li> <li>Реализация мер по обращению с золошлаковыми отходами и их крупномасштабному использованию</li> <li>Внедрение экологических критериев для закупки товаров и услуг с целью минимизации образования отходов</li> <li>Первоочередное приобретение материалов и товаров, которые произведены из вторичного сырья или могут быть обработаны или переработаны для получения вторичного сырья</li> </ul>	2022–2029
<b>Вывод из эксплуатации оборудования с ПХБ и его безопасная утилизация или уничтожение</b>	2023
<b>Минимизация негативного воздействия на биоразнообразие и содействие сохранению биоразнообразия в регионах присутствия</b> <p><a href="#">Подробнее – на стр. 100–105</a></p>	2021–2032
<b>Непрерывное совершенствование системы экологического менеджмента</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрение и сертификация системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями стандарта ИСО 14001: Управляющая компания Эн+, ООО «ЕвроСибЭнерго – Гидрогенерация», ОАО «Иркутская электросетевая компания», ГК «Волгаэнерго», ООО «БЭК», ООО «Компания «Востсибуголь»</li> </ul>	2022–2026
<b>Активное участие в инициативах по охране окружающей среды</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Налаживание партнерских отношений для содействия реализации приоритетных для Компании ЦУР к 2030 году, что позволит позиционировать Эн+ как лидера отрасли в области устойчивого развития</li> <li>Адаптация публичной отчетности Компании к новым требованиям Глобального договора ООН в отношении отчетности</li> <li>Подготовка ежегодного Отчета о ЦУР</li> </ul> <p><a href="#">Подробнее – на стр. 173–175</a></p>	2022–2032
<b>Расширение участия руководства и персонала в деятельности по охране окружающей среды и смягчению последствий изменения климата и повышение осведомленности персонала</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Оценка исходного уровня знаний сотрудников</li> <li>Повышение квалификации специалистов по охране окружающей среды и других сотрудников дочерних обществ</li> <li>Проведение обучающих семинаров для специалистов по охране окружающей среды и других сотрудников</li> </ul>	2022–2032
<b>Повышение вовлеченности поставщиков и потребителей в деятельность по охране окружающей среды и смягчению последствий изменения климата</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка рекомендаций по управлению экологическими и климатическими рисками для поставщиков услуг</li> </ul>	2022–2032

В 2022 году Эн+ обновила свой подход к управлению вопросами охраны окружающей среды, адаптируя Стандарт обращения с отходами, распространяющийся на все предприятия Энергетического сегмента.

[Подробнее – на стр. 94–97](#)

#### GRI: 2-13

Структура управления Компании предусматривает рассмотрение вопросов охраны окружающей среды как на уровне Совета директоров, так и на уровне исполнительного руководства. От лица Совета директоров вопросы системы управления рисками, в том числе связанные с охраной окружающей среды, рассматривает Комитет по ОТ, ПБ и ООС. Функции комитета подробно описаны в соответствующем положении о комитете.

[Подробнее – на стр. 62–63](#)

Природоохранную деятельность на уровне Metallургического и Энергетического сегментов Компании осуществляют специализированные департаменты по охране окружающей среды. Для приоритизации деятельности по снижению экологических рисков Эн+ включает экологические показатели в КПЭ руководителей всех уровней, отвечающих за реализацию природоохранных мероприятий и инвестиционных программ.

Эн+ внедрила систему экологического менеджмента, основанную на международном стандарте ИСО 14001:2015 и российском национальном стандарте ГОСТ Р ИСО 14001-2016 «Системы экологического менеджмента», во всех организациях, которые входят в состав Группы или в которых Эн+ является крупным акционером. В 2022 году Компания продолжила развивать систему экологического менеджмента. Компания внедрила эту систему в Иркутской электросетевой компании (ИЭСК), дочернем обществе Энергетического сегмента.

В отчетном году ГЭС Компании прошли сертификацию в соответствии с международным стандартом

ИСО 14001. В 2023 году Компания планирует сертифицировать эту систему и начать аналогичную деятельность в АО «Волгаэнергообит». В Metallургическом сегменте 21 предприятие прошло сертификацию в соответствии со стандартом ИСО 14001.

Компания также планирует внедрить систему автоматического сбора данных по охране окружающей среды. В 2021 году Эн+ провела переговоры с разработчиками соответствующего программного обеспечения и предварительно протестировала систему, а в 2022 году началось внедрение системы на базе ТЭС на гидроэлектростанциях.

В отчетном году на объектах Компании не было зафиксировано экологических инцидентов (аварий, нарушений), которые могли бы существенно загрязнить почву, воздух и воду, а также привести к наложению штрафных санкций по решению суда (после прохождения всех этапов процесса обжалования) с выплатой компенсации в размере более 1 млн долл. США. Также не было получено официальных претензий со стороны общественности и заинтересованных сторон.

В 2022 году расходы на охрану окружающей среды по сравнению с предыдущим годом увеличились. Общая сумма расходов на охрану окружающей среды составила 16,6 млрд руб. (243 млн долл. США): 1,8 млрд руб. (26,3 млн долл. США) было потрачено Энергетическим сегментом, а 14,85 млрд руб. (216,7 млн долл. США)<sup>1</sup> – Metallургическим сегментом. Основная доля затрат приходится на охрану атмосферного воздуха.

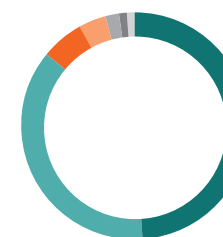
Компания продолжила работу по устранению всех инцидентов, выявленных надзорными органами в предыдущих периодах.



Подробнее – на стр. 76–77 Отчета об устойчивом развитии за 2021 год

**16,6 млрд руб.**  
общая сумма расходов на охрану окружающей среды в 2022 году

#### Общие расходы на охрану окружающей среды, %



Охрана атмосферного воздуха	49
Обращение с отходами	37,5
Охрана водных ресурсов	6,5
Техническое обслуживание экологического оборудования	4,2
Прочие расходы	1,9
Восстановление земель	0,8
Обращение с отходами, содержащими ПХБ	0,1

<sup>1</sup> / Расчет произведен исходя из среднего курса доллара США к рублю на 2022 год, равному 68,55 руб. за 1 долл. США.



КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ

КАЧЕСТВО ВОЗДУХА

GRI: 3-3

Понимая, что деятельность Компании оказывает влияние на качество атмосферного воздуха, Эн+ стремится к минимизации и снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу путем реализации ряда инициатив и мер. Основная доля выбросов Компании приходится на РУСАЛ и ООО «БЭК».

В целях соблюдения природоохранного законодательства и снижения воздействия на воздух Эн+ уделяет особое внимание реализации следующих мер.

Строительство и модернизация высокопроизводительных установок газоочистки и пылеулавливающих установок

Разработка и внедрение передовых технологий и методов сокращения выбросов от производства

Мониторинг качества воздуха

Участие в программах по сокращению выбросов

GRI: 305-7 SASB: EM-MM-120a.1 IF-EU-120a.1

Существенные изменения в результатах деятельности по сравнению с предыдущим годом

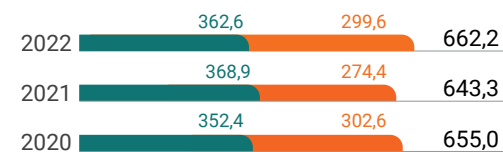
Изменения	Объяснение динамики
↑3% Общие выбросы в атмосферу (без ПГ) по сравнению с уровнем 2020 года	Общий объем выбросов в атмосферу увеличился за счет роста производства
↓1% Общие выбросы в атмосферу (без ПГ) по сравнению с уровнем 2020 года	Общее количество выбросов в атмосферу (за исключением выбросов ПГ) уменьшилось в связи с мерами по предотвращению выбросов оксидов серы

В Металлургическом сегменте основной объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу приходится на долю окиси углерода (68% в 2022 году), а в Энергетическом сегменте – на долю оксида серы (58% в 2022 году).

1/ Здесь и далее в разделе «Охрана окружающей среды – Качество воздуха» данные по боксито-глиноземному комплексу «Фригия», которые могут быть существенными для консолидированных показателей, исключены в связи с отсутствием систем измерения и соответствующих требований в национальном законодательстве.

Металлургический сегмент Энергетический сегмент

Общие выбросы в атмосферу (без парниковых газов)<sup>1</sup>, тыс. т



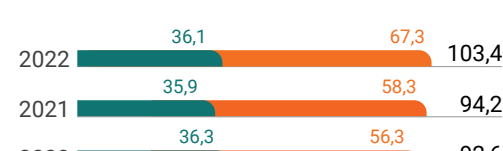
Выбросы оксидов азота (NO<sub>x</sub>) в атмосферу, тыс. т



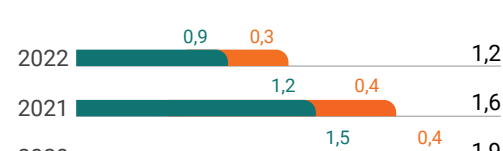
Выбросы оксидов серы (SO<sub>x</sub>) в атмосферу, тыс. т



Выбросы твердых частиц в атмосферу, тыс. т



Выбросы летучих органических соединений в атмосферу, тыс. т



Показатели интенсивности выбросов в атмосферу<sup>2</sup>

Загрязняющее вещество	Металлургический сегмент (тыс. т / тыс. т)			Энергетический сегмент (тыс. т / млрд кВтч)		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Оксиды азота (NO <sub>x</sub> )	0,0054	0,006	0,052	0,4149	0,3698	0,4477
Оксиды серы (SO <sub>x</sub> )	0,0107	1,0120	0,0116	1,6721	1,2988	1,4806
Твердые частицы	0,01	0,01	0,01	0,4960	0,4718	0,5783
Летучие органические соединения	0,0004	0,0003	0,0002	0,0035	0,0032	0,0026

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

РУСАЛ поставил следующие цели в рамках Стратегии устойчивого развития:

- К 2025 году сократить сверхлимитные выбросы в атмосферу на 100%.
- К 2035 году обеспечить существенное сокращение выбросов загрязняющих веществ на тонну алюминия, в том числе общие выбросы фтора на 25%.

GRI: 3-3

Для достижения целей РУСАЛ продолжает работу по внедрению Стандарта качества атмосферного воздуха. Красноярский, Братский и Новокузнецкий алюминиевые заводы участвуют в федеральном проекте «Чистый воздух». В рамках проекта<sup>3</sup> Компания принимает участие в реализации комплексных планов, утвержденных Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации, для снижения выбросов загрязняющих веществ в городах присутствия Компании.

В 2022 году РУСАЛ представил первый добровольный отчет о своем вкладе в реализацию федерального проекта «Чистый воздух». Отчет содержит подробную информацию о ходе и результатах реализации программ РУСАЛа в рамках проекта начиная с 2019 года.

РУСАЛ уделяет особое внимание модернизации алюминиевых заводов. В 2022 году проекты по экологической модернизации алюминиевых заводов были оценены на соответствие наилучшим доступным технологиям. Все проекты получили положительные заключения государственных экспертов в области охраны окружающей среды.

РУСАЛ реализует следующие основные меры.

Проект	Ожидаемые результаты
<b>ВНЕДРЕНИЕ НОВОЙ ТЕХНОЛОГИИ АНОДНОЙ МАССЫ</b> В сотрудничестве с компаниями, производящими пек, РУСАЛ заменяет традиционное сырье на основе угля (основной источник выбросов смолистых веществ) более экологичным сырьем (экопек) с нулевым или незначительным содержанием бенз(а)пирена. В отчетном году Эн+ продолжила реализацию планов по полному переводу электролизеров Красноярского алюминиевого завода на экологичный пек к 2024 году	>60% сокращение вредных выбросов бенз(а)пирена
<b>СТРОИТЕЛЬСТВО НОВЫХ И МОДЕРНИЗАЦИЯ СУЩЕСТВУЮЩИХ ГАЗООЧИСТНЫХ УСТАНОВОК</b> РУСАЛ внедряет передовую систему электролитической очистки газа собственной разработки. Система предполагает два этапа очистки: «сухой» и «мокрый». РУСАЛ реализует проект по внедрению собственных эффективных технологий сухих газоочистных установок, который был награжден Национальной экологической премией им. В. И. Вернадского в номинации «Инновационные экоэффективные технологии в промышленности и энергетике». Новая технология очистки газа обеспечивает не только лучшие показатели с точки зрения экологичности, но и значительное снижение затрат. В настоящее время функционируют 14 систем газоочистки, одна из которых была введена в эксплуатацию в отчетном году. Кроме того, РУСАЛ реализует программы по установке автоматических систем контроля выбросов на всех установках газоочистки алюминиевых предприятий	>99,5% фтористого водорода и твердых фторидов
<b>РАСШИРЕНИЕ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИИ «ЭКОСОДЕРБЕРГ»</b> Переход на технологию «ЭкоСодерберг» позволяет значительно сократить выбросы алюминиевых заводов	14% среднее сокращение выбросов загрязняющих веществ. >32% сокращение выбросов фторидов
<b>РАСШИРЕНИЕ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИИ ПРЕДВАРИТЕЛЬНО ОБОЖЖЕННОГО АНОДА</b> Переход на технологию предварительно обожженного анода позволяет значительно сократить выбросы алюминиевых заводов	73% сокращение выбросов фторидов. 100% сокращение выбросов бенз(а)пирена

Подробнее – на стр. 59

2/ Для отслеживания результатов мер по снижению негативного воздействия на компоненты окружающей среды Компания рассчитывает показатели интенсивности выбросов, привязанные к объему произведенного алюминия (для Металлургического сегмента) и объему произведенной тепловой и электрической энергии (для Энергетического сегмента). Значения знаменателя указаны в приложениях и являются общими для всех удельных экологических показателей сегментов в разделе «Охрана окружающей среды».

3/ Проект направлен на сокращение выбросов в 12 промышленных центрах России не менее чем на 20% к концу 2026 года по сравнению с 2017 годом (срок реализации проекта был продлен на два года).

## ЭН+ ПОДДЕРЖИВАЕТ ИССЛЕДОВАНИЯ ВЛИЯНИЯ РЕКИ ЕНИСЕЙ НА КАЧЕСТВО АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

Участок реки Енисей ниже по течению от Красноярской ГЭС зимой не замерзает — образуется полынья. Институт вычислительного моделирования Сибирского отделения РАН при поддержке Эн+ проводит научное исследование возможного влияния полыньи на качество воздуха в Красноярске. Результаты исследования позволят разработать решения по улучшению качества среды для жизни людей в нижнем бьефе Красноярской ГЭС.



Подробнее — в Отчете о ЦУР Компании за 2022 год на стр. 26

## ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

GRI: 3-3

Основными инициативами по сокращению выбросов загрязняющих веществ Энергетического сегмента являются повышение эффективности производства электроэнергии и модернизация технологии пылеулавливающего оборудования. На всех ТЭЦ, на которые распространяются квоты на выбросы, будет установлена автоматическая система контроля выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. В отчетном периоде на дымовой трубе № 1 ТЭЦ-6 была установлена автоматическая система контроля выбросов. В 2022 году также начато проектирование аналогичной системы для дымовой трубы № 2. В 2023 году планируется завершение проектных работ, а также начало строительно-монтажных работ.

Проект	Ожидаемые результаты
<b>УСТАНОВКА БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫХ ЭЛЕКТРОФИЛЬТРОВ</b> В 2022 году Компания проводила работы по установке более эффективных электрофильтров на ТЭЦ-6. В отчетном периоде Компания установила на ТЭЦ-6 один электрофильтр и планирует завершить установку еще двух в 2023 году. Этот проект является частью федерального проекта «Чистый воздух». Фонд развития промышленности предоставил льготный заем ООО «БЭК» в рамках программы «Экологические проекты»	<b>Более 99%</b> выбросов золы улавливается
<b>ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕООРУЖЕНИЕ ЗОЛОУЛАВЛИВАЮЩИХ УСТАНОВОК</b> В 2022 году продолжилось техническое перевооружение золоулавливающих установок на Усть-Илимской ТЭЦ и ТЭЦ-6, начатое в предыдущем периоде	Сокращение выбросов золы
<b>ПЕРЕВОД ТЕПЛОЙ НАГРУЗКИ С КОТЕЛЬНОЙ</b> В 2022 году Компания также завершила работы по переводу теплоснабжения с Галачинской котельной в Братске. Теперь тепло и горячая вода в дома жителей Центрального района поступают исключительно с ТЭЦ-6	Перевод теплоснабжения на более эффективную ТЭЦ позволил сократить выбросы загрязняющих веществ

## ВОДНЫЕ РЕСУРСЫ

GRI: 3-3

Важной задачей для Эн+ является увеличение доли воды, повторно используемой в производстве, и повышение качества сточных вод.

GRI: 303-1

SASB: IF-EU-140a.1 EM-MM-140a.1

По данным гидрологического атласа Aqueduct Water Risk Atlas, Эн+ работает преимущественно в регионах, где отсутствует проблема дефицита пресной воды, за исключением предприятий Metallurgical сегмента в Армении и Италии<sup>1</sup> и предприятий Энергетического сегмента (АО «ЭнСер») в Миассе (Челябинская область). Для снижения влияния на водные ресурсы в этих регионах Эн+ использует современные технологии, такие как замкнутые системы водоснабжения и установки очистки сточных вод. Так, в 2020 году замкнутая система водоснабжения была установлена на предприятии «РУСАЛ Арменал». В 2022 году АО «ЭнСер» снизило объем сточных вод в реку Миасс, повысило степень очистки сточных вод и внедрило систему использования промышленной воды (после очистки) в производственных циклах для снижения влияния АО «ЭнСер» на дефицит воды в Миассе.

SASB: IF-EU-140a.3

Компания работает над минимизацией количества случаев несоблюдения законодательных требований в части объема забора и сброса воды, а также ее качества. Особое внимание уделяется соблюдению предельно допустимых концентраций загрязняющих веществ в сбросах в поверхностные водные объекты.

В соответствии с действующим законодательством Группа соблюдает:

### Требования:

- государственные требования к качеству сточных вод;
- санитарно-эпидемиологические требования;
- муниципальные требования к сбросу сточных вод в централизованные системы.

### Документы:

- Декларация о воздействии на окружающую среду;
- Решение о предоставлении водного объекта в пользование;
- Нормативы допустимых сбросов загрязняющих веществ в водные объекты;
- Разрешение на сбросы загрязняющих веществ и микроорганизмов в водные объекты.

1 / «РУСАЛ Арменал» и законсервированный итальянский актив EurAllumina.  
 2 / Более 1 млн долл. США.  
 3 / Здесь и далее в разделе «Охрана окружающей среды — Водные ресурсы» данные по общему водозабору и сбросам пресной воды не включают карьерные, шахтные, дренажные, ливневые и другие воды, которые не используются в производственном процессе.

GRI: 303-2

SASB: IF-EU-140a.2 EM-MM-140a.2

В отчетном году не было зафиксировано существенных разливов и аварийных сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, которые могли бы привести к значительным финансовым потерям для Группы<sup>2</sup>. Также не поступало сообщений о серьезных нарушениях природоохранного законодательства в отношении водных ресурсов. Для снижения всех рисков, связанных с водными ресурсами, на всех этапах производственного процесса Эн+ уделяет внимание:

- мониторингу качества воды (особенно в природных водоемах);
- увеличению использования оборотной воды за счет модернизации производственных процессов и внедрения систем оборотного водоснабжения;
- проведению регулярных проверок систем водоснабжения с целью предотвращения утечек и потерь в рамках производственного экологического контроля;
- снижению объемов сточных вод и содержания опасных веществ в сточных водах за счет повышения качества процессов очистки.

### Существенные изменения в результатах деятельности по сравнению с предыдущим годом

Изменения	Объяснение динамики
↓36% сбросов пресной воды в поверхностные водные объекты (по сравнению с уровнем 2020 года)	Снижение сброса пресных вод по сравнению с 2020 годом достигнуто за счет внедрения наилучших доступных технологий
↑16% Общий водозабор (по сравнению с уровнем 2020 года)	Увеличение водозабора связано с ростом объемов выработки электричества на 22% в ООО «БЭК» для соблюдения режима, установленного оператором

■ Metallurgical сегмент ■ Энергетический сегмент

GRI: 303-3

SASB: IF-EU-140a.1 EM-MM-140a.1

### Общий забор воды в разбивке по источникам в 2022 году<sup>3</sup>, млн м<sup>3</sup>





## КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ

■ Металлургический сегмент ■ Энергетический сегмент

GRI: 303-3 SASB: IF-EU-140a.1 EM-MM-140a.1

### Забор пресной воды<sup>1</sup>, млн м<sup>3</sup>



GRI: 303-4

### Общий сброс воды<sup>2</sup>, млн м<sup>3</sup>



GRI: 303-3 SASB: IF-EU-140a.1 EM-MM-140a.1

### Общий забор воды, млн м<sup>3</sup>



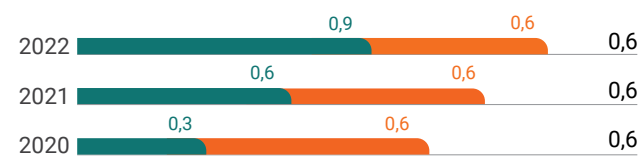
GRI: 303-4

### Сброс пресной воды, млн м<sup>3</sup>



GRI: 303-1 SASB: IF-EU-140a.1 EM-MM-140a.1

### Доля забора воды в регионах с дефицитом водных ресурсов, %



GRI: 303-5 SASB: IF-EU-140a.1 EM-MM-140a.1

### Общее потребление воды<sup>3</sup>, млн м<sup>3</sup>



### Показатели интенсивности, связанные с водными ресурсами

Показатель	Металлургический сегмент (млн м <sup>3</sup> / тыс. т)			Энергетический сегмент (млн м <sup>3</sup> / млрд кВтч)		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Общий забор воды	0,047	0,047	0,045	6,21	5,88	7,05
Общий сброс воды	0,016	0,013	0,012	3,75	3,61	4,38

1 / Здесь и далее в разделе «Охрана окружающей среды — Водные ресурсы» данные по общему и пресному водозабору и сбросу не включают карьерные, шахтные, дренажные, ливневые и другие воды, не используемые в производственном процессе.

2 / Данные Металлургического сегмента за 2021 год были пересчитаны и включали только воду для производственных нужд.

3 / Вода, используемая в производственном процессе.

## МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

GRI: 303-1

Предприятия Металлургического сегмента регулярно оценивают риски, связанные с водными ресурсами, и свое влияние на водные ресурсы. В 2022 году РУСАЛ не выявил существенных последствий и рисков, связанных с водными ресурсами, а также проблем с водоснабжением для производственных нужд в Металлургическом сегменте.

РУСАЛ установил следующую цель в рамках Стратегии устойчивого развития: к 2027 году увеличить долю повторно используемой воды при производстве глинозема, алюминия и готовой алюминиевой продукции до 100%. РУСАЛ планирует достичь такого результата за счет внедрения передовых практик по двум основным направлениям.

Проект

Ожидаемые результаты

### УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМА ПОВТОРНО ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ВОДЫ

Наибольший объем воды потребляют предприятия глиноземного дивизиона (84% в 2022 году), что обусловлено спецификой производства. В целях снижения воздействия на водные ресурсы Компания осуществляет перевод предприятий на замкнутую систему водоснабжения

РУСАЛ завершил перевод глиноземных заводов в Красноуральске и Ачинске, а также предприятия «РУСАЛ Арменал» на замкнутую систему водоснабжения. В 2022 году Компания также перевела на подобную систему глиноземный завод РУСАЛа в Каменске-Уральском. >91,5% доля повторно и многократно используемой воды в РУСАЛе

### СТРОИТЕЛЬСТВО И РЕКОНСТРУКЦИЯ ВОДООЧИСТНЫХ СООРУЖЕНИЙ

РУСАЛ реализует мероприятия по строительству и реконструкции очистных сооружений

Пуск станции ультрафиолетового обеззараживания на глиноземном заводе в Красноуральске в 2018 году позволил отказаться от использования хлора в процессе очищения хозяйственно-бытовых стоков

## ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

GRI: 303-1

Для предотвращения воздействия на водные объекты вследствие колебаний уровня воды Эн+ обеспечивает водный режим ГЭС в соответствии с требованиями Федерального агентства водных ресурсов Российской Федерации. Компания осуществляет производственный и экологический мониторинг сточных и поверхностных вод.

Все источники водозабора включены в оценку воздействия Энергетического сегмента Компании на водные ресурсы, которая проводится один — три раза в месяц. Особое внимание уделяется контролю концентрации загрязняющих веществ в водохранилищах и сточных водах. Отбор проб воды выше и ниже по течению от ГЭС и их анализ проводятся аккредитованными лабораториями. Основное внимание уделяется загрязняющим веществам,

характерным для ГЭС (взвешенным частицам и нефтепродуктам). Для предотвращения технических неисправностей, которые могут привести к попаданию в воду загрязняющих веществ, все объекты Компании регулярно проводят тщательный мониторинг состояния генерирующего и вспомогательного оборудования. Такой подход способствует своевременному устранению угрозы возникновения промышленных аварий и минимизирует риски.

В 2022 году Компания начала разработку комплексной программы по минимизации сбросов сточных вод и потерь. Модернизация очистных сооружений на объектах Энергетического сегмента в настоящее время находится на разных стадиях реализации.

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ ОЧИСТКИ СТОЧНЫХ ВОД

ПРОЕКТ

### Совершенствование процессов очистки сточных вод на ГЭС

В целях снижения загрязнения воды планируется строительство и установка современных очистных сооружений на всех ГЭС Компании (в Иркутске, Братске, Усть-Илимске, Красноярске, на реке Онде). В 2022 году Компания завершила проектирование очистных сооружений на Иркутской ГЭС.

### Повышение качества очистки сточных вод ТЭЦ и угледобывающих предприятий

Компания продолжает модернизацию системы очистки сточных вод ТЭЦ. Проект на предприятиях компании «Востсибуголь» полностью завершен. В 2022 году Компания провела опытно-промышленные испытания установки, которая позволит достичь нормативных параметров содержания загрязняющих веществ в сточных водах Ирбейского угольного разреза.

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Нулевой сброс неочищенных сточных вод к 2030 году



Подробнее — на стр. 6, 22 Отчета о ЦУР за 2022 год

КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ

ОТХОДЫ И ШЛАМОХРАНИЛИЩА

GRI: 3-3 306-1

Эн+ увеличивает количество перерабатываемых и повторно используемых отходов, хвостов и шламов, реализует мероприятия по организации их безопасного хранения и утилизации, разрабатывает и внедряет новые технологии в этой области. Основными отходами Энергетического сегмента являются золошлаковые отходы и отходы горнодобывающей промышленности (вскрыша), а основные отходы Metallургического сегмента (РУСАЛ) — красный и нефелиновый шламы, образующиеся в процессе переработки боксита и нефелина, а также отработанная угольная футеровка. Компания стремится минимизировать риски на всех этапах жизненного цикла объектов размещения отходов, включая проектирование, строительство и реконструкцию, эксплуатацию и техническое обслуживание, а также закрытие. Основным обновлением управленческого подхода в этой области в 2022 году стало утверждение Стандарта обращения с отходами. В этом стандарте Эн+ определила общий порядок сбора, размещения, учета, хранения и утилизации отходов во всех подразделениях Компании. Стандарт был утвержден на корпоративном уровне в Эн+, а затем введен в действие внутренними инструкциями на всех предприятиях Компании. В отчетном году в Энергетическом сегменте проводились внутренние проверки соблюдения требованиями требований стандарта. Был разработан перечень мер для устранения выявленных несоответствий. В 2023 году планируется провести еще несколько внутренних проверок, чтобы удостовериться в надлежащем внедрении данного стандарта и изучить результаты его применения. В 2022 году РУСАЛ принял стратегию обращения с отходами до 2030 года. РУСАЛ определил ключевые направления этой стратегии:

- определены стратегические приоритеты в области образования отходов и обращения с ними;
- разработана иерархия управления отходами;
- проанализированы основные виды промышленных отходов и перспективные методы их переработки;
- проанализированы объекты по обращению с отходами и приоритетные направления их развития;
- определены приоритетные проекты по обращению с отходами.

Для реализации положений стратегии РУСАЛ также утвердил на всех своих предприятиях КПЭ и программы обращения с отходами на 2024–2029 годы.

SASB: EM-MM-150a.9

Обращение с опасными отходами осуществляется на основании лицензий в соответствии с требованиями законодательства. В отчетном периоде Эн+ не осуществляла трансграничное перемещение отходов. В 2022 году в компаниях Группы не было зафиксировано существенных инцидентов, связанных с обращением с отходами и опасными материалами. Metallургический сегмент переработал 14,24 т отходов, содержащих ПХБ. Кроме того, разработаны планы полного вывода из эксплуатации оборудования и удаления отходов, содержащих ПХБ, для всех 11 предприятий РУСАЛа, имеющих рабочее или выведенное из эксплуатации оборудование и отходы, содержащие ПХБ, на 2022–2025 годы. Для Энергетического сегмента 2022 год также был отмечен важным событием в этой области: завершен вывод из эксплуатации содержащего ПХБ оборудования на всех производственных площадках ОАО «ИЭСК». Оно было заменено безопасным для окружающей среды оборудованием.

Существенные изменения в результатах деятельности по сравнению с предыдущим годом

Изменения	Объяснение динамики
↓11,5% общий объем сгенерированных отходов (по сравнению с уровнем 2021 года)	В Metallургическом сегменте объем отходов, образовавшихся в 2022 году, сократился на 11,5% по сравнению с 2021 годом и составил 13,8 млн т. Объем образования отходов напрямую связан с динамикой добычи, а также зависит от таких факторов, как глубина залежей руды и процент глинозема в перерабатываемой руде и боксите. Наиболее существенными по объему образования отходами Metallургического сегмента являются красные и нефелиновые шламы, образующиеся в процессе производства глинозема и классифицируемые как неопасные и нетоксичные. На их долю приходится 87% (90% в 2021 году) от общего объема отходов РУСАЛа, или 12 млн т (7,7% из которых было переработано или повторно использовано). При этом 6% (4,5% в 2021 году) от общего объема отходов РУСАЛа, или 0,8 млн т (96,8% из которых было переработано или повторно использовано), являются опасными отходами, требующими особого внимания с точки зрения их хранения и утилизации. К ним, в частности, относится отработанная огнеупорная футеровка
↑4,6% общий объем образованных отходов (по сравнению с уровнем 2021 года)	Общий объем отходов Энергетического сегмента в 2022 году увеличился на 4,6% по сравнению с предыдущим годом в основном из-за увеличения объема отходов и вскрышных пород. Основными видами отходов в Энергетическом сегменте являются золошлаковые отходы (ЗШО) и отходы горнодобывающей промышленности (вскрыша и хвосты). Большая часть отходов — отходы горнодобывающей отрасли. Вскрышные породы в основном используются для заполнения подземных выработок и не утилизируются

■ Metallургический сегмент ■ Энергетический сегмент

■ Metallургический сегмент ■ Энергетический сегмент

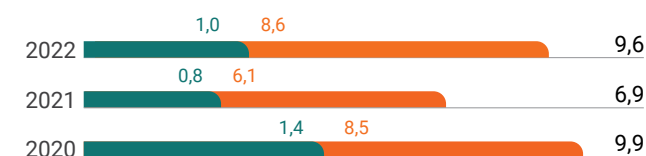
GRI: 306-2 306-4 306-5

Общий объем повторно использованных или переработанных неопасных отходов, млн т



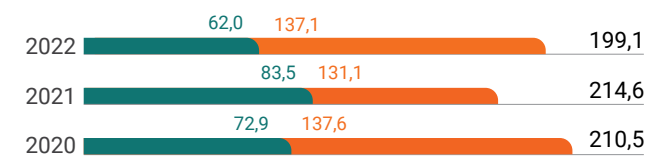
GRI: 306-3

Общий объем образованных неопасных отходов, за исключением отходов горнодобывающей промышленности, млн т



GRI: 306-3

Общий объем образованных неопасных отходов, млн т



GRI: 306-3

SASB: EM-MM-150a.7

Общий объем образованных опасных отходов, тыс. т

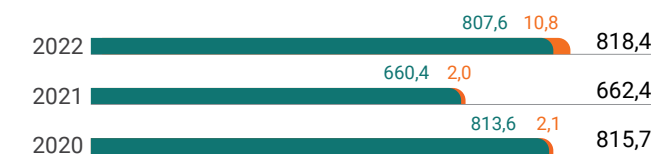


Показатели интенсивности образования отходов

Показатель	Metallургический сегмент (тыс. т / тыс. т)			Энергетический сегмент (тыс. т / млрд кВтч)		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Интенсивность общего объема образующихся отходов	0,02	0,022	0,016	1,21	1,06	1,18

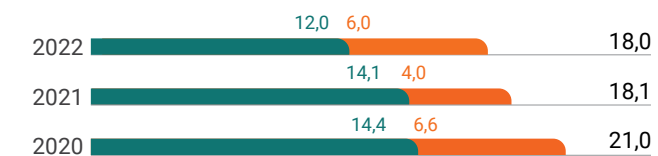
GRI: 306-2 306-4 306-5 SASB: EM-MM-150a.8

Общий объем повторно использованных или переработанных опасных отходов, тыс. т



SASB: EM-MM-150a.5

Общий объем образованных хвостов и шламов, млн т



Доля переработанных хвостов и шламов, %



SASB: IF-EU-150a.1

Объем образовавшихся шлаков от сжигания угля, млн т



Подробнее – на стр. 86–87 Отчета об устойчивом развитии за 2021 год



КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

GRI: 306-1 306-2 SASB: EM-MM-150a.4 EM-MM-150a.6 EM-MM-150a.10

Стратегические приоритеты РУСАЛа – уменьшить производственные отходы до минимально возможного уровня и в максимальном объеме задействовать отходы в экономическом цикле за счет их переработки. В рамках стратегии устойчивого развития РУСАЛ установил следующую цель: к 2030 году обеспечить постепенное сокращение объема направленных на захоронение отходов не менее чем на 10% на тонну металла и безопасную утилизацию 100% таких отходов.

Компания продолжает реализацию проекта «Безопасная эксплуатация мест размещения красного нефелинового шлама и других объектов размещения отходов» и осуществление комплекса мероприятий, направленных на увеличение доли переработки отходов и поиска новых способов сокращения объема образующихся отходов.



Подробнее – на стр. 20–21 Отчета о ЦУР за 2022 год

Проект	Ожидаемые результаты
<p><b>СТРОИТЕЛЬСТВО СОВРЕМЕННОГО ШЛАМОХРАНИЛИЩА</b></p> <p>В 2022 году Компания объявила о завершении строительства первого шламохранилища на Уральском алюминиевом заводе. Новый объект отвечает мировым экологическим требованиям и требованиям безопасности</p>	
<p><b>СОЗДАНИЕ ПРОДУКТОВ ИЗ КРАСНОГО ШЛАМА</b></p> <p>Компания Aughinish и Инженерно-технологический центр (ИТЦ) РУСАЛа являются ключевыми участниками европейского проекта RemovAL, в рамках которого была разработана технология, позволяющая создавать продукцию из красного шлама в различных отраслях (строительные материалы, производство ферросилициевых сплавов, добавки к цементу, редкие элементы, минеральные наполнители и тепловая изоляция). В 2022 году были завершены опытно-промышленные испытания на производственных объектах компаний Aughinish и Aluminium of Greece, подтвердившие снижение содержания Na<sub>2</sub>O с 4–5 до ≤ 0,5%, при этом были достигнуты запланированные технологические показатели: содержание влаги – ≤ 25%; потребление извести – ≤ 160 кг. Другие участники проекта RemovAL провели испытания по использованию партий обезщелаченного шлама для производства строительных материалов и другой продукции</p>	<p>Снижение остаточного содержания щелочи в красном шламе до 0,5%</p>

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

GRI: 306-1 306-2 SASB: EM-MM-150a.4 EM-MM-150a.10

Энергетический сегмент продолжает сотрудничество с ведущими исследовательскими институтами и производственными компаниями с целью внедрения современных методов утилизации золошлаковых отходов. Компания разрабатывает и внедряет передовые методы обращения с золошлаковыми отходами и принимает меры, направленные на совершенствование своей системы обращения с отходами.

В 2023 году в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 15 июня 2022 года № 1557-р «Об утверждении комплексного плана по повышению объемов утилизации золошлаковых отходов V класса опасности» Компания планирует войти в состав рабочей группы Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт) для продвижения собственных разработок. Одним из направлений деятельности рабочей группы будет разработка национального стандарта в этой области, в котором могут использоваться наработки Эн+.

Текущие проекты по использованию золошлаковых отходов

Проекты	Ожидаемые результаты
<p><b>ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДЛЯ РЕКУЛЬТИВАЦИИ ВЫРАБОТАННЫХ ПРОСТРАНСТВ И ОБЪЕКТОВ РАЗМЕЩЕНИЯ ОТХОДОВ</b></p> <p>Проект направлен на использование золошлаковых отходов для рекультивации выработанных пространств и объектов размещения отходов. В настоящее время проект проходит государственную экологическую экспертизу. После прохождения экспертизы Компания сможет применять эту технологию на своих объектах</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Увеличение доли утилизируемых золошлаковых отходов.</li> <li>- Обеспечение отсутствия золошлакоотвалов, остаточной вместимости которых хватит менее чем на три года</li> </ul>
<p><b>ИСПОЛЬЗОВАНИЕ В КАЧЕСТВЕ МАТЕРИАЛА ДЛЯ ДОРОЖНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА</b></p> <p>Проект предусматривает использование золошлаковых отходов при строительстве дорог. В 2022 году был завершен этап тестирования дорожного полотна в Иркутской области и разработаны методические рекомендации, которые должны быть утверждены после завершения научно-исследовательских работ</p>	
<p><b>ПРОЧИЕ ИНИЦИАТИВЫ</b></p> <p>Компания разрабатывает и внедряет другие передовые методы обращения с золошлаковыми отходами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- увеличение объемов утилизации летучей золы за счет модернизации узла выгрузки сухой золы на Ново-Иркутской ТЭЦ;</li> <li>- реализация золошлаковых отходов производителям строительных материалов;</li> <li>- пилотный проект на ТЭЦ-9 по извлечению железосодержащего концентрата</li> </ul>	

ПЕРЕХОД К КОНЦЕПЦИИ «ЗЕЛЕНый ОФИС»

В 2022 году Компания приступила к реализации инициативы «Зеленый офис». Эта инициатива предполагает создание рабочего пространства, где внедряются экологически эффективные решения, позволяющие сократить потребление ресурсов и увеличить объемы переработки отходов.

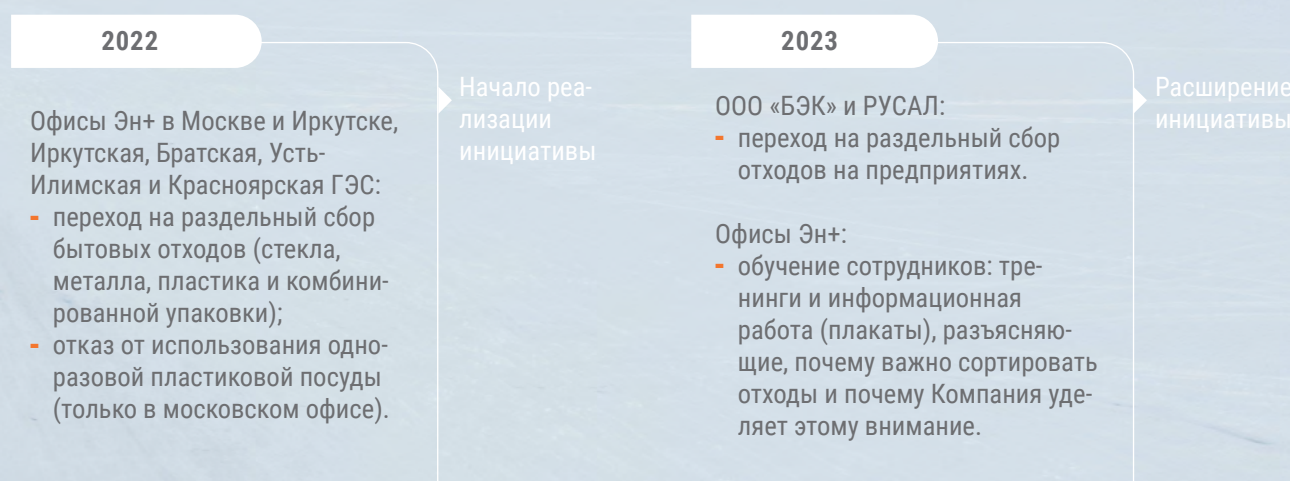
В начале 2022 года головной офис Эн+ в Москве перешел на раздельный сбор бытовых отходов (стекла, металла, пластика и комбинированной упаковки) и полностью отказался от использования одноразовой пластиковой посуды. В течение года система раздельного сбора бытовых отходов была

также внедрена в офисах Компании в Иркутске, на Иркутской, Братской, Усть-Илимской и Красноярской ГЭС.

На территории некоторых офисов Компании были организованы собственные контейнерные площадки для накопления раздельно собранных отходов. Для остальных офисов Компания совместно с региональными операторами модернизировала муниципальные контейнерные площадки, доступные как для сотрудников, так и для местных жителей.

В 2023 году Группа планирует внедрить аналогичные решения на некоторых предприятиях ООО «БЭК» и РУСАЛа. В отчетном году предприятия выполняли подготовительную аналитическую работу.

В течение следующего года Эн+ будет проводить для своих сотрудников обучение по вопросам обращения с отходами. Благодаря обучению и проводимой в офисах информационной работе сотрудники узнают, почему важно сортировать отходы и почему Компания уделяет этому внимание.





## КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ

### РЕКУЛЬТИВАЦИЯ И ВОССТАНОВЛЕНИЕ ЗЕМЕЛЬ

Рекультивация земель является важным обязательством Компании и способствует сохранению биологического разнообразия путем восстановления растительного покрова и мест обитания биологических видов.

Металлургический сегмент проводит рекультивацию земель после завершения добычи в соответствии с операционной политикой РУСАЛа «Вывод объектов из эксплуатации и восстановление окружающей среды: требования к организации работ и оценке обязательств». РУСАЛ применяет единые корпоративные

подходы и требования к рекультивации нарушенных земель и единые правила оценки обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды вокруг производственных площадок. Metallургический сегмент планирует полностью выполнить свои обязательства по восстановлению нарушенных земель и мест размещения отходов к 2030 году.

Предприятия угольного сегмента регулярно проводят работы по рекультивации земель после завершения добычи угля и закрытия золошлакоотвалов.

Жизненный цикл производственного объекта включает следующие этапы.

Завершение добычи открытым способом и вывод объектов размещения отходов из эксплуатации

Разработка и утверждение планов рекультивации, учитывающих потенциальные риски для конкретных объектов, объемы необходимых работ и требуемые ресурсы

Осуществление следующих видов деятельности:

восстановление нарушенного рельефа и почвы после завершения открытых горных работ

рекультивация объектов размещения отходов, таких как золошлакоотвалы и полигоны

рекультивация нарушенных и загрязненных земель

Проведение последующего мониторинга в районах восстановления лесных экосистем

Повторная посадка саженцев вместо неприжившихся

Удаление сорняков

Создание противопожарной полосы на соответствующей территории

**SASB: EM-MM-160a.2**

Эн+ отслеживает не только состояние растительного покрова, но и его качественные характеристики. Поскольку изменение химического состава почвенного покрова может привести к ухудшению растительного покрова на огромных участках, Компания осуществляет тщательный мониторинг объектов с целью обеспечения отсутствия

кислотных отходов. Появление кислых стоков не характерно для вскрытых нефелиновых и бокситовых месторождений, поскольку такие месторождения не имеют сульфидсодержащих пород.

**GRI: 304-3**

Компания использует различные виды рекультивации в зависимости от первоначального использования земель, однако, с точки зрения Эн+ как горнодобывающей компании, особое значение имеет восстановление лесов. Одной из наиболее важных задач

в области землеустройства является увеличение объема лесовосстановительных работ.

**ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ НАРУШЕННЫХ И ВОССТАНОВЛЕННЫХ ЗЕМЕЛЬ В 2022 ГОДУ, ГА**

	Общая площадь земель, нарушенных в результате разработки открытым способом и невозможности восстановления, по состоянию на 1 января 2022 года	Общая площадь земель, нарушенных в результате разработки открытым способом в течение 2022 года	Общая площадь восстановленных земель в 2022 году	Общая площадь земель, нарушенных в результате разработки открытым способом и невозможности восстановления, по состоянию на 31 декабря 2022 года
Металлургический сегмент	12 104	45	77	12 072
Энергетический сегмент	11 995	227	0	12 221
Эн+	24 099	272	77	24 293



### ИНИЦИАТИВЫ ЭН+ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ЛЕСОВ

Компания реализует различные проекты, направленные на выращивание и защиту лесов. Например, в 2017 году была запущена инициатива «Зеленая волна» – грантовый конкурс для муниципальных и некоммерческих организаций и волонтеров по озеленению и благоустройству местных городских территорий. В 2022 году участниками проекта было высажено более 2,7 тыс. кустов и деревьев.

Первая в России масштабная добровольная инициатива по посадке и сохранению лесов «Под зеленым крылом» реализуется Metallургическим сегментом Эн+ с 2019 года. Инициатива направлена на поглощение парниковых газов и борьбу с изменением климата. Она проводится в Иркутской области и Красноярском крае.

В рамках восстановления лесов в период с 2019 по 2020 годы в Иркутской области было высажено более 1,1 млн саженцев сосны. В 2022 году в Республике Коми было посажено 1 305 320 саженцев сосны. Лесные экосистемы требуют внимания в течение пяти лет после посадки, поэтому в 2022 году Компания провела мероприятия по управлению лесными хозяйствами, которые будут продолжены в 2023 году, в целях охраны естественного биоразнообразия. Еще одним важным проектом Компании в области охраны лесов является использование авиации для обнаружения и тушения пожаров.

В 2022 году в рамках проекта экологические активисты Бурятии при поддержке Эн+, государственных органов, общественных и образовательных учреждений посадили более 25 тыс. саженцев сосны на пострадавшей от пожаров площади 5 га. Бурятия впервые стала партнером проекта.

В отчетном периоде в рамках программы восстановления лесов Эн+ посадила около 10 тыс. саженцев сосны в районе поселка Усть-Балей Иркутской области на месте крупного лесного пожара. Площадь посадки составила 4,7 га. Общая площадь восстановленных лесов в 2021–2022 годах превышает 22 га.



## КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ

### БИОРАЗНООБРАЗИЕ

**GRI: 3-3**

Сохранение биологического разнообразия является неотъемлемой частью деятельности Компании.

**GRI: 304-1**

Эн+ не осуществляет деятельность в охраняемых зонах или в зонах с высокой ценностью биоразнообразия за пределами охраняемых зон. В случае оказания косвенного воздействия Компания осуществляет тщательный мониторинг для полного понимания влияния своей деятельности на окружающую среду.

**SASB: EM-MM-160a.1**

При осуществлении деятельности по сохранению биоразнообразия Эн+ руководствуется требованиями широкого круга внутренних и внешних нормативных актов и документов:

- национальное законодательство стран присутствия Компании;
- Федеральный закон Российской Федерации от 17 февраля 1995 года № 16-ФЗ «О ратификации Конвенции о биологическом разнообразии»;
- другие действующие нормативно-правовые акты;
- Стандарт деятельности Международной финансовой корпорации № 6 «Сохранение биологического разнообразия и устойчивое управление живыми природными ресурсами»;
- Единая политика сохранения биоразнообразия Эн+;
- Экологическая политика Эн+.

Единая политика сохранения биоразнообразия Эн+, в которой изложены основные принципы и подходы, охватывает как Metallургический, так и Энергетический сегменты. На основе этой политики сегменты разрабатывают собственные документы в области сохранения биоразнообразия. В 2022 году в Metallургическом сегменте была принята политика сохранения биоразнообразия, а в Энергетическом сегменте началась разработка соответствующей корпоративной программы.

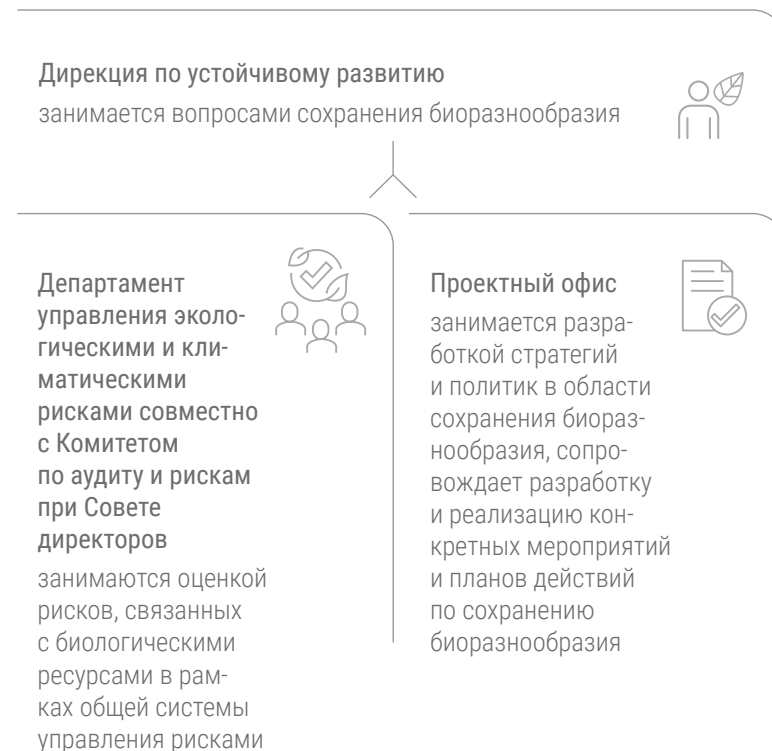
**GRI: 2-28**

Эн+ принимает активное участие в международных инициативах и вносит свой вклад в разработку международных стандартов:

- Группа является членом Рабочей группы по вопросам предпринимательства и сохранению биологического разнообразия при Министерстве природных ресурсов и экологии Российской Федерации;
- предприятия Группы также участвуют в деятельности рабочей группы ASI по биоразнообразию и экосистемным услугам в сотрудничестве с Международным союзом охраны природы и природных ресурсов (МСОП), международной организацией Fauna & Flora International (FFI) и фондом Chimbo;
- Эн+ также вовлечена в разработку научно обоснованных целей для охраны природы (SBTN).

С более подробной информацией об участии в международных инициативах можно ознакомиться на стр. 173

Управление вопросами сохранения биоразнообразия осуществляется департаментом управления экологическими и климатическими рисками и проектным офисом, входящими в состав дирекции по устойчивому развитию, а также Комитетом по аудиту и рискам при Совете директоров.



Сотрудники в своей деятельности в рамках корпоративной системы управления вопросами сохранения биоразнообразия руководствуются соответствующими КПЭ. В 2022 году КПЭ Энергетического сегмента предусматривали проведение исследования влияния работы ГЭС на состояние водных биоресурсов и разработку программы сохранения биоразнообразия Ангарского каскада ГЭС.

КПЭ Metallургического сегмента связаны с факторами изменения природной среды, описанными в рамках Межправительственной научно-политической платформы по биоразнообразию и экосистемным услугам (МПБЭУ), и включают показатели, относящиеся к землепользованию, реализации мер по оценке воздействия на биоразнообразие, компенсационному зарыблению, посадке лесов, взаимодействию с охраняемыми зонами и другими заинтересованными сторонами в целях изучения и защиты биоразнообразия. В рамках разработки корпоративных программ Компания планирует разработать показатели деятельности по сохранению биоразнообразия.

**GRI: 2-25**

Эн+ руководствуется принципом предосторожности в вопросах сохранения биоразнообразия в рамках общей системы управления рисками и оценки воздействия на окружающую среду. В целях предотвращения негативного воздействия и защиты биологических видов и их ареалов Компания:

- Следует иерархии мер смягчения воздействий, предполагающей предотвращение, минимизацию, восстановление или компенсацию негативного воздействия на биоразнообразие.
- Проводит оценку рисков существенного воздействия деятельности Компании на биоразнообразие и в случае выявления таких рисков ставит цели по сохранению биологических ресурсов и разрабатывает соответствующие планы мероприятий, полагаясь на мнения заинтересованных сторон.
- Активно сотрудничает с научно-исследовательскими институтами и общественными организациями в рамках проектов по изучению источников угроз для экосистем и биоразнообразия и снижению антропогенного воздействия на биоразнообразие.
- Осуществляет планирование и мониторинг в области сохранения биоразнообразия: определение целей и подготовку бюджета, финансовую деятельность, контроль получения разрешений, проведение оценки рисков в отношении биоразнообразия, публикацию отчетов.

Анализ и управление рисками в сфере сохранения биоразнообразия осуществляются в рамках стратегического плана управления рисками Энергетического сегмента, включающего мероприятия по разработке корпоративных программ сохранения биоразнообразия, совершенствованию управления вопросами сохранения биоразнообразия, проведение консультаций с заинтересованными сторонами и компенсацию негативного воздействия на водные биоресурсы.

Более подробная информация представлена на стр. 163

В Metallургическом сегменте действует Положение о первоначальной оценке рисков и существенности воздействия на биоразнообразие для существующих предприятий, на которое Компания ориентируется при осуществлении своей деятельности по сохранению биоразнообразия. В соответствии с Политикой РУСАЛа по сохранению биоразнообразия риски сохранения биоразнообразия существуют в таких сферах, как использование природных ресурсов, преобразование среды обитания и интродукция чужеродных видов. В случае выявления значительного риска Компания принимает меры по его предотвращению, минимизации или реализации компенсационных мер.

Для продвижения подходов Эн+ к сохранению биоразнообразия и экосистемным услугам Компания поддерживает взаимодействие с широким кругом заинтересованных сторон, включая научные и образовательные учреждения, органы государственной власти, некоммерческие организации, а также публикует отчеты, формирует экологически ответственное мировоззрение среди коллег и сотрудников в регионах присутствия Компании и проводит мероприятия, направленные на обмен знаниями в соответствующей области.

В 2022 году Эн+ провела семинар, посвященный первым результатам разработки Программы сохранения биоразнообразия, в котором приняли участие представители научных кругов, управлений Особо охраняемых природных территорий (ООПТ) и общественных организаций. Поступившие предложения и замечания заинтересованных сторон были учтены при определении зон воздействия, анализе факторов воздействия и выборе видов индикаторов.

Дирекция по устойчивому развитию Эн+ отвечает на вопросы заинтересованных сторон, в том числе касающиеся сохранения биоразнообразия и экосистем, по электронной почте и телефону.



Контактную информацию дирекции по устойчивому развитию см. на сайте Эн+

GRI: 413-1

## МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА ВОЗДЕЙСТВИЯ НА БИОРАЗНООБРАЗИЕ

В 2022 году продолжились долгосрочные исследования биоразнообразия в национальном парке «Красноярские столбы». Эксперты обнаружили 10 новых видов зоопланктона (коловраток и копепод) и 16 видов сосудистых растений. Кроме того, впервые было зарегистрировано присутствие небольшой птицы — северной бормотушки (*Iduna caligata*).

Собранный в ходе мониторинга материал представляет собой уникальную научную базу данных об особо охраняемых природных территориях.

## ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ИРЛАНДСКОМУ ПЛАНУ ДЕЙСТВИЙ ПО ЗАЩИТЕ НАСЕКОМЫХ-ОПЫЛИТЕЛЕЙ (AIPP)

В 2022 году специалисты глиноземного комбината Aughinish, входящего в Металлургический сегмент, приняли участие в исследованиях низинных лугов и посадке деревьев, вели наблюдение за насекомыми, осуществляли подсчет численности зимующей птицы в регионе, контроль за местами гнездования летучих мышей и птиц и укрытиями для ежей, а также занимались борьбой с сорняками. Данные меры были реализованы в рамках ирландского Плана действий по защите насекомых-опылителей совместно с Национальным центром данных в области биоразнообразия.

РУСАЛ разработал план с описанием практических мер по улучшению и сохранению биоразнообразия на охраняемых территориях, расположенных в непосредственной близости от предприятия. Годовой отчет о проделанной работе был опубликован на веб-сайте Агентства по охране окружающей среды Ирландии.

GRI: 413-1

## СОДЕЙСТВИЕ СОХРАНЕНИЮ СНЕЖНОГО БАРСА

Металлургический сегмент осуществляет долгосрочный мониторинг популяций и мест обитания снежного барса — редкого вида крупных кошачьих, внесенных в Красный список Международного союза охраны природы (МСОП).

В 2022 году регулярно регистрировалось шесть взрослых барсов — четыре самца и две самки. Также были отмечены две перемещающихся особи.

Благодаря эффективности предпринимаемых РУСАЛом действий в отчетном периоде родились три котенка снежного барса.

### МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

GRI: 304-2

В соответствии с Политикой РУСАЛа в области биоразнообразия РУСАЛ проводит обязательную оценку влияния деятельности Компании на биоразнообразии.

В рамках одного из крупнейших проектов по экологической реструктуризации основных сибирских алюминиевых заводов в Красноярске, Братске, Шелехове и Новокузнецке РУСАЛ провел оценку влияния всех этапов проекта на флору и фауну территорий, находящихся в зоне воздействия. Согласно полученным результатам, с учетом отсутствия охраняемых биологических видов в границах участка планируемой деятельности, уровень воздействия считается допустимым. А в связи с сокращением выбросов основных загрязняющих веществ на этапе эксплуатации также ожидается снижение воздействия на флору и фауну прилегающих территорий. К 2035 году РУСАЛ планирует обеспечить комплексный подход к сохранению биологического разнообразия и поддерживать эффективность приоритетных экосистемных услуг путем внедрения собственных программ сохранения биоразнообразия и качества экосистемных услуг в рамках всей деятельности компании. В рамках достижения целей Стратегии устойчивого развития Компании РУСАЛ реализует программу «Сохранение биоразнообразия и повышение качества экосистемных услуг».

### ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

GRI: 304-2

В 2022 году Энергетический сегмент начал работу над Программой сохранения биоразнообразия для Иркутской, Братской и Усть-Илимской ГЭС до 2030 года. Программа позволит реализовать на этих объектах положений Единой Политики по сохранению биоразнообразия ЭН+ с акцентом на ключевых отраслевых направлениях сохранения биоразнообразия, связанных с потенциальным воздействием Ангарского каскада гидроэлектростанций.

Мероприятия в рамках Программы сохранения биоразнообразия будут направлены на:

- выявление отрицательного и положительного потенциального воздействия объектов Компании на биоразнообразии;
- определение характера, географического охвата, силы и продолжительности потенциального воздействия;
- установление показателей состояния биоразнообразия и эффективности мероприятий программы;
- разработку и внедрение комплекса мер по смягчению выявленных последствий потенциального воздействия с целью обеспечения стабильного состояния водных и наземных экосистем в зонах воздействия ГЭС.

#### Виды потенциального воздействия на биоразнообразии, учитываемые в программе для Ангарских ГЭС

#### ПРЯМОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ:

- потенциальное воздействие, непосредственно влияющее на элементы биоразнообразия, затронутые хозяйственной деятельностью;
- может иметь негативные, нейтральные или позитивные последствия, приводящие к изменению состояния биоразнообразия или объема экосистемных услуг в рассматриваемой области.

#### КОСВЕННОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ:

- потенциальное воздействие на характеристики окружающей среды затрагиваемой территории или на экосистемы, прилегающие к затрагиваемой территории, которое по цепочке взаимосвязанных влияний абиотических и биотических факторов может привести к изменению биоразнообразия и экосистемных услуг в рассматриваемой области;
- может иметь негативные, нейтральные или позитивные последствия.

После ввода в действие программа будет интегрирована в деятельность Иркутской, Братской и Усть-Илимской ГЭС путем осуществления отдельных планов мероприятий в области биоразнообразия. Компания планирует вести мониторинг эффективности мероприятий с использованием системы специальных показателей. Утверждение и введение в действие программы запланировано на 2023 год.

В 2022 году в рамках первоначального этапа разработки Программы сохранения биоразнообразия на Ангарском каскаде ГЭС Компания определила зоны прямого и косвенного потенциального воздействия на биоразнообразии. При этом Компания придерживалась комбинированного подхода с учетом положений нормативных документов и международных стандартов.

Были определены три предполагаемые области потенциального воздействия на биоразнообразии:

- область прямого потенциального воздействия;
- область косвенного потенциального воздействия;
- область потенциального косвенного воздействия на озеро Байкал.

После утверждения программы в зонах воздействия будут реализовываться мероприятия по сохранению биоразнообразия.

#### Карта-схема потенциальных зон воздействия Иркутской, Братской и Усть-Илимской ГЭС на биоразнообразии



В 2023 году в Энергетическом сегменте планируется начать разработку корпоративной программы сохранения биоразнообразия для Красноярской ГЭС.





## ДОЛГОСРОЧНЫЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МОНИТОРИНГ ОЗЕРА БАЙКАЛ

GRI: 413-1

Ряд производственных мощностей Энергетического сегмента расположен на реке Ангаре, которая берет свое начало в озере Байкал, являющемся объектом Всемирного наследия ЮНЕСКО, а также в экологической зоне атмосферного влияния природной территории озера Байкал. Для определения возможного негативного влияния на экосистему Байкала Эн+ совместно с ведущими научными институтами (МГУ им. М. В. Ломоносова, Институтом проблем экологии и эволюции им. А. Н. Северцова Российской академии наук, Московским физико-техническим институтом и др.) осуществляет долгосрочный мониторинг состояния биологических видов и экологической ситуации на озере и в его основных притоках.

На основании полученных результатов в 2022 году был сделан вывод о взаимосвязи качества воды в прибрежной зоне озера Байкал с поступлением загрязняющих веществ и тяжелых металлов со стоком реки Селенги, которая берет начало в Монголии. Компания расширила зону мониторинга до российско-монгольской границы и притоков реки Селенги для отслеживания путей поступления загрязняющих веществ.

В 2023 году Компания планирует привлечь к работе по изучению состояния бассейна реки Селенги научно-исследовательские институты Монголии.



## УСТАНОВКА ПТИЦЕЗАЩИТНЫХ УСТРОЙСТВ

В 2022 году ОАО «Иркутская электросетевая компания», входящая в состав Эн+, установила 1,5 тыс. птицевозрастных устройств на опорах линий электропередач в экологических зонах Байкальской природной территории.

Преимущества использования птицевозрастных устройств:

- предотвращение гибели птиц при контакте с ЛЭП, предотвращение посадки и гнездования на опорах линий электропередач;
- минимизация рисков простоев и сокращение количества коротких замыканий на линиях электропередач, вызванных попаданием птиц.

## РАЗРАБОТКА ВНУТРЕННИХ ИНСТРУКЦИЙ О ДЕЙСТВИЯХ ПРИ ВСТРЕЧЕ С ДИКИМИ ЖИВОТНЫМИ

Эн+ заботится о безопасности возможных встреч работников предприятий с дикими животными, ареал обитания которых соприкасается с территорией расположения производственных объектов Компании. В связи с этим в Компании разработана инструкция по обращению с дикими животными. Все сотрудники ознакомлены с инструкциями, которые размещены на информационных стендах на территории предприятий Эн+.

## ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ГЭС НА ВОДНЫЕ БИОРЕСУРСЫ

В 2022 году проведена двухэтапная комплексная оценка влияния Ангарского каскада гидроэлектростанций на состояние водных биоресурсов в зонах воздействия. На первом этапе в рамках научно-исследовательской работы по определению влияния ГЭС на водные биоресурсы были проведены экспериментальные проверки — анализ выборки гидробиологических показателей и ихтиологические исследования. На втором этапе был подготовлен компенсационный план с целью минимизации воздействия гидроэлектростанций на водные биоресурсы.

На 2023 год запланированы следующие мероприятия:

- реализация разработанного в рамках проекта компенсационного плана на Братской ГЭС;
- проектирование рыбозащитных сооружений на водозаборе Автозаводской ТЭЦ и Сегозерской ГЭС;
- оценка общего состояния водоема до начала строительства Сегозерской ГЭС.

## ЦЕЛИ НА 2023 ГОД И СРЕДНСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В среднесрочной перспективе Эн+ планирует:

продолжить модернизацию производства алюминия (установка современной системы газоочистки, внедрение технологии предварительного обожженных анодов, «ЭкоСодерберг», новой анодной массы);

продолжить проектирование и установку электрофильтров, работы по модернизации золоулавливающих установок на ТЭЦ;

продолжить проектные работы для установки локальных очистных сооружений на ГЭС, расположенных на реке Ангаре, и Красноярской ГЭС, а также для предприятий ООО «БЭК»;

распространить практику улучшения показателей сбросов, разработанных на Ирбейском угольном разрезе, на другие угольные шахты.



КЛИМАТ И ЭКОЛОГИЯ

# БАЙКАЛ

Осуществляя хозяйственную деятельность в пределах Байкальской природной территории – уникального объекта, обладающего неоспоримой ценностью в мировом масштабе, – Эн+ осознает свою долю ответственности за сохранение природных экосистем региона, благополучие местных сообществ, обмен знаниями с заинтересованными сторонами по вопросам устойчивого развития экосистем озера Байкал и прилегающих территорий.

Деятельность предприятий Энергетического сегмента зависит от экосистемных услуг озера Байкал и реки Ангары. В связи с этим Эн+ делает все возможное для минимизации воздействия на биологические ресурсы и активно взаимодействует с заинтересованными сторонами для выявления и решения насущных проблем сохранения уникальной экосистемы озера Байкал.



## СОЗДАНИЕ АССОЦИАЦИИ «БАЙКАЛ БЕЗ ПЛАСТИКА»

В 2022 году Эн+ стала соучредителем Ассоциации «Байкал без пластика». Члены ассоциации выступают за незамедлительную разработку комплекса мер, направленных на прекращение загрязнения озера Байкал пластиком и микропластиком. Первый этап включает мероприятия по выводу из обращения в центральной экологической зоне Байкальской природной территории одноразовых пластиковых изделий, создание в прилегающих регионах инфраструктуры для раздельного сбора отходов и развитие системы их утилизации, повышение осведомленности населения и туристов о важности ответственного отношения к природе. Одной из целей является сохранение естественных мест обитания эндемичных видов Байкала.

В отчетном году ассоциация разработала дорожную карту, провела серию общественных собраний, волонтерских мероприятий и масштабную рекламную акцию. Дорожная карта состоит из 14 пунктов, описывающих ту или иную экологическую проблему озера. Для каждого пункта указываются конкретные решения, сроки реализации и члены ассоциации, ответственные за исполнение. Эн+ несет ответственность за выполнение ряда пунктов программы.



## УЧАСТИЕ В СОЦИАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ

Эн+ активно участвует в деятельности, направленной на ведение общественного диалога и широкое обсуждение решений, которые могут оказать положительное влияние на Байкальскую природную территорию.

В 2022 году Компания принимала участие в публичных мероприятиях по обсуждению вопросов сохранения экосистем озера Байкал:

- форум «Байкал-2022: на пути к спасению озера», организованный Ассоциацией менеджеров России;
- конференция «Вызовы-2030. Устойчивое развитие регионов»;
- конференция по отходам и проблеме микропластика в Арктике;
- конференция MicroPlasticsEnvironment – 2022;
- семинар «Озера Хубсугул и Байкал: экологические и экономические проблемы»;
- XI Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Реки Сибири и Дальнего Востока» на тему «Сохранение речных экосистем в эпоху глобальных изменений»;
- круглый стол «Охранные зоны водных объектов Байкальской природной территории. Новая правовая реальность» в рамках Всероссийского водного конгресса.



## ОБЩЕСТВЕННЫЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ

Совместно с общественностью Эн+ реализует проекты, направленные на выявление, обсуждение и решение экологических проблем, возникающих на Байкальской природной территории.

### Волонтерский проект «360» проводится 12-й раз

Волонтерский проект «360» был инициирован компанией Эн+ в 2010 году. Проект направлен на защиту озера Байкал и других водных объектов и природных территорий в регионах присутствия Компании. Основными видами деятельности являются сбор мусора на берегах озера Байкал, строительство экологических троп, посадка деревьев, улучшение туристической инфраструктуры и помощь природным объектам.

В 2022 году мероприятия в 12-й раз были проведены на берегах озера Байкал, реки Ангары и других водных объектов в местах массового отдыха в Иркутске, Братске, Усть-Илимске, Дивногорске, Миассе, Нижнем Новгороде. В Улан-Удэ, Северобайкальске и Красном Чикое подобный проект был реализован впервые.

Подробнее – на [стр. 129](#)



## РАЗРАБОТКА ПРОГРАММЫ СОХРАНЕНИЯ БИОРАЗНООБРАЗИЯ

Эн+ начала разработку комплексной программы сохранения биоразнообразия на территории, находящейся в зоне воздействия Ангарского каскада гидроэлектростанций. В 2022 году была проведена оценка воздействия на биоразнообразие.

Более подробная информация представлена на [стр. 103](#)



## ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МОНИТОРИНГ ОЗЕРА БАЙКАЛ

Эн+ является спонсором исследовательской экспедиции по комплексному экологическому мониторингу озера Байкал с 2019 года.

В 2022 году по результатам мониторинга были сделаны выводы о причинах изменения определенных качественных характеристик прибрежных вод озера Байкал.

Более подробная информация представлена на [стр. 104](#)



ЛЮДИ

# ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШ- ЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



РЕГУЛИРУЮЩИЙ ДОКУМЕНТ

Политика в области безопасности труда, промышленной и пожарной безопасности

СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА

Охрана труда и промышленная безопасность

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ

0,16

коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности (LTIFR)<sup>1</sup>

8%

снижение случаев профессиональных заболеваний среди работников по сравнению с 2021 годом (с 205 до 188)

35

внешних аудитов было проведено для получения сертификатов ИСО 45001:2018

КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ

ЦЕЛИ	СТАТУС	ПРОГРЕСС В 2022 ГОДУ
Добиться нулевого уровня несчастных случаев со смертельным исходом	Не выполнена	<ul style="list-style-type: none"> <li>В Энергетическом сегменте произошел один несчастный случай со смертельным исходом</li> <li>В Металлургическом сегменте зафиксировано четыре случая смертельного травматизма</li> </ul>
Снизить показатель LTIFR	Не выполнена	LTIFR не претерпел изменений и остался на уровне 0,16
Усовершенствовать систему управления ОТиПБ с учетом передовых международных практик	Реализуется по плану	В Энергетическом сегменте прошли внешние проверки на соответствие системы управления ОТиПБ требованиям ИСО 45001:2018

Подход к управлению

GRI: 3-3

Приоритетной задачей Эн+ является соблюдение правил охраны труда и промышленной безопасности всеми работниками и подрядчиками. Целью Компании является сохранение жизни и благополучия своих сотрудников и создание безопасных условий труда. Из года в год руководство Компании активно работает над достижением нулевого уровня смертельного травматизма, а также нулевого уровня травм среди сотрудников.

Эн+ осознает все негативные последствия для персонала, которые могут возникнуть в ходе операционной деятельности Компании. Компания признает, что производственные и непроизводственные процессы создают риски для здоровья и безопасности работников, которые могут привести к травмам или профессиональным заболеваниям.

Указанные возможные последствия могут возникнуть в случае нарушения правил безопасности, возникновения аварий и чрезвычайных ситуаций. Для защиты работников, которые являются основной ценностью Компании, Эн+ постоянно совершенствует систему управления ОТиПБ и принимает меры по предотвращению и снижению негативного воздействия на персонал.

Компания постоянно анализирует свою деятельность для своевременного исключения любых операций, связанных с высоким риском травматизма или смертельными случаями. Компания ведет учет всех произошедших несчастных случаев, инцидентов, заболеваний и инцидентов без последствий, своевременно реализуя все необходимые корректирующие действия на основе этой информации. Эн+ собирает и обрабатывает

соответствующие данные и отслеживает показатели в области ОТиПБ для поиска новых решений по повышению безопасности рабочей среды. Кроме того, Компания работает над развитием компетенций своих сотрудников в области ОТиПБ и проводит доказательный анализ для создания модели безопасности с возможностью прогнозирования.

В Компании действует комплексная система управления, включающая политики, стандарты, требования и лучшие практики в области ОТиПБ. В рамках данной системы Эн+ осуществляет контроль за всеми процессами, связанными с соблюдением техники безопасности, и ожидает внедрения и выполнения необходимых программ и практик в области охраны труда на каждой производственной площадке Компании.

GRI: 3-3

Подход к управлению ОТиПБ основан на следующих основополагающих принципах:

- жизнь человека и его здоровье выше производственных достижений и экономических результатов;
- все происшествия можно и необходимо предотвратить;
- не следует начинать работу, если невозможно обеспечить ее безопасность;
- вопросы безопасности должны быть полностью интегрированы во все коммерческие и производственные операции, начиная с повседневной работы;
- соблюдение национального законодательства в области ОТиПБ является непоколебимым обязательством, при этом Компания стремится быть лучшей с точки зрения ОТиПБ среди конкурентов;
- каждый сотрудник должен обладать необходимыми навыками и знаниями безопасных приемов работы;
- необходимо поддерживать и мотивировать безопасное поведение персонала;
- поставщики и подрядчики должны соблюдать требования безопасности Компании.

Позиция Компании в отношении охраны труда определяется Политикой в области безопасности труда, производственной и пожарной безопасности, регулирующей вопросы охраны труда в Эн+. В политике, распространяющейся на всех сотрудников и подрядчиков Эн+, закреплены основные принципы производственной безопасности и обязательства Генерального директора Компании.

GRI: 403-1 403-8

Действие системы управления ОТиПБ распространяется на все объекты Компании, а также на всех сотрудников и подрядчиков Эн+. В 2022 году была проведена проверка и актуализация системы ОТиПБ в соответствии с требованиями стандартов ИСО 45001:2018.

- Все объекты Энергетического сегмента прошли оценку системы управления охраной труда и получили сертификаты соответствия ИСО 45001:2018. Для получения сертификатов в отчетном периоде было проведено 30 внешних проверок.
- Эн+ провела повторную сертификацию на соответствие ИСО 45001:2018 предприятий Металлургического сегмента, которые уже были сертифицированы в предыдущие годы. В 2022 году на пяти предприятиях Металлургического сегмента был проведен внешний аудит.

В отчетном периоде Компания также разработала Стратегию по охране труда до 2030 года для Металлургического сегмента, которая направлена на развитие всех элементов ОТиПБ, обеспечивающих безопасные условия работы и снижение травматизма. К 2025 году Металлургический сегмент планирует улучшить условия труда для сотрудников Эн+ и персонала подрядных организаций, посещающих производственные площадки и офисы Компании, сократив на 50% частоту производственных травм.

GRI: 2-13 403-4

Совет директоров принимает активное участие в решении вопросов охраны труда и промышленной безопасности. Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды Совета директоров действует с 2019 года. Заседания комитета, куда входят пять членов, проводятся не реже одного раза в квартал. Члены

100%

сотрудников охвачены системой управления ОТиПБ

<sup>1</sup> / На 200 тыс. отработанных часов.

## ЛЮДИ

комитета отвечают за рассмотрение всех стратегических вопросов ОТИБП и предварительное изучение вопросов, связанных с надлежащим функционированием системы управления ОТИБП.

[Подробнее – на стр. 152](#)

Дирекция по ОТИБП является органом управления, обеспечивающим надлежащую работу системы управления ОТИБП. Дирекция контролирует работу всех объектов Энергетического и Металлургического сегментов, координирует местные службы ОТИБП, проводит внутренний аудит. Члены дирекции также принимают участие в обучении сотрудников.

В 2022 году дирекция ОТИБП провела 19 выездных проверок в Энергетическом сегменте и 14 – в Металлургическом сегменте для оценки функционирования системы управления ОТИБП, внедрения информационной системы и организации взаимодействия с персоналом. Кроме того, сотрудники дирекции еженедельно посещали предприятия.

Для оценки подхода к управлению ОТИБП Эн+ использует следующие механизмы:

- КПЭ по ОТИБП для руководителей;
- постоянный мониторинг результатов деятельности производственных объектов в области ОТИБП;
- проведение внутреннего и внешнего аудита.

Кроме того, в Эн+ началась цифровая трансформация процессов охраны труда. В 2022 году на большинстве предприятий Энергетического сегмента была введена в эксплуатацию информационная система охраны труда на платформе 1С.

В Металлургическом сегменте подготовлены и утверждены 10 технических заданий на разработку автоматизированной информационной системы «Безопасность производственной деятельности». В 2023 году Эн+ продолжит автоматизацию процессов по охране труда.

[Подробнее о Цифровизации – на стр. 184–187](#)

### УПРАВЛЕНИЕ ВОПРОСАМИ ОТИПБ ПОДРЯДЧИКОВ

Для Эн+ безопасность ее подрядчиков имеет не менее важное значение, чем безопасность ее сотрудников. В связи с этим Эн+ осознает важность включения подрядчиков в систему управления ОТИБП. В Компании проводится обязательный инструктаж с каждым новым подрядчиком по вопросам безопасности, в который включены требования корпоративной безопасности и потенциальные риски, с которыми подрядчик может столкнуться. Подрядчики знакомятся с требуемыми средствами индивидуальной защиты. При необходимости проводятся другие тренинги в соответствии с особенностями работы подрядчиков. Типовой договор подряда и Соглашение об охране труда, пожарной и промышленной безопасности подрядчика являются основными документами, регулирующими деятельность подрядчиков в области ОТИБП. При этом Соглашение об охране труда, пожарной и промышленной безопасности содержит обширный перечень требований к подрядчикам, их обязанностей и ответственности, а также список нарушений и соответствующих штрафных санкций.

Ответственность за управление ОТИБП подрядчиков несут специально назначенные руководители Эн+ (их работа не ограничивается только надзором за подрядчиками). Основная задача таких руководителей – построить систему управления охраной труда, обеспечивающую безопасность подрядчика. Все подрядчики обязаны отчитываться о результатах своей деятельности в области ОТИБП ежемесячно или до момента своего ухода с производственной площадки.

Компания проводит тщательный анализ компаний-подрядчиков на предмет уровня развития охраны труда и продолжает работать лишь с теми, кто отвечает всем соответствующим требованиям законодательства и имеет все необходимые лицензии, сертификаты и разрешения на работу.

В 2022 году в процесс взаимодействия с подрядчиками по вопросам ОТИБП были внесены некоторые изменения:

- введены единые обязательные требования к подрядчикам в области охраны труда при осуществлении закупочных процедур;
- систематизирован процесс сбора отчетов от подрядчиков;
- реализован единый порядок допуска персонала подрядчиков на территорию предприятий.

### РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ ОТИПБ

К сожалению, 2022 год, несмотря на всю серьезность подхода Эн+ к управлению безопасностью, был отмечен смертью пяти сотрудников в результате нарушений техники безопасности: одного сотрудника в Энергетическом сегменте и четырех сотрудников в Металлургическом сегменте.

Несчастный случай на угольном предприятии в Энергетическом сегменте произошел из-за нарушения инструкции по охране труда во время устранения неисправности автосцепного устройства тепловоза. Эн+ выражает глубочайшие соболезнования и свою поддержку семье погибшего сотрудника – Машиниста тепловоза. В Компании были незамедлительно приняты меры по устранению выявленных недостатков, включая проведение внеплановых инструктажей

с работниками по вопросам безопасности, установку видеокamer и внесение изменений в соответствующие нормативные документы. Кроме того, был введен запрет на использование мобильных устройств во время производственных процессов.

Один из наиболее серьезных случаев произошел на Братском алюминиевом заводе. Работник, который не имел доступа к самостоятельной работе в качестве водителя дизельного погрузчика в корпусах электролиза, наехал на бункер загрузки анодной массы. В результате траверсы бункера опрокинулись на другого работника, который скончался от полученных травм. Сразу после инцидента Эн+ внесла изменения в систему распределения ключей и оборудования погрузчики индивидуальными замками на всех площадках Металлургического сегмента.

Компания выражает искренние соболезнования родным и близким погибших в связи с их невозможной потерей.

Для обеспечения безопасности на предприятиях проводится расследование всех несчастных случаев. Компания стремится понять основные причины произошедшего и учитывать их в будущем. Расследования Эн+ ведутся в соответствии с национальным законодательством и внутренними стандартами. Эн+ осуществляет оценку всех потенциальных рисков, включая риски, связанные с человеческим фактором.

При этом показатель LTIFR в 2022 году не претерпел изменений по сравнению с 2021 годом и составил 0,16. LTIFR Энергетического сегмента составил 0,13, показав снижение на 7% за счет успешного предотвращения случаев группового травматизма. Аналогичный показатель для сотрудников подрядных организаций Энергетического сегмента в 2022 году составил 0,10.

В 2022 году в Энергетическом сегменте было зафиксировано 36 травм среди штатных сотрудников и две – среди подрядчиков. Травмы были связаны преимущественно с падением с высоты и поражением электрическим током. С учетом этих обстоятельств Эн+ опубликовала нормативные документы, в которых детально описаны дополнительные мероприятия в каждой области, включая:

- личное участие главных инженеров (технических директоров) в выдаче разрешений на выполнение наиболее сложных работ, связанных с повышенным риском получения электротравмы;
- ведение журналов состояния ограждений на предприятиях;
- демонтаж ограждений и проемов только по согласованию с главными инженерами (техническими директорами); установку временных ограждений вместо демонтированных во время ремонтных работ.

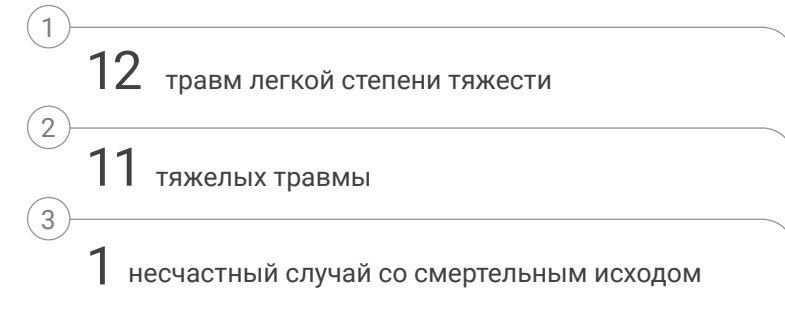
В 2022 году в Металлургическом сегменте было зафиксировано 85 травм на рабочем месте среди штатных сотрудников и 22 – среди подрядчиков. Наиболее распространенный вид производственного травматизма – травмы легкой степени тяжести, приводящие к временной нетрудоспособности. Основными причинами травматизма стали падения в результате поскользывания и спотыкания. В отчетном периоде LTIFR Металлургического сегмента составил 0,18, незначительно увеличившись по сравнению с 2021 годом.

GRI: 403-9

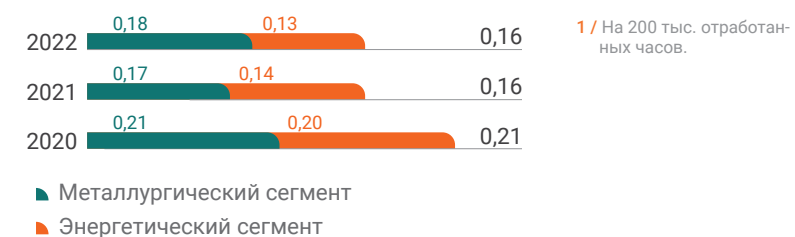
#### Несчастные случаи на производстве среди сотрудников



#### Несчастные случаи на производстве среди подрядчиков



#### Частота несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности (LTIFR)<sup>1</sup>





ЛЮДИ

ОБУЧЕНИЕ ПО ОТИПБ

Базовые правила безопасности

Сотрудники	Менеджеры
<p>Я не нахожусь на территории предприятия в состоянии опьянения. Я не приношу алкоголь, сигареты или токсические вещества на работу и не употребляю их</p> <p>Я всегда полностью и достоверно сообщая всю известную мне информацию о происшествиях</p>	<p>Я не позволяю себе или коллегам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выполнять работы повышенной опасности без наряда-допуска и фактического допуска к работам;</li> <li>- самовольно включать или подключать оборудование;</li> <li>- проводить ремонт и обслуживание оборудования без отключений и выполнения технических мероприятий, препятствующих ошибочному или самопроизвольному включению;</li> <li>- самовольно снимать/отключать защитные блокировки, плакаты, переносные заземления, ограждения</li> </ul>
<p>Я управляю техникой только при наличии соответствующего допуска</p>	<p>Я не организую работы повышенной опасности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- без оформления наряда-допуска;</li> <li>- без соответствующей квалификации персонала;</li> <li>- без проведенного на месте производства работ допуска;</li> <li>- без необходимых средств индивидуальной защиты (СИЗ)</li> </ul> <p>Я всегда останавливаю работы, угрожающие жизни людей</p>

Кардинальные правила безопасности

Руководство и сотрудники Компании	
<p>Я всегда работаю в необходимых СИЗ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Я приступаю к переключениям и ремонтам электрооборудования только в полном комплекте СИЗ от электродуги.</li> <li>- Я всегда использую страховочные устройства при работе на высоте (на расстоянии менее 2 м от неогражденных перепадов по высоте 1,8 м и более).</li> <li>- В зонах с обязательным ношением защитной каски я всегда использую каску с застегнутым подбородочным ремнем</li> </ul>	<p>При работе с подъемными сооружениями я использую только исправные / соответствующие схеме строповки стропы и грузозахватные приспособления, нахожусь вне зоны возможного падения груза</p>
<p>Я никогда самовольно не меняю рабочее задание, не расширяю зону производства работ, не спешу и не нарушаю технологию выполнения работы</p>	<p>Я всегда пристегиваю ремни безопасности при поездке на транспортном средстве</p>
<p>Я никогда самовольно не проникаю за границы ограждений опасных зон</p>	<p>Я передвигаюсь только по разработанным маршрутам движения, перехожу автодорогу и железнодорожные пути на специально обозначенных/оборудованных переходах</p>

В отчетном периоде были введены единые правила проведения поведенческих аудитов безопасности. Компания проводит поведенческие аудиты безопасности, включающие наблюдение за работниками на рабочих местах и оценку их поведения с точки зрения безопасности. При проведении таких аудитов учитывается человеческий фактор и используется рискориентированный подход.

В 2022 году аудиты были проведены в отношении 100% инженерно-технических работников, ответственных за организацию безопасного выполнения работ. В дальнейшем были организованы ежесменные аудиты 15% сотрудников инженерно-технических и рабочих специальностей.

GRI: 403-4 413-1

Эн+ поощряет сотрудников к проявлению осмотрительности и рекомендует незамедлительно сообщать о любых замеченных рисках для безопасности. Сотрудники могут сообщать об инцидентах напрямую своим руководителям или через другие каналы связи, в том числе анонимные:

- комиссия по трудовым спорам;
- система оповещения о происшествиях для руководителей;
- ежемесячные совещания по вопросам ОТиПБ;
- комиссия по вопросам ОТиПБ;
- горячие линии;
- комиссия по решению проблем.

На протяжении многих лет Эн+ прикладывает усилия для развития и поддержания стабильной и эффективной культуры безопасности. Высокий уровень вовлеченности работников может быть достигнут через реализацию инициатив, стимулирующих рост заинтересованности работников в собственной безопасности и безопасности их коллег.

Основные инициативы, реализованные в области ОТиПБ в Энергетическом сегменте в 2022 году

Программа развития компетенций руководителей по вопросам ОТиПБ	Конкурс «Лидер по безопасности труда»	Комиксы «Действуй безопасно»
<p>Корпоративный университет и дирекция по охране труда подготовили и внедрили программу развития компетенций руководителей по ОТиПБ, которая, помимо совершенствования профессиональных навыков, включает вопросы управления эмоциями, персоналом, временем, а также коммуникациями</p>	<p>На предприятиях Энергетического сегмента был проведен конкурс «Лидер по безопасности труда». Предприятия, добившиеся наиболее значимых результатов за квартал или за год, получили высокую оценку руководства, денежную награду для сотрудников, показавших выдающиеся результаты, и дополнительное финансирование для улучшения условий труда на предприятии</p>	<p>В отчетном периоде в корпоративной газете Эн+ «Вестник» были опубликованы два комикса «Действуй безопасно», рассказывающие о том, как должны действовать сотрудники при работе на высоте и с подъемным оборудованием</p>

ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ

GRI: 403-7 403-3 403-6

Охрана здоровья является приоритетом для Эн+. Компания считает, что работники имеют право на высокий уровень охраны своего здоровья. Именно поэтому всем сотрудникам Эн+ предоставляется полис добровольного медицинского страхования. Кроме того, сотрудники могут обратиться в корпоративные медицинские центры за бесплатной помощью. На каждом предприятии Эн+ предусмотрен специальный медицинский пост для проведения медосмотра до и после смены, оказания первой и иной медицинской помощи сотрудникам.

Перед началом работы все соответствующие работники проходят ежегодный медосмотр в соответствии с требованиями национального законодательства. Компания также покрывает расходы на различные медицинские процедуры, если они необходимы.

Работники Metallurgical сегмента и их семьи имеют доступ к качественным медицинским услугам, предоставляемым в 14 филиалах медицинских центров, расположенных в большинстве регионов присутствия Компании. Все предприятия Metallurgical сегмента сотрудничают с Научно-исследовательским институтом медицины труда им. академика Н. Ф. Измерова, что позволяет проводить комплексные медицинские осмотры работников Компании и выявлять профзаболевания.

GRI: 403-10

Энергетический сегмент также располагает обширной сетью медицинских центров, которые были созданы для предоставления работникам высококачественного лечения и профилактической медицинской помощи. Сотрудники имеют возможность получить первую помощь, пройти медицинские профилактические осмотры, а также осмотры до и после смены, проверки на алкоголь. Кроме того, Компания предлагает сотрудникам возможность ежегодной вакцинации от гриппа и клещевого энцефалита.

В 2022 году наиболее распространенными профессиональными заболеваниями в Энергетическом сегменте стали вибрационная болезнь

ПРОЕКТ «ПОСМОТРИ ВОКРУГ» В МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМ СЕГМЕНТЕ

В 2019 году в дивизионе «Даунстрим» Metallurgical сегмента был запущен проект «Посмотри вокруг». Инициатива направлена на вовлечение всех сотрудников РУСАЛа в процесс выявления угроз безопасности. Информирование об опасных ситуациях будет осуществляться с использованием специальной программы.

В 2022 году реализация проекта была продолжена. В общей сложности в 2022 году в реализации данной инициативы приняла участие четверть персонала дивизиона «Даунстрим» (1 312 человек). Это привело к увеличению количества выявленных угроз безопасности на 37% по сравнению с 2019 годом.

На **37%** увеличилось количество выявленных угроз безопасности в дивизионе «Даунстрим» Metallurgical сегмента

ЛЮДИ

и потеря слуха, а в Металлургическом сегменте — вибрационная болезнь, поражение суставов, нейросенсорная тугоухость и интоксикация соединениями фтора.

**Готовность к чрезвычайным ситуациям**

Эн+ соблюдает все требования национального законодательства и обеспечивает готовность Компании к любым кризисным ситуациям. На всех предприятиях имеются Планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий, в которых содержится вся необходимая информация о присущих объекту рисках и описываются меры, которые необходимо принять для реагирования на чрезвычайные ситуации.

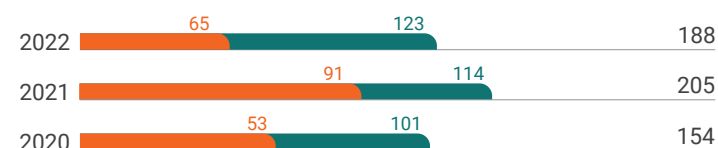
Эн+ обращает особое внимание на местные сообщества. Некоторые объекты Компании расположены в зонах природных рисков, включая наводнения, землетрясения и пожары. Такие объекты обязаны разрабатывать и регулярно вносить изменения в План реагирования на чрезвычайные ситуации с описанием соответствующих мер, направленных на минимизацию последствий этих рисков для местных сообществ и бизнеса Эн+ в целом.

На объектах Эн+ реализуется комплекс следующих мер по предотвращению чрезвычайных ситуаций и ликвидации последствий аварий:

- создание комиссий по предотвращению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности;
- постоянное функционирование бюро гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций;
- оперативная работа диспетчерской службы;
- создание материальных и финансовых резервов для использования в чрезвычайных ситуациях;
- использование систем связи, оповещения и информационной поддержки;
- тренинги по подготовке работников к чрезвычайным ситуациям;
- создание аварийно-спасательных подразделений и подразделений гражданской обороны.

GRI: 403-10

**Случаи профессиональных заболеваний среди работников<sup>1</sup>**



■ Металлургический сегмент  
■ Энергетический сегмент

<sup>1</sup> / Здесь и далее в разделе «Охрана труда и промышленная безопасность» в Металлургическом сегменте не включаются случаи профессионального заболевания, выявленные в постконтрактный период.



**ЦЕЛИ НА 2023 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ**

В среднесрочной перспективе Компания планирует:

снизить LTIFR на 10%;

добиться нулевого уровня несчастных случаев со смертельным исходом;

провести внешний аудит культуры безопасности и согласовать Стратегический план мероприятий на 2024–2026 годы;

ресертификация системы управления ОТиПБ на всех предприятиях;

разработать общекорпоративную систему дополнительного обучения в области безопасности труда по всем категориям персонала. Процесс включает пересмотр существующих образовательных программ и разработку дополнительных.

# ПЕРСОНАЛ



**КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ**

**96 617** сотрудников на конец 2022 года  
**86,3%** работников являются участниками коллективных договоров в 2022 году  
**27,6%** женщин в Компании

**КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ**

ЦЕЛИ	СТАТУС	ПРОГРЕСС В 2022 ГОДУ
Обеспечить реализацию проектов по автоматизации основных бизнес-процессов HR-подразделений в соответствии с утвержденным графиком	Реализовано	Эн+ на протяжении нескольких лет последовательно автоматизирует бизнес-процессы в области управления персоналом, и все запланированные мероприятия были реализованы в полном объеме
Обеспечить автоматизацию работы с кадровым резервом на базе портала дистанционного обучения UNIVER	Реализуется по плану	Разработаны документы и процессы
Обеспечить развитие ипотечной программы и ее распространение на все предприятия Компании	Реализовано	Компания продолжает реализацию данной программы
Расширить список инфраструктурных проектов и активно сотрудничать с молодежными советами и советами рабочих	Реализовано	В 2022 году рабочие и молодежные советы предложили ряд инициатив по улучшению социально-бытовых условий работников и их семей. Все основные предложения были отражены в реализованных мероприятиях
Расширить штат привлекаемых на производство преподавателей, в том числе из числа пенсионеров	Реализовано	46 человек было принято на работу в качестве преподавателей на производстве

**РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ**

- Кодекс корпоративной этики
- Политика многообразия и равных возможностей
- Политика по правам человека

**СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ**

- Управление персоналом и вовлеченность
- Социокультурное многообразие и равные возможности



## ЛЮДИ

### Подход к управлению

GRI: 3-3

Наиболее важным активом Компании являются люди. Соблюдение прав человека и свободы личности является основополагающей ценностью Эн+ в достижении ее стратегических целей и целей в области устойчивого развития.

Подход Компании к управлению персоналом закреплен в ряде корпоративных инструментов, таких как Политика многообразия и равных возможностей, Политика в области прав человека и Кодекс корпоративной этики. Политики обязательны для применения всеми органами управления Компании, включая Совет директоров и его комитеты, а также структурные отделы Эн+. Компания также ожидает от своих деловых партнеров, консультантов и других бизнес-агентов соблюдения принципов политик и Кодекса.

Эффективность управления персоналом подтверждается положительной динамикой производительности труда, низкой текучестью кадров и результатами ежегодных исследований удовлетворенности и вовлеченности работников (в последние годы отмечается стабильный рост данных показателей).

GRI: 2-27

В 2022 году не зафиксировано существенных случаев несоблюдения трудового законодательства и нормативных актов в Компании, которые могли бы привести к судебным разбирательствам.

В 2022 году существенным улучшением в области управления персоналом стала автоматизация процессов оценки и обучения персонала на платформе UNIVER, а также сбора данных по персоналу, включая сбор информации в соответствии со стандартами ESG, на платформе 1С.

### СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

SASB: EM-MM-000.B

Эн+ представлена на пяти континентах. На конец 2022 года в Компании работали 96 617 человек. По сравнению с 2021 годом общее количество сотрудников в 2022 году увеличилось на 3,7%.

GRI: 2-7 401-1

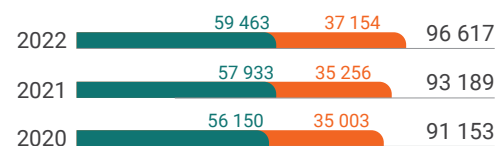
Большинство работников Компании проживают в России (89,5%) и работают полный рабочий день (97,9%) по бессрочным трудовым договорам (93,6%). В 2022 году большинство сотрудников относилось к возрастной группе от 30 до 50 лет.

GRI: 401-1

В 2022 году общая текучесть кадров составила 10,5% (уменьшилась на 1,6 п. п. по сравнению с 12,1% в 2021 году)<sup>1</sup>. Компания приняла на работу 13 706 человек, при этом 30,8% новых сотрудников — женщины.

GRI: 2-7 SASB: EM-MM-000.B

#### Общая численность персонала на конец года<sup>2</sup>



■ Металлургический сегмент  
■ Энергетический сегмент

GRI: 2-8

Работники, которые не относятся к сотрудникам Компании, но действия которых контролирует Эн+, обычно являются подрядчиками и субподрядчиками. Они работают по договорам гражданско-правового характера и выполняют такие работы, как строительство, технологические разработки, ремонтные работы, проводят обучение и оказывают маркетинговые услуги.

1 / Энергетический сегмент использует методику расчета текучести по формуле: количество уволившихся за отчетный период (по п. 3 ч. 1 ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации) / списочная численность сотрудников на 31 декабря. Металлургический сегмент рассчитывает по формуле: количество уволившихся за отчетный период (независимо от причины и статьи Трудового кодекса Российской Федерации) / списочная численность сотрудников на 31 декабря.  
2 / Общая численность персонала на конец года не включает внештатных сотрудников, работающих по совместительству. Данные были собраны на основе кадровой системы.  
3 / Базовая заработная плата не включает дополнительные вознаграждения, такие как выплаты за сверхурочную работу или премии.  
4 / Географическое определение «местного населения» включает страну присутствия. К старшим менеджерам относятся президент, вице-президенты, директора предприятий, производственных подразделений и других отделов, а также их заместители.  
5 / С целью исполнения Федерального закона «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» в части необходимого количества сотрудников с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), трудоустроенных на квотируемые рабочие места, Компания недавно приняла решение заключить соглашения с местными отделениями Всероссийского общества инвалидов в регионах деятельности Компании. Это позволяет предприятиям выполнять квоту через подобные соглашения.  
6 / Совет директоров МКПАО «ЭН+ ГРУП» без учета Металлургического сегмента.

## МНОГООБРАЗИЕ, РАВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ВОВЛЕЧЕННОСТЬ

GRI: 3-3

Эн+ активно поддерживает многообразие персонала, создавая условия для эффективной работы и обеспечивая равные возможности для всех сотрудников Компании. Эн+ проявляет должную осознанность и предотвращает нарушение прав и свобод человека, домогательства и дискриминацию по таким основаниям, как возраст, пол, сексуальная ориентация, этническая и национальная принадлежность, ограниченные возможности и другие юридически определенные характеристики. Равные возможности и недопущение дискриминации обеспечиваются на всех этапах приема на работу, выплаты вознаграждения, оценки должностей и обучения. К 2025 году Металлургический сегмент планирует достичь статуса «Работодатель мечты» (№ 1) для молодежи, создав ценностное предложение, основанное на принципе равных возможностей и отказе от предвзятости на рабочем месте. При приеме сотрудника на работу Компания отдает предпочтение местному населению. Данная практика применяется на всех уровнях и на всех предприятиях. Доля женщин среди всего персонала увеличилась до 27,6%, доля женщин в Совете директоров выросла на 3,3%, до 36,3% (по сравнению с 2020 годом). Доля женщин среди всего персонала соответствует среднеотраслевым показателям. В отчетном году отношение средней базовой заработной платы мужчин и женщин на российских предприятиях Компании в Энергетическом сегменте составило 1,13 по сравнению с 1,26 в Металлургическом сегменте (0,7 в других странах присутствия). Разница в оплате труда объясняется тем, что в странах присутствия, особенно в России и странах СНГ, участие женщин в особо опасных видах производства ограничено законом. В 2022 году 61,5% сотрудников находилось в возрастной группе от 30 до 50 лет, 25,3% от списочной численности было старше 50 и 13,2% младше 30 лет.

Д Подробнее – в Дополнительной ESG-информации на стр. 308–315

В 2022 году 772<sup>5</sup> сотрудника с ОВЗ работали в Группе. Эн+ также предлагает возможность перевода и переподготовки сотрудникам, с которыми произошел несчастный случай на производстве, без уменьшения заработной платы.

Д Подробнее – в Дополнительной ESG-информации на стр. 312

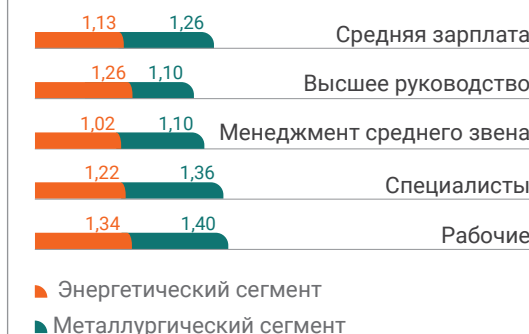
## ЖЕНСКИЕ СОВЕТЫ

GRI: 413-1

В Металлургическом сегменте и на Красноярской ГЭС созданы и действуют советы женщин. Например, совет женщин Красноярской ГЭС проводит встречи со спикерами, участвует в мероприятиях и благотворительных проектах, организует культурно-спортивные мероприятия для сотрудниц.

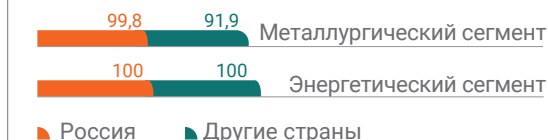
GRI: 405-2

### Соотношение базовой заработной платы мужчин и женщин на российских предприятиях в 2022 году<sup>3</sup>



GRI: 202-2

### Доля руководителей высшего звена, нанятых из числа местного населения в России и других странах в 2022 году<sup>4</sup>, %

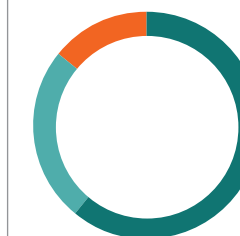


GRI: 405-1

### Гендерное разнообразие в 2022 году, %



### Персонал в разбивке по возрастным группам в 2022 году, %



## МЕХАНИЗМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАТНОЙ СВЯЗИ В ОБЛАСТИ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА

Эн+ всегда открыта для диалога и готова ответить на любые вопросы сотрудников, подрядчиков, поставщиков и представителей местных сообществ о нарушениях прав человека. В Компании действует круглосуточная горячая линия, на которую можно обратиться с предложением или жалобой на несоблюдение прав. В 2022 году Эн+ не получила жалоб на нарушение трудовых прав.

Служба доверия «Сигнал»



8 (800) 234-56-40



signal@enplus.ru

### ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

В 2022 году Эн+ зафиксировала отсутствие случаев:

GRI: 406-1

дискриминации

GRI: 408-1

применения детского труда

GRI: 409-1

применения принудительного или обязательного труда

GRI: 3-3

Эн+ проводит регулярную оценку рисков, связанных с правами человека, в рамках системы управления рисками и выполняет комплексные проверки и процедуры в области защиты прав человека. Ответственность за соблюдение прав человека несет отдел по работе с персоналом.

#### Права и свободы работников и поставщиков Эн+

Право на работу и на справедливые и благоприятные условия труда

Право на равные условия и недопущение дискриминации

Недопущение принудительного, детского или обязательного труда

Право на здоровье

Право на безопасную окружающую среду

Право на неприкосновенность частной жизни



#### ЗАЩИТА ПРАВА НА РАБОТУ И НА СПРАВЕДЛИВЫЕ И БЛАГОПРИЯТНЫЕ УСЛОВИЯ ТРУДА

Эн+ стремится создать благоприятную рабочую среду, в которой каждый сотрудник будет чувствовать уважение и комфорт. Компания соблюдает национальное и международное законодательство и отраслевые стандарты в отношении рабочего времени, выходных дней и оплачиваемого ежегодного отпуска.



#### ЗАЩИТА ПРАВА НА РАВНЫЕ УСЛОВИЯ И НЕДОПУЩЕНИЕ ДИСКРИМИНАЦИИ

GRI: 406-1

Эн+ не приемлет каких-либо форм дискриминации или привилегированного положения в трудовых отношениях по признаку пола, национальной принадлежности, по религиозным или иным основаниям. Система вознаграждения, применяемая на производственных объектах Компании, обеспечивает право работников Эн+ на справедливую и равную оплату труда с учетом специфики региона, в котором Компания осуществляет деятельность. Обеспечивается равная заработная плата для мужчин и женщин, занимающих должности с одинаковыми профессиональными требованиями к работе, имеющей одинаковую ценность.

Подробнее – на стр. 123



#### НЕДОПУЩЕНИЕ ПРИНУДИТЕЛЬНОГО, ДЕТСКОГО ИЛИ ОБЯЗАТЕЛЬНОГО ТРУДА

GRI: 408-1 409-1

Эн+ не использует принудительный или обязательный труд и не поддерживает его использование деловыми партнерами, равно как и труд работников в возрасте до разрешенного национальным и международным трудовым законодательством.

Подробнее – на стр. 177



#### ЗАЩИТА ПРАВА НА ЗДОРОВЬЕ

Эн+ обеспечивает охрану труда и промышленную безопасность работников, а также соблюдает соответствующие стандарты безопасности и защиты здоровья, правила и внутренние требования в области охраны труда и промышленной безопасности на всех производственных объектах и в подразделениях. Конечной целью Компании является достижение нулевого травматизма и минимального негативного воздействия на окружающую среду в городах присутствия Эн+.

Подробнее – на стр. 108–114



#### ЗАЩИТА ПРАВА НА БЕЗОПАСНУЮ ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Эн+ осознает оказываемое ею влияние на местные сообщества и стремится поддерживать диалог по вопросам прав человека с представителями государственных и общественных организаций в странах присутствия. Эн+ принимает все необходимые меры для снижения воздействия ее деятельности на окружающую среду. Кроме того, Компания принимает во внимание особенности культуры, обычаи и ценности местных сообществ. При планировании существенных изменений в существующие проекты и ввода в эксплуатацию новых производственных мощностей Компания в обязательном порядке проводит предварительную оценку воздействия (в том числе потенциально негативного) планируемых инициатив на местные сообщества и окружающую среду.

Подробнее – на стр. 84–107



#### ЗАЩИТА ПРАВА НА НЕПРИКОСНОВЕННОСТЬ ЧАСТНОЙ ЖИЗНИ

Компания уважает частную и семейную жизнь сотрудников и кандидатов и обеспечивает защиту персональных данных всех работников и иных заинтересованных лиц.

Подробнее – на стр. 189–191



ЛЮДИ

GRI: 2-23

Права человека и ЦУР ООН

Приоритетные ЦУР	Соблюдаемые права человека	Ключевые показатели
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Право на жизнь, свободу и неприкосновенность личности</li> <li>Право на здоровье</li> <li>Особая защита материнства и детства</li> </ul>	14 филиалов медицинских центров для сотрудников расположены в большинстве регионов деятельности Компании
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Право на чистую воду и санитарию</li> <li>Равный доступ к чистой воде и санитарным услугам для женщин</li> </ul>	91,5% — доля повторно используемой и многократно используемой воды в Металлургическом сегменте
	Право на достаточный уровень жизни	На 10% была повышена заработная плата сотрудников в 2022 году
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Право на работу и на справедливые и благоприятные условия труда</li> <li>Право на социальное обеспечение</li> <li>Право на образование</li> </ul>	27,6% женщин в Компании.
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Запрет пыток</li> <li>Запрет детского труда</li> <li>Защита детей от всех форм насилия, жестокого обращения и эксплуатации</li> <li>Право на равные условия и отсутствие дискриминации</li> </ul>	Отношение средней базовой заработной платы мужчин и женщин на российских предприятиях Компании в Энергетическом сегменте составило 1,13 по сравнению с 1,26 в Металлургическом сегменте (0,7 в других странах присутствия)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Равные права женщин в трудовых и экономических отношениях</li> <li>Равные права женщин, девушек и девочек на образование</li> <li>Недопущение любых форм дискриминации в отношении женщин</li> <li>Право на принятие решения о количестве детей и интервале между их рождением</li> <li>Недопущение насилия в отношении женщин, девушек и девочек</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Право на адекватные условия проживания, включая землю и ресурсы</li> <li>Право на участие в культурной жизни</li> <li>Доступ к транспорту</li> <li>Защита от стихийных бедствий</li> </ul>	Было открыто 18 станций для зарядки электромобилей. В Иркутске организован культурный фестиваль «Энергия»
	Право всех народов свободно распоряжаться своими природными ресурсами	На Иркутской ГЭС завершено проектирование очистных сооружений
	Право на здоровье, включая право на безопасную, чистую, здоровую и устойчивую окружающую среду	Более 100 экологических мероприятий, 13 научных экспедиций и онлайн-курс для корпоративных волонтеров были разработаны в рамках грантового конкурса экологических проектов
	Право на достаточное питание и чистую питьевую воду	Каменск-Уральский алюминиевый завод переведен на систему оборотного водоснабжения. Компания продолжает модернизацию системы очистки сточных вод на ТЭЦ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Право всех народов на самоопределение</li> <li>Право всех народов на развитие и международное сотрудничество</li> <li>Право каждого на использование результатов научных достижений</li> <li>Право на неприкосновенность частной жизни</li> </ul>	Эн+ участвует в разработке научно обоснованных целей в области охраны природы в рамках партнерства со Всемирным деловым советом по устойчивому развитию в 2022 году

СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА

GRI: 401-2

Эн+ непрерывно анализирует требования сотрудников и вносит соответствующие изменения в стандартный пакет компенсационных выплат для обеспечения комфортного уровня жизни. В отчетном периоде Компания сохранила все существующие и добавила новые социальные программы для работников, а также продолжила повышение заработной платы.

GRI: 403-6

Основные социальные льготы

ФИНАНСОВАЯ ПОМОЩЬ

Льготное ипотечное кредитование и жилищная программа

Корпоративная жилищная программа ориентирована на работников Энергетического сегмента, включая компании теплоэнергетики и угольного сектора. Особенность программы Эн+ состоит в том, что сотруднику не нужно платить первоначальный взнос, а 50% ежемесячной выплаты покрывает Компания в течение всего срока ипотечного кредитования. Фактическая ставка по ипотеке составляет около 10%. Ипотека предоставляется на 10, 15 или 20 лет по усмотрению участника. За все время существования программы в Энергетическом сегменте было одобрено более 230 заявок, по 130 из которых сотрудники уже приобрели жилье или рефинансировали ипотечный кредит. Средний возраст участников программы — 34 года.

Активное финансирование досуговых и детских мероприятий

В 2022 году Компания дополнительно выделила более 34,2 млн руб. (0,5 млн долл. США) на приобретение путевок на отдых (всего 157 млн руб., или около 2,3 млн долл. США<sup>1</sup>). Расходы включают оплату оздоровительных программ в санаториях для работников, поездки на выходные дни и путевки в различные оздоровительные центры и пансионаты, а также организацию рекреационных мероприятий для детей сотрудников. Более 5 тыс. сотрудников и членов их семей смогли воспользоваться предложенной помощью и улучшить свое здоровье. Кроме того, 1,5 тыс. детей посетили детские лагеря. Эн+ также согласовала с гостиницами и санаториями-партнерами скидку для сотрудников в размере до 40%.

Продвижение здорового образа жизни и спорта

На предприятиях Компании открываются спортивные площадки, проводятся соревнования и разрабатываются новые виды активности. Например, в отчетном году на Красноярской ГЭС стартовали занятия по теннису. Компания приобретает современное оборудование для занятий фитнесом и работы с весами. Кроме того, после тренировки сотрудники могут воспользоваться сауной.

Ключевые показатели программ социальной защиты

На **50%** была увеличена надбавка за питание для работников в регионах присутствия Компании и предоставлена сотрудникам, ранее не получавшим данную льготу

**157 млн руб.** (около 2,3 млн долл. США) — сумма, выделенная Эн+ в 2022 году на приобретение путевок на отдых сотрудников и их семей в Энергетическом сегменте<sup>1</sup>

**0 руб.** — первоначальный взнос по льготной программе ипотечного кредитования

**≈ 10 тыс. руб.** (146 долл. США) — размер ежемесячной доплаты на каждого ребенка, выплачиваемой с июня отчетного года семьям работников, воспитывающих детей с ОВЗ<sup>1</sup>

Поддержка многодетных семей и родителей школьников

Дополнительные пенсионные программы

Дополнительное медицинское страхование

В 2022 году руководство Эн+ продолжило работу по минимизации риска заболевания COVID-19 и острыми респираторными инфекциями, а также по оказанию поддержки сотрудникам в случае заболевания. Были продолжены регулярные коммуникации с сотрудниками и работа горячей линии, врачи на предприятиях также предоставляли консультации.

Дополнительная ежемесячная выплата на детей с ОВЗ

Линия консультационных услуг «Добросервис»

С 2022 года Компания сотрудничает с центром поддержки персонала «Добросервис». На горячую линию можно обратиться с различными вопросами: для получения психологической и юридической поддержки, консультации по личным финансам. Менеджер по работе с клиентами получает вопрос и организует удобное время для проведения консультации или, если вопрос срочный, обеспечивает незамедлительную связь с экспертом. Услуга доступна круглосуточно. Вся информация и консультации носят конфиденциальный характер.

Оплата расходов на питание

Всем работникам Энергетического и Металлургического сегментов предлагается денежная субсидия на питание.

<sup>1</sup> / Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю 68,55 на 2022 год.

ЛЮДИ

РАБОЧИЕ СОВЕТЫ

GRI: 413-1

В компаниях Эн+ действуют рабочие советы. Их целью является обеспечение эффективного взаимодействия между работодателем и работниками по вопросам стабильной работы, развития производства, условий труда и жизни работников. Деятельность каждого трудового совета регулируется отдельным нормативным актом. Обычно такие советы формируются из сотрудников Компании, имеющих значительный опыт работы.

МОЛОДЕЖНЫЕ СОВЕТЫ

GRI: 413-1

Молодежные советы — еще одна форма объединения работников Компании. К концу 2022 года было создано 38 молодежных советов. По сравнению с прошлым годом общее количество сотрудников, занятых в советах, увеличилось с 200 до 300 человек.

Мастер-класс, проведенный на сентябрьском молодежном форуме, был посвящен таким вопросам, как вовлеченность персонала, роль корпоративной культуры в условиях неопределенности, способы реагирования на данные обстоятельства, а также тому, должна ли Компания заботиться о счастье своих сотрудников. Целью всего форума было создание механизмов повышения вовлеченности сотрудников Компании на основе мнений представителей молодежных советов. В форуме приняли участие 56 человек, включая старших менеджеров.

Основные мероприятия молодежных советов в 2022 году

- 1 Акция «Я донор»  
Поддержка питомника для животных
- 2 Благотворительные мероприятия по защите прав несовершеннолетних  
Популяризация законопослушного и здорового образа жизни среди студентов  
Организация выездов на предприятия
- 3 Экологические кампании по сбору батареек и продуктов, пригодных для вторичной переработки  
Посадка деревьев совместно со студентами
- 4 Конкурс проектов по поддержанию порядка на рабочем месте и развитию бизнес-процессов

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Эффективная система социального партнерства имеет решающее значение для деятельности Компании, так как позволяет выстраивать диалог с сотрудниками и лучше понимать их интересы. Для этого в подразделениях созданы профсоюзы и рабочие советы, а также разработана электронная платформа подачи предложений.

Между представителями работников (профсоюзными комитетами) и руководством Компании сохраняется конструктивный диалог с целью дальнейшего повышения эффективности производственного процесса и уровня удовлетворенности работников.

GRI: 2-30

В результате совместной деятельности Компании и профсоюзов в 2022 году 86,3% работников охвачено действием коллективных договоров. В некоторых дочерних компаниях действуют отдельные внутренние положения об оплате труда и социальных льготах.

GRI: 2-30 SASB: EM-MM-310.a.1

Доля сотрудников, охваченных действием коллективных договоров, %



МОТИВАЦИЯ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

Достойное вознаграждение — наиболее важный инструмент мотивации для эффективной работы сотрудников. Для поддержания высокого уровня мотивации крайне важно стимулировать и вознаграждать сотрудников, показывающих хорошие результаты работы. Эн+ стремится обеспечить достойную оплату труда сотрудников — на рыночном уровне или выше среднерыночного.

Предоставляемые вознаграждения и льготы

**СИСТЕМА МОТИВАЦИИ В ЭН+**

**ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА**

БАЗОВАЯ СТАВКА ЗА РАБОТНОЙ ПЛАТЫ	ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ВЫПЛАТЫ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Премии, начисляемые руководителями дочерних обществ из специально выделенного фонда.</li> <li>Годовые премии по результатам работы.</li> <li>Выплаты сотрудникам, активно участвующим в социальных проектах Компании.</li> <li>Выплаты сотрудникам, получившим корпоративные, государственные или ведомственные награды.</li> <li>Годовые, квартальные и ежемесячные премии для дополнительной мотивации</li> </ul>

**СОЦИАЛЬНЫЕ ЛЬГОТЫ**

Подобная информация представлена в подразделе «Социальная защита», стр. 121

Металлургический сегмент повысил заработную плату сотрудников в России на 10%. В марте 2022 года руководство Энергетического сегмента приняло решение об увеличении уровня заработной платы работников Компании (на 10%), что позволило обеспечить превышение среднего дохода над уровнем заработной платы в регионе.

Подробнее — в Дополнительной ESG-информации на стр. 311–312

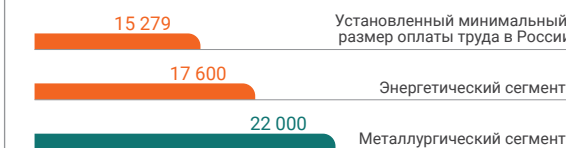
Оценка эффективности и результативности управления персоналом проводится на ежемесячной, ежеквартальной и ежегодной основе. Каждый месяц проводится первоначальный анализ, отчеты составляются на ежемесячной или ежеквартальной основе. Кроме того, проводится ежегодная оценка выполнения КПЭ.

Все КПЭ автоматизированы и размещены на портале UNIVER. У сотрудников есть доступ к своим КПЭ, которые устанавливает их руководитель. Раз в полгода каждый сотрудник отчитывается о выполнении КПЭ на портале UNIVER. Премии работникам выплачиваются по результатам достижения ими КПЭ.

Оценка профессиональной компетентности, проводимая Компанией, осуществляется по методологии SHL — оценке модели личности, описывающей сотрудника по 32 существенным параметрам (шкалам). Эти шкалы отражают важнейшие аспекты профессиональной работы в современных организациях и сгруппированы по трем ключевым направлениям: «Управление персоналом», «Управление задачами» и «Управление собственным поведением».

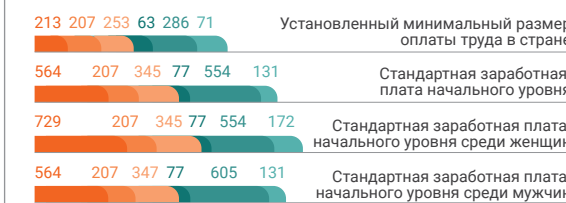
GRI: 202-1

Стандартная заработная плата начального уровня в России в 2022 году<sup>1</sup>, руб.



GRI: 202-1

Стандартная заработная плата начального уровня в других странах в 2022 году (Металлургический сегмент)<sup>2</sup>, долл. США



- Армения
- Украина
- Ямайка
- Гвинея
- Гайана
- Нигерия

GRI: 3-3

Оценка управления персоналом

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ

ЕЖЕМЕСЯЧНО	ЕЖЕКВАРТАЛЬНО	ЕЖЕГОДНО
Первоначальный анализ	Ежемесячные или ежеквартальные отчеты	На основе КПЭ

<sup>1</sup> / Стандартная заработная плата начального уровня относится к заработной плате, которая выплачивается работнику самого низкого уровня за работу полный рабочий день (т. е. минимальная заработная плата). В разрезе данного показателя не учитывается заработная плата стажеров и студентов.  
<sup>2</sup> / Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю 68,55 на 2022 год.



## ЛЮДИ

### ВОВЛЕЧЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ

Ежегодный мониторинг вовлеченности и удовлетворенности сотрудников позволяет анализировать состояние сотрудников в Компании и уровень социальной напряженности. Мониторинг с 2019 года проводится сотрудниками Эн+ посредством анонимных онлайн-опросов. Оценка вовлеченности проводится по результатам опросов сотрудников. Также собирается информация о степени удовлетворенности и счастья сотрудников Эн+.

В 2022 году более 44 тыс. сотрудников Эн+ (более 20 тыс. в Энергетическом сегменте и более 24 тыс. в Металлургическом сегменте) приняли участие в опросе удовлетворенности и вовлеченности, 66 287 сотрудников стали участниками опроса общественного мнения. Согласно результатам уровень вовлеченности составил 67,8% (на 1,2% выше, чем в 2019 году), уровень удовлетворенности – 73,8% (на 3,1% выше). Помимо участия в опросах, работники могут озвучить волнующие их проблемы, позвонив на круглосуточную горячую линию, воспользовавшись почтовым ящиком для обратной связи или связавшись с отделом по вопросам этики.

### КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ И ОБУЧЕНИЕ

Являясь одним из крупнейших работодателей в странах присутствия, Эн+ заботится о сотрудниках и предлагает им различные возможности для саморазвития. Так, в 2022 году Компания выделила около 203,9 млн руб. (2,9 млн долл. США) на обучение и развитие сотрудников (без учета командировочных расходов) и 204,2 млн руб. (более 2,9 млн долл. США)<sup>1</sup> на обучение внешнего кадрового резерва.

В 2022 году Компания пересмотрела политику по обучению и развитию внутреннего кадрового резерва и регламент работы с кадровым резервом. Эн+ запустила программу самовыдвижения для кадрового резерва: любой сотрудник, желающий получить повышение, может подать заявку на рассмотрение. Особое значение имеет участие потенциальных членов кадрового резерва в стратегических проектах Компании.

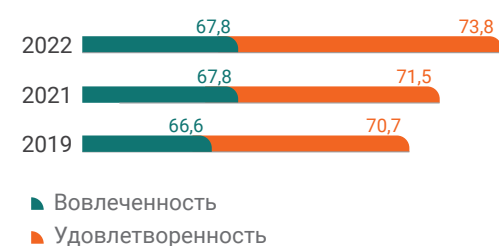
GRI: 404-2

Корпоративный университет предлагает более 100 программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации для сотрудников Эн+. Программы повышения квалификации также проводятся по запросу бизнес-сегментов Компании. В 2022 году работники прошли 22 322 обучающих человеко-курса<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> / Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю 68,55 на 2022 год.

<sup>2</sup> / Количество курсов, пройденных сотрудниками в отчетном периоде.

### Вовлеченность и удовлетворенность работников, %



### ЭН+ ПОДДЕРЖИВАЕТ ПЕРСПЕКТИВНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

#### МК МОЯ КАРЬЕРА 2.0

Проект, который объединяет наиболее перспективных специалистов компаний Группы со всей страны для обсуждения своих идей в отношении широкого круга вопросов, включая развитие городов, охрану окружающей среды, охрану труда и промышленную безопасность, а также цифровизацию.

#### Льготное образование

Софинансируемая университетская учебная программа для молодых работников Эн+, которые заинтересованы в продолжении учебы в университете для получения новых возможностей карьерного роста. Более 30 работников получают высшее образование по льготной программе.

#### ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Договор о сотрудничестве.

#### МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. М. В. ЛОМОНОСОВА

Программа обучения.

#### UNIVER УЧЕБНЫЙ ПОРТАЛ UNIVER

Портал карьерного роста Эн+ и РУСАЛа, который предназначен для сотрудников Компании и других клиентов, предлагает доступ к различным образовательным инструментам и вакансиям.

### Школьники и студенты

Эн+ предоставляет различные образовательные возможности для молодежи в регионах присутствия, поскольку они являются перспективными кадрами и Компания заинтересована принять их на работу для поддержания высокого уровня квалификации сотрудников. Возможности Эн+ включают «Лабораторию энергетика», «ЭнергоШколу», «ЭнергоКлассы», кластер «Энергетика», корпоративные стипендии, «Академию ИТ», корпоративные учебно-исследовательские центры, участие в «Инженерных каникулах» и кейс-движении «Профессионалы будущего».

Подробнее – на стр. 130–132

### Сотрудники и новые работники

#### Учебный портал UNIVER

Портал карьерного роста позволяет получать знания онлайн и организовывать дистанционное обучение. Внешний портал <https://career.enplusrusal.ru/> создан для всех заинтересованных в энергетике и металлургии. Внутренний портал <https://univer.enplusrusal.com/> создан для сотрудников.

70 учебных курсов,

видеолекций и записей вебинаров по различным темам

#### Льготное образование

Все сотрудники Эн+ младше 35 лет имеют возможность обучаться в университетах регионов, в которых осуществляется производственная деятельность Компании. Участнику проекта необходимо оплатить только первый семестр, остальные оплачивает Компания.

14 студентов

прошли интенсивное дистанционное обучение в Иркутском национальном исследовательском техническом университете (ИРНИТУ) и Братском государственном университете (БрГУ)

9 человек

приступили к дистанционному обучению на базе университетов-партнеров по направлению «энергетика»

#### Моя карьера 2.0

Цель программы – выявить существенные, по мнению молодых сотрудников, темы проектов и предоставить этим сотрудникам возможности для работы в проектных командах в различных регионах.

187 сотрудников

приняли участие в конференции по таким направлениям, как охрана окружающей среды, охрана труда и промышленная безопасность, цифровизация

5 вебинаров

было проведено в рамках образовательного онлайн-марафона

180 участников

прошли предзащиту выполненных проектов

14 из 28 финалистов

предыдущей сессии «Моей карьеры 2.0» были включены в кадровый резерв, поскольку другие участники уже состояли в кадровом резерве

22 финалиста

были назначены на вышестоящие должности

### ЦЕЛИ НА 2023 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В среднесрочной перспективе Компания планирует:

провести аттестацию сотрудников;

обеспечить высокий уровень квалификации текущего персонала с учетом специфики опасного производства, усилить требования к обязательным знаниям и навыкам;

провести мероприятия по вовлечению сотрудников, обладающих высоким потенциалом, в программу «Будущие лидеры»;

разработать систему наставничества в Компании;

повысить уровень собираемости данных о внутреннем обучении за счет автоматизации портала UNIVER;

увеличить количество стипендиатов, получивших или планирующих получение работы в Компании.

# люди ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ



## РЕГУЛИРУЮЩИЙ ДОКУМЕНТ

Политика по взаимодействию с заинтересованными сторонами

## СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Взаимодействие с местными сообществами
- Социокультурное многообразие и равные возможности

## КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ



## КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ

ЦЕЛЬ	СТАТУС	ПРОГРЕСС В 2022 ГОДУ
Распределить 100% инвестиций в социальную сферу в Металлургическом сегменте, руководствуясь методикой «Индекс качества жизни в городах» с измеримыми показателями улучшения качества жизни в сравнении с другими регионами	Реализовано	В 2022 году РУСАЛ разработал «Индекс ответственности городов в области устойчивого развития» — аналитический инструмент для оценки привлекательности городов и определения приоритетности проектов

### Подход к управлению

GRI: 3-3

Эн+ стремится улучшать жизнь местных сообществ, увеличивая положительное влияние на благосостояние и социальную жизнь жителей всех регионов присутствия Компании.

GRI: 2-29 3-3

Процедуры и инструменты взаимодействия с местными сообществами зафиксированы в Политике по взаимодействию с заинтересованными сторонами Эн+.



Политика Группы по взаимодействию с заинтересованными сторонами размещена на сайте Компании

GRI: 203-2

Эн+ поддерживает кандидатов из местных сообществ и старается нанимать сотрудников из числа местных жителей, уделяя особое внимание соблюдению прав местных сообществ. Компания принимает на работу кандидатов из других регионов только в том случае, если на местном рынке труда нет специалистов, обладающих необходимыми знаниями и навыками. Данный подход к подбору персонала применяется для всех должностей.

GRI: 2-29 413-1 SASB: EM-MM-210a.3

Социальные инвестиции Компании направлены на обеспечение нужд местных сообществ и устойчивости бизнеса. Эн+ всегда учитывает мнение представителей местных сообществ по вопросам развития городской инфраструктуры, реализации программ и инициатив в сфере здравоохранения, образования и спорта, что помогает Компании принимать решения о дальнейших инвестициях. В рамках Стратегии устойчивого развития к 2025 году РУСАЛ планирует осуществить 100% социальных инвестиций в соответствии с методологией

измерения «Индекс устойчивого развития городов» с измеримыми показателями усовершенствования качества жизни и улучшить три наиболее критичных аспекта социального и экологического благополучия основных 10 зон ответственности.

Социальные проекты Компании направлены на улучшение условий жизни и благосостояния ее сотрудников и жителей регионов присутствия. Этот подход отражен в восьми ЦУР ООН, в которые Эн+ стремится внести вклад.

Эн+ всегда учитывает мнение местных сообществ по социальным вопросам

GRI: 2-13

### Лица, отвечающие за реализацию социальных проектов Эн+

**Заместитель генерального директора по связям с общественностью**

- Определение стратегического подхода Компании к работе с местными сообществами

**Директор департамента коммуникационных и социальных проектов**

- Анализ результатов реализованных социальных программ
- Разработка планов на будущие периоды

**Менеджер проектов в области КСО**

**Комитеты по социальным инвестициям Металлургического и Энергетического сегментов**

- Определение приоритетных направлений для социальных инвестиций и финансирования
- Проведение ежемесячных заседаний для выработки тактических решений по проектам социальных инвестиций
- Утверждение заявок на финансирование, полученных от комитетов по социальным проектам на уровне предприятий
- Разработка стратегий реализации социальных проектов в конкретном регионе присутствия

**Комитеты по социальным проектам на предприятиях**

- Рассмотрение просьб местных сообществ об оказании благотворительной помощи
- Рекомендации комитетам по социальной политике



ЛЮДИ

**РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ**

GRI: 203-1

Эн+ обладает уникальным опытом реализации социальных проектов и регулярно инвестирует средства в создание и обновление региональной инфраструктуры.

Для определения реальных потребностей каждого региона и решения инфраструктурных вопросов Эн+ проводит опросы местного населения в регионах присутствия.

Для оценки привлекательности городов и определения приоритетных проектов в 2022 году РУСАЛ разработал Индекс устойчивого развития городов. Целью данного проекта также является создание базы данных для оценки эффективности социальных инвестиций.

Результаты расчета индекса были утверждены комитетом по социальным проектам РУСАЛа и включены в проект стратегии социальных инвестиций до 2030 года.



Проект	Цель	Инвестиции <sup>1</sup>	Основные результаты
--------	------	-------------------------	---------------------

**МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ**

Социальное сотрудничество	Благоустройство общественных зон, игровых площадок, ремонт образовательных и культурных учреждений, строительство социальных объектов	2,7 млрд руб. (39,4 млн долл. США)	Заклучено 26 соглашений о социально-экономическом сотрудничестве в 12 городах
Поселок Таежный, Россия	Строительство объектов социальной инфраструктуры в поселке Таежный Красноярского края: детского сада, школы и поликлиники	7 млрд руб. (102,1 млн долл. США)	Построено 13 комфортабельных жилых домов на 790 квартир с зелеными дворами, инженерными и инфраструктурными объектами, два детских сада на 500 мест, школа с бассейном, лифты для людей с ограниченными возможностями, конференц-зал на 300 мест с полным комплектом музыкальных инструментов и поликлиника
Гвинея	Строительство нового медицинского центра		Оздоровительный центр был построен и оборудован за счет средств Компании бокситов Киндии
	Ремонт и восстановление городских очистных сооружений в г. Фрия		Реализация проекта продолжается
Ямайка	Благоустройство общественных площадей в городе, реконструкция спортивных стадионов, открытие четырех новых артезианских скважин с питьевой водой в регионе Боке		Проект завершен
	Восстановление культурно-спортивных центров и школ, повышение безопасности детей в поселке		Восстановлен культурно-спортивный центр, начата реконструкция автобусной остановки

<sup>1</sup> / Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю 68,55 на 2022 год.

Проект	Цель	Инвестиции <sup>1</sup>	Основные результаты
«Школа городских изменений»	Определение, обучение и развитие лидеров городских изменений, которые могут улучшить качество жизни в регионах за счет реализации проектов территориального развития		РУСАЛ провел 32 образовательных мероприятия (1 238 участников и 35 экспертов) 325 человек приняли участие в 12 мероприятиях и пяти онлайн-тренингах в удаленном режиме

**ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ**

Электромобили в Сибири	Расширение сети зарядных станций в рамках развития зеленых технологий		В 2020 и 2021 годах в Иркутской области открыто восемь электрических зарядных станций, в 2022 году — еще 10. Эн+ приобрела 19 автобусов российского производства, часть из которых — электрические
Модернизация электросети	Модернизация системы электроснабжения в Шелеховском районе и существенное повышение качества энергоснабжения	1,1 млрд руб. (16 млн долл. США)	Модернизованы электросети в Шелеховском районе
Участие в государственно-частном партнерстве	Выстраивание эффективного взаимодействия с правительством по финансированию социально значимых инициатив	269 млн руб. до 2025 года (3,9 млн долл. США)	Средства были направлены на реализацию социальных проектов в Красноярском крае (Дивногорск), Иркутской области (Иркутск, Ангарск, Братск, Усть-Илимск, Усолье-Сибирское, Железногорск-Илимский, Черемхово) и Челябинской области (Миасс)
Улучшение городской инфраструктуры	Благоустройство сквера Гидростроителей в г. Иркутске	50 млн руб. (729,4 тыс. долл. США)	Организовано освещение, и установлены малые архитектурные формы (скамейки, стулья, шезлонги, урны), построены велосипедные парковки

**ПОДДЕРЖКА ОБЩЕСТВЕННЫХ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ**

GRI: 203-2 413-1

В регионах присутствия Эн+ и РУСАЛ придерживаются последовательного подхода к решению социальных и экологических вопросов, а именно - осуществляют мониторинг экологического состояния природных объектов и ведут систематические работы по поддержанию и разработке экологических инициатив. Волонтеры Компании занимаются очисткой и сортировкой отходов, строят и восстанавливают экологические тропы, высаживают деревья и поддерживают природные заповедники.



Проект	Цель	Инвестиции	Основные результаты
Проект «360»	Сохранение озера Байкал и защита водных объектов на территориях присутствия предприятий Компании от негативного воздействия на окружающую среду		В 2022 году география проекта была расширена: в экологической программе впервые приняли участие волонтеры из Улан-Удэ, Северобайкальска и Красного Чикоя. Кроме того, мероприятия традиционно прошли в Иркутске, Усть-Илимске, Братске, Дивногорске, Миассе и Нижнем Новгороде. <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 830 участников эковолонтерской акции;</li> <li>- 1 190 участников онлайн-экомарафона;</li> <li>- более 4,3 тыс. мешков отходов (34 664 кг)</li> </ul>
Грантовый конкурс экологических проектов	Сохранение водных экосистем и биоразнообразия и поддержание экологического баланса природных территорий в регионах ответственности Эн+	10 млн руб. (145 880 долл. США)	В 2022 году в рамках конкурса было проведено более 100 экологических мероприятий, 13 научных экспедиций и онлайн-курс для корпоративных волонтеров. В мероприятиях приняло участие более 1 тыс. волонтеров

**ПОДДЕРЖКА ОБРАЗОВАНИЯ**

GRI: 203-2

Эн+ уделяет большое внимание повышению доступности и качества образования. Поддержка молодых талантов в получении необходимых навыков для профессионального обучения и развития является неотъемлемой частью социальной политики Эн+.

Эн+ предлагает качественное профессиональное обучение как специалистам Компании, так и молодежи в рамках следующих проектов и платформ: «Академия ИТ», «Лаборатория энергетики», обучающий портал для отраслевых специалистов Univer, а также Корпоративный университет, являющийся одним из крупнейших образовательных центров дополнительного профессионального образования в Восточной Сибири. РУСАЛ организует олимпиады для школьников, выплачивает специальные стипендии одаренным студентам, оказывает адресную поддержку образовательным учреждениям. РУСАЛ также проводит практические занятия для молодых специалистов на своих предприятиях и в московском офисе. Эн+ принимает участие в таких профориентационных мероприятиях для студентов вузов-партнеров, как ярмарки вакансий и форумы карьерного роста.



Проект	Цель	Инвестиции	Основные результаты
--------	------	------------	---------------------

**МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ**

Стипендии для студентов из Гвинеи	Предоставление университетской стипендии студентам из Гвинеи		50 молодых людей из Гвинеи смогут получить бесплатное высшее образование (включая все расходы, связанные с перелетом, проживанием и обучением) по различным медицинским специальностям в Красноярском государственном медицинском университете
Научный фестиваль	Популяризация науки среди школьников и стимулирование интереса к изобретательству и научному творчеству		В фестивале, прошедшем в пяти городах России, приняли участие 32 тыс. детей и подростков. Программа фестиваля включала в себя интерактивную научную выставку и мастер-классы, выступления в лекционном зале российских ученых из МГУ, «Сколково» и Государственного Дарвиновского музея. В 2023 году Компания планирует организовать очередной масштабный научный фестиваль в городах, где расположены производственные активы Эн+
Ирландия и Швеция	Поддержка образования		Aughinish оказывает материальную поддержку библиотекам и школам и регулярно организует поездки в школы. Компания КУБАЛ провела стажировку для студентов старших классов и оказала поддержку местным школам в приобретении образовательных пособий по вопросам охраны окружающей среды

Проект	Цель	Инвестиции	Основные результаты
<b>ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ</b>			
Проект «Мультилабы Эн+» в Красноярске, Иркутске и Дивногорске	Обеспечение повышения качества образования в регионах, помощь студентам в выборе траектории их индивидуального развития, популяризация инженерного образования и информационных технологий	41 млн руб.	В Красноярске, Иркутске и Дивногорске открыты три центра развития навыков «Мультилаб», оснащенные современным компьютерным, аудио- и видеоборудованием, а также оборудованием для работы в сфере робототехники, 3D-моделирования (инженерного дизайна), электроники, «Интернета вещей», создания видеопродукции. Расширенные возможности центров: дополнительные образовательные программы, конференции и конкурсы, научно-популярный фестиваль, курсы для пенсионеров, школьников и родителей
«Энерго-школа»	Популяризация профильных профессий среди учащихся старших классов школ Иркутской области	411 тыс. руб.	В тестовом режиме к проекту были привлечены 1 135 учащихся 43 школ г. Усть-Илимска и Ангарска. Первые 12 студентов зарегистрировались на career.enplusrusal.ru и начали осваивать программу
«Энергия в каждой капле»	Обучение студентов базовым инженерным навыкам со знакомством с основными техническими решениями, навыкам проведения исследований и разработки интеллектуальных систем, а также умениям по взаимодействию в команде		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 130 школ из 30 регионов.</li> <li>- Первый в истории образовательный лагерь на озере Байкал для преподавателей робототехники и капитанов робототехнических команд.</li> <li>- Для участников конкурса робототехники проведена серия образовательных вебинаров</li> </ul>
«Энерго-классы»	Привлечение и подготовка образованных, мотивированных выпускников школ к поступлению в энергетические вузы	2,211 млн руб.	Выпускники одиннадцатых классов в Иркутской области прошли бесплатную подготовку к сдаче итоговых экзаменов. По окончании обучения по программе энергоклассов 25 выпускников получили аттестат, дающий дополнительные баллы при зачислении в энергетические вузы
Энергосмена на базе образовательного центра «Персей»			25 старшеклассников активно изучали естественные науки, представили собственные проекты и посетили предприятия Эн+. В будущем эти молодые люди смогут принять участие в энергокласссах для дальнейшего поступления в университет
Олимпиада «Политехник»	Поиск и развитие молодых талантов и их профориентация в энергетике		Олимпиада для учащихся и студентов специализированных профессиональных учреждений по широкому кругу предметов. В 2022 году олимпиада была впервые организована по направлению «Современная энергетика» на базе ИРНИТУ
«Инженерные каникулы»			Ежегодная программа профориентации в ИРНИТУ для школьников региона, интересующихся энергетикой
«Лаборатория энергетики»	Привлечение молодых специалистов к поиску и внедрению перспективных технологических решений на предприятиях Энергетического сегмента	2,9 млн руб.	«Лаборатория энергетики» — это грантовая программа по решению кейсов, реализованная в формате акселератора. В 2022 году в программе приняли участие 339 студентов из 12 учебных заведений девяти городов России. За пять лет проведения программы ее участниками стали 783 человека. «Лаборатория энергетики — 2022» стала одним из победителей федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства» и получила грант в размере более 7 млн руб. на дальнейшее развитие студенческих инициатив и создание инновационных продуктов
Корпоративный учебно-исследовательский центр (на базе трех университетов)	Обеспечение целевой дополнительной подготовки студентов на базе трех вузов: ИРНИТУ, БрГУ, Иркутского государственного аграрного университета — для получения высшего образования по направлениям энергетики с последующим гарантированным трудоустройством в Эн+	46,6 млн руб.	С 2008 по 2022 год 662 человека прошли обучение, а затем были трудоустроены по целевым контрактам в Эн+
«Будущий преподаватель»	Обучение преподавателей с глубоким пониманием специфики бизнеса Эн+ для практико-ориентированного обучения студентов, навыки и квалификация которых будут соответствовать современным потребностям предприятий		По результатам конкурса было выбрано четыре выпускника ИРНИТУ, которые успешно прошли программу обучения. Им будет выплачиваться стипендия в размере 55 тыс. руб., а после завершения обучения гарантировано трудоустройство в качестве преподавателей с условиями оплаты труда не ниже средней в энергетической отрасли. 105 выпускников, получивших специальную профессию, были приняты на работу на предприятия Компании



ЛЮДИ

Проект	Цель	Инвестиции	Основные результаты
Иркутский энергетический колледж	Обеспечение целевой подготовки студентов в колледже для получения среднего профессионального образования и рабочей специальности и последующее гарантированное трудоустройство в Эн+	20,9 млн руб.	С 2013 по 2022 год 180 человек прошли обучение по целевым договорам, а затем были трудоустроены в Эн+

СОВМЕСТНЫЕ ПРОЕКТЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО И МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО СЕГМЕНТОВ

«Академия IT»	Усиление кадрового потенциала регионов России для проведения цифровизации крупных производственных предприятий Эн+ в Иркутской области и Красноярском крае	41,1 млн руб.	Эн+ и ИРННТУ завершили обучение первого потока студентов. После успешной защиты проектов и получения диплома о высшем образовании первые восемь выпускников первого уровня приступили к работе в En+ Digital. В 2022 году «Академия IT» была открыта в двух вузах Иркутска – в ИРННТУ и Иркутском государственном университете, в Братске на базе БрГУ и в Красноярске на базе Сибирского федерального университета
Стипендии для талантливых студентов	Поддержка студентов по четырем направлениям: энергетика, металлургия, здравоохранение и педагогика	9,4 млн руб.	Программа охватывает все регионы присутствия Компании. Было выбрано 179 студентов-победителей, которым была предоставлена корпоративная стипендия в размере от 2,5 тыс. руб. (36 долл. США) до 25 тыс. руб. (364 долл. США). В 2022 году в программе участвовало 50 учебных заведений из 18 городов России
Федеральная программа «Профессионалитет»	Создание учебно-производственного центра для энергетической отрасли	92,7 млн руб. (1,3 млн долл. США)	En+ Digital выступает в качестве опорного работодателя в ИТ-кластере в Краснодарском крае, АО «ЕвроСибЭнерго» – для энергетического кластера в Иркутской области. После успешного завершения обучения выпускникам обоих кластеров предлагается трудоустройство по специальности. В 2023 году лаборатории Эн+ будут открыты на промышленных, производственных и учебных площадках

ЗДОРОВЫЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ

Развитие здорового образа жизни и популяризация лыжного спорта среди сотрудников Компании, их семей и жителей регионов является важной задачей социальной политики Эн+. Компания активно поддерживает как профессиональный, так и любительский спорт, реализует программы развития спортивной инфраструктуры и оказывает финансовую поддержку профессиональным спортивным командам.



Проект	Цель	Инвестиции	Основные результаты
Швеция	Поддержка местного футбольного клуба		КУБАЛ оказал содействие местному футбольному клубу Sundsvall в социальной работе с уязвимыми категориями детей и людьми с ограниченными возможностями здоровья, а также предоставил финансовую поддержку женскому футбольному клубу SDFP и местному хоккейному клубу Timrå IK
Ямайка	Содействие развитию спорта на местном и национальном уровнях		В спортивных комплексах Компании прошли футбольные чемпионаты и другие спортивные мероприятия. Компания выступила спонсором соревнований по настольному теннису среди молодежи
Ирландия	Поддержка местного футбольного клуба		Aughinish выступил спонсором местных спортивных клубов и футбольного клуба Aughinish. Кроме того, все сотрудники Aughinish и местные жители имеют доступ к спортивным объектам завода, в том числе к теннисным кортам, баскетбольным и крытым футбольным площадкам, а также небольшому спортивному залу

«НА ЛЫЖИ!»

Эн+ активно поддерживает развитие лыжного спорта в России. Масштабная программа проекта «На лыжи!» направлена на модернизацию и строительство горнолыжной инфраструктуры, подготовку лыжных тренеров, поддержку молодежных команд, популяризацию здорового образа жизни и зимних видов спорта.

Проект успешно реализуется в партнерстве с Федерацией лыжных гонок России уже на протяжении многих лет и охватывает 21 город Иркутской и Кемеровской областей, Красноярского края, Республик Коми и Хакасия.



ОТКРЫТИЕ ГОРНОЛЫЖНЫХ БАЗ И ТРАСС

В январе 2022 года в рамках программы «На лыжи!» был открыт полностью реконструированный горнолыжный курорт Дивногорского техникума лесных технологий. Инвестиции Эн+ в проект составили более 35 млн руб.

Кроме того, в рамках проекта «На лыжи!» в г. Тулуне построена новая лыжная база, реконструирован лыжно-биатлонный комплекс в г. Ангарске и ведется поэтапная реконструкция Братского лыжного стадиона.

Официальный партнер сборной России по лыжным гонкам



СПОРТИВНЫЙ ДЕНЬ «НА ЛЫЖИ!»



21 город



8 ТЫС.участников

В марте 2022 года Эн+ совместно с Федерацией лыжных гонок России провела спортивные мероприятия в Иркутске, Ангарске, Братске, Шелехове, Черемхове, Тулуне, Нижнеудинске, Абакане, Сорске и Миассе в рамках программы «На лыжи!». Были проведены лыжные гонки, мастер-классы и конкурсы, организованы интерактивные и анимационные развлечения для детей. Победители конкурса были отмечены призами и сувенирами.



ЭН+ И КАНАЛ «МАТЧ ТВ» ЗАПУСКАЮТ ТЕЛЕВИЗИОННУЮ ПРОГРАММУ

В январе 2022 года при поддержке Эн+ на канале «Матч ТВ» был показан первый выпуск нового телепроекта «На лыжи с Еленой Вяльбе». В рамках данной программы зрители могли узнать последние новости о лыжном спорте и его развитии в России и мире.

Ведущей телепрограммы выступила российская лыжница Елена Вяльбе, многократная чемпионка Олимпийских игр, президент Федерации лыжных гонок России с 2010 года и глава Ассоциации лыжных видов спорта России с 2020 года.



ОБУЧЕНИЕ КАТАНИЮ НА БЕГОВЫХ ЛЫЖАХ БУДЕТ ВКЛЮЧЕНО В ШКОЛЬНУЮ ПРОГРАММУ

Эн+ подписала соглашение о сотрудничестве с администрацией Ангарского городского округа с целью включения в школьную программу обучения по беговым лыжам как обязательного элемента физической культуры. В проекте участвует 21 школа Ангарского района с более чем 3 тыс. учащихся. Компания инвестировала более 7 млн руб. в приобретение соответствующего оборудования и спортивного инвентаря.



ЛЮДИ

КУЛЬТУРНОЕ РАЗВИТИЕ

Эн+ и РУСАЛ способствуют активному развитию культуры и искусства в регионах своего присутствия и поддерживают реализацию культурных и творческих проектов. Компании сотрудничают с главной национальной театральной премией «Золотая маска», организуют гастроли столичных театров в рамках собственных фестивалей, поддерживают проведение Байкальского танцевального фестиваля и фестиваля «Джаз на Байкале», а также других культурных мероприятий и проектов.



Проект	Цель	Инвестиции	Основные результаты
Фестиваль «Энергия»	Организация культурного фестиваля в Иркутске		Был организован крупнейший с начала пандемии COVID-19 культурный фестиваль, в котором приняли участие более 20 известных российских деятелей культуры: писатели, сценаристы, актеры и творческие работники. Праздник посетили более 10 тыс. гостей

ВОЛОНТЕРСТВО

Корпоративное волонтерство стало наиболее актуальной формой социальной ответственности для Компании и ее сотрудников. Эн+ работает над формированием культуры добровольного активного участия своих сотрудников в решении социальных проблем местных сообществ и реализует различные волонтерские кампании и проекты.



Проект	Цель	Инвестиции	Основные результаты
--------	------	------------	---------------------

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Программа «Помогать просто»	Развитие корпоративной и городской волонтерской деятельности и поддержка уязвимых групп населения путем реализации социальных инициатив лидеров городских изменений		Акция «Зеленая волна»: в марафоне приняли участие более тысячи волонтеров из 13 городов, было посажено 1 316 деревьев и кустарников. Экологический марафон «День реки»: 1 617 волонтеров собрали 31 т мусора с берегов водоемов в 13 городах; на переработку было направлено 10 т отходов
-----------------------------	---	--	---

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

«Мир со знаком плюс»	Продвижение эковолонтерства		На территории Прибайкальского национального парка была оборудована входная группа по маршруту «Большая Байкальская тропа — 1: Листвянка — Большое Голоустное». Кроме того, волонтеры отремонтировали 12 км троп Байкальского заповедника и национального парка «Заповедное Подлеморье». Еще одним проектом, организованным волонтерами Эн+ в 2022 году, стало строительство первой в Иркутске городской экологической тропы протяженностью 2 км
----------------------	-----------------------------	--	---

СОВМЕСТНЫЕ ПРОЕКТЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО И МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО СЕГМЕНТОВ

Новогодний благотворительный марафон	Закрепление системности сотрудничества Компании с социальными учреждениями	20 млн руб.	В отчетном году в волонтерской деятельности приняли участие команды корпоративных волонтеров из 16 городов Metallургического сегмента и пяти городов Энергетического сегмента
--------------------------------------	--	-------------	---

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Компания финансирует благотворительные проекты, которые становятся важной частью ее политики, и оказывает содействие в их проведении, а также систематически предоставляет благотворительную помощь тем, кто в ней нуждается больше всего: взрослым и детям с ограниченными возможностями здоровья, детям из малообеспеченных семей, детям-сиротам. Особое внимание Компания уделяет детям, оставшимся без попечения родителей или имеющим серьезные заболевания.



Проект	Цель	Инвестиция	Основные результаты
Гвинея	Оказание благотворительной помощи и содействие в реализации местных инфраструктурных проектов в префектуре Фрия		Финансовая помощь была оказана в следующем объеме: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 15 женским сельскохозяйственным кооперативам в регионе Киндия предоставлены материалы для школы;</li> <li>- 12 мечетям и 23 региональным религиозным сообществам;</li> <li>- 45 местным сообществам по завершению поста у мусульман;</li> <li>- женщинам в честь Международного женского дня — 8 Марта</li> </ul>
Швеция	Оказание финансовой поддержки		В 2022 году КУБАЛ направил средства в Фонд помощи детям с онкологическими заболеваниями и фонд «Врачи без границ» (MSF), а также оказал медицинскую и благотворительную помощь детям из уязвимых семей
Ирландия	Поддержка местной благотворительности		В 2022 году были организованы мероприятия по привлечению финансирования, в результате которых более 500 семей получили продовольственные наборы на рождественские и новогодние праздники

ЦЕЛИ НА 2023 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В ближайшее время Эн+ планирует:

расширить текущие социальные проекты и взаимодействие с заинтересованными сторонами, включая активное взаимодействие с молодежным и рабочим советами, а также сотрудничество с неправительственными организациями и национальными парками;

создать новые инструменты для привлечения населения (мастер-классы, комплексы задач, игры и проч.);

открыть несколько объектов спортивной инфраструктуры, включая футбольное поле и спортивную трассу для езды на велосипедах, самокатах и скейтбордах;

развивать зоны поддержки культуры для социальных инвестиций;

расширить волонтерское движение.



# УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Компания придерживается высоких стандартов корпоративного управления. Группа намерена продолжать совершенствовать свою деятельность в данной области и придерживаться признанных международных стандартов в области корпоративного управления, прозрачности, раскрытия информации и отчетности, применяемых к публичным компаниям.



## РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Положение о Совете директоров
- Кодекс корпоративной этики
- Политика многообразия состава Совета директоров

## СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА

Корпоративное управление

1 / По состоянию на дату составления настоящего Отчета.  
2 / Как данный термин определен в Федеральном законе от 3 августа 2018 года № 290-ФЗ «О международных компаниях и международных фондах».  
3 / 3 марта 2022 года на Основном рынке Лондонской фондовой биржи была приостановлена торговля ГДР.

## КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ

**12 директоров**, в том числе восемь независимых неисполнительных директоров<sup>1</sup>

**6 комитетов** Совета директоров

Председателями всех комитетов Совета директоров являются **независимые** неисполнительные директора

Лондонская фондовая биржа приостановила допуск к торгам инструментами большинства российских компаний, в том числе и Эн+

Эн+ получила разрешение Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации на продолжение обращения глобальных депозитарных расписок (ГДР) за пределами Российской Федерации до 7 ноября 2024 года включительно

## ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ

ЦЕЛИ	СТАТУС	ПРОГРЕСС 2022 ГОДА
Проведение самооценки и независимой оценки деятельности Совета директоров, его членов и комитетов для оценки деятельности Совета директоров	Реализуется по плану	Была проведена самооценка, независимая оценка запланирована на 2023 год
Организовать тренинги по повышению квалификации Совета директоров, отмененные или отложенные в связи с пандемией COVID-19	Реализуется по плану	Тренинги были запланированы, но отложены в связи с текущей геополитической ситуацией

GRI: 3-3

Компания внесла существенные изменения в практику корпоративного управления в результате введения санкций OFAC в отношении Компании и ее дочерних обществ 6 апреля 2018 года, а также их последующего снятия 27 января 2019 года. В результате указанных изменений Компания доказала свою приверженность высоким международным стандартам корпоративного управления.

В качестве международной компании<sup>2</sup> Компания стремится соблюдать рекомендации российского Кодекса корпоративного управления, насколько это целесообразно и практически осуществимо в условиях деятельности Группы. Компания

также выстраивает свою практику корпоративного управления в соответствии с Правилами листинга Московской биржи.

В качестве компании, зарегистрированной в России и имеющей ГДР, включенные в Официальный перечень FCA и допущенные к торгам на Основном рынке Лондонской фондовой биржи<sup>3</sup>, Компания не обязана соблюдать положения Кодекса корпоративного управления Великобритании. Тем не менее Компания приняла решение соблюдать Кодекс корпоративного управления Великобритании, насколько это целесообразно и практически осуществимо в условиях деятельности Группы.

Соблюдение высоких стандартов корпоративного управления является важным фактором привлечения новых инвестиций, укрепления конкурентных позиций Группы и повышения акционерной стоимости. Надлежащее управление основано на ясности ролей и обязанностей, и Компания стремится обеспечить применение своих процедур управления на всех уровнях принятия решений в Группе.

Совет директоров Компании несет ответственность перед всеми заинтересованными сторонами Группы за стратегическое управление Компанией. Повседневное управление Компанией находится в компетенции Генерального директора<sup>4</sup>, однако Совет директоров сохраняет за собой ответственность за решение определенных вопросов, влияющих на форму и профиль рисков Компании (подробнее ниже).

Система корпоративного управления Компании определяет взаимоотношения между акционерами, Советом директоров, Генеральным директором и руководством Компании, а также задачи и обязанности комитетов Совета директоров.

4 / В Уставе приводится термин «Генеральный директор» (General Director), который используется на взаимозаменяемой основе с термином CEO (Chief Executive Officer) в материалах, публикуемых Компанией в целях публичного раскрытия.

Мы считаем следующие принципы корпоративного управления основополагающими для нашей деятельности:

- прозрачность;
- открытый и понятный процесс принятия решений;
- соблюдение законодательства, в том числе четкое и неукоснительное соблюдение требований, предъявляемых к Компании для сохранения статуса освобождения от санкций OFAC;
- непрекращающийся рост стоимости Компании на благо всех заинтересованных сторон.

В 2022 году Компания не зарегистрировала:

- GRI: 2-27 споров и судебных разбирательств, касающихся соблюдения стандартов и передовых практик в области корпоративного управления;
- GRI: 2-27 случаев некорректного поведения членов Совета директоров или Генерального директора;
- GRI: 2-15 конфликтов интересов, затрагивающих членов Совета директоров или Генерального директора.

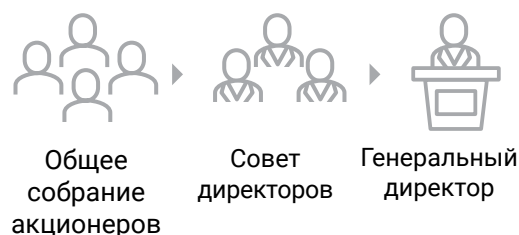
Отсутствие споров и судебных разбирательств по вопросам соблюдения корпоративного управления

## УПРАВЛЕНИЕ

СТРУКТУРА  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ

GRI: 2-9

В структуру корпоративного управления Компании входят следующие ключевые элементы:

ХРОНОЛОГИЯ ИЗМЕНЕНИЙ  
В КОРПОРАТИВНОМ  
УПРАВЛЕНИИ В 2022 ГОДУ

## 7 марта

Джоан Макнотон покинула Совет директоров.

## 25 марта

Лорд Баркер ушел в отставку с поста Исполнительного председателя Совета директоров, а также директора. Кристофер Бернем был избран Председателем Совета директоров в этот же день.

## 31 марта

Карл Хьюз покинул Совет директоров.

## 18 мая

Людмила Галенская и Стивен Куэмм были избраны в состав Совета директоров.

## 25 мая

В состав Совета директоров был избран Дж. В. Райдер.

## 5 июля

Стивен Куэмм покинул Совет директоров.

## 3 апреля 2023 года

В состав Совета директоров был избран Джеймс Шваб.

## ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров (ОСА) является высшим органом управления Компании. Вопросы, решение которых относится к компетенции ОСА, подробно описаны в Уставе.

Голосование на ОСА осуществляется по принципу «одна обыкновенная акция — один голос». Решения на ОСА, как правило, принимаются простым большинством голосов, отданных в пользу вынесенного предложения, за исключением ряда вопросов, по которым, согласно Уставу, для принятия решения требуется специальная резолюция (т. е. большинство в 2/3 голосов), включая в том числе следующие вопросы:

- внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- изменение статуса Компании на непубличный или приобретение публичного статуса;
- реорганизацию Компании в форме слияния, присоединения, выделения или преобразования;
- ликвидацию Компании;
- дробление, конвертацию или консолидацию акций Компании;
- приобретение Компанией своих размещенных акций;
- увеличение или уменьшение уставного капитала Компании.

ОСА считается правомочным (имеющим кворум), если в нем приняли участие акционеры, владеющие в совокупности более чем 50% размещенных голосующих акций Компании.

При отсутствии кворума для проведения годового ОСА должно быть проведено повторное ОСА с той же повесткой дня в более позднюю дату. При отсутствии кворума для проведения внеочередного ОСА может быть проведено повторное ОСА с той же повесткой дня в более позднюю дату. Повторное ОСА правомочно (имеет кворум), если в нем приняли участие акционеры, владеющие в совокупности не менее чем 30% размещенных голосующих акций Компании.

Решения ОСА могут быть приняты путем проведения собрания (в форме совместного присутствия акционеров) или путем проведения заочного голосования.

Если повестка дня ОСА включает вопросы об избрании Совета директоров, утверждении аудитора Компании для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ), или утверждении Годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, то ОСА может проводиться только при совместном присутствии акционеров. Тем не менее в связи с пандемией COVID-19 с 2021 по 2023 год российские акционерные общества получили право<sup>1</sup> проводить ОСА с вышеуказанной повесткой дня в форме заочного голосования.

<sup>1</sup> / В соответствии с Федеральным законом от 24 февраля 2021 года № 17-ФЗ.

Внеочередное ОСА проводится на основании решения Совета директоров по его собственной инициативе или требования акционера (акционеров), являющегося владельцем (являющихся владельцами) не менее чем 10% голосующих акций Компании на дату предъявления требования. Внеочередное ОСА, созываемое по требованию акционера (акционеров), являющегося владельцем (являющихся владельцами) не менее чем 10% голосующих акций Компании, должно быть проведено в течение 50 дней с даты предъявления требования о созыве внеочередного ОСА.

Информация (материалы), подлежащая предоставлению лицам, имеющим право на участие в ОСА, должна предоставляться не позднее чем за 20 дней до даты проведения ОСА, а в случае проведения ОСА, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Компании, — не позднее чем за 30 дней до даты проведения ОСА.

## ГОДОВОЕ ОСА

Годовое ОСА должно быть созвано Советом директоров в период с 1 марта по 30 июня каждого года, а его повестка дня должна включать следующее:

- избрание членов Совета директоров;
- утверждение аудитора Компании для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ;
- утверждение Годового отчета Компании;
- утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании;
- распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением выплаты (объявления) промежуточных дивидендов.

Акционеры Компании, владеющие в совокупности не менее чем 2% голосующих акций Компании, вправе в срок не позднее 30 дней после окончания отчетного года внести вопросы в повестку дня годового ОСА и выдвинуть кандидатов в Совет директоров.

## ОТЧЕТ О ПРОВЕДЕННЫХ СОБРАНИЯХ

В 2022 году годовое ОСА Компании состоялось 23 июня 2022 года в форме заочного голосования. В годовом ОСА приняли участие акционеры, владеющие 77,79% голосов.

На годовом ОСА были рассмотрены и приняты следующие решения.

1. Утвердить Годовой отчет Общества за 2021 год.
2. Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Компании за 2021 отчетный год.
3. Чистую прибыль, полученную Обществом по итогам работы за 2021 год, не распределять, дивиденды по акциям за 2021 год не выплачивать.
4. Избрать Совет директоров Компании в количестве 12 человек из списка кандидатов, утвержденных Советом директоров Компании:
  - 1) Кристофер Бернем;
  - 2) Тимур Фидаилевич Валиев;
  - 3) Жанна Сергеевна Фокина;
  - 4) Людмила Петровна Галенская;
  - 5) Вадим Викторович Гераскин;
  - 6) Тэргуд Маршалл Мл.;
  - 7) Елена Валерьевна Несветаева;
  - 8) Стивен Куэмм;
  - 9) Дж. В. Райдер;
  - 10) Андрей Владимирович Шаронов;
  - 11) Андрей Владимирович Яновский.
5. Утвердить общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги» аудитором Общества для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете.

В годовом ОСА 23 июня 2022 года приняли участие акционеры, владеющие 77,79% голосов



УПРАВЛЕНИЕ

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров придерживается последовательного подхода, направленного на создание долгосрочной стоимости Компании путем поддержания баланса между краткосрочными и долгосрочными целями.

В соответствии с планом Баркера<sup>1</sup> и условиями исключения Компании из санкционного списка OFAC, 28 января 2019 года Компания объявила о немедленном назначении семи новых независимых исполнительных директоров, а именно:

- Кристофера Бернема;
- Карла Хьюза;
- Джоан Макнотон;
- Николаса Джордана;
- Игоря Ложевского;
- Александра Чмеля;
- Андрея Шаронова.

8 февраля 2019 года Лорд Баркер был назначен Исполнительным председателем Совета директоров, а Кристофер Бернем – Старшим независимым директором.

В связи с назначением Лорд Баркер получил дополнительные полномочия и обязанности, которые требуются для повышения эффективности контроля Совета директоров за системами корпоративного управления и процедурами Компании. Целью данного назначения являлось увеличение объема взаимодействия между Советом директоров и руководством Компании, направленного на обеспечение успешной деятельности Компании.

Большинство указанных выше директоров были переизбраны в 2021 году на годовом ОСА. 26 мая 2021 года на годовом ОСА были избраны два новых независимых исполнительных директора: Тэргуд Маршалл Мл. и Жанна Фокина. 15 декабря 2021 года, в связи с отставкой Анастасии

Горбатовой, которая являлась членом Совета директоров с мая 2019 года, для замещения вакантной позиции был избран один новый исполнительный директор – Ольга Филина.

GRI: 2-11

7 марта 2022 года Джоан Макнотон ушла в отставку. 25 марта 2022 года Лорд Баркер покинул пост Исполнительного председателя Совета директоров, а также ушел в отставку с поста директора. Кристофер Бернем был избран Председателем Совета директоров в тот же день. 31 марта 2022 года Карл Хьюз ушел в отставку.

18 мая 2022 года Совет директоров избрал Людмилу Галенскую и Стивена Куэмма в состав Совета директоров.

25 мая 2022 года Совет директоров избрал Дж. В. Райдера в состав Совета директоров.

Все директора были переизбраны в дату проведения годового ОСА в 2022 году.

5 июля 2022 года Стивен Куэмм покинул Совет директоров с момента окончания рабочего дня.

3 апреля 2023 года в состав Совета директоров был избран Джеймс Шваб.

По состоянию на 31 декабря 2022 года в состав Совета директоров входили 11 директоров, в том числе семь независимых исполнительных директоров,

4  
неисполнительных  
директора

8  
независимых  
неисполнительных  
директоров

Председатель Совета директоров и четыре исполнительных директора. На дату составления настоящего Отчета в состав Совета директоров входят 12 директоров, в том числе восемь независимых исполнительных директоров, Председатель Совета директоров и четыре исполнительных директора.

Высокий профессионализм и колоссальный опыт директоров, а также сбалансированный состав Совета директоров призваны оказать положительное воздействие на эффективность Совета директоров.

GRI: 2-10

Комитет по назначениям выдвигает кандидатов для избрания в Совет директоров, исходя из таких факторов, как независимость, культурное и личностное разнообразие, возраст, безупречная репутация, навыки, квалификация, а также личный опыт, знание специфики ведения предпринимательской деятельности, отраслевых направлений Компании и готовность уделять достаточно времени обязанностям члена Совета директоров, с учетом существующего состава, планирования преемственности и потребностей Совета директоров и его комитетов, и, исходя из этих критериев, разрабатывает должностные инструкции.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИЯХ

Участие в заседаниях и количество заседаний Совета директоров в 2022 году

	Дата назначения	Дата ухода в отставку	Посещаемость <sup>2</sup>
<b>ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ</b>			
Лорд Баркер	17.10.2017	25.03.2022	3/3
<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ (с 25.03.2022)</b>			
Кристофер Бернем	27.01.2019	–	13/13
<b>НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДИРЕКТОРА</b>			
Ольга Филина	15.12.2021	–	13/13
Вадим Гераскин	08.02.2019	–	13/13
Елена Несветаева	08.02.2019	–	13/13
Тимур Валиев	26.05.2021	–	13/13
<b>НЕЗАВИСИМЫЕ НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДИРЕКТОРА</b>			
Жанна Фокина	26.05.2021	–	13/13
Людмила Галенская	18.05.2022	–	7/7
Карл Хьюз	27.01.2019	31.03.2022	4/4
Джоан Макнотон	27.01.2019	07.03.2022	0/0
Тэргуд Маршалл Мл.	26.05.2021	–	13/13
Стивен Куэмм	18.05.2022	05.07.2022	1/3
Дж. В. Райдер	25.05.2022	–	5/6
Андрей Шаронов	27.01.2019	–	13/13
Андрей Яновский	25.09.2020	–	13/13
<b>Общее количество заседаний</b>			<b>13</b>



В течение 2022 года Совет директоров провел 13 заседаний, и все они были проведены в форме заочного голосования.

<sup>1</sup> / План Лорда Баркера по снятию с Компании санкций OFAC был объявлен 27 апреля 2018 года и впоследствии одобрен Советом директоров 18 мая 2018 года. План предусматривал снижение доли О. В. Дерипаски до уровня ниже 50% и назначение ряда новых директоров, с тем чтобы большинство новых директоров в Совете директоров были независимыми. Более подробная информация о Плане Баркера была раскрыта, в частности, в Годовом отчете Компании за 2018 год, с которым можно ознакомиться на сайте Компании: <https://enplusgroup.com/ru/investors/results-and-disclosure/annual-reports/>.

<sup>2</sup> / Количество посещенных заседаний / максимальное количество заседаний, в которых потенциально мог принять участие директор.

**Направления деятельности Совета директоров в течение года**

Направление деятельности	Рассмотренные вопросы и принятые решения
Стратегия и риск	<ul style="list-style-type: none"> <li>Совет директоров предварительно одобрил Годовой отчет за 2021 год.</li> <li>Совет директоров утвердил Отчет об устойчивом развитии за 2021 год.</li> <li>Совет директоров утвердил стратегию развития Компании на 2023 год.</li> <li>Совет директоров рассмотрел обновления к отчету в области охраны здоровья и промышленной безопасности, а также последние сведения о COVID-19</li> </ul>
Преимственность и руководство	<ul style="list-style-type: none"> <li>Совет директоров назначил Кристофера Бернема председателем Совета директоров.</li> <li>Совет директоров избрал новых членов Совета: Стивена Куэмма, Людмилу Галенскую и Дж. В. Райдера.</li> <li>Совет директоров обновил состав и назначил председателей всех комитетов Совета директоров после проведения годового ОСА. 17 августа Совет директоров обновил состав и назначил председателей Комитета по корпоративному управлению, Комитета по назначениям, Комитета по аудиту и рискам и Комитета по вознаграждениям.</li> <li>Совет директоров утвердил общие уровни вознаграждения членам Совета директоров Компании.</li> <li>Совет директоров назначил директора дирекции внутреннего аудита Компании</li> </ul>
Корпоративное управление	<ul style="list-style-type: none"> <li>Совет директоров утвердил общие уровни страхования директоров и должностных лиц.</li> <li>Совет директоров утвердил результаты оценки достижения КПЭ Генеральным директором за 2021 год.</li> <li>Совет директоров утвердил КПЭ Генерального директора на 2023 год.</li> <li>Совет директоров рассмотрел результаты проведенной Советом директоров самооценки.</li> <li>Совет директоров утвердил обновленные версии Положений о Комитете по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды и Комитете по аудиту и рискам</li> </ul>
Финансовые показатели	<ul style="list-style-type: none"> <li>Совет директоров утвердил консолидированную промежуточную сокращенную финансовую информацию за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 года.</li> <li>Совет директоров предварительно утвердил годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Компании за 2021 отчетный год.</li> <li>Совет директоров утвердил консолидированную финансовую отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, подготовленную в соответствии с МСФО</li> </ul>

До пандемии COVID-19 многие важные вопросы в области устойчивого развития рассматривались Советом директоров в очном режиме. С началом пандемии такие вопросы обсуждались в режиме видеоконференций, в ходе которых каждый директор мог дать свои комментарии. В октябре 2022 года было запланировано проведение стратегического заседания Совета директоров, посвященного, в частности, вопросам устойчивого развития, которое пришлось отложить на фоне изменения геополитической ситуации.

**GRI: 2-16**

**Характер и количество важных вопросов устойчивого развития, рассмотренных на Совете директоров, %**



**СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ДИРЕКТОРОВ И ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ**

Ответственность всех членов Совета директоров, связанная с выполнением ими своих должностных обязанностей в Компании, застрахована по полису страхования ответственности директоров и должностных лиц, распространяющемуся на любой ущерб, возникающий в течение срока исполнения директорами своих обязанностей.

**ОБЯЗАННОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

К компетенции Совета директоров, в соответствии с Уставом, относятся в том числе следующие вопросы:

- определение приоритетных направлений деятельности Компании;
- утверждение долгосрочной стратегии и задач Компании, а также ее общего механизма управления;
- текущий контроль реализации долгосрочной стратегии и задач Компании;
- утверждение консолидированных годовых бюджетов и существенных изменений, которые в них вносятся;
- контроль над основной деятельностью Компании и регулярная оценка результатов ее деятельности в контексте долгосрочной стратегии и задач Компании с выполнением установленных законодательством и Уставом обязательств;
- созыв годового и внеочередного ОСА;
- создание и прекращение деятельности комитетов, комиссий, советов и иных структурных образований Совета директоров, утверждение их персонального состава и положений, регулирующих их деятельность;
- утверждение внутренних документов Компании (или внесение в них изменений или дополнений) по вопросам охраны окружающей среды, страхования и управления рисками Компании;
- утверждение Дивидендной политики Компании;

- одобрение определенных сделок, стоимость которых превышает 75 млн долл. США;
- утверждение планов и схем мотивации сотрудников Компании акциями, а также годовых КПЭ для Генерального директора;
- утверждение аудиторов Компании (для аудита финансовой отчетности в соответствии с МСФО или иными, отличными от МСФО, международно признанными правилами);
- утверждение регистратора Компании;
- назначение единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Компании.

Совет директоров предпринял действия по информированию членов Совета директоров (особенно неисполнительных директоров) о взглядах основных акционеров на Компанию. Директора, включая Председателя Совета директоров, лично взаимодействуют с акционерами на регулярных встречах с инвесторами.

**ОЦЕНКА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

В 2022 году Совет директоров провел самооценку своей деятельности, следуя лучшим практикам корпоративного управления, в том числе российского Кодекса корпоративного управления и рекомендаций Центрального банка Российской Федерации по организации и проведению самооценки эффективности деятельности Совета директоров публичных акционерных обществ. Совет директоров рассмотрел отчет о проведенной самооценке 25 мая 2022 года.

Члены Совета директоров дали в целом высокую оценку работе Совета директоров, отметив следующие положительные моменты:

- приверженность высоким стандартам корпоративного управления;
- повышенное внимание к анализу финансовых результатов деятельности Компании;
- высокие стандарты взаимодействия с руководством.

По результатам самооценки Совет директоров определил ряд областей для дальнейшего совершенствования, включая повышение информированности о появлении прогрессивных технологий и уделяющее внимание к взаимодействию с местными сообществами.

Компания планирует провести внешнюю оценку деятельности Совета директоров в 2023 году, результаты которой будут проанализированы Советом директоров в 2024 году и представлены в Годовом отчете за 2023 год.

**ОБУЧЕНИЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

Для вновь избранных директоров предусмотрена программа ознакомительных мероприятий.

Программа включает в том числе следующие ключевые элементы:

- встречи (личные или посредством электронных средств связи) с Генеральным директором, Председателем Совета директоров, Корпоративным секретарем, руководством и (или) руководителями корпоративных бизнес-подразделений;
- знакомство с производственной деятельностью, включая посещение предприятий Группы с проведением брифингов по операционным и управленческим вопросам и встреч с руководством предприятий;
- предоставление комплектов информационных материалов Совета директоров, включая документы внутренней отчетности за прошлые периоды;
- предоставление внутренних документов и взаимодействие с руководством Компании в форме вопросов и ответов;
- присутствие в качестве приглашенного лица на заседаниях всех комитетов Совета директоров;
- обязательное обучение, в том числе с привлечением внешних консультантов, по вопросам, касающимся инсайдерской торговли, раскрытия информации и соблюдения санкций.

**GRI: 2-17**

Реализацию программы ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров осуществляет Корпоративный секретарь, который координирует все вовлеченные в процесс стороны при содействии Комитета по корпоративному управлению и Комитета по назначениям.

В рамках мероприятий по обучению и профессиональному развитию Совет директоров регулярно организует для своих членов тренинги по различным вопросам, зачастую проводимые внешними консультантами. В 2022 году в связи со сложившейся геополитической ситуацией все запланированные обучающие мероприятия были перенесены на 2023 год.

**GRI: 2-18**

На момент составления настоящего Отчета Компания разрабатывает процедуру оценки деятельности членов Совета директоров, работы Совета директоров и его комитетов.



## БИОГРАФИИ ДИРЕКТОРОВ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ НА ДАТУ ОТЧЕТА

(А) (К)

**Достопочтенный Кристофер Бернем**  
Председатель Совета директоров, Независимый неисполнительный директор

Назначен: 27 января 2019 года

Назначен на должность Председателя Совета директоров: 25 марта 2022 года

Кристофер сделал выдающуюся карьеру в области государственного управления на дипломатической службе, а также в банковском секторе и на рынке прямых инвестиций. Он признан экспертом международного уровня по вопросам отчетности и обеспечения прозрачности. Занимал должности заместителя Генерального секретаря ООН по вопросам управления, исполняющего обязанности заместителя Государственного секретаря США по вопросам управления, помощника Государственного секретаря США по управлению ресурсами, а также финансового директора Государственного департамента США.

Кристофер занимает должность председателя совета директоров и генерального директора Cambridge Global Capital, одним из основателей которой он сам и является. Он также работал в должности вице-председателя и управляющего директора Deutsche Asset Management.

Он учился на программе по изучению вопросов национальной безопасности в Джорджтаунском университете, окончил Университет Вашингтона и Ли, а также Гарвардский университет, получив в 1990 году степень магистра государственного и муниципального управления.

(Н) (У)

**Джеймс Шваб**  
Независимый неисполнительный директор

Назначен: 3 апреля 2023 года

Джеймс обладает 30-летним опытом работы в области общего управления и частного капитала в различных отраслях, включая логистику, бумажную и лесную промышленность, телекоммуникации, правительственные службы и т. д. Джеймс занимал должности в советах директоров портфельных компаний CrimStone, Western Marketing, Cimcon Finishing, Waples Manufacturing и Greenscape Landscaping.

Джеймс имеет степень бакалавра (с отличием) по математике, полученную в Военно-морской академии США, и степень магистра делового администрирования (МВА), полученную в Гарвардской школе бизнеса.

(К) (У)

**Ольга Филина**  
Неисполнительный директор

Назначена: 15 декабря 2021 года

Ольга имеет более чем 15-летний опыт работы в области внутреннего контроля и комплаенс (включая работу на старших позициях в Deloitte и KPMG).

Основные направления специализации: расследование комплексных случаев мошенничества, антикоррупционные расследования (в том числе в области проведения финансовых расследований и аудитов по соблюдению Закона США о противодействии коррупции за рубежом (FCPA)), построение

и тестирование функции комплаенс, аутсорсинг и поддержка горячей линии, управление проектами по внутреннему аудиту и внутреннему контролю.

(Э) (У) (Н)

**Жанна Фокина**  
Независимый неисполнительный директор

Назначена: 26 мая 2021 года

Жанна обладает большим опытом работы в контрольно-надзорных органах по охране окружающей среды.

В настоящее время она возглавляет отдел экологии в компании «РУСАЛ Красноярск». Отвечает за подготовку и утверждение экологической отчетности, организацию экологического мониторинга, контроль выполнения природоохранных мероприятий, а также за поддержку и проведение государственного контроля в области охраны окружающей среды.

До прихода в РУСАЛ она работала в Росприроднадзоре (Федеральная служба по надзору в сфере природопользования) и в фармацевтической отрасли.

В 2009 году окончила Сибирский федеральный университет.

(У) (Э) (Н)

**Людмила Галенская**  
Независимый неисполнительный директор

Назначена: 18 мая 2022 года

В начале своей карьеры Людмила устроилась на Ангарский завод полимеров. Под ее началом работало 150 человек. После переезда из Ангарска в Иркутск она нашла новую работу в «Иркутскэнерго». Сегодня Людмила занимается вопросами экологии и охраны окружающей среды и возглавляет отдел экологической безопасности. Она сопровождает всю деятельность Компании в области экологии и охраны окружающей среды, работает с государственными органами, взаимодействует со всей Компанией и всеми филиалами. Она занимается информированием общественности об экологической работе, участвует в экологических мероприятиях, дискуссиях. Работает по экологическим вопросам со средствами массовой информации. Активно обменивается опытом работы со всеми службами экологической безопасности в рамках компаний Группы. Она открыта для новых идей, участвует в разработке новых проектов и доведении их до реализации.

(Э)

**Вадим Гераскин**  
Неисполнительный директор

Назначен: 8 февраля 2019 года

Вадим обладает богатым опытом в области работы с органами государственной власти — как на федеральном, так и на региональном уровне.

С сентября 2012 года Вадим является заместителем генерального директора по связям с государственными органами «Базового элемента» и активно участвует в реализации программ социально-экономического развития в регионах деятельности компании.

До прихода в «Базовый элемент» Вадим в течение восьми лет возглавлял в РУСАЛе дирекцию по работе с естественными монополиями,



С полными биографиями можно ознакомиться на сайте Компании

а до этого руководил дирекцией транспорта и логистики и департаментом транспорта РУСАЛа. С 1997 по 2000 год занимал должность генерального директора компании «Зарубежконтракт», которая работала в сфере цветных металлов. С 1993 по 1997 год работал в компании «АлюминПродукт». Окончил физический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова.

(К) (Э) (В)

**Тэргуд Маршалл Мл.**  
Независимый неисполнительный директор

Назначен: 26 мая 2021 года

Тэргуд Маршалл Мл. обладает большим опытом в областях на стыке права, бизнеса и политики.

На протяжении своей карьеры Тэргуд был партнером международной юридической фирмы, членом совета директоров публичных компаний и занимал различные должности в правительстве США: он работал директором по персоналу и главным советником сенатора Эла Гора и директором по законодательным вопросам и заместителем советника вице-президента Эла Гора.

Кроме этого, Тэргуд работал в области юриспруденции в Вашингтоне, округ Колумбия, где он также прошел практику в качестве помощника окружного судьи.

Окончил Университет Виргинии и получил степень бакалавра в 1978 году, а степень доктора юриспруденции в 1981 году.

(В)

**Елена Несветаева**  
Неисполнительный директор

Назначена: 8 февраля 2019 года

Елена обладает богатым опытом работы в инвестиционном и банковском секторе. В настоящее время она возглавляет инвестиционный департамент компании «Базовый элемент», в которую пришла в 2009 году. В «Базовом элементе» она руководит инвестиционными проектами и инвестиционным портфелем компании, а также отвечает за развитие инвестиционной стратегии группы, оценку активов, а также за проекты по приобретению активов и поддержке сделок слияний и поглощений.

Ранее работала в банковском секторе и в лесоперерабатывающем холдинге.

Окончила с отличием экономический факультет Сыктывкарского государственного университета, Российскую академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, а также Институт бизнеса и делового администрирования по специальности «менеджмент».

(У) (А) (Н)

**Андрей Шаронов**  
Независимый неисполнительный директор

Назначен: 27 января 2019 года

Андрей является генеральным директором Национального ESG-альянса, председателем совета директоров «НефтеТрансСервис», членом совета директоров Фонда «Сколково» и ряда других организаций.

Андрей был народным депутатом СССР, возглавлял Государственный комитет Российской Федерации по делам молодежи, работал в Министерстве экономического развития и торговли, занимал должность управляющего директора и председателя совета

директоров инвестиционной компании «Тройка Диалог». Также работал заместителем мэра Москвы по вопросам экономической политики и являлся председателем Региональной энергетической комиссии. Кроме этого, возглавлял исполнительные комитеты АНО «Московский урбанистический форум» и форума «Открытые инновации».

Окончил Уфимский государственный авиационный технический университет и Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации, имеет степень кандидата социологических наук.

(К) (В)

**Тимур Валиев**  
Неисполнительный директор

Назначен: 26 мая 2021 года

Тимур обладает богатым профессиональным опытом в области судебной и договорной работы, юридического сопровождения слияний и поглощений, а также создания совместных предприятий.

С 2013 по 2019 год он занимал должность Главного юриста Эн+.

До начала своей карьеры в Эн+ Тимур был директором по международным проектам и слияниям и поглощениям в компании «Базовый элемент». Прежде чем присоединиться к компании «Базовый элемент», Тимур работал в международной юридической компании «Дьюи энд ЛеБоф», юридическом департаменте ТНК-ВР, а также ряде российских консалтинговых компаний. С отличием окончил юридический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова.

(А) (В) (К)

**Дж. В. Райдер**  
Независимый неисполнительный директор

Назначен: 25 мая 2022 года

Дж. В. Райдер принимал участие и возглавлял крупные проекты по реструктуризации компаний, привлечению финансирования и сделкам слияний и поглощений. Помимо этого, он имеет успешный опыт ведения переговоров по многочисленным контрактам на поставку электроэнергии и природного газа от имени своих клиентов.

Дж. В. Райдер также предоставляет клиентам консультации по множеству законодательных, нормативных и транзакционных вопросов, связанных с энергетическими рынками и федеральным налогово-обложением.

(В) (А) (Э)

**Андрей Яновский**  
Независимый неисполнительный директор

Назначен: 25 сентября 2020 года

Андрей является генеральным директором АО «Европейский медицинский центр» и членом совета директоров этой организации с 2014 года.

Андрей был генеральным директором российского подразделения The Coca Cola Company, генеральным директором «Нидан Соки» (2003–2009), вице-президентом по организационному развитию и персоналу ТНК-ВР (2009–2013), а в 2013–2014 годах работал директором по стратегии и организационному развитию в «НефтеТрансСервисе».

Андрей окончил Рижское высшее военное училище, а также получил степень MBA в области стратегического управления в Кингстонском университете.

Пол<sup>1</sup>



Возраст<sup>1</sup>



Независимость<sup>1</sup>



## УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

- Председатель комитета
- (А) Комитет по аудиту и рискам
- (К) Комитет по комплаенсу
- (У) Комитет по корпоративному управлению
- (Э) Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды
- (Н) Комитет по назначениям
- (В) Комитет по вознаграждениям

<sup>1</sup> / По состоянию на 31 декабря 2022 года.

## УПРАВЛЕНИЕ

### БИОГРАФИИ ДИРЕКТОРОВ, КОТОРЫЕ ВХОДИЛИ В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2022 ГОДУ И ПОДАЛИ В ОТСТАВКУ НА ДАТУ СОСТАВЛЕНИЯ НАСТОЯЩЕГО ОТЧЕТА

**Достопочтенный Лорд Грегори Баркер**  
Исполнительный председатель Совета директоров

**Дата назначения:**  
17 октября 2017 года

**Дата ухода в отставку:**  
25 марта 2022 года

После раннего начала карьеры, связанной с международными корпоративными финансами и российским энергетическим сектором, Лорд Баркер являлся членом Палаты общин Великобритании с 2001 по 2015 год, в течение которых он занимал должность государственного министра по вопросам энергетики и изменения климата, а также особого представителя премьер-министра Дэвида Кэмерона по вопросам изменения климата.

В 2015 году ему был присвоен титул пожизненного пэра. В феврале 2019 года Лорд Баркер временно отказался от исполнения своих парламентских обязанностей после назначения на должность Исполнительного председателя Совета директоров Эн+.

Лорд Баркер был членом совета директоров неправительственных организаций Environmental Defense Fund Europe и The Climate Group. Кроме этого, с 2014 по 2016 год он возглавлял комиссию по вопросам устойчивого развития администрации Лондона, когда мэром города был Борис Джонсон. В настоящее время он также занимает пост неисполнительного председателя EVN Group, ведущего британского разработчика инфраструктуры для электромобилей.

Лорд Баркер получил образование в колледже Лансинг, Лондонском университете и Лондонской школе бизнеса.

**Карл Д. Хьюз**  
Независимый неисполнительный директор

**Назначен:**  
27 января 2019 года

**Снят с должности:**  
31 марта 2022 года

На протяжении всей карьеры Карл специализировался на нефтегазовой отрасли, горнодобывающем и жилищно-коммунальном секторах. В 1983 году он поступил на работу в Arthur Andersen и стал партнером фирмы в 1993 году. В 1999 году он был назначен главой британского отдела Arthur Andersen по энергетической и ресурсной отраслевой практике, а в 2002 году возглавил аналогичное направление в Deloitte. Когда в 2015 году Карл ушел с должности партнера Deloitte в Великобритании, он работал в качестве вице-председателя, старшего партнера по аудиту и руководителя международного энергетического и ресурсного направления компании.

Карл также принимает участие в работе ряда компаний и благотворительных организаций. Он является неисполнительным директором и председателем комитета по аудиту EnQuest Plc, членом комитета по финансам и аудиту Энергетического института, членом совета Независимого форума председателей комитетов по аудиту, членом Генерального синода англиканской церкви; заместителем председателя финансового комитета Совета архиепископов.

Имеет степень магистра философии, политических и экономических наук Оксфордского университета. Является членом Института дипломированных бухгалтеров Англии и Уэльса, а также членом Энергетического института.

**Достопочтенная Джоан Макнотон**  
Независимый неисполнительный директор

**Назначена:**  
27 января 2019 года

**Снята с должности:**  
7 марта 2022 года

Джоан занимает в настоящее время должность председателя неправительственной организации The Climate Group, а также возглавляет консультативный совет Новой энергетической коалиции Европы. Является членом стратегического консультативного совета ENGIE UK, а также Грантемского института при Имперском колледже Лондона и Лондонской школе экономики.

Ранее Джоан занимала должность председателя правления Международного энергетического агентства, руководила проектом по ежегодной оценке энергетической политики стран World Energy Trilemma Мирового энергетического совета, а также принимала участие в работе советов директоров других академических и коммерческих организаций.

До 2007 года Джоан занимала ряд должностей в правительстве Великобритании. В качестве генерального директора департамента по энергетике Джоан играла важную роль в формировании энергетической политики Великобритании, а также руководила разработкой плана действий по развитию возобновляемых источников энергии, одобренного на саммите «Большой восьмерки» в Глениглсе (Шотландия) в 2005 году.

**Стивен Куэмм**  
Независимый неисполнительный директор

**Назначен:**  
18 мая 2022 года

**Снят с должности:**  
5 июля 2022 года

Стивен обладает огромным опытом инвестиционной и операционной деятельности и оказывает помощь в управлении инвестициями, формировании инвестиционного портфеля и операционной деятельности в Cartica.

До создания Cartica он был соучредителем и главным операционным директором американского фонда активистов с капиталом 1 млрд долл. США, а также старшим управляющим директором аффилированной фирмы по оказанию профессиональных услуг, специализирующейся на корпоративном управлении, реструктуризации и переориентации деятельности.

Стивен обладает большим опытом управления инвестициями в российские акции (Yandex, Ozon, TCS, X5).

GRI: 2-9

### ESG-компетенции Совета директоров

	Энергетика	Стратегическое управление	Охрана труда и промышленная безопасность	Управление охраной окружающей среды	Право и корпоративное управление	Этика и соблюдение установленных требований	Управление рисками и аудит
Кристофер Бернем	•				•	•	
Ольга Филина						•	•
Вадим Гераскин	•				•		
Елена Несветаева		•					
Тимур Валиев					•		
Жанна Фокина				•			
Людмила Галенская				•			
Тэргуд Маршалл Мл.					•		
Андрей Шаронов	•				•		
Андрей Яновский		•	•				
Дж. В. Райдер					•	•	•
Джеймс Шваб		•					

## ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН – ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

В соответствии с Уставом Генеральный директор осуществляет функции единоличного исполнительного органа Компании.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Компании и обладает всеми полномочиями, не входящими в исключительную компетенцию ОСА и Совета директоров, в том числе:

- без доверенности действует от имени Компании (в том числе представляет интересы Компании и совершает сделки от ее имени);
- принимает решения о создании филиалов и открытии представительств Компании;
- выдает доверенности на право представительства от имени Компании.

Генеральный директор назначается решением Совета директоров сроком на пять лет, если иной срок полномочий не определен решением Совета директоров.

В настоящее время пост Генерального директора занимает Владимир Кирюхин.

**Владимир Кирюхин**  
Генеральный директор

**Назначен:** 1 ноября 2018 года

**В Группе:** с января 2000 года

Владимир осуществляет реализацию долгосрочной стратегии Компании, развитие бизнеса и сотрудничество с ключевыми партнерами и внешними заинтересованными сторонами, в том числе с регулирующими органами.

Владимир на протяжении длительного времени работает в периметре Группы: был генеральным директором АО «ЕвроСибЭнерго», входил в руководящий состав компаний «Русский алюминий» и «МАРЭМ+», был председателем совета директоров ПАО «Иркутскэнерго» и председателем совета директоров Красноярской ГЭС, входил в совет директоров РУСАЛа.

Владимир защитил диссертацию кандидата технических наук во Всесоюзном институте межотраслевой информации.

Владимир не владеет акциями Компании и не заключал сделок с ними в 2022 году.



УПРАВЛЕНИЕ

**КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ**

В соответствии с Положением о Корпоративном секретаре на него возлагается ответственность за эффективное текущее взаимодействие Компании с акционерами, координацию деятельности Компании по защите прав и интересов акционеров, обеспечение эффективной работы Совета директоров и комитетов Совета директоров.

- Функции Корпоративного секретаря включают в том числе:
- участие в подготовке и проведении ОСА;
  - сопровождение деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров;
  - реализацию политики Компании в области раскрытия информации и хранение корпоративных документов Компании;
  - реализацию взаимодействия между Компанией и ее акционерами, а также предотвращение корпоративных конфликтов;
  - совершенствование существующей в Компании системы и практики корпоративного управления.

**Сергей Макачук**

Утвержден на должность секретаря Совета директоров 10 апреля 2019 года и на должность Корпоративного секретаря 14 ноября 2019 года.

Сергей работал в различных юридических фирмах, затем в Группе РУСАЛ с 2007 по 2010 год в департаменте корпоративного управления «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.», где отвечал за проведение корпоративных юридических процедур предприятиями Группы, а также поддержку деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров РУСАЛа. Участвовал в проведении IPO РУСАЛа на Гонконгской фондовой бирже и бирже NYSE Euronext. С 2011 по 2013 год Сергей являлся заместителем директора департамента корпоративного управления в ОАО «ТНК-ВР Менеджмент». После поглощения ТНК-ВР компанией «Роснефть» Сергей продолжил работу в «Роснефти» в качестве заместителя руководителя начальника управления зарубежных активов и руководителя проектов департамента корпоративного управления.

Сергей окончил юридический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова в 2004 году.

Связаться с Корпоративным секретарем можно по адресу: CS@enplus.ru.

**ДОЛИ УЧАСТИЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И ЧЛЕНОВ РУКОВОДСТВА**

На дату составления настоящего Отчета ни Генеральный директор, ни члены руководства не владеют прямо или косвенно акциями Компании. В течение 2022 года ни Генеральный директор, ни члены руководства не совершали сделок с акциями Компании.

**КОНФЛИКТЫ ИНТЕРЕСОВ И ЗАЙМЫ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОМУ ДИРЕКТОРУ**

В течение 2022 года и до даты составления настоящего Отчета Компании не было известно о каком-либо конфликте интересов, затрагивающем кого-либо из членов Совета директоров или Генерального директора (в том числе в связи с их участием в органах управления конкурентов Компании).

В 2022 году Компания (или компания Группы) не предоставляла займов членам Совета директоров или Генеральному директору.

**КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

**ОБЗОР**

GRI: 2-9

На дату составления настоящего Отчета Совет директоров учредил шесть комитетов для оказания содействия выполнению функций Совета директоров:

- Комитет по аудиту и рискам;
- Комитет по вознаграждениям;
- Комитет по комплаенсу;
- Комитет по корпоративному управлению;
- Комитет по назначениям;
- Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды.

Все комитеты являются совещательными органами, основной функцией которых является выработка рекомендаций для Совета директоров по вопросам, входящим в сферу их компетенции.

Состав комитетов был обновлен 23 июня 2022 года и позднее был изменен 18 августа 2022 года и 3 апреля 2023 года. Подробная информация о каждом из комитетов представлена ниже.

Все члены Совета директоров присутствовали не менее чем на 75% заседаний Совета директоров и заседаний соответствующих комитетов.

Участие в заседаниях и количество заседаний комитетов в 2022 году <sup>1</sup>						
	Комитет по аудиту и рискам	Комитет по комплаенсу	Комитет по корпоративному управлению	Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды	Комитет по назначениям	Комитет по вознаграждениям
<b>ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ</b>						
Лорд Баркер (до 25.03.2022)		1/1				
<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ</b>						
Кристофер Бернем	6/6	3/3				1/2
<b>НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДИРЕКТОРА</b>						
Ольга Филина		3/3	1/1			
Вадим Гераскин				6/6		
Елена Несветаева						3/3
Тимур Валиев		3/3				3/3
<b>НЕЗАВИСИМЫЕ НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДИРЕКТОРА</b>						
Жанна Фокина			1/1	6/6	1/1	
Людмила Галенская			1/1	4/4		
Карл Хьюз (до 31.03.2022)	2/2	2/2			1/1	
Джоан Макнотон (до 07.03.2022)				6/6		3/3
Тэргуд Маршалл Мл.		2/2				
Стивен Куэмм (до 05.07.2022)						
Дж. В. Райдер	3/3					1/1
Андрей Шаронов	6/6		1/1		1/1	
Андрей Яновский	6/6			5/6		3/3
<b>Общее количество заседаний</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>3</b>

**КОДЕКС ОПЕРАЦИЙ С ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ**

В ноябре 2017 года при допуске на основную торговую площадку Лондонской фондовой биржи Компания приняла Кодекс операций с ценными бумагами в отношении ГДР, обыкновенных акций и любых других ценных бумаг Компании, который основан на требованиях Регламента о злоупотреблениях на рынке Европейского союза 596/2014. Данный кодекс применяется к директорам и прочим соответствующим сотрудникам Группы (в той мере, в какой это не противоречит Уставу и применимым положениям законодательства Великобритании и России).

**ДОЛИ УЧАСТИЯ ДИРЕКТОРОВ**

На дату настоящего Отчета Тимур Валиев владеет 64 акциями Компании. За исключением указанного, в течение 2022 года Карл Хьюз (ушел в отставку 31 марта 2022 года) владел 5 тыс. ГДР Компании. Другие директора прямо или косвенно не владели акциями Компании, и никто из директоров не совершал сделок с акциями Компании.

Ни Генеральный директор, ни члены руководства не владеют прямо или косвенно акциями Компании

<sup>1</sup> / Количество посещенных заседаний / максимальное количество заседаний, доступных для директора.

## УПРАВЛЕНИЕ

### ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Члены Совета директоров подтверждают, что, насколько им известно:

- Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, одобренными Советом по международным стандартам бухгалтерского учета и Европейским союзом, дает достоверное и справедливое представление об активах, обязательствах, финансовом положении, прибылях и убытках Компании и ее дочерних обществ в целом.
- Настоящий Годовой отчет включает в себя обзор развития и эффективности бизнеса, текущего положения Компании и ее дочерних обществ в целом, а также описание основных рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

### КОМИТЕТ ПО АУДИТУ И РИСКАМ

#### Состав

В соответствии с последней редакцией Положения о Комитете по аудиту и рискам, утвержденной Советом директоров 23 июня 2022 года, Комитет состоит из членов, которых Совет директоров определил как независимых в соответствии с Правилами листинга Московской биржи. Заседания Комитета проводятся не реже одного раза в квартал финансового года Компании.

Текущий состав Комитета по аудиту и рискам:

- Дж. В. Райдер, председатель;
- Кристофер Бернем;
- Андрей Шаронов;
- Андрей Яновский.

В сферу ответственности Комитета по аудиту и рискам входят в числе прочего следующие вопросы:

- контроль за обеспечением целостности, полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Компании и консолидированной финансовой отчетности Группы;
- рассмотрение существенных аспектов учетных политик Компании и ее дочерних обществ для обеспечения их соответствия поставленным задачам и последовательного применения;

- рассмотрение Годового отчета Компании (в том числе годовой консолидированной финансовой отчетности) и выработка рекомендаций Совету директоров в отношении его содержания;
- рассмотрение существенных вопросов и суждений (в том числе существенных оценок и суждений финансовой отчетности) в отношении Компании и консолидированной финансовой отчетности;
- мониторинг достаточности, надежности и эффективности работы систем управления рисками внутреннего контроля Группы;
- рассмотрение и оценка исполнения политик в области управления рисками и внутреннего контроля для обеспечения адекватности и эффективности функционирования систем управления рисками и внутреннего контроля;
- мониторинг и оценка любых существенных новых систем (в том числе ИТ-систем) и обеспечение адекватности, надежности и эффективности соответствующих механизмов контроля;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита;
- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Группы и третьих лиц, а также об иных нарушениях в Группе.

GRI: 2-5

В сферу ответственности Комитета по аудиту и рискам также входит рассмотрение эффективности процесса внешнего аудита совместно с другими комитетами Совета директоров.

В 2022 году Комитет по аудиту и рискам провел шесть заседаний. В рамках заседаний Комитет рассмотрел финансовую отчетность, отчеты службы внутреннего аудита и план мероприятий на 2023 год, а также отчеты внешнего аудитора и отчеты в области управления рисками и внутреннего контроля.

#### Вознаграждение аудитора за аудиторские и неаудиторские услуги

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, общая сумма вознаграждения за аудиторские и неаудиторские услуги, предоставленные внешним аудитором Группы, компанией «В1», составила<sup>1</sup>:

	Энергетический сегмент		Металлургический сегмент		Эн+	
	Млн долл. США	%	Млн долл. США	%	Млн долл. США	%
Аудиторские услуги	0,7	87,5	4,2	91	4,9	86
Неаудиторские услуги	0,1	12,5	0,7	9	0,8	14
<b>Общая сумма вознаграждения, выплаченная аудиторской фирме</b>	<b>0,8</b>		<b>4,9</b>		<b>5,7</b>	

<sup>1</sup> / Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю на 2022 год в размере 68,55 руб. за 1 долл. США.

### КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ

#### Состав

В соответствии с Положением о Комитете по корпоративному управлению, утвержденным Советом директоров 1 декабря 2020 года, большинство членов Комитета по корпоративному управлению составляют независимые директора, являющиеся таковыми в соответствии с Правилами листинга Московской биржи. Заседания Комитета по корпоративному управлению проводятся не реже трех раз в год.

Текущий состав Комитета по корпоративному управлению:

- Андрей Шаронов, председатель;
- Ольга Филина;
- Жанна Фокина;
- Людмила Галенская;
- Джеймс Шваб.

Основная роль Комитета по корпоративному управлению заключается в осуществлении надзора по вопросам корпоративного управления Компании и Группы.

В сферу ответственности Комитета по корпоративному управлению входят следующие вопросы:

- определение приоритетов Группы в области корпоративного управления;
- оценка соответствия системы корпоративного управления и корпоративных ценностей Компании целям и задачам, стоящим перед Компанией, а также масштабам ее деятельности и принимаемым рискам.

В 2022 году Комитет по корпоративному управлению провел одно заседание, где рассмотрел вопрос об утверждении полиса страхования ответственности директоров и должностных лиц Компании.

### КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ

#### Состав

В соответствии с Положением о Комитете по назначениям, утвержденным Советом директоров 1 декабря 2020 года, Комитет по назначениям состоит из независимых директоров, признаваемых таковыми в соответствии с Правилами листинга Московской биржи. Заседания Комитета по назначениям проводятся не реже трех раз в год.

Текущий состав Комитета по назначениям:

- Джеймс Шваб, председатель;
- Жанна Фокина;
- Людмила Галенская;
- Андрей Шаронов.

Основная роль Комитета по назначениям заключается в разработке рекомендаций для Совета директоров по вопросам

оценки эффективности работы Совета директоров и планирования внутренних назначений.

В сферу ответственности Комитета по назначениям входят, в числе прочего, следующие основные вопросы:

- ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки и внешней оценки эффективности работы Совета директоров, его членов, а также комитетов Совета директоров и определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;
- организация проведения внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также комитетов Совета директоров;
- взаимодействие с акционерами (включая миноритарных акционеров) с целью формирования рекомендаций акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров;
- планирование кадровых назначений, в том числе с учетом обеспечения преемственности деятельности Генерального директора, формирование рекомендаций Совету директоров в отношении кандидата на должность Корпоративного секретаря (руководителя структурного подразделения, осуществляющего функции Корпоративного секретаря) и рекомендаций Совету директоров в отношении кандидатов на должность руководителя службы внутреннего аудита и Генерального директора Компании;
- оценка независимости членов Совета директоров;
- участие в систематическом повышении квалификации членами Совета директоров;
- рассмотрение текущих и потенциальных потребностей Компании в отношении профессиональной квалификации Генерального директора Компании в интересах конкурентоспособности и развития Компании, планирование преемственности в отношении указанных лиц.

В 2022 году Комитет по назначениям провел одно заседание, в ходе которого было рассмотрено разъяснение по вопросу о признании Андрея Шаронова независимым директором.

5,7 млн долл. США

общая сумма вознаграждения, выплаченного аудиторской фирме



## УПРАВЛЕНИЕ

### КОМИТЕТ ПО КОМПЛАЕНСУ

#### Состав

GRI: 2-15

Комитет по комплаенсу был сформирован после исключения Компании из Списка граждан особых категорий и запрещенных лиц (санкции OFAC). Комитет по комплаенсу заседает не реже одного раза в квартал финансового года Компании.

Текущий состав Комитета по комплаенсу:

- Тэргуд Маршалл Мл., председатель;
- Кристофер Бернем;
- Ольга Филина;
- Дж. В. Райдер;
- Тимур Валиев.

В сферу ответственности Комитета по комплаенсу входят в числе прочего следующие основные вопросы:

- обеспечение выстраивания системы комплаенс-менеджмента в Группе;
- участие в разработке политик и иных внутренних нормативных документов Компании, касающихся вопросов комплаенс, и систематический сбор требований об их соблюдении;
- обеспечение достаточных мер комплаенс-контроля в Группе;
- проведение комплексной проверки в случае появления любых обоснованных сомнений в соблюдении требований по вопросам комплаенс и положений комплаенс-документов.

Комитет по комплаенсу проводит анализ результатов своей деятельности и переоценку соответствия применяемых процедур и руководящих принципов требованиям регулирующих органов.

В 2022 году Комитет по комплаенсу провел три заседания и рассмотрел вопросы соблюдения Условий снятия санкций в рамках текущей геополитической ситуации и регулярные отчеты Компании по вопросам комплаенс.

### КОМИТЕТ ПО ОХРАНЕ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

#### Состав

Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды заседает не реже одного раза в квартал финансового года Компании.

Текущий состав Комитета по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды:

- Жанна Фокина, председатель;
- Людмила Галенская;
- Вадим Гераскин;
- Тэргуд Маршалл Мл.;
- Андрей Яновский.

В сферу ответственности Комитета по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды входят в числе прочего следующие основные вопросы:

- анализ ведущих международных исследований и передовой практики в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды, а также при необходимости оценка их влияния и подготовка Совету директоров соответствующих стратегических рекомендаций в отношении Группы;
- подготовка рекомендаций Совету директоров по формулированию стратегий, политик и распоряжений Группы в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды;
- участие в разработке политик и иных внутренних документов Компании в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды;

- подготовка рекомендаций Совету директоров о возможном участии в обсуждениях вопросов охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды с государственными органами, неправительственными организациями и иными компаниями и их объединениями, а также о сотрудничестве и консультациях с ними по этим вопросам;
- контроль соответствия Компании международным стандартам, применимому законодательству и внутренним документам Компании в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды;
- проведение сравнительного анализа результатов деятельности Группы в области безопасности труда и охраны окружающей среды с лучшими мировыми практиками и рассмотрение результатов такого анализа.

В 2022 году Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды провел шесть заседаний и рассмотрел регулярные отчеты по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды, актуальную информацию о разработке стратегии охраны окружающей среды и климата, состояние управления экологическими рисками, результаты КПЭ по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды за 2022 год и определение новых КПЭ на 2023 год, актуальную информацию о стратегии биоразнообразия и план действий Компании по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды на 2023 год.

### КОМИТЕТ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

#### Состав

Большинство членов Комитета по вознаграждениям составляют независимые директора. Заседания Комитета по вознаграждениям проводятся не реже трех раз в течение финансового года Компании.

Текущий состав Комитета по вознаграждениям выглядит следующим образом:

- Андрей Яновский, председатель;
- Тэргуд Маршалл Мл.;
- Елена Несветаева;
- Дж. В. Райдер;
- Тимур Валиев.

В сферу ответственности Комитета по вознаграждениям входят в числе прочего следующие вопросы:

- разработка и периодический пересмотр подходов политики Компании по вознаграждению членов Совета директоров, Генерального директора, Корпоративного секретаря, руководителя службы внутреннего аудита, а также разработка параметров программ краткосрочной мотивации;
- надзор за внедрением и реализацией в Компании Политики по вознаграждению и различных программ мотивации, а при необходимости — их пересмотр;

- предварительная оценка работы Генерального директора по итогам года в контексте критериев, заложенных в Политику по вознаграждению, а также предварительная оценка достижения Генеральным директором поставленных целей в рамках долгосрочной программы мотивации;
- разработка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования Корпоративного секретаря Компании, предварительная оценка работы Корпоративного секретаря Компании по итогам года и внесение предложений о премировании Корпоративного секретаря Компании;
- надзор за раскрытием информации о политике и практике вознаграждения и о владении акциями Компании членами Совета директоров и лицом, осуществляющим функции Генерального директора, в Годовом отчете и на сайте Компании.

В 2022 году Комитет по вознаграждениям провел три заседания, на которых основным вопросом были КПЭ Генерального директора.

## ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИЯХ

GRI: 2-19 2-20

### ЦЕЛИ ПОЛИТИКИ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЮ

Наша политика по вознаграждению базируется на следующих принципах:

- привлечение, вознаграждение и удержание квалифицированных специалистов, способствующих достижению стратегических целей Компании;
- поддержание баланса между достижением краткосрочных целей операционной деятельности и долгосрочных целей Компании;
- создание акционерной стоимости с учетом рисков, которые могут повлиять на размер переменной части вознаграждения.

### СТРУКТУРА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ

Структура вознаграждения Компании разработана с целью достижения баланса между привлечением и удержанием высококвалифицированных руководителей и интересами наших акционеров. Существующая структура вознаграждения содержит фиксированную и переменную части вознаграждения. Фиксированная часть включает в себя базовую заработную плату в соответствии с рыночными условиями с целью удержания управленческого персонала. При определении размера базовой заработной платы учитываются квалификация, профессиональный опыт, уровень ответственности, личные достижения и другие качества

руководителя. Переменная часть состоит из годовых бонусов и может также включать в себя единовременные выплаты, премирование за достижение целевых показателей и другие выплаты с учетом достижения КПЭ.

GRI: 2-7

Заинтересованные стороны не участвуют в определении уровня вознаграждения. Система вознаграждения Компании определяется ее внутренними положениями. Комитет по вознаграждениям, большинство которого состоит из независимых директоров, осуществляет надзор за политикой по выплате вознаграждений Совета директоров и Генерального директора с учетом интересов заинтересованных сторон. Комитет по вознаграждениям может привлекать внешних независимых консультантов при рассмотрении определенных вопросов вознаграждения в рамках полномочий Комитета по вознаграждениям.

### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ РУКОВОДИТЕЛЕЙ КЛЮЧЕВОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА<sup>1</sup>

В 2022 году вознаграждение ключевого управленческого персонала, в том числе Генерального директора, составило 11,6 млн долл. США, включая базовую заработную плату в размере 6,2 млн долл. США и бонусы в размере 5,4 млн долл. США.

### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2019 году Совет директоров рассмотрел и утвердил общие уровни компенсации членам Совета директоров.

Все члены Совета директоров, за исключением Председателя, имеют право на вознаграждение в размере 215 тыс. евро (около 228 тыс. долл. США)<sup>2</sup> в год до налоговых вычетов, которое выплачивается ежемесячно.

Члены Совета директоров имеют право на получение дополнительного вознаграждения за работу в составе комитетов или других структурных подразделений Совета директоров<sup>3</sup>:

- 26 тыс. евро (около 28 тыс. долл. США)<sup>3</sup> в год до налоговых вычетов — за председательство в комитетах или других структурных подразделениях Совета директоров;
- 18 тыс. евро (около 19 тыс. долл. США)<sup>2</sup> в год до налоговых вычетов — за членство в каждом из комитетов или в других структурных подразделениях Совета директоров.

Общий размер вознаграждения членов Совета директоров в 2022 году, за исключением отчислений на социальное страхование<sup>4</sup>, составил 6,1 млн долл. США.

81% вопросов, рассмотренных на Совете директоров, касались устойчивого развития

<sup>1</sup> / На основе принципа начисления.

<sup>2</sup> / По курсу евро к доллару США на 30 декабря 2022 года, равному 1,06.

<sup>3</sup> / Члены Комитета по корпоративному управлению (в том числе и председатель) не получают вознаграждение за членство (председательство) в этом Комитете, если они одновременно принимают участие в работе Комитета по назначениям Совета директоров и получают соответствующее вознаграждение за участие в работе (председательство) в данном комитете Совета директоров.

<sup>4</sup> / Обязательные выплаты (пенсионные взносы, обязательное медицинское страхование и т. д.), предусмотренные законодательством Российской Федерации.

СТРУКТУРА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ

Вид вознаграждения	Подход	Определяющие показатели	Основные изменения в течение года
<b>Базовая заработная плата</b> Размер базовой заработной платы устанавливается в договорах, заключенных с каждым руководителем Группы, и направлен на привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Заработная плата устанавливается на уровне, позволяющем обеспечить конкурентоспособность по сравнению с другими сопоставимыми российскими и зарубежными компаниями, — фиксированный размер вознаграждения отражает уровень компетентности, ответственности, личные достижения и профессиональный опыт руководителя</li> </ul>	Неприменимо	Без изменений в течение года
<b>Льготы</b> Предоставляются, чтобы поощрить успешное исполнение обязанностей, в виде возмещения дополнительных расходов, относящихся к таким обязанностям	<ul style="list-style-type: none"> <li>Компания гарантирует конкурентоспособный совокупный пакет льгот для своих сотрудников, предоставляя им оплату расходов на питание, некоторые другие выплаты и медицинское страхование</li> </ul>	Неприменимо	Без изменений в течение года
<b>Пенсия</b> Отчисления в пенсионный фонд	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мы не финансируем пенсионные взносы или выплаты, за исключением обязательных отчислений в Пенсионный фонд Российской Федерации, предусмотренных российским законодательством, которое позволяет работникам, выходящим на пенсию, получать ежемесячную пожизненную пенсию установленного фонда из государственного пенсионного фонда</li> </ul>	Неприменимо	Без изменений в течение года
<b>Годовой бонус</b> Поощряет достижение стратегических целей Группы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Бонус выплачивается за достижение индивидуальных КПЭ.</li> <li>Для Генерального директора КПЭ определяются Комитетом по вознаграждениям и утверждаются Советом директоров.</li> <li>КПЭ определяются в начале каждого финансового (календарного) года.</li> <li>КПЭ регулярно анализируются и пересматриваются для приведения их в соответствие с целями Группы</li> </ul>	Примеры: <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Финансовые результаты</b> — скорректированный показатель EBITDA; свободный денежный поток.</li> <li><b>ОТ, ПБ, ООС и устойчивое развитие</b> — частота производственных травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR); отсутствие экологических инцидентов, аварий или нарушений.</li> <li><b>Стратегия</b> — достижение стратегических целей и успешная реализация проектов развития.</li> <li><b>Прочие задачи</b> — в соответствии с зоной ответственности руководителя</li> </ul>	Без изменений в течение года
<b>Дополнительное вознаграждение членов Совета директоров (за исключением Председателя Совета директоров)</b> За участие в работе или руководство комитетами Совета директоров, в дополнение к вознаграждению как членов Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Целью установления вознаграждения членам Совета директоров (за исключением Председателя Совета директоров) является достижение конкурентоспособности в сравнении с другими публичными компаниями.</li> <li>Члены Совета директоров получают фиксированное вознаграждение за участие в работе или руководство каждым комитетом Совета директоров</li> </ul>	Неприменимо	Без изменений в течение года
<b>Дополнительные выплаты и льготы</b> Дополнительные премии за выполнение задач, не включенных в КПЭ на соответствующий год	Выплачивается за результаты, имеющие важное значение для Компании, но не включенные в КПЭ	В зависимости от конкретной задачи	Без изменений в течение года
<b>Вознаграждение других сотрудников, принимающих риски</b> Привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Руководящие сотрудники дочерних компаний Эн+ считаются сотрудниками, деятельность которых сопряжена с риском.</li> <li>Применение политики вознаграждения руководящих сотрудников Группы</li> </ul>	В соответствии со структурой вознаграждения руководящих сотрудников Группы	Без изменений в течение года

# ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

## ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ И ГЛОБАЛЬНЫЕ ДЕПОЗИТАРНЫЕ РАСПИСКИ

По состоянию на 31 декабря 2022 года уставный капитал Эн+ был разделен на 638 848 896 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,00007 долл. США каждая.

Обыкновенные акции Эн+ в форме ГДР обращаются на Лондонской фондовой бирже (код ценной бумаги: ENPL), при этом одна ГДР представляет собой одну акцию. С 18 февраля 2020 года обыкновенные акции Компании также торгуются в котировальном списке Первого уровня Московской биржи (код ценной бумаги: ENPG).

3 и 4 марта 2022 года Лондонская фондовая биржа приостановила торговлю ценными бумагами большинства российских компаний, в том числе Эн+.

16 апреля 2022 года вступил в силу Федеральный закон № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», обязывающий российские компании инициировать расторжение депозитарных договоров в отношении своих ГДР. В мае 2022 года Эн+ обратилась в Правительство Российской Федерации за разрешением на продолжение обращения своих ГДР за пределами Российской Федерации,

и 19 мая 2022 года Компания получила такое разрешение до 7 ноября 2024 года включительно.

14 июля 2022 года вступил в силу Федеральный закон № 319-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Закон предусматривает два механизма конвертации ГДР российских компаний в акции: автоматическая конвертация по заявлению эмитента акций (автоматическая конвертация) и принудительная конвертация по заявлению держателей ГДР (принудительная конвертация). 18 августа 2022 года Эн+ направила своему депозитарию АО «Ситибанк» уведомление о начале процедуры автоматической конвертации. Автоматическая конвертация распространялась только на те ГДР, права на которые были зарегистрированы в российских депозитариях. В отношении ГДР, права на которые учитываются в депозитариях за пределами Российской Федерации, закон предусматривал принудительную конвертацию по заявлению держателей ГДР, поданному депозитарию.

GRI: 2-1

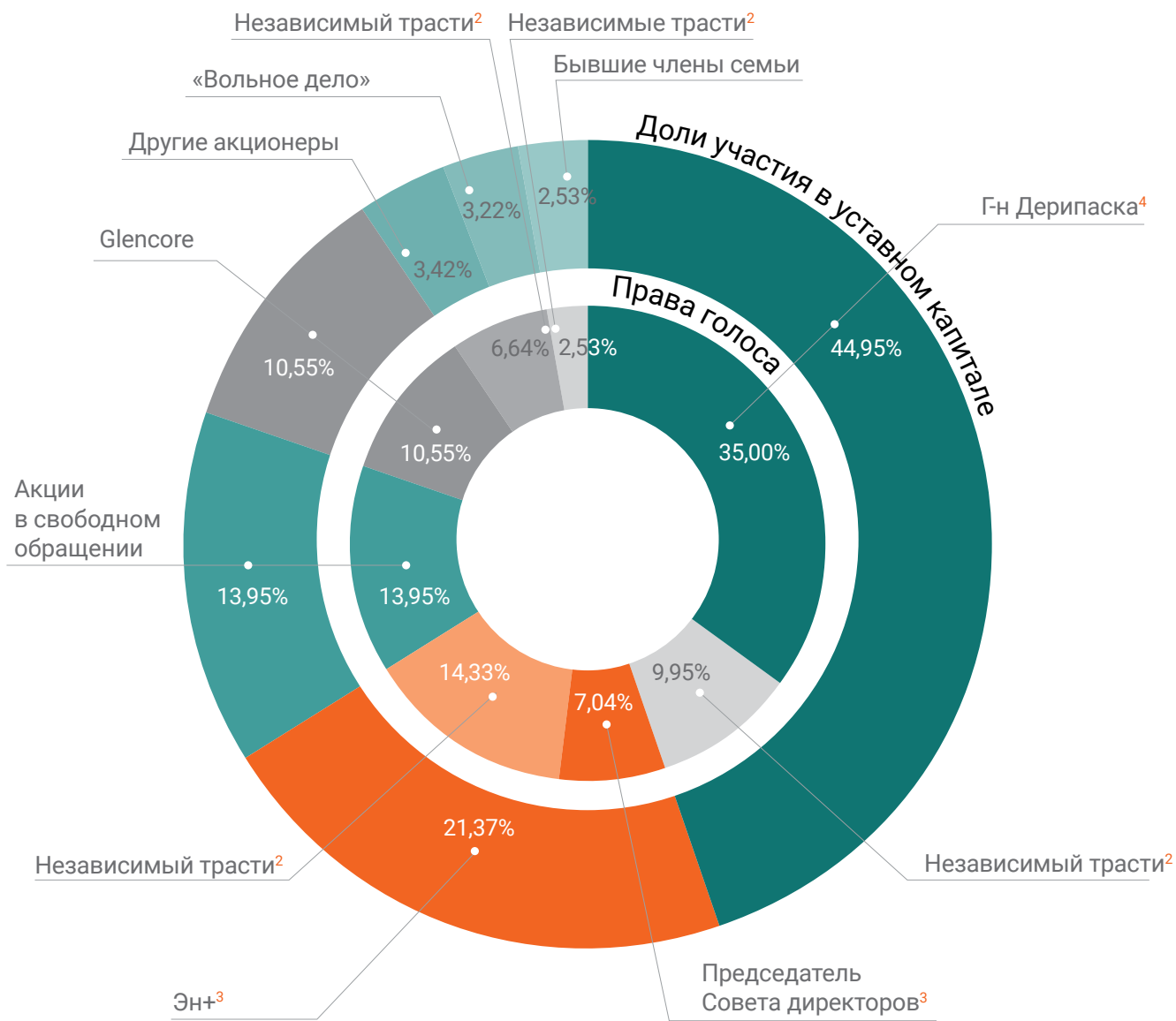
Руководство Компании не осведомлено о наличии акционеров (держателей акций), владеющих более чем 5% уставного капитала Компании, помимо указанных ниже.

Компания получила разрешение на продолжение обращения своих ГДР за пределами Российской Федерации до 7 ноября 2024 года включительно.



УПРАВЛЕНИЕ

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И ПРАВА ГОЛОСА ЭН+ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА



Примечание: сумма процентов может отличаться от 100% из-за округления.

1 / По состоянию на 31 декабря 2022 года.  
 2 / Независимые трасти, осуществляющие права голоса по определенным акциям Компании согласно требованиям OFAC.  
 3 / Акции, приобретенные у ВТБ дочерним обществом Эн+, согласно сообщениям Компании от 6 и 12 февраля 2020 года. Права голоса в отношении пакета на 14,33% акций закреплены за независимым трасти, голосование по оставшимся 7,04% акций осуществляется по решению Совета директоров председателем Совета директоров.  
 4 / Прямо или косвенно. По соглашению между Компанией и OFAC, доля основного акционера Компании не может превышать 44,95%, а право голоса не может превышать 35%.

БАНК-ДЕПОЗИТАРИЙ

Банком-депозитарием Компании является Citibank N.A., юридический адрес: 388 Greenwich Street New York, New York 10013, United States of America (Нью-Йорк, США).

Контактные данные Citibank N.A.:

Citibank, N.A.  
 Тел.: +1 (212) 723 5435  
 Email: CitiADR@Citi.com

[https://citiadr.factsetdigitalsolutions.com/www/drfront\\_page.idms](https://citiadr.factsetdigitalsolutions.com/www/drfront_page.idms)

ДЕРЖАТЕЛЬ РЕЕСТРА (РЕГИСТРАТОР)

Регистратором Компании является акционерное общество «Межрегиональный регистраторский центр» (МРЦ).

Контактные данные МРЦ:

АО «МРЦ»  
 Тел.: +7 (495) 234 4470  
 Email: info@mrz.ru

[www.mrz.ru](http://www.mrz.ru)

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИДЕНТИФИКАЦИОННЫЕ НОМЕРА ЦЕННЫХ БУМАГ ЭН+

Лондонская фондовая биржа

	ГДР по Правилу 144A	ГДР по Правилу Reg S
Тикер	ENPL	ENPL
ISIN <sup>5</sup>	US29355E1091	US29355E2081
Общий код <sup>6</sup>	171560667	170465199
CUSIP <sup>7</sup>	29355E109	29355E208

Московская биржа

	Обыкновенные акции
Тикер	ENPG
ISIN	RU000A100K72

Инструмент	Торговая платформа	Код Bloomberg
ГДР	Лондонская фондовая биржа	ENPL LI
Обыкновенные акции	Московская биржа	ENPG RM

5 / ISIN (International Securities Identification Number) — международный идентификационный код ценной бумаги.  
 6 / Общий код (Common Code) — девятизначный идентификационный код, присвоенный совместно CEDEL и Euroclear.  
 7 / CUSIP (Committee on Uniform Security Identification Procedures) — идентификационный номер, присвоенный выпуску акций для использования при клиринге.

## УПРАВЛЕНИЕ

## ДИНАМИКА КОТИРОВОК АКЦИЙ ЭН+ И ОБЪЕМЫ ТОРГОВ

## Московская биржа



Источник: Московская биржа

Цена обыкновенной акции Эн+ на Московской бирже снизилась с 913,0 руб. по состоянию на 3 января 2022 года до 374,5 руб. за обыкновенную акцию по состоянию на 30 декабря 2022 года.

Рыночная капитализация Эн+ снизилась с 583 млрд руб. на начало года до 239 млрд руб. на 30 декабря 2022 года. Средний дневной объем торгов в течение года составил 230 664 обыкновенные акции.

Торги на Московской бирже были приостановлены с 28 февраля 2022 года по 24 марта 2022 года.

## ВЫКУП АКЦИЙ

В течение отчетного периода Компания не осуществляла выкуп собственных акций напрямую или через какое-либо лицо, действующее от своего имени, но в интересах Компании; и не владела казначейскими акциями напрямую или через какое-либо лицо, действующее от своего имени, но в интересах Компании.

## ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

14 ноября 2019 года Совет директоров утвердил Положение о Дивидендной политике, согласно которому при определении размера дивидендов, рекомендованных ОСА, Совет директоров должен рассчитывать размер дивидендов как сумму:

- 100% (ста процентов) дивидендов, полученных от РУСАЛ (до тех пор, пока Компания является акционером РУСАЛ<sup>2</sup>), и
- 75% (семидесяти пяти процентов) свободного денежного потока<sup>3</sup> Энергетического сегмента Эн+<sup>4</sup>, но в любом случае не менее 250 млн долл. США в год.

## ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ

В 2022 году ОСА Компании не утвердило распределение прибыли. Компания предполагает, что выплата дивидендов будет возобновлена, как только позволят рыночные условия.

## РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Компания уделяет особое внимание тому, чтобы любая релевантная информация становилась одновременно доступной всем акционерам и аналитикам согласно применимым положениям российского законодательства и требованиям Московской биржи к раскрытию информации, Регламенту о злоупотреблениях на рынке Великобритании<sup>1</sup>, а также в соответствии с DTR.

Информация распространяется по следующим каналам:

- Московская биржа и Служба официальных новостей Лондонской фондовой биржи (RNS): Компания публикует информацию, влияющую на цену акций, через системы раскрытия информации;
- сайт Компании: Компания публикует сообщения по ключевым событиям, а также операционным и финансовым результатам;
- страница Компании в ленте новостей «Интерфакса» (Центр раскрытия корпоративной информации в российской ленте нормативных новостей (электронное раскрытие «Интерфакса»)).

## МНОГООБРАЗИЕ

Компания стремится активно продвигать принципы многообразия и инклюзивности при наборе персонала и признает преимущества многообразия в составе Совета директоров для повышения качества его работы.

Совет директоров признает стремление заинтересованных сторон повысить уровень многообразия в составе высшего руководства и советов директоров компаний Группы.

В 2020 году Эн+ утвердила Политику многообразия состава Совета директоров, целью которой является установление подхода Компании к содействию и обеспечению многообразия состава Совета директоров.

## СОЗДАНИЕ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАВНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Эн+ стремится сформировать инклюзивную рабочую среду, не допускающую каких-либо форм дискриминации.

Мы работаем над обеспечением равных возможностей при приеме на работу, продвижении по службе, обучении и вознаграждении для всех сотрудников, независимо от этнической принадлежности, национального происхождения, религии, пола, возраста, сексуальной ориентации, семейного положения, наличия ограниченных возможностей или любых иных характеристик, выделяемых в рамках применимого законодательства.

В случае утраты действующими сотрудниками трудоспособности мы стремимся предоставить им постоянную работу, обучение и профессиональную помощь в необходимом объеме.

## ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА

Связаться с Подразделением по связям с инвесторами можно по адресу: [ir@enplus.ru](mailto:ir@enplus.ru).



Скачать Положение о дивидендной политике с нашего сайта



Скачать Политику многообразия состава Совета директоров с нашего сайта

<sup>1</sup> / Регламент (ЕС) № 596/2014 Европейского парламента и Совета от 16 апреля 2014 года о злоупотреблениях на рынке, включенный в законодательство Великобритании в силу Закона о выходе из Европейского союза 2018 года.

<sup>2</sup> / Дивидендная политика РУСАЛ: ежегодные выплаты в размере до 15% от ковенантной EBITDA при условии соблюдения регуляторных требований и кредитных соглашений. Ковенантная EBITDA определяется как сумма EBITDA РУСАЛ за последние 12 месяцев по условиям соответствующих кредитных соглашений и объявленных дивидендов ПАО «ГМК «Норильский никель», относимых на акции, принадлежащие РУСАЛу.

<sup>3</sup> / Свободный денежный поток означает в отношении любого периода денежные потоки, полученные от операционной деятельности, за вычетом чистых выплаченных процентов, капитальных затрат и расходов на реструктуризацию, а также прочих расходов, связанных с выпуском акций, скорректированных на платежи от расчетов по производным финансовым инструментам, плюс дивиденды от ассоциированных и совместных предприятий.

<sup>4</sup> / «Энергетический сегмент Эн+» означает сегмент, определенный в консолидированной МСФО отчетности Группы.



УПРАВЛЕНИЕ

# ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ



РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Антикоррупционная политика
- Кодекс корпоративной этики
- Политика в отношении конфликта интересов
- Политика по санкциям

СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА

Корпоративное управление

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ

Управление рисками было включено в процесс определения бизнес-целей на уровне Группы, а также на уровне операционных подразделений и организаций.

КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ

ЦЕЛИ	СТАТУС	ПРОГРЕСС 2022 ГОДА
Внедрить автоматизированную систему управления рисками для компаний Группы	Реализуется по плану	Разработан и введен в эксплуатацию новый ИТ-ресурс для автоматизации процессов формирования, хранения, обработки и консолидации карт рисков компаний Эн+
Обеспечить эффективное управление рисками, выявленными в Матрице рисков на 2022 год, а также актуализировать риски в соответствии с Регламентом управления рисками	Реализовано	Разработана матрица рисков на 2022 год с подробными мерами по управлению рисками
Разработать меры по повышению эффективности коммерческой деятельности	Реализовано	Снижение затрат на закупку услуг, строительно-монтажных работ и ключевых товаров, материалов было достигнуто за счет улучшения коммерческих условий, расширения конкурентной среды и переговоров в рамках контроля закупочной деятельности
Обновить внутренние документы, регулирующие ключевые бизнес-процессы	Реализовано	Обновлены внутренние документы, регулирующие ключевые бизнес-процессы (закупки, электронный документооборот, проектная деятельность и т. д.)
Более эффективно использовать инструменты управления рисками для достижения производственных целей действующих компаний	Реализовано	Фактические достижения в области управления рисками связаны с КПЭ менеджмента

В Группе действует комплексная система внутреннего контроля, предназначенная для защиты активов Группы, совершенствования бизнес-процессов и обеспечения соответствия деятельности операционных компаний Группы применимым законам и иным нормативным актам.

## КОМИТЕТ ПО АУДИТУ И РИСКАМ

Совет директоров отвечает за эффективность финансово-хозяйственной деятельности Группы, проверку эффективности и поддержание на должном уровне систем внутреннего контроля и управления рисками Компании.

GRI: 2-13

Совет директоров Компании сформировал Комитет по аудиту и рискам, который оказывает содействие Совету директоров в проверке финансовой отчетности Группы, осуществляет надзор за эффективностью функционирования систем внутреннего контроля и управления рисками, контролирует проведение внутреннего и внешнего аудита, а также выполняет другие функции, возложенные на него Советом директоров.

В структуру Компании входит дирекция по контролю и внутреннему аудиту (далее – Дирекция по контролю), независимая от руководства и подотчетная Комитету по аудиту и рискам и Совету директоров. Дирекция по контролю оказывает им помощь в осуществлении надзора за финансово-хозяйственной деятельностью Группы и связанными с ней системами внутреннего контроля и управления рисками.

Дирекция по контролю регулярно отчитывается перед Комитетом по аудиту и рискам о результатах плановых и внеплановых проверок, выявленных недостатках системы внутреннего контроля, рекомендованных руководству корректирующих мероприятий, выявленных рисках и связанных с ними финансовых последствиях и мерах по их снижению.

## СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Дирекция по контролю стремится предоставить руководству и акционерам Компании гарантии защиты активов и максимизации прибыли Группы, соблюдения Компанией требований применимых законов и нормативных актов, а также ведения надлежащего бухгалтерского учета.

Дирекция по контролю стремится обеспечить внедрение и эффективное функционирование системы внутреннего контроля в рамках всей Группы.

1. Операционный и финансовый контроль

- Проведение аудитов эффективности бизнес-процессов во всех действующих компаниях с целью выявления и минимизации рисков, связанных с неэффективным управлением, а также для усиления контроля за операционными и технологическими процессами, коммерческой деятельностью, управлением персоналом, реализацией инвестиционных проектов, финансированием и т. д.
- Проведение аудитов для предотвращения и выявления противозаконных действий со стороны руководства, сотрудников и сторонних подрядчиков (таких как мошенничество, незаконное присвоение, нецелевое использование активов Группы, неоптимальное использование материалов и времени), а также минимизации их последствий.
- Осуществление контроля над коммерческой деятельностью (включая контроль за выбором поставщиков сырья, других материалов и услуг, в том числе строительно-монтажных работ) для обеспечения эффективности управления затратами Группы (в том числе путем участия в Тендерном комитете и контроля его деятельности на предприятиях Группы).

Реализация целей операционного и финансового контроля достигается посредством проведения Дирекцией по контролю комплексных аудитов и контрольных проверок в соответствии с годовым планом аудита (утверждаемым Комитетом по аудиту и рискам) и рискориентированным подходом. Кроме того, Дирекция по контролю проводит внеплановые аудиты по поручению менеджмента и представляет независимое мнение по всем направлениям, требующим оперативных решений руководства. По итогам проводимых аудитов Дирекцией по контролю разрабатываются корректирующие мероприятия, направленные на минимизацию или полное устранение несоответствий и недостатков, выявленных в ходе проведенных аудитов, и недопущение таких нарушений в будущем. Дирекция по контролю регулярно информирует руководство и Комитет по аудиту и рискам о результатах аудитов и анализа ситуации, а также о статусе реализации предоставленных руководству рекомендаций.

Совет директоров отвечает за проверку эффективности и поддержание на должном уровне систем внутреннего контроля и управления рисками Компании.

## УПРАВЛЕНИЕ

### 2. Комплаенс-контроль

- Проверка соблюдения требований, установленных банками-кредиторами, правилами листинга и другими регулирующими органами, в том числе связанных с санкциями и иных.
- Проверка соблюдения внутренних правил и положений Группы, нацеленных на обеспечение выполнения требований надзорных органов, финансовых учреждений и других контрагентов Компании.

### 3. Регулирование бизнес-процессов

- Разработка системы внутреннего контроля Группы и минимизация рисков нарушений общих процессов и потерь, а также контроль за отдельными аспектами деятельности Группы (система делегирования полномочий, конфликты интересов, сделки со связанными сторонами, комплаенс-процедуры, деловые поездки, проектная деятельность и т. д.).
- Разработка единых стандартов коммерческой деятельности (например, Единое положение о закупках в соответствии с применимым законодательством и нормативными документами, Положение о реализации неликвидных активов Компании).

### 4. Разработка и реализация проектов по совершенствованию системы внутреннего контроля (СВК)

- Выявление возможностей оптимизации расходов на коммерческую деятельность (например, реализация неликвидных активов, пересмотр регламентов Компании, внедрение инструментов и принятие мер для повышения эффективности деятельности коммерческих служб Компании с целью снижения стоимости закупок товаров, работ, услуг).
- Предоставление рекомендаций и разработка технического задания для автоматизации отдельных модулей электронного документооборота, систем бухгалтерского и управленческого учета.

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ КОМПАНИИ

В 2022 году Дирекция по контролю добилась значительных результатов в части контроля и повышения эффективности СВК.

### 1. Цели в области контроля коммерческой деятельности Группы и разработки мер по повышению ее эффективности

- Снижение затрат на закупку услуг, строительно-монтажных работ и ключевых товаров и материалов было достигнуто за счет улучшения коммерческих условий, расширения конкурентной среды и проведения переговоров в рамках контроля закупочной деятельности.
- Целевые показатели по продаже неликвидных активов Группы перевыполнены.
- Актуализированы регламентирующие документы по закупкам товаров (работ, услуг), по работе с неликвидными и непрофильными активами Компании.

### 2. Разработка и внедрение регламентной базы в области совершенствования системы внутреннего контроля

- Продолжается процесс развития Единого портала регламентирующих документов Группы.
- Актуализировано Положение по управлению проектами операционного развития Компании.
- Введен Регламент эксплуатации системы электронного документооборота Компании.

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В целях снижения потенциальных угроз несоответствия внутренним стандартам корпоративного управления, а также для обеспечения последовательного и устойчивого развития бизнеса в Компании создана система управления рисками (СУР), являющаяся неотъемлемой частью СВК и системы корпоративного управления Компании.

### GRI: 3-3

Управление рисками осуществляется на основе принципа предосторожности в отношении каждого аспекта деятельности Компании. Система управления рисками Компании предусматривает идентификацию, финансовую и вероятностную оценку и контроль за любым изменением риска как внутренней, так и внешней среды в отношении финансовой и (или) экономической деятельности операционных компаний Группы.

Управление рисками, включая риски в области устойчивого развития, в Компании осуществляется по вертикальному принципу, основанному на идентификации рисков бизнес-процессов отдельных предприятий с последующей консолидацией их на уровне сегментов, а затем на уровне Компании в соответствии с регламентирующими документами, устанавливающими порядок функционирования и обязанности всех участников процесса управления рисками.

### GRI: 2-12

Таким образом, все сотрудники вовлечены в систему управления рисками. В области управления рисками Эн+ стремится учитывать потребности и обеспокоенность заинтересованных сторон при оценке экономического, экологического и социального влияния Компании. Для иллюстрации рисков действующих компаний и бизнеса в целом используются Карты рисков. В них детализированы сценарии возможных рисков событий, оценки возможного воздействия риска и меры, направленные

на смягчение возможного негативного воздействия на деятельность действующих компаний, бизнесов и Компании в целом. Карта рисков Компании включает перечень всех возможных рисков, которые могут создать угрозы для достижения Компанией целей в текущем календарном году.

Мониторинг состояния рисков проводится на ежеквартальной основе, при этом проводится анализ всех произошедших изменений, проверка актуальности оценок и выполнения мероприятий по контролю выявленных рисков, а также поиск, выявление и оценка влияния новых рисков, возникших в течение квартала или года.

### GRI: 2-12 2-13

Результаты мониторинга рисков представляются на рассмотрение руководству, Генеральному директору (ежемесячно), Комитету по аудиту и рискам и Совету директоров (ежеквартально). Ответственность за эффективное управление рисками лежит на Генеральном директоре.

### Ключевые мероприятия в области риск-менеджмента Компании, реализованные в 2022 году:

#### 1. Разработка карты рисков на 2022 год и проведение на ежеквартальной основе мониторинга статуса управления рисками

Регламент по управлению рисками Эн+ устанавливает процедуру разработки Карт рисков всеми подразделениями Группы на предстоящий год, а также ежеквартальный обзор и обновление разработанных карт рисков. При разработке мер по управлению рисками был обеспечен высокий уровень детализации с последующим регулярным мониторингом их реализации. Результаты представляются на рассмотрение исполнительному руководству Группы и Совету директоров.

Мониторинг состояния рисков проводится на ежеквартальной основе



## УПРАВЛЕНИЕ

### 2. Применение инструментов риск-менеджмента в процессе достижения целевых производственных показателей предприятий

Целевые показатели по управлению рисками были включены в общие целевые показатели Группы, а также в цели руководителей операционных компаний.

### 3. Автоматизация процессов формирования, хранения, обработки и консолидации Карт рисков предприятий Группы

Создан и вводится в эксплуатацию новый ИТ-ресурс для автоматизации процессов формирования, хранения, обработки и консолидации Карт рисков компаний Эн+.

## ВЫЯВЛЕНИЕ РИСКОВ

В рамках процессов стратегического планирования, бизнес-планирования и управления рисками Группа оценивает, как на ее основные риски может повлиять ряд макроэкономических факторов, которые ей следует учитывать при разработке стратегии, включая долгосрочные тенденции спроса и предложения. К ним относятся, в частности, технологические, демографические и климатические изменения, а также возможные рыночные и регуляторные меры реагирования на них. Эти факторы имеют актуальное значение для оценки Группой целого ряда своих основных рисков. Группа продолжит и далее отслеживать эти факторы и соответствующие изменения в нормативном регулировании на международном и национальном уровнях и вносить необходимые коррективы в свою стратегию.

Выявление всех рисков, которые могут повлиять на реализацию бизнес-плана Компании.

Включение выявленных рисков в матрицу рисков

Оценка выявленных рисков по трем параметрам:

- вероятность;
- финансовая оценка;
- потенциальный ущерб

Выбор метода управления рисками и разработка мер по снижению рисков

Мониторинг рисков и ежеквартальное обновление матрицы рисков

## КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЭН+

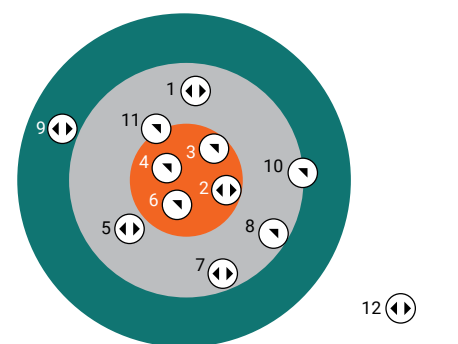
Основными рисками Группы, как указано в таблице ниже, являются те риски, которые могут помешать в реализации стратегии Компании и создании стоимости для акционеров или привести к значительному репутационному ущербу. Комитет проводит оценку основных рисков, с которыми сталкивается Компания, в том числе представляющих угрозу ее бизнес-модели, будущим результатам деятельности, платежеспособности или ликвидности.

Влияние риска основано на оценке совокупного влияния вероятности и финансового эффекта данного риска (т. е. вероятностной оценке влияния риска на Группу). Таким образом, чем выше вероятность, тем выше потенциальное влияние, и наоборот.

Группа работает над тем, чтобы ее меры быстрого реагирования имели надлежащий характер и соответствовали уровню риска. На дату составления настоящего Отчета Компания продолжает оценивать влияние всего вышеперечисленного и анализировать возможное влияние различных микро- и макроэкономических условий на будущее финансовое положение Компании и результаты деятельности в 2023 году и далее.

### Ключевые риски Эн+

Влияние риска на деятельность Компании



- Низкое
- Среднее
- Высокое
- ⬆️ Рост влияния риска
- ⬆️ Без изменений по риску
- ⬆️ Снижение влияния риска

#	Риск	Описание риска	Изменения в 2022 году	Меры по снижению риска
<b>ВНЕШНИЕ И РЫНОЧНЫЕ РИСКИ</b>				
1	Экологические риски	Риски санкций / штрафов в случае загрязнения почв, водных бассейнов или воздуха вследствие отказа оборудования или человеческой ошибки; срывов сроков реализации инвестиционных проектов модернизации производства, приводящих к штрафным санкциям (в том числе пеням). Риск приостановки деятельности или отмены разрешения на ее осуществление	NC	Система экологического менеджмента Группы. Последовательное применение экологической политики Группы на протяжении всего процесса планирования и реализации экологической стратегии. Экологический аудит и экологический мониторинг производственных процессов. Взаимодействие с национальными и местными органами власти по вопросам изменений в природоохранном законодательстве. Ключевые показатели эффективности в области охраны окружающей среды для руководства Компании. Совет директоров РУСАЛ утвердил обновленную климатическую стратегию до 2032 года с перспективой на 2050 год
2	Законодательно-регуляторные риски	Влияние изменений в законодательстве или обеспечении его исполнения как в России, так и на международном уровне, в том числе в сфере антимонопольного и тарифного регулирования, получения лицензий и разрешений, регулирования в области ООС, ОТИПБ	NC	Мониторинг изменений в нормативно-правовой базе, взаимодействие с регулирующими органами
3	Рыночные риски: волатильность предложения, спрос и цен на сырьевые товары	Влияние на бизнес волатильности спроса, предложения и (или) цен на сырьевые товары, имеющие основополагающее значение для деятельности Группы: - Metallургический сегмент: алюминий, глинозем, бокситы, источники энергии (в первую очередь газ). - Энергетический сегмент: цены на электроэнергию в определенных сегментах оптового рынка электроэнергии и мощности (долгосрочные контракты, рынок на сутки вперед). Риск рецессии в США/ЕС (и глобальной)	▲	Группа отслеживает свои ключевые риски и проводит маркетинговые исследования и анализ, а также бизнес-планирование и сценарное планирование. Компания частично хеджирует свои рыночные риски, используя производные финансовые инструменты. Расширение портфеля клиентов, развитие продуктовой линейки для диверсификации продаж, увеличение продаж на альтернативные рынки. Продолжение реализации стратегии по достижению нулевого баланса выбросов парниковых газов и продвижение высококонкурентного низкоуглеродного металла и электроэнергии
4	Геополитические риски	Риски негативного воздействия на деятельность Группы в случае введения новых экономических ограничений иностранными государствами: - влияние на цену акций Компании; - влияние на поставки оборудования, что может привести к отсрочке реализации инвестиционных проектов и (или) увеличению капитальных затрат; - влияние на потоки капитала и способность Группы обеспечивать кредитные линии в иностранной валюте; - влияние на структуру и объемы продаж; задержки в платежах потребителей; - ужесточение экспортного контроля за определенными видами товаров, работ и услуг, в том числе высокотехнологичных; - ограниченный доступ к ИТ-программному обеспечению и аппаратному обеспечению. Риски негативного влияния на деятельность Metallургического сегмента в различных странах (Гвинея, Австралия, Швеция, Германия, другие страны), включая риски сырьевой безопасности и риски для цепочки поставок	▲	Мониторинг геополитической ситуации и соответствующих рисков. В рамках антикризисного управления Компания разрабатывает и выполняет комплекс мер по снижению таких рисков (проработка различных сценариев развития ситуации, реализация процедур проверки контрагентов, поиск альтернативных поставщиков, покупателей, перевозчиков, возможных аналогов импортного оборудования, альтернативных источников финансирования и т. д.). Обеспечение правовой защиты интересов Компании
5	Риски форс-мажора (стихийные бедствия, масштабные аварии, эпидемии и др.)	Риски существенного ущерба производственным объектам и приостановки/прекращения работы предприятий Компании в результате стихийных бедствий, эпидемий и террористических атак	NC	Сценарное планирование и разработка мер раннего реагирования, реализующих комплекс организационных и практических мер по обеспечению сохранности активов

### ВЛИЯНИЕ РИСКА НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

- Высокое
- Среднее
- Низкое

### ИЗМЕНЕНИЕ РИСКА В ТЕЧЕНИЕ 2022 ГОДА

- ▲ Рост влияния риска
- NC Без изменений по риску
- ▼ Снижение влияния риска

#	Риск	Описание риска	Изменения в 2022 году	Меры по снижению риска
<b>КОММЕРЧЕСКИЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ</b>				
6	Технологические риски	Риски, связанные с эксплуатацией оборудования: отказы в работе оборудования, которые могут привести к материальному ущербу, снижению производительности или прекращению работы производственных объектов. В том числе по причинам невыполнения плана ремонта (из-за отказа или увеличения сроков поставки импортного оборудования и материалов)	▲	Своевременное техническое обслуживание и капитальный ремонт оборудования; модернизация производственных мощностей. Систематическая текущая работа по поиску альтернативных поставщиков оборудования и услуг в связи с введенными санкциями против отдельных отраслей промышленности и предприятий Российской Федерации и торговыми ограничениями в отношении экспорта в Российскую Федерацию
7	Правовые риски	Риски возможных потерь в результате исполнения судебных решений по искам контрагентов или акционеров компаний Группы	○/C	Осуществление правовой защиты по предъявленным искам. Проведение переговоров с истцами
8	Коммерческие и проектные риски	Риски перебоев в цепочках поставок товаров и сырья: реализация продукции металлургических и угольных предприятий требует использования железнодорожной инфраструктуры, уровень загрузки которой сложно оценить. Риски монопольного ценообразования на рынке перевозок. Риски превышения сроков/бюджета при осуществлении проектов	▲	Проведение переговоров с поставщиками логистических услуг, сырья, комплектующих, оборудования. Контроль за соблюдением сроков поставок и исполнения инвестиционных контрактов в соответствии с порядком, установленным внутренними регламентами Группы. Заключение долгосрочных контрактов с формульным ценообразованием. Спотовые закупки при наличии экономической эффективности. Расширение пула потенциальных поставщиков. Постоянный мониторинг альтернативных рынков
9	Риски, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью	Характерные для Энергетического и Металлургического сегментов риски серьезных несчастных случаев среди сотрудников или у подрядчиков и возможное повреждение имущества вследствие человеческой ошибки, отказа оборудования и проблем в организации труда	○/C	С целью снижения вероятности несчастных случаев на производстве организована деятельность профильных подразделений, в задачу которых входят разработка нормативной документации, обучение персонала и контроль за соблюдением требований к сложным и опасным видам работ. Контроль за соблюдением требований ОТ и ТБ также осуществляют надзорные органы (Ростехнадзор, Роспотребнадзор и др.) в ходе плановых и внеплановых проверок
10	Риски ИТ-безопасности и устойчивости	Риски потери важных данных или повреждения компонентов ИТ-инфраструктуры в результате хакерских атак или применения вредоносных программ. Риски сбоев в работе автоматизированных систем информационного контроля и управления на крупных промышленных объектах (ГЭС, ТЭЦ и др.)	▲	Тестирование ИТ-инфраструктуры на уязвимость системы безопасности. Применение единых правил и процедур для обеспечения безопасности всех организаций Группы
<b>ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ</b>				
11	Финансовые риски	Финансовое влияние рыночной волатильности валютных курсов и процентных ставок. Налоговые риски	▲	Группа осуществляет постоянный контроль за финансовым состоянием компаний Группы. Для обеспечения бесперебойной операционной деятельности на предприятиях Группы организован мониторинг соблюдения условий кредитных соглашений с банками. Осуществляется регулярный контроль за соблюдением согласованных финансовых ковенантов; организованы налоговое планирование и контроль над налоговыми начислениями и платежами. Реализуется частичное хеджирование валютных рисков, осуществляется постоянный мониторинг и корректировка денежного потока, диверсификация кредитного портфеля и депозитов в иностранной валюте
<b>КЛИМАТИЧЕСКИЕ РИСКИ</b>				
12	Переходные риски N/A	Финансовое или репутационное влияние нормативно-правовых, технологических и рыночных изменений	N/C	Постоянный мониторинг нормативно-правовых, технологических и рыночных изменений и опережающий подход к реагированию на них
	Физические риски N/A	Негативное влияние климатических изменений на деятельность Группы, включая водоснабжение и температурные колебания	N/C	Бизнес- и сценарное планирование; климатические исследования и анализ. Учет климатических рисков и региональной специфики в научно-исследовательских и инвестиционных проектах

➔ Подробнее о рисках, связанных с климатом, – в «Лидерстве в борьбе с изменением климата» на стр. 81

# УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНАЯ ЭТИКА И КОМПЛАЕНС



## КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ

**398** обращений сотрудников на горячую линию «Сигнал» в 2022 году

GRI: 3-3

### РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- ☐ Кодекс корпоративной этики
- ☐ Антикоррупционная политика
- ☐ Политика в области прав человека
- ☐ Политика многообразия и равных возможностей

### СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА

Деловая этика

ЦЕЛИ	СТАТУС	ПРОГРЕСС 2022 ГОДА
Продолжить информирование работников Компании о горячей линии и этических ценностях Компании посредством email-рассылок, статей в корпоративной газете, тематических разделов на внутреннем информационном портале и официальном сайте и т. д.	Реализовано	Информация о горячей линии размещена на официальных сайтах 16 дочерних компаний. Информация об этических ценностях Компании и горячей линии распространяется на постоянной основе посредством email-рассылок, корпоративных телеканала и газеты, заставок рабочих ПК.
Обновить существующие и разработать новые учебные курсы по корпоративной этике, противодействию коррупции и соблюдению санкционных ограничений	Реализовано	Разработаны три курса дистанционного обучения: <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Корпоративные этические стандарты»;</li> <li>- «Противодействие коррупции и конфликт интересов»;</li> <li>- «Санкционные риски и комплаенс»</li> </ul>
Внедрить ежеквартальные проверки всех работников Группы на наличие возможных конфликтов интересов в качестве дополнительной меры всеобщей ежегодной проверки	Реализовано	Ежеквартальная проверка работников Группы на наличие возможных конфликтов интересов на постоянной основе проводится с начала 2022 года

GRI: 2-23

Эн+ развивает единую корпоративную культуру, разделяемую всеми сотрудниками и формирующую атмосферу взаимного уважения, доверия, открытости. Приверженность соблюдению самых высоких правовых и этических стандартов лежит в основе нашей профессиональной деятельности и закреплена в Кодексе корпоративной этики Компании. Компания придерживается принципа нулевой терпимости к любым формам притеснения или дискриминации на рабочем месте. Мы ожидаем, что все представители Компании в своей деятельности будут придерживаться наших ценностей и этических стандартов.

В Кодексе корпоративной этики изложены ключевые ценности, принципы и стандарты делового поведения, предписываемые сотрудникам и членам Совета директоров, а также описаны вопросы, возникающие в отношениях с сотрудниками, третьими лицами, клиентами и государственными

органами, принципы охраны труда, безопасности и охраны окружающей среды, эффективной работы, защиты конфиденциальной информации, контроля и отчетности, урегулирования конфликта интересов. Кодекс корпоративной этики опубликован на русском и английском языках на корпоративном сайте Компании.

GRI: 2-23

Сохранение деловой репутации является неотъемлемой частью устойчивого развития, поэтому мы не только развиваем ответственную бизнес-практику в рамках Эн+, но и стремимся сотрудничать с компаниями, обладающими высоким уровнем прозрачности и хорошей деловой репутацией. В рамках нашей приверженности этическому ведению бизнеса в Эн+ действуют Стандарты поставщиков, которые закрепляют ожидания Группы в части ответственного ведения деятельности, обеспечения качества и устойчивого развития.



УПРАВЛЕНИЕ

КОРПОРАТИВНАЯ СИСТЕМА КОМПЛАЕНС

GRI: 2-13 2-24

Эн+ продолжает развивать корпоративную систему комплаенс с учетом требований действующего законодательства, рекомендаций регулирующих органов, специальных отраслевых требований и передовой практики. Группа нацелена на непрерывное улучшение существующих процессов и внедрение новых. Комитет по комплаенсу при Совете директоров Компании обеспечивает контроль и непрерывное развитие системы комплаенс Группы.

СОБЛЮДЕНИЕ АНТИКОРРУПЦИОННЫХ ТРЕБОВАНИЙ И НОРМ КОРПОРАТИВНОЙ ЭТИКИ

SASB: EM-MM-510a.1

Эн+ принимает все необходимые меры для внедрения лучших практик по борьбе с коррупцией и неизменно придерживается высоких стандартов ответственного и этичного поведения. Мы строго соблюдаем требования законодательства стран, в которых работаем, включая Федеральный закон Российской Федерации № 273-ФЗ от 25 декабря 2008 года «О противодействии коррупции», Закон Великобритании о противодействии взяточничеству от 2010 года и Закон США о противодействии коррупции за рубежом (FCPA).

GRI: 205-1

Компания осуществляет оценку рисков, связанных с коррупцией, и управление ими в рамках общей системы управления рисками. Группа стремится устранить любые комплаенс-риски не только внутри Компании, но и при взаимодействии с контрагентами.

GRI: 2-24

В Компании утверждены Антикоррупционная политика и Политика в отношении конфликта интересов как на уровне Группы, так и на уровне дочерних компаний, приняты положения, устанавливающие задачи, функции, полномочия и обязанности специалистов по этике, работающих на предприятиях Группы.

В Компании внедрена процедура «Знай своего клиента» — данные по каждому контрагенту оцениваются на предмет наличия комплаенс-рисков, в результате чего контрагентам присваивается метка риска. После оценки Эн+ разрабатывает и реализует мероприятия по снижению выявленных рисков.

Эн+ последовательно улучшает текущие и внедряет новые меры по предотвращению коррупции. Особенное внимание уделяется конфликту интересов, часто являющемуся основой коррупционных правонарушений. В Эн+ действует электронная система ежегодного сбора деклараций о конфликте интересов. Это решение помогает специалисту по этике выявлять потенциальные конфликты интересов в дочерних компаниях Группы и формировать отчеты на основе полученных деклараций. В качестве дополнительной меры проводится ежеквартальная проверка всех вновь принятых работников на наличие возможных конфликтов интересов с применением открытых источников.

GRI: 2-24

В 2022 году мы продолжили информировать сотрудников по всем доступным каналам об этических стандартах и подходах Компании к противодействию коррупции и конфликту интересов. В Компании разработаны процедуры выявления и расследования нарушений деловой этики, по результатам которых разрабатываются корректирующие меры. Компания знакомит сотрудников с внутренними документами в области деловой этики.

Помимо ознакомления с политиками и Кодексом корпоративной этики, Эн+ проводит обучение сотрудников по различным аспектам деловой этики, включая нормы трудового права.

СОБЛЮДЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ В ОБЛАСТИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ОБ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

Эн+, как компания, финансовые инструменты которой обращаются на организованных торгах в России и Великобритании, является субъектом регулирования в части законодательства о неправомерном использовании инсайдерской информации и манипулировании рынком. Советом директоров утверждены Положения об информационной политике и об инсайдерской информации. Указанные положения, а также ряд дополнительных локальных актов определяют порядок использования инсайдерской информации, правила охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований применимого законодательства в целях обеспечения справедливого ценообразования на финансовые инструменты, а также защиты прав и имущественных интересов всех заинтересованных лиц Эн+. В Группе утвержден перечень инсайдерской информации, поддерживается в актуальном состоянии список инсайдеров, настроены процессы своевременного раскрытия информации, а также внедрен соответствующий внутренний контроль.

GRI: 205-3

— В отчетном периоде в Компании не было подтвержденных фактов коррупции.

GRI: 415-1

— Компания не финансирует политические партии, их кандидатов или представителей в России или за рубежом, а также воздерживается от прямого или косвенного давления на политических деятелей.

GRI: 206-1

— В отчетном периоде против Компании не подавались и не рассматривались судебные иски в связи с препятствием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства.

— В отчетном периоде не было зафиксировано случаев нарушения Кодекса корпоративной этики членами Совета директоров.

GRI: 205-3

— В отчетном периоде отсутствовали случаи расторжения контрактов с бизнес-партнерами по результатам выявления коррупционных нарушений.

СОБЛЮДЕНИЕ САНКЦИОННЫХ ТРЕБОВАНИЙ

Эн+ заинтересована в том, чтобы максимально снизить риск международных санкций. С этой целью разработана и постоянно развивается соответствующая комплаенс-программа. Советом директоров утверждена Политика по санкциям, призванная обеспечить соблюдение Эн+, ее должностными лицами, директорами и сотрудниками соответствующих положений для минимизации санкционных рисков.

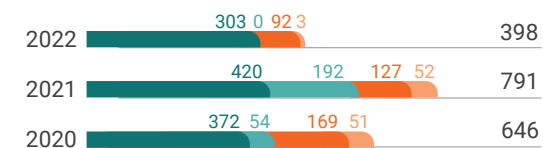
ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ «СИГНАЛ»

GRI: 2-25 2-26

В Эн+ действует круглосуточная горячая линия «Сигнал» для сотрудников и других заинтересованных лиц, предназначенная для взаимодействия по вопросам, связанным с нарушениями в области этики, коррупции и прочих недобросовестных действий. Все заинтересованные стороны могут обращаться на горячую линию конфиденциально и анонимно. В Компании действует Положение о регулировании работы горячей линии, устанавливающее порядок учета, обработки и хранения данных по обращениям. В Группе на постоянной основе идет информационная кампания, призванная популяризировать данный канал коммуникации и вовлечь всех заинтересованных лиц в процесс постоянного улучшения единой корпоративной культуры.

Уменьшение количества обращений на горячую линию «Сигнал» обусловлено постоянным информированием о целях ее существования и продвижением горячей линии в качестве меры, дополняющей общую стратегию осведомленности о проблемах, а также связано с увеличением количества каналов коммуникации с сотрудниками. В 2022 году количество зарегистрированных нецелевых обращений сократилось из-за изменений в методах учета.

Обращения сотрудников на горячую линию «Сигнал», количество



- Metallurgical segment, целевые обращения
- Metallurgical segment, нецелевые обращения
- Energy segment, целевые обращения
- Energy segment, нецелевые обращения



Скачать Кодекс корпоративной этики можно по ссылке



Антикоррупционная политика на нашем сайте

Категории релевантных обращений на горячую линию «Сигнал», 2022 год, %



- Трудовые взаимоотношения 38
- Взаимоотношения с контрагентами 31
- Охрана труда и промышленная безопасность 11
- Сохранность активов 10
- Остальное 10

УПРАВЛЕНИЕ

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

GRI: 2-29

Эн+ обеспечивает ответственное, уважительное и прозрачное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами. Используя различные методы взаимодействия, Компания реагирует на интересы и ожидания заинтересованных сторон, выявляет и снижает фактические и потенциальные негативные воздействия своей деятельности, а также получает обратную связь для поддержания долгосрочных конструктивных отношений с заинтересованными сторонами.

влияние заинтересованных сторон на деятельность и процессы Компании.

Во взаимодействии с заинтересованными сторонами Эн+ стремится к достижению трех основных целей, указанных в Политике по взаимодействию с заинтересованными сторонами. Компания стремится использовать все возможности для взаимовыгодного партнерства, уважать мнение местных сообществ и деловых партнеров в целях успешного ведения бизнеса, а также совместно предотвращать или регулировать конфликты путем ведения диалога с заинтересованными сторонами. Политика по взаимодействию с заинтересованными сторонами, принятая Советом директоров в 2020 году, также определяет подход и обязанности Компании в отношении взаимодействия с заинтересованными сторонами, порядок взаимодействия с заинтересованными сторонами, механизмы управления и надзора.



Ознакомиться с Политикой по взаимодействию с заинтересованными сторонами можно на сайте Компании

Заинтересованные стороны Эн+ определяются по следующим критериям:

- значимость Компании для заинтересованных сторон;
- их значимость для Компании;
- частота взаимодействия с Компанией;
- влияние деятельности и процессов Компании на заинтересованные стороны;

GRI: 2-13, 2-25, 2-26, 3-3

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Группа заинтересованных сторон	Интересы и ожидания заинтересованных сторон	Методы взаимодействия	Ответственное подразделение и периодичность взаимодействия	Создание ценности для заинтересованных сторон в 2022 году
<b>АССОЦИАЦИИ И ИНИЦИАТИВЫ</b>				
Эн+ считает, что взаимодействие с ассоциациями и участие в инициативах могут способствовать развитию и совершенствованию отраслей, в которой она работает	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Повышение прозрачности технологических процессов производства алюминия.</li> <li>- Переход к производству низкоуглеродного алюминия.</li> <li>- Повышение рыночного спроса на низкоуглеродный алюминий.</li> <li>- Разработка и внедрение стандартов, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду, ответственное и открытое ведение бизнеса</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Участие во встречах.</li> <li>- Обсуждение планов и совместных решений Группы посредством различных каналов коммуникации.</li> <li>- Подготовка годовых отчетов</li> </ul>	<p><b>Энергетические ассоциации</b> Дирекция по международному сотрудничеству.</p> <p><b>Алюминиевые ассоциации и инициативы</b> - Департамент устойчивого развития</p>	<p>Соучредитель и член Национального ESG-альянса</p> <p>Поддержка создания ассоциации «Байкал без пластика»</p>

Подробнее о сотрудничестве и партнерстве – на стр. 173

- На регулярной основе
- В соответствии с графиком встреч
- По запросу

Группа заинтересованных сторон	Интересы и ожидания заинтересованных сторон	Методы взаимодействия	Ответственное подразделение и периодичность взаимодействия	Создание ценности для заинтересованных сторон в 2022 году
<b>ПОКУПАТЕЛИ И ПОСТАВЩИКИ</b>				
Покупатели и поставщики Эн+ играют ключевую роль в создании стоимости. Быть надежным партнером – один из главных приоритетов Компании	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Открытость и прозрачность отчетности, стратегии, экологическая и социальная ответственность.</li> <li>- Получение информации об ассортименте, ценах и рынке продукции Компании.</li> <li>- Сопровождение договоров и оперативное принятие решений по новым договорам</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Регулярные совещания.</li> <li>- Участие Группы в соответствующих форумах и конференциях.</li> <li>- Проверка финансового, налогового статуса и репутации поставщиков, обязательный технический аудит.</li> <li>- Предоставление информации по запросу</li> </ul>	<p><b>Покупатели</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Отдел продаж и маркетинга.</li> <li>- Отчеты о взаимодействии, представляемые высшему руководству</li> </ul> <p><b>Поставщики</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Коммерческий департамент.</li> <li>- Представление отчетности высшему руководству</li> </ul>	<p><b>9 649 млн долл. США</b> – общая сумма закупок у поставщиков<sup>2</sup></p> <p><b>~39%</b> – доля местных поставщиков в общих закупках.</p> <p><b>1,2 млн т</b> низкоуглеродного алюминия ALLOW продано в 2022 году</p>

Подробнее об управлении цепочкой поставок и управлении качеством – на стр. 176 и 182

## СОТРУДНИКИ ЭН+

Успех Компании зависит от создания инклюзивной среды и обеспечения социокультурного многообразия, при котором сотрудники могут развиваться	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Безопасные условия труда и справедливое вознаграждение.</li> <li>- Соблюдение трудового законодательства.</li> <li>- Достижение равенства и социокультурного многообразия</li> <li>- Поддержка трудовых прав</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Внутренний портал для сотрудников.</li> <li>- Опросы о степени удовлетворенности персонала.</li> <li>- Корпоративная горячая линия (горячая линия «Сигнал»).</li> <li>- Взаимодействие с рабочими комитетами и должностными лицами, отвечающими за вопросы этики в рамках всей Компании</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Управление по работе с персоналом.</li> <li>- Департамент корпоративных коммуникаций.</li> <li>- Отчеты для Совета директоров</li> </ul>	<p><b>86,3%</b> сотрудников охвачены коллективными договорами.</p> <p><b>73,8%</b> – уровень удовлетворенности сотрудников</p>
--	--	---	---	--

Подробнее о сотрудниках – на стр. 115

## ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ОРГАНЫ

Сотрудничество с региональными и федеральными органами власти и конструктивные отношения с ними играют важнейшую роль в сохранении лицензии Компании на осуществление деятельности. Эн+ заключает социально-экономические партнерства с местными органами власти и сотрудничает с ними в рамках реализации социальных проектов	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Положительные производственные, экологические и социальные показатели.</li> <li>- Соблюдение требований законодательства и нормативных актов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Предоставление доступа и необходимой информации надзорным органам в соответствии с Планом Баркера<sup>1</sup>.</li> <li>- Электронная переписка, официальные письма.</li> <li>- Участие в семинарах, круглых столах и министерских, межведомственных и региональных совещаниях</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Департамент по связям с органами государственной власти, руководители региональных подразделений</li> </ul>	<p>Увеличение государственных платежей на <b>12%</b>.</p> <p><b>10 млн руб.</b> было инвестировано в конкурс грантов экологических проектов</p>
--	--	--	--	---

Подробнее о взаимодействии с местным сообществом – на стр. 126

1 / В 2018 году был реализован План Баркера (также известный как план Председателя Совета директоров), дорожная карта по снятию санкций Управления по контролю за иностранными активами (OFAC) в отношении механизма корпоративного управления Компании. План был успешным, санкции были сняты 27 января 2019 года.  
2 / Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю на 2022 год в размере 68,55 руб. за 1 долл. США.



Группа заинтересованных сторон	Интересы и ожидания заинтересованных сторон	Методы взаимодействия	Ответственное подразделение и периодичность взаимодействия	Создание ценности для заинтересованных сторон в 2022 году
<b>НЕКОММЕРЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ (НКО) И МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА</b>				
Эн+ сотрудничает с исследовательскими организациями, учебными заведениями и некоммерческими организациями для разработки эффективных стратегий устойчивого развития. Чтобы обеспечить возможность ведения деятельности в долгосрочной перспективе, Компания должна с уважением относиться к мнению местных сообществ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Эффективные программы устойчивого развития.</li> <li>Увеличение числа и повышение прозрачности экологических проектов (предоставление подробной информации, включая количественную информацию по всем этапам проектов).</li> <li>Увеличение количества рабочих мест, доступных местным сообществам</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Участие в соответствующих форумах и конференциях</li> <li>Предоставление информации по запросу</li> <li>Раскрытие необходимой информации в отчетах Компании.</li> <li>Ежегодные опросы количественного населения.</li> <li>Проведение собственных профильных мероприятий.</li> <li>Конкурсы грантов на реализацию инициатив местных НПО.</li> <li>Ежегодное общественное обсуждение Отчета об устойчивом развитии</li> </ul>	<p><b>НКО</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Департамент корпоративных коммуникаций, департамент устойчивого развития</li> <li>Отчеты о взаимодействии, представляемые Совету директоров</li> </ul> <p><b>Местные сообщества</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Департамент корпоративных коммуникаций, Комитет по социальным инвестициям Компании.</li> <li>Отчеты о взаимодействии для Совета директоров</li> </ul>	<p><b>3,6 млрд руб.</b> (53 млн долл. США) — объем социальных инвестиций<sup>1</sup>.</p> <p>В апреле 2022 года было объявлено о создании <b>1 тыс.</b> новых рабочих мест для поддержки экономики регионов</p>

[Подробнее о взаимодействии с местными сообществами — на стр. 126](#)

<b>БИРЖИ МЕТАЛЛОВ И ФОНДОВЫЕ БИРЖИ</b>				
Взаимодействие с биржами металлов и фондовыми биржами очень важно для развития бизнеса Эн+ и мирового рынка	<ul style="list-style-type: none"> <li>Повышение рыночного спроса на низкоуглеродный алюминий.</li> <li>Подготовка финансовой отчетности и информации о корпоративном управлении Компании в соответствии с требованиями фондовых бирж.</li> <li>Открытость и прозрачность отчетности, стратегии и информации в области устойчивого развития</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Участие во встречах и совместных дискуссиях.</li> <li>Участие в соответствующих конференциях и форумах.</li> <li>Предоставление информации по запросу.</li> <li>Представление регулярных отчетов о деятельности Компании</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Департамент стратегии и рынков капитала.</li> <li>Отчеты о взаимодействии, представляемые Совету директоров</li> </ul>	<p>Получено разрешение Правительства Российской Федерации на продолжение обращения ГДР за пределами Российской Федерации до 7 ноября 2024 года включительно.</p> <p>Продолжено раскрытие информации в целях соблюдения требований листинга и обеспечения прозрачности для заинтересованных сторон</p>

[Более подробная информация для акционеров и инвесторов — на стр. 155](#)

<b>РЕЙТИНГОВЫЕ АГЕНТСТВА (ВКЛЮЧАЯ СПЕЦИАЛИЗИРУЮЩИЕСЯ НА ESG)</b>				
Учитывая глобальные тенденции и растущий интерес инвестиционного сообщества и деловых партнеров к ESG-рейтингам, Эн+ намерена улучшать свои ESG-рейтинги и расширять число рейтингов, в которых она участвует	<ul style="list-style-type: none"> <li>Повышение прозрачности раскрываемой информации по экологическим, социальным показателям и показателям в области корпоративного управления.</li> <li>Разработка корпоративной политики и процедур</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Предоставление информации по запросу.</li> <li>Раскрытие необходимой информации в отчетах Компании.</li> <li>Официальные пресс-релизы на сайте Компании</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Департамент стратегии и рынков капитала.</li> <li>Отчеты о взаимодействии, представляемые Совету директоров</li> </ul>	<p>Один из лидеров ранжирования ESG-прозрачности российских компаний и банков по оценке «Эксперт РА».</p> <p>Высокий уровень ESG-индекса российского бизнеса по оценке «Национальные Кредитные Рейтинги»</p>

[Подробнее об управлении устойчивым развитием — на стр. 62](#)

- На регулярной основе
- В соответствии с графиком встреч
- По запросу

Группа заинтересованных сторон	Интересы и ожидания заинтересованных сторон	Методы взаимодействия	Ответственное подразделение и периодичность взаимодействия	Создание ценности для заинтересованных сторон в 2022 году
<b>АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ И ФИНАНСОВЫЕ АНАЛИТИКИ</b>				
Компания стремится улучшить свои конкурентные позиции, обеспечить стабильную доходность и долгосрочную ценность для своих инвесторов, а также наладить отношения на финансовых рынках. В свою очередь инвесторы предоставляют капитал для расширения и развития деятельности Эн+	<ul style="list-style-type: none"> <li>Высокие и устойчивые финансовые показатели.</li> <li>Динамика цен на акции.</li> <li>Краткосрочная и долгосрочная стратегия развития Компании.</li> <li>Соблюдение требований по раскрытию информации и корпоративному управлению</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Регулярная коммуникация с использованием электронных средств связи.</li> <li>Публикация обязательных периодических отчетов.</li> <li>Официальные пресс-релизы о различных мероприятиях.</li> <li>Обязательная информация, предоставляемая Компанией в качестве эмитента ценных бумаг</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Департамент стратегии и рынков капитала.</li> <li>Отчеты о взаимодействии, представляемые Совету директоров</li> </ul>	<p><b>18,8%</b> — скорректированная маржинальность по EBITDA Группы</p>

[Более подробная информация для акционеров и инвесторов — на стр. 155](#)

## СОТРУДНИЧЕСТВО И ПАРТНЕРСТВО

GRI: 2-28

Эн+ активно сотрудничает с российскими и международными заинтересованными сторонами для содействия устойчивому развитию. Компания активно участвует в диалоге, обмене знаниями, защите интересов и поддерживает двусторонние контакты для совместного решения ESG-вопросов.

### ОБЪЕДИНЕНИЕ УСИЛИЙ С ДРУГИМИ ИГРОКАМИ

Компания признает, что усилий отдельных участников рынка недостаточно для глобальных изменений. Только объединив усилия с другими компаниями отрасли и единомышленниками по всему миру, Эн+ сможет изменить направление развития рынка в сторону устойчивого и ответственного будущего.

<b>Глобальный договор ООН (ГД ООН)</b>	ГД ООН — международная корпоративная инициатива в области устойчивого развития. Основанный на призыве к бизнесу заключить глобальный договор об общих ценностях и принципах, ГД ООН продвигает бизнес в сторону устойчивой деятельности. Эн+ ежегодно отчитывается о своих результатах в области устойчивого развития в формате отчета о проделанной работе по ГД ООН. Наши команды получают пользу от образовательных семинаров и курсов, проводимых академией ГД ООН. Рекомендации ГД ООН в отношении международной устойчивой повестки на 2022 год помогли определить приоритеты Группы в этом направлении за последний год
<b>Ассоциация «Национальная сеть ГД ООН (Россия)»</b>	В 2022 году ассоциация внесла структурные изменения и стала активнее продвигать программу устойчивого развития ГД ООН среди российского бизнеса. Компания Эн+ активно вовлекалась в работу ассоциации, направленную на расширение взаимодействия между бизнесом и структурами ООН, такими как UNEP (Программа ООН по окружающей среде) и FAO (Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН). Состав правления ассоциации, в который входит директор по устойчивому развитию Эн+, активно поддерживал контакт с головным офисом ГД ООН, что привело к подписанию меморандума, признающего ассоциацию официальной Национальной сетью ГД ООН в России
<b>Национальный ESG-альянс</b>	В начале 2022 года Эн+ стала одним из 28 первоначальных учредителей ESG-альянса, объединяющего усилия по продвижению ESG-повестки в национальном масштабе. Альянс поддерживают ведущие российские и международные компании, он представляет 1,5 млн человек, а общий объем выручки превышает 10 трлн руб. Эн+ активно участвует в формировании стратегии партнерства и возглавляет Рабочую группу «Климатическая повестка»
<b>Российское партнерство за сохранение климата</b>	Российское партнерство за сохранение климата — это общероссийское объединение, включающее более 30 компаний из всех секторов экономики, которые консолидируют усилия по смягчению последствий изменения климата и разрабатывают меры по переходу к декарбонизированной экономике. В 2022 году партнерство стало ключевой площадкой для корпоративных обсуждений вопросов климата в России. В сентябре 2022 года Эн+ представила свой первый отчет «О прогрессе по достижению углеродной нейтральности» экспертной группе на платформе партнерства
<b>Коалиция лидеров по углеродному ценообразованию (Carbon Pricing Leadership Coalition, CPLC)</b>	Эн+ и РУСАЛ — единственные представители российского бизнеса в составе CPLC, добровольного партнерства под эгидой Всемирного банка, созданного для продвижения углеродного регулирования на глобальном уровне. Деятельность Эн+ упомянута в ежегодном отчете CPLC Carbon Pricing Leadership Report 2021/22. В докладе отражена информация о публикации Эн+ первого Отчета о достижении нулевого баланса выбросов парниковых газов к 2050 году, в котором изложены запланированные шаги по сокращению выбросов парниковых газов

<sup>1</sup> / Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю на 2022 год в размере 68,55 руб. за 1 долл. США.

<b>Международная коалиция за устойчивый рост (под эгидой U.S. Chamber of Commerce)</b>	В 2021 году Эн+ стала партнером Международной коалиции за устойчивый рост, структурой под эгидой U.S. Chamber of Commerce, отвечающей за эффективное и устойчивое использование материалов. В 2022 году в рамках подготовки со стороны International Policy Coalition for Sustainable Growth повестки US Chamber of Commerce к Конференции сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата (COP27) были учтены предложения Эн+ о необходимости введения стандартов по выбросам CO <sub>2</sub> для энергоемких отраслей, что может стать одним из критериев улучшения отчетности в области устойчивого развития и инвестиций в ESG
<b>«Деловая двадцатка» (Business 20, B20)</b>	Эн+ и РУСАЛ участвуют в разработке рекомендаций по вопросам изменения климата, углеродному ценообразованию и устойчивому развитию для лидеров «Группы двадцати» (G20) — международного форума, членами которого являются 19 государств и Европейский союз. По линии B20 и G20 в течение 2022 года Эн+ принимала активное участие в тематических сессиях и круглых столах, организованных индонезийской стороной в рамках председательства в G20/B20. Эн+ стала единственной компанией в России, которая одновременно была включена в две рабочие группы по теме климата и устойчивого развития (B20 Energy, Sustainability & Climate Taskforce и B20 Trade and Investment Taskforce). В итоговом документе <a href="#">Рабочей группы по торговле и инвестициям</a> , в которую от России вошло всего семь компаний, было учтено предложение Эн+ о гармонизации экологической маркировки (Environmental labelling and information schemes (ELIS)) в части раскрытия углеродного следа и ее возможного применения на биржах. Компания также была включена в состав <a href="#">Рабочей группы по энергетике, устойчивому развитию и климату</a> . От России в Рабочую группу вошли четыре компании, включая Эн+. В итоговый документ включено предложение Эн+ в части циркулярной экономики о необходимых мерах по сокращению выбросов CO <sub>2</sub> в так называемых hard-to-abate sectors посредством повторного использования и переработки материалов, а также использования возобновляемых и низкоуглеродных источников энергии, включая зеленый водород
<b>Консультативный комитет по вопросам бизнеса и промышленности при Организации экономического сотрудничества и развития (Business and Industry Advisory Committee (BIAC) at OECD)</b>	Эн+ и РУСАЛ являются членами Консультативного комитета по вопросам бизнеса и промышленности при Организации экономического сотрудничества и развития. В 2022 году позиция Эн+ о необходимости введения отдельных таможенных кодов для материалов с низким углеродным следом была отражена в документе The Orientation of the 2023-24 Programme of Work and Budget of the OECD Trade Committee
<b>Американо-Российский деловой совет (USRBC)</b>	Эн+ и РУСАЛ являются членами USRBC. USRBC опубликовал на своем сайте информацию о Концепции низкоуглеродного алюминия Эн+, в которой изложен практический план действий для снижения углеродного следа алюминиевой отрасли. На сайте USRBC также представлена информация о намерении Эн+ достичь нулевого баланса выбросов парниковых газов к 2050 году и сократить минимум на 35% выбросы парниковых газов к 2030 году
<b>Деловой совет БРИКС (BRICS Business Council)</b>	Эн+ является председателем Российской части Рабочей группы по энергетике и зеленой экономике Делового совета БРИКС. В 2022 году председательство в БРИКС перешло к Китаю. Среди ключевых рекомендаций, которые были подготовлены совместно с китайскими коллегами, следует отметить учреждение механизма диалога между деловыми кругами стран — участниц БРИКС для сокращения выбросов в рамках национально определяемых вкладов (NDCs) объединения. Результатом данной рекомендации стало создание Форума по энергетическому сотрудничеству стран БРИКС. С приветственным словом на открытии форума по приглашению китайской стороны <a href="#">выступил председатель Российской части Рабочей группы Е. Ю. Фокин</a> , Директор по международному сотрудничеству Эн+
<b>Ассоциация «Байкал без пластика»</b>	Весной 2022 года заинтересованные стороны, осуществляющие свою деятельность в прибайкальских регионах, объединились и создали ассоциацию по борьбе с загрязнением озера пластиком и микропластиком. Эн+ активно участвует в процессе изменения отношения местного населения к загрязнению окружающей среды пластиком. В 2022 году члены ассоциации оказали содействие в разработке законопроекта, направленного на запрет использования и реализации отдельных видов одноразовых пластиковых изделий

## ПРОЗРАЧНОСТЬ И СЕРТИФИКАЦИЯ

Эн+ поддерживает идею о том, что прозрачность отчетности о выбросах является первым шагом к расширению обязательств в области изменения климата. Компания раскрывает информацию о своих выбросах и способствует прозрачности и раскрытию информации в масштабах всей отрасли.

<b>Инициатива в области ответственного планирования и управления производством алюминия (Aluminium Stewardship Initiative, ASI)</b>	ASI — это международная, многосторонняя, некоммерческая организация, занимающаяся разработкой стандартов и сертификацией. Она объединяет производителей, пользователей и заинтересованные стороны в рамках цепочки создания стоимости алюминия для решения задачи по увеличению вклада алюминия в устойчивое развитие. Представители РУСАЛа принимают активное участие в деятельности ASI в области разработки надежной системы сертификации и широкомасштабного применения ответственных стандартов ведения бизнеса
<b>Международный институт алюминия (International Aluminium Institute, IAI)</b>	Международный институт алюминия — площадка, объединяющая мировые компании алюминиевой промышленности. Международный институт алюминия продвигает ответственное производство, устойчивое использование и переработку алюминия посредством анализа процессов, промышленного моделирования, сбора статистических данных и участия в инициативах с целью обеспечения безопасного и устойчивого жизненного цикла алюминия в экономике. РУСАЛ является членом Международного института алюминия с 2002 года. Представители РУСАЛа активно участвуют в работе отраслевых комитетов, включая комитет по энергетике и охране окружающей среды, комитет по охране здоровья, а также в различных проектах и рабочих группах
<b>Проект по раскрытию информации об углеродных выбросах (CDP)</b>	CDP — это некоммерческая международная организация, предоставляющая всестороннюю информацию о воздействии на окружающую среду, пользующуюся доверием во всем мире. CDP является золотым стандартом для подготовки экологической отчетности, которая позволяет участникам лучше ориентироваться в построении устойчивой экономики. РУСАЛ раскрывает CDP информацию о выбросах парниковых газов с 2015 года. В 2021 году «ЕвроСибЭнерго», дочернее предприятие Энергетического сегмента, поддало свой первый отчет CDP. В 2022 году Эн+ представила свой первый отчет CDP по Группе

## ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПЕРЕХОД

Будущая зеленая экономика будет формироваться в результате энергетического перехода и будет все больше опираться на возобновляемые источники энергии. С помощью партнерств, ориентированных на энергетику, Эн+ стремится расширить свои возможности, поделиться передовым опытом и повысить осведомленность о перспективах, связанных с расширением масштабов использования возобновляемых источников энергии.

<b>Ассоциация «Гидроэнергетика России»</b>	Ассоциация «Гидроэнергетика России» — единственное в России профессиональное объединение гидроэнергетиков, целью которого является повышение эффективности и надежности гидроэнергетического комплекса путем координации деятельности гидроэнергетических предприятий, обмена передовым опытом и продвижения интересов отрасли. Компания Эн+ принимала участие в разработке национальной методологии оценки устойчивости ГЭС. В 2022 году методология была доработана после завершения апробации. В настоящее время ассоциация работает над масштабным внедрением данной методологии
--	--

## КЛИМАТ

Работая в энергоемких секторах, Эн+ осознает влияние промышленности на климат. В связи с этим Группа считает необходимым сократить выбросы парниковых газов, чтобы внести свой вклад в международные усилия по снижению последствий изменения климата и соответствию сценарию потепления в пределах 1,5 °C. Представленные ниже партнерства поддерживают климатические цели Эн+.

<b>Канадско-Евразийская торговая палата (Canada Eurasia Chamber of Commerce, CECC)</b>	Эн+ является членом CECC. Компания регулярно предоставляет информацию для информационного бюллетеня CECC и делится своими достижениями в области устойчивого развития и борьбы с изменением климата с международным деловым сообществом
<b>Инициатива «Научно обоснованные целевые показатели» (SBTi)</b>	SBTi — это совместная инициатива CDP, ГД ООН, Всемирного института ресурсов и Всемирного фонда дикой природы, направленная на оказание компаниям содействия в установлении целевых показателей по сокращению выбросов в соответствии с рекомендациями, изложенными в оценочных докладах Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК). В декабре 2022 года Эн+ получила от SBTi отзывы и комментарии по представленной дорожной карте. В настоящее время Эн+ пересматривает свою дорожную карту в соответствии с рекомендациями SBTi
<b>Конференции сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата (UNFCCC)</b>	Эн+ и РУСАЛ регулярно участвуют в конференциях ООН по изменению климата. На конференции COP27 в Шарм-эш-Шейхе представители Эн+ и РУСАЛа приняли участие в сессии, организованной Российской национальной сетью ГД ООН
<b>Инициатива ООН UN Energy Compact</b>	В 2021 году Эн+ стала первой организацией в России, которая была включена в <a href="#">список участников инициативы ООН UN Energy Compact</a> как компания, обязующаяся повышать объемы производства чистой электроэнергии и способствовать обеспечению повсеместного доступа к ней. В рамках инициативы была отмечена программа модернизации ГЭС «Новая Энергия». В 2022 году Эн+ направила обновленную информацию по представленному проекту в Секретариат инициативы UN Energy Compact, тем самым сохранив членство в рамках инициативы. Предполагается, что обновления будут направляться в секретариат каждый год. UN Energy Compact — это инициатива ООН в сфере энергетики, направленная на достижение ЦУР 7 путем ускорения глобального перехода к чистой энергетике и обеспечения всеобщего доступа к ней
<b>«Гонка к нулю» (Race to Zero)</b>	Кампания «Гонка к нулю» в рамках направления «Чемпионы климата» (Climate Champions) объединяет передовые инициативы, направленные на достижение нулевого баланса выбросов. В 2022 году Эн+ стала участником инициативы как член движения Business Ambition 1,5°C.

## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ

<b>Поддержка природоохранных мероприятий</b>	Весной 2022 года в рамках партнерства с Всемирным бизнес-советом по устойчивому развитию (WBCSD) Эн+ приняла участие в разработке научно обоснованных целевых показателей в области охраны природы (SBTN)
<b>Приоритизация энергетического перехода</b>	Совместно с партнерами в рамках Глобального энергетического партнерства по устойчивому развитию (GSEP) Эн+ оказала содействие в подготовке годового исследования GSEP по электрификации за 2022 год. Членские взносы в GSEP позволили предоставить 17 грантов студентам, проходящим обучение по электротехническим специальностям
<b>Подтверждение обязательств по достижению нулевого баланса выбросов</b>	В сентябре 2022 года, через год после выпуска дорожной карты по достижению углеродной нейтральности (Pathway to net zero), Компания опубликовала свой первый отчет «О прогрессе по достижению углеродной нейтральности». В рамках Климатического партнерства России представители Эн+ и РУСАЛа рассказали о результатах работы Группы, после чего с мировыми климатическими экспертами было проведено обсуждение дальнейших действий
<b>Поддержка повестки устойчивого развития</b>	В рамках партнерства с Национальным ESG-альянсом на протяжении 2022 года Эн+ предоставляла комментарии и предложения организациям, работающим над разработкой национальных ESG-рейтингов и рэнкингов. Это способствует повышению прозрачности и распространению практик устойчивого развития на национальном уровне



## УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПОЧКОЙ ПОСТАВОК



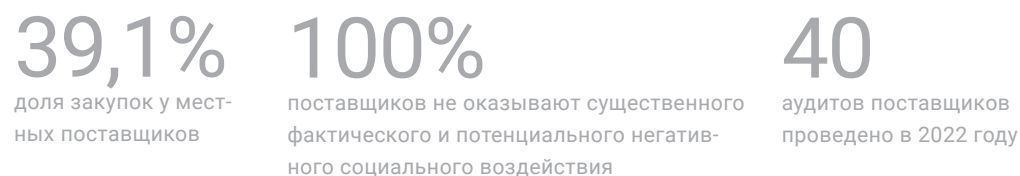
### РЕГУЛИРУЮЩИЙ ДОКУМЕНТ

Стандарты поставщиков

### СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА

- Устойчивая цепочка поставок

### КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ



### КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ

ЦЕЛИ	СТАТУС	ПРОГРЕСС В 2022 ГОДУ
Автоматизация процесса оценки поставщиков и работы с претензиями поставщиков	Реализуется по плану	В 2022 году были разработаны функциональные требования к личному кабинету поставщика на сайте
Расширение процесса перспективного планирования качества продукции (APQP) с целью усовершенствования процесса квалификации в других подразделениях Компании	Реализуется по плану	В 2022 году был завершен подготовительный этап распространения квалификационного процесса на дивизион «Даунстрим» (производство колесных дисков и фольги), Дирекцию по новым проектам (предприятия по производству кремниевой продукции и флюса) — все закупаемое сырье и материалы дифференцируются по группам влияния на технологический процесс и качество готовой продукции

#### Подход к управлению

GRI: 3-3

Эн+ заботится о качестве товаров и услуг, предоставляемых Компанией покупателям и потребителям. Именно поэтому, стабильная и прозрачная цепочка поставок является необходимым условием для скоординированной деятельности.

Эн+ осуществляет деятельность по управлению цепочками поставок в соответствии с российскими и международными нормативными требованиями, а также внутренними политиками и правилами, установленными для каждого сегмента. В 2022 году Компания обновила Положение о закупках в соответствии с требованиями действующего российского законодательства о закупках товаров и услуг.

GRI: 2-13

Процесс закупок Энергетического сегмента полностью централизован и осуществляется через «Торговый дом ЕвроСибЭнерго»,

единого поставщика материально-технических ресурсов и необходимых работ и услуг для всех компаний Энергетического сегмента. В РУСАЛе действует семь закупочных центров, отвечающих за закупки в рамках дивизионов и заводов Metallurgical сегмента.

Поскольку качество и своевременность поставок зависят, помимо прочего, от работы подрядчиков и поставщиков, Компания выбирает партнеров по договорам в соответствии с ESG-критериями. Подход Компании к закупкам описан в Стандартах поставщиков, включающих требования к ответственной деловой практике, контролю качества и устойчивому развитию, которые должны выполняться поставщиками товаров, работ и услуг для Компании.

В 2022 году РУСАЛ принял Политику ответственных закупок. Целью политики является построение эффективной и качественной системы управления цепочками поставок для всех видов производственной деятельности Компании. Политика устанавливает основные требования к поставщикам сырья и товаров и определяет критерии РУСАЛа по выбору поставщиков в части контроля качества, охраны окружающей среды и соблюдения социальных, экономических и культурных прав.

GRI: 2-24, 407-1, 408-1, 409-1

В рамках системы управления рисками Компания оценивает риски, связанные с цепочкой поставок, такие как нарушение поставок товаров и сырья, монополиное ценообразование на транспортном рынке, несоблюдение сроков и превышение затрат по проектам. В случае нарушения поставщиком установленных правил и неэтичного поведения Компания оставляет за собой право прекратить любые деловые отношения с поставщиком.

Эн+ исключает сделки и поставщиков, которые:

- ущемляют права на свободу объединений и заключение коллективных договоров;
- имеют высокий риск использования детского или принудительного труда.

Подробнее о правах человека — на стр. 118

### Основные меры по управлению цепочкой поставок

Привлечение высшего руководства к управлению цепочкой поставок

Соблюдение показателей эффективности цепочки поставок

Повышение прозрачности и удобства процесса закупок

Выбор местных поставщиков по возможности

Создание безопасных условий труда для сотрудников и подрядчиков

Мониторинг соблюдения требований в области экологической и социальной ответственности

Взаимодействие с заинтересованными сторонами по интересующим их вопросам и регулярный анализ обратной связи



Подробнее — на стр. 51 Отчета об устойчивом развитии за 2021 год

УПРАВЛЕНИЕ

Требования к поставщикам и подрядчикам

GRI: 308-2 414-2

Все деловые партнеры обязаны соблюдать принципы устойчивого развития. Для этого Компания организует закупочный процесс, предполагающий взаимодействие с поставщиками в следующем порядке:

ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ПОСТАВЩИКИ

- Проверка поставщиков
- Профессиональные выставки товаров и услуг

НОВЫЕ ПОСТАВЩИКИ

- Проверка поставщиков
- Квалификационная оценка
- Оценка соблюдения нормативных требований и ESG-стандартов

ТЕКУЩИЕ ПОСТАВЩИКИ

- Проверка поставщиков
- Проверка соблюдения поставщиками применимых требований

Взаимодействие с поставщиками Металлургического сегмента

- Анкета по деловой практике поставщика
- Оценка соответствия внутренним и внешним требованиям
- Меры в случае несоблюдения требований
- Тщательный анализ документации, сделок и общедоступных материалов потенциальных партнеров РУСАЛа
- Регулярные проверки
- Деятельность в области охраны труда и промышленной безопасности

Взаимодействие с поставщиками Энергетического сегмента

- Соблюдение Федерального закона «О закупках товаров, работ и услуг»
- Соответствие внутренним документам
- Оценка деловой этики поставщиков
- Технические аудиты
- Анализ показателей деятельности
- Требования по охране труда и промышленной безопасности

GRI: 308-1 414-1

Эн+ регулярно проводит внутренние и независимые внешние проверки всех поставщиков (текущих и потенциальных), для того чтобы убедиться, что их деятельность не оказывает негативного влияния на людей и окружающую среду, а также прекратить сотрудничество с поставщиками, деятельность которых оказывает негативное социальное и экологическое воздействие.

В 2022 году было организовано 40 аудитов новых бизнес-партнеров. 100% новых поставщиков были проверены по социальным критериям. Кроме того, Компания внедрила обязательные требования по охране труда и промышленной безопасности для подрядчиков. Несоблюдение подрядчиками требований в области ОТиПБ влечет наложение штрафа, что зафиксировано в дополнительном соглашении к договору.

В 2022 году 25% новых поставщиков Металлургического сегмента были проверены по экологическим критериям. Кроме того, в отчетном году Эн+ провела проверку российских поставщиков электрофильтров в рамках проекта «Чистый воздух», направленного на замену электрофильтров и золулавливающих установок к 2027 году.

Эн+ проверяет соответствие поставщиков установленным требованиям и наличие сертификации. Компания на регулярной основе проводит процедуры сертификации в соответствии с требованиями IATF 16949 «Система менеджмента качества для производств автомобильной промышленности» на основе подхода «перспективное планирование качества продукции» (процесс одобрения производства компонентов).

Поддержка местных поставщиков

GRI: 2-6 204-1

При работе с местными поставщиками Компания строго соблюдает требования применимого законодательства в отношении объема закупаемых у них товаров и услуг, а также ежеквартальных отчетов о взаимодействии с местными поставщиками и малыми предприятиями. Для малых предприятий Энергетический сегмент предоставляет льготы, включающие период отсрочки платежей (не более 15 дней) и возможность упрощенного участия в конкурсах и аукционах.

GRI: 203-2

Эн+ стремится оказывать содействие в развитии регионов присутствия, поддерживать местных поставщиков продуктов и услуг, уделяя особое внимание поставщикам из России и СНГ и развивая отношения на основе долгосрочных договоров с местными поставщиками.

Российские компании уже давно являются ключевыми поставщиками оборудования для Энергетического сегмента, при этом часть поставок осуществляется из Китая и Казахстана. В 2022 году в рамках Торгового дома была создана рабочая группа по импортозамещению, в функции которой входит обеспечение стабильной цепочки поставок товаров, произведенных за рубежом, или поиск отечественных аналогов для их замены без влияния на производственный процесс Компании. В результате было выдано временное поручение на осуществление закупочной деятельности в условиях санкций, а часть закупаемой Компанией продукции была заменена на достойные аналоги: автоматизированная система управления технологическим процессом, запорная арматура высокого давления, гидразингидрат, насосы, спецтехника, редукторы топливоподачи.

1 / Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю на 2022 год в размере 68,55 руб. за 1 долл. США.

Местными поставщиками считаются региональные предприятия, расположенные вблизи основных производственных объектов.

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

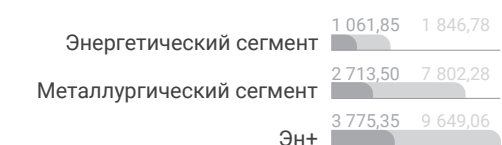
- Местные поставщики – компании, зарегистрированные в Российской Федерации

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

- Местные поставщики – компании, зарегистрированные в регионах присутствия сегмента (Иркутская область, Красноярский край, Нижегородская область, Республика Тыва, Республика Хакасия)

GRI: 204-1

Общий объем закупок у местных поставщиков в 2022 году<sup>1</sup>, млн долл. США



- Закупки у местных поставщиков
- Общий объем закупок

Увеличение общего объема закупок Группы (около 4%) по сравнению с 2021 годом произошло в связи с изменением методики расчета Энергетического сегмента из-за включения в сумму закупок работ и услуг. Эн+ увеличил долю закупок у местных поставщиков с 34% в 2021 году до 39,1% в 2022 году.

По результатам 40 проверок, проведенных в 2022 году, 100% поставщиков не оказывали существенного фактического и потенциального негативного социального или экологического воздействия.



Дополнительные требования Компании к поставщикам (такие как обязательная сертификация) изложены в Отчете об устойчивом развитии за 2021 год, на стр. 53

GRI: 308-2

ИНФОРМИРОВАНИЕ О НАРУШЕНИЯХ В СООТВЕТСТВИИ СО СТАНДАРТАМИ ПОСТАВЩИКА

В Компании работает горячая линия «Сигнал», единая линия доверия, которую поставщики и другие заинтересованные лица могут использовать (при необходимости анонимно), чтобы в конфиденциальном порядке сообщать о нарушениях, а также получать рекомендации по надлежащему применению стандартов. Чтобы сообщить о нарушении, следует:

- позвонить по номеру: 8-800-234-5640. Все звонки бесплатны;
- отправить сообщение по электронной почте: signal@enplus.ru.



УПРАВЛЕНИЕ

**РУСАЛ СПОСОБСТВУЕТ ПРОДВИЖЕНИЮ НИЗКОУГЛЕРОДНОГО АЛЮМИНИЯ ALLOW ЧЕРЕЗ ЦЕПОЧКУ ПОСТАВОК**

В 2022 году РУСАЛ продолжил продвижение бренда ALLOW. ALLOW — это бренд низкоуглеродного алюминия, который помогает покупателям увеличить свой глобальный вклад в достижение климатических целей, поскольку он производится с использованием безуглеродных источников энергии, в основном гидроэнергии. Продукты, созданные с использованием технологии ALLOW, позволят покупателям Компании существенно сократить свой углеродный след во всей производственной цепочке.

**ИССЛЕДОВАНИЕ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ ESG-АСПЕКТАМИ У ПОСТАВЩИКОВ СЫРЬЯ РУСАЛА**

В 2022 году РУСАЛ провел анкетирование с целью оценки существующих поставщиков с точки зрения ESG-практик. Для компаний-поставщиков было проведено исследование, в результате которого были выделены их сильные и слабые стороны, основные риски и рекомендации в области ESG. Рекомендации направлены на устранение недостатков с целью достижения более высоких результатов в области управления ESG-практиками в компаниях. РУСАЛ активно взаимодействует с поставщиками и оценивает качество и эффективность управления ESG-асpekтами.

**МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ**

GRI: 3-3

Устойчивая цепочка поставок является гарантией стабильности бизнеса и выгодна всем заинтересованным сторонам в Metallургическом сегменте, поскольку РУСАЛ сотрудничает с большим количеством поставщиков товаров и услуг для обеспечения неизменно высокого качества собственной продукции.

Для осуществления своей деятельности РУСАЛ закупает у поставщиков<sup>1</sup> следующие товары.

- 1 Услуги по энергоснабжению
- 2 Глинозем
- 3 Первичный алюминий
- 4 Топливо
- 5 Ремонт и другие услуги по обслуживанию производства

В 2022 году местонахождение производственных мощностей, география поставщиков, организация и структура цепочки поставок не претерпели существенных изменений, однако география поставщиков была переориентирована на закупку товаров в России и Китае, а часть цепочек поставок была изменена с учетом возможных вариантов организации логистики.

В рамках Стратегии устойчивого развития РУСАЛа Metallургический сегмент создает устойчивую, этичную цепочку поставок сырья, готовой продукции и услуг на основе собственной системы аккредитации, оценки и аудита соответствия ESG, охватывающей не менее 80% поставщиков к 2025 году и 100% поставщиков к 2035 году.

<sup>1</sup> / Первичный алюминий закупается у совместных предприятий.

**ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ**

GRI: 2-6

От качества поставок в Энергетическом сегменте зависит не только эффективность, но и надежность поставок энергии на региональном уровне.

Для стабильного функционирования Энергетического сегмента Компания закупает различные товары и услуги. Основные продукты по объему, приобретенные Эн+ для обеспечения собственной деятельности, представлены ниже:

- 1 Нефтепродукты, горюче-смазочные материалы (мазут, бензин, дизельное топливо)
  - 2 Кабельная продукция
  - 3 Средства индивидуальной защиты и спецодежда
  - 4 Металлопрокат и трубы
  - 5 Компьютерное оборудование и запасные части к нему
- Кроме того, Компания регулярно использует услуги по ремонту основного и вспомогательного оборудования.

В рамках программы повышения качества средств индивидуальной защиты и спецодежды, предоставляемых сотрудникам для улучшения показателей в области ОТиПБ, в 2022 году в Энергетическом сегменте была организована специальная выставка для поставщиков этих товаров с целью обмена опытом и передовыми наработками.

**ЦЕЛИ НА 2023 ГОД И СРЕДНСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ**

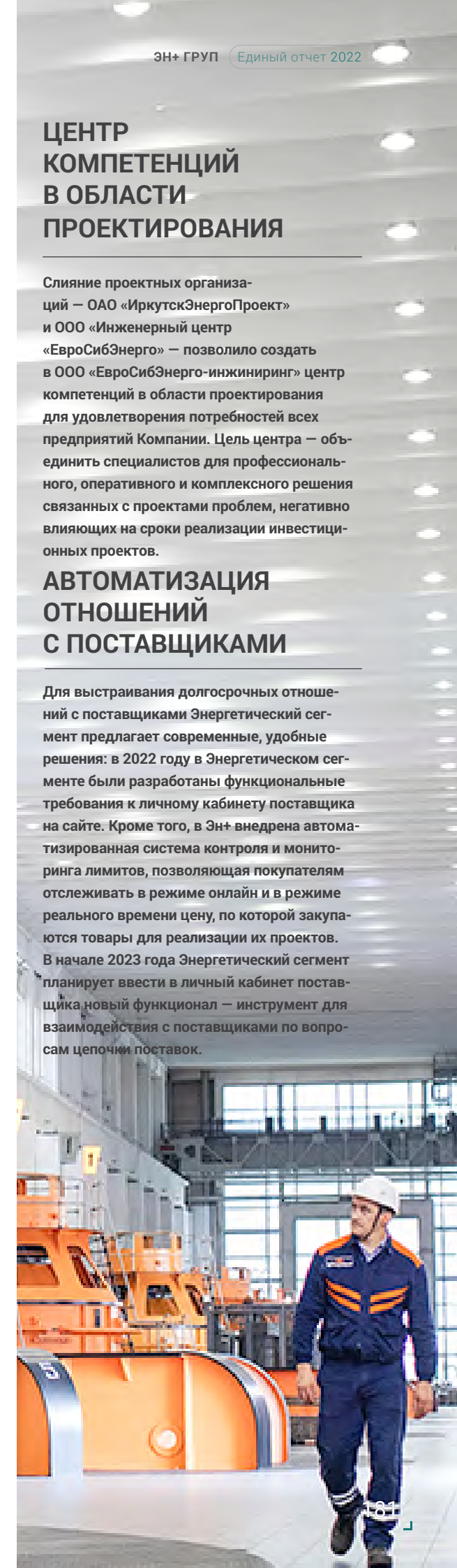
- В 2023 году Эн+ планирует:
- 1. Внедрить системы штрих-кодов на складах Компании для оперативного решения логистических вопросов, связанных с хранением и транспортировкой товаров;
  - 2. Создать службу единого окна для бизнес-партнеров: назначить единого менеджера, ответственного за коммуникацию по закупке товаров и услуг;
  - 3. Упростить процесс закупки автокомпонентов для оперативного реагирования на неисправности корпоративных транспортных средств;
  - 4. Внедрить упрощенную непрерывную систему закупки недорогих товаров, необходимых для обеспечения непрерывности внутренних процессов;
  - 5. Разработать и провести опытную эксплуатацию модуля оценки контрагентов по качеству, а также расширить масштабы использования оценки для планирования проверок поставщиков и схем контроля в Metallургическом сегменте.

**ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В ОБЛАСТИ ПРОЕКТИРОВАНИЯ**

Слияние проектных организаций — ОАО «ИркутскЭнергоПроект» и ООО «Инженерный центр «ЕвроСибЭнерго» — позволило создать в ООО «ЕвроСибЭнерго-инжиниринг» центр компетенций в области проектирования для удовлетворения потребностей всех предприятий Компании. Цель центра — объединить специалистов для профессионального, оперативного и комплексного решения связанных с проектами проблем, негативно влияющих на сроки реализации инвестиционных проектов.

**АВТОМАТИЗАЦИЯ ОТНОШЕНИЙ С ПОСТАВЩИКАМИ**

Для выстраивания долгосрочных отношений с поставщиками Энергетический сегмент предлагает современные, удобные решения: в 2022 году в Энергетическом сегменте были разработаны функциональные требования к личному кабинету поставщика на сайте. Кроме того, в Эн+ внедрена автоматизированная система контроля и мониторинга лимитов, позволяющая покупателям отслеживать в режиме онлайн и в режиме реального времени цену, по которой закупятся товары для реализации их проектов. В начале 2023 года Энергетический сегмент планирует ввести в личный кабинет поставщика новый функционал — инструмент для взаимодействия с поставщиками по вопросам цепочки поставок.





УПРАВЛЕНИЕ

# ОТВЕТСТВЕННЫЕ БИЗНЕС-ПРАКТИКИ

Как ответственный бизнес, Эн+ всегда стремится повысить операционную эффективность. Компания по-прежнему привержена обеспечению высокого качества на всех этапах, повышению эффективности производства, внедрению наилучших доступных технологий и инновационных технологий по всей производственной цепочке.

## УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ



### РЕГУЛИРУЮЩИЙ ДОКУМЕНТ

Политика качества

### СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА

- Экономические результаты

### КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ

91%

потребителей, проводящих оценку своих поставщиков, поставили РУСАЛу высшую оценку

ЦЕЛИ	СТАТУС	ПРОГРЕСС В 2022 ГОДУ
Разработка онлайн-услуг для покупателей	Реализуется по плану	Мероприятия проводятся в соответствии с графиком
Ведение реестра рейтингов РУСАЛа, включая информацию о взаимодействии с ключевыми клиентами и статус реализации соответствующих мероприятий	Реализовано	91% потребителей, проводящих оценку своих поставщиков, поставили РУСАЛу высшую оценку

### Подход к управлению

Обеспечение высокого качества услуг и продуктов на всех этапах жизненного цикла всегда было основополагающим приоритетом для Эн+. В Компании применяются лучшие международные практики и стандарты в области управления качеством: соблюдение Компанией стандартов регулярно проверяется. Ориентируясь на потребности покупателей и выстраивая доверительные и прозрачные отношения, Эн+ использует различные средства коммуникации.

Эн+ считает, что профессиональное обучение и развитие являются залогом успешного вовлечения сотрудников в процесс управления качеством, так как они чувствуют свою ценность для Компании и, следовательно, более заинтересованы в производстве качественных товаров и услуг. Именно поэтому участие сотрудников в управлении качеством направлено на возможности профессионального обучения и развития.

### АКАДЕМИЯ КАЧЕСТВА

Академия качества предлагает пять образовательных программ и 27 внутренних курсов.

Эн+ создала академию для следующих целей:

- обучение сотрудников в области управления качеством;
- развитие персонала для обеспечения эффективности системы менеджмента качества (СМК);
- систематическое совершенствование подхода к обучению сотрудников по вопросам, связанным с СМК.



Подробнее — на стр. 41 Отчета об устойчивом развитии за 2021 год

1 / В 2022 году сертификаты были отозваны, так как компании, предоставившие их, временно прекратили деятельность в Российской Федерации.

## МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Основной целью производственной стратегии РУСАЛа является изготовление продукции, свойства и характеристики которой должны отвечать потребностям и ожиданиям потребителей в соответствии с корпоративной Политикой качества, под руководством управления контроля качества. Алюминиевый дивизион РУСАЛа реализует комплексную программу повышения качества готовой продукции, направленную на улучшение характеристик катанки путем внедрения на предприятиях культуры статистического управления процессами (SPC).

В целях соблюдения передовых стандартов качества продукции в Металлургическом сегменте ежегодно проводится сертификация новых предприятий. В 2022 году РУСАЛ сертифицировал шесть предприятий.

### Соблюдение стандартов качества в Металлургическом сегменте<sup>1</sup>

ISO 9001 (основной стандарт для СМК)	IATF 16949 (стандарт для автомобильной промышленности)	FSSC 22000 (стандарт безопасности пищевых продуктов)	DNV Ship, ABS Ship (судо-строительные стандарты)
- 11 основных заводов РУСАЛа	- Шесть алюминиевых заводов - Завод по производству колесных дисков	- Фольго-прокатное предприятие	- «РУСАЛ Братск»

## ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Ежегодно Эн+ совершенствует внутреннюю СМК, основанную на следующих целях и принципах, изложенных в Политике качества.

Достижение максимальной эффективности эксплуатации и модернизации активов Компании

Модернизация производственных мощностей, повышение операционной эффективности активов

Обеспечение высокого качества услуг за счет повышения эффективности процессов

Обеспечение надежных поставок тепловой и электрической энергии потребителям с использованием лучших практик, соответствующих принципам устойчивого развития

В 2022 году в Энергетическом сегменте усилия в области СМК были направлены на масштабное тестирование и модернизацию существующего оборудования с целью повышения качества энергоснабжения, а также на приобретение, установку и ввод в эксплуатацию современного оборудования для своевременного обнаружения неисправностей кабельных линий.

## ЭН+ ЗАПУСКАЕТ МОБИЛЬНУЮ ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКУЮ ЛАБОРАТОРИЮ

В 2022 году Эн+ приобрела современную мобильную электротехническую лабораторию, которая позволяет:

- диагностировать состояние изоляции кабельных линий электропередачи;
- определить места повреждения кабельных линий с использованием современных и эффективных методов.

## ПРИЛОЖЕНИЕ ДЛЯ КЛИЕНТОВ

Для поддержки инфраструктуры электрозаправок Эн+ создала мобильное приложение — приложение Electrify. Приложение разработано в России и предоставляет возможность совершать платежи с помощью банковских карт.

## ВНЕДРЕНИЕ МОДУЛЯ ДЛЯ ИЗУЧЕНИЯ КАЧЕСТВА ПОСТАВЛЯЕМОЙ ПРОДУКЦИИ

Алюминиевый дивизион РУСАЛа реализует комплексную программу повышения качества готовой продукции путем внедрения культуры статистического управления процессами в компаниях. В 2022 году был внедрен модуль расследования 8D для автоматизации процесса урегулирования претензий, поступивших от покупателей. По результатам проведенного расследования Компания принимает корректирующие меры по повышению качества производимых товаров и оказываемых услуг.



УПРАВЛЕНИЕ

# ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Эн+ ответственно подходит к внедрению решений по цифровизации во всех областях и обеспечению информационной безопасности всех бизнес-процессов.

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ



### СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА

- Экономические результаты

## КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ

Запущена масштабная **шестилетняя программа** повышения надежности оборудования и автоматизированных систем управления процессами для всех объектов

Для всех бизнес-единиц Metallургического сегмента создано **более 100** роботов RPA (роботизированная автоматизация процессов)

Разработана система прогнозной аналитики для энергетических объектов (ТЭЦ, ГЭС) и создана цифровая модель ГЭС

### Подход к управлению

GRI: 2-13 3-3

2022 год стал важным этапом в цифровизации бизнес-процессов Эн+. В 2022 году была создана дирекция по цифровой трансформации. Она подчиняется непосредственно Генеральному директору Компании. Риски, связанные с цифровизацией, относятся к компетенции Комитета по рискам. Дирекция руководит процессом цифровой трансформации, продолжает реализацию текущих проектов и внедряет новые. Основным направлением деятельности дирекции является внедрение решений по цифровой трансформации во всех сферах, включая ESG. Основное внимание уделяется следующим задачам:

- реализация Стратегии цифровой трансформации;
- ускорение и повышение эффективности проектов по цифровизации;
- создание цифровой платформы управления на основе больших данных и искусственного интеллекта.

Таким образом, Эн+ перешла на следующий этап развития цифровизации — от сбора информации о потребности предприятий в цифровизации и выполнения этих запросов до формирования общей

стратегии цифровизации, изучения лучших практик и внедрения лучших доступных решений на всех предприятиях.

В рамках цифровой трансформации Эн+ обновила свою стратегию цифровой трансформации. Стратегия направлена на цифровизацию логистики, развитие цифровой культуры и создание центра передового опыта в области искусственного интеллекта. Стратегия охватывает два ключевых направления: автоматизация и цифровизация производственных процессов и корпоративных функций, таких как финансы, логистика, продажи, ремонт и техническое обслуживание, управление персоналом, энергетический менеджмент, автоматизация бухгалтерского учета, ИТ-услуги и информационная безопасность.

## СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

### АВТОМАТИЗАЦИЯ

- Автоматизация рутинных процессов для всех служб Компании
- Разработка аналитических инструментов и автоматической отчетности
- Создание единого корпоративного хранилища данных
- Внедрение революционных цифровых технологий
- Внедрение систем MES для автоматизации операций
- Унификация и централизация процессов, экспертных знаний и компетенций, средств автоматизации
- Защита ИТ-данных и вспомогательной инфраструктуры от случайного или преднамеренного вмешательства
- Интеграция вопросов ESG в проекты автоматизации и цифровизации

### ЦИФРОВИЗАЦИЯ

- Внедрение продуктового подхода для разработки цифровых решений
- Разработка системы обучения и развития всех сотрудников Компании в области цифровых навыков
- Внедрение цифровых решений по бизнес-направлениям:
  - системы принятия решений, включая цифровых консультантов-ассистентов на базе ИИ для принятия решений в производственных процессах и процессах управления компанией;
  - использование иммерсивных технологий (гарнитуры дополненной/виртуальной реальности) для управления производством, строительством и ремонтом;
  - цифровизированное управление рассыпчатым базовым сырьем (кокс, глинозем, нефелин, известняк);
  - создание единой системы исследования (с помощью наземных 3D-устройств и беспилотных летательных аппаратов) для повышения операционной эффективности;
  - системы оценки и оповещения, основанные на возможностях ИИ

- Повышение производительности и сокращение простоев оборудования
- Снижение травматизма с помощью цифровых решений, снижение рисков нехватки квалифицированных кадров

- Сокращение затрат
- Повышение прозрачности процессов, обеспечение возможности отслеживания, автоматизация системы отчетности и повышение ее качества

### Цифровизация и устойчивое развитие

#### Подход к управлению с соблюдением принципов устойчивого развития

#### Цифровые инновации

### ИННОВАЦИОННАЯ И УСТОЙЧИВАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

#### ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

##### Энергетический менеджмент

- Повышение энергоэффективности

##### Лидерство в борьбе с изменением климата

- Сокращение выбросов парниковых газов

##### Охрана окружающей среды

- Совершенствование экологического мониторинга

#### СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ

##### Охрана труда и промышленная безопасность

- Сокращения количества производственных травм

##### Развитие персонала

- Разработка образовательных платформ

##### Взаимодействие с местными сообществами

- Расширение спектра услуг
- Развитие новой инфраструктуры

#### Корпоративное управление

- Повышение прозрачности информации

##### Экономическая эффективность

- Увеличение производительности

##### Управление рисками

- Повышение эффективности управления рисками

##### Взаимодействие с заинтересованными сторонами

- Оптимизация цепочек поставок
- Повышение удовлетворенности покупателей и инвесторов

## УПРАВЛЕНИЕ

Компания определила четыре приоритетных направления деятельности в области цифровизации. Проекты Компании в рамках данных направлений цифровизации и их описания, представлены ниже.

**ЦИФРОВАЯ ЛОГИСТИКА:**  
оптимизация цепочки поставок в режиме реального времени для снижения затрат

**БИЗНЕС-СИСТЕМА 2.0:**  
укрепление системы за счет применения лучших практик перехода от бережливого производства к «Цифровому кайдзену»

**ЦИФРОВОЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС:**  
единая методология и цифровые инструменты для эффективного управления проектами

**ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ:**  
создание лаборатории искусственного интеллекта и больших данных, ориентированной на создание стоимости бизнеса





## УПРАВЛЕНИЕ

### СОГЛАШЕНИЕ МЕЖДУ ЭН+ И НАЦИОНАЛЬНЫМ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИМ УНИВЕРСИТЕТОМ «МЭИ»

По условиям соглашения стороны будут совместно разрабатывать конкурентоспособные инновационные технологии для обслуживания приложений и систем, а также средства защиты информации. Стороны совместно работают над программами и проектами в области ИТ и методов искусственного интеллекта для более рационального использования ресурсов планеты, защиты уникальных экосистем в регионах присутствия Эн+, а также цифровой трансформации предприятий энергетического сектора России.

Программа также охватывает вопросы развития цифровой экономики и внедрения технологий «умных энергосистем». После подписания соглашения Эн+ провела обучающие семинары для своих сотрудников в области цифровизации, серию совместных встреч и презентаций нового цифрового оборудования для энергетических компаний, приступила к реализации проектов по внедрению интеллектуальных систем цифрового реле и автоматизации в сетевом комплексе Эн+.

Эн+ также стремится проводить регулярные тренинги в области цифровых технологий не только для своих сотрудников, но и для молодежи. Компания проводит различные конкурсы и фестивали по робототехнике и информационным технологиям для школьников, открывает центры развития компетенций «Мультилабы Эн+» в регионах присутствия. Для студенческой аудитории в Компании существуют различные программы подготовки узких специалистов («Академия ИТ», «Лаборатория энергетики» и др.) и поощрения лучших студентов, а также партнерские программы с ведущими университетами страны.

[Подробнее – на стр. 131](#)

### ЦЕЛИ НА 2023 ГОД И НА СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В среднесрочной перспективе Компания планирует:

реализовать сквозные проекты по автоматизации в соответствии с планами;

разработать и реализовать комплексный проект «Цифровая трансформация энергетического сегмента»;

запустить «Цифровой проектный офис», лаборатории «Искусственный интеллект и большие данные», «Индустрия 4.0» и «Цифровая логистика».

К 2025 году РУСАЛ планирует создать единый цифровой контур данных ESG для компании с последующей интеграцией 100% показателей ESG в единую информационную платформу, позволяющую принимать решения ESG на основе больших данных.

## ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



### РЕГУЛИРУЮЩИЙ ДОКУМЕНТ

Политика информационной безопасности

### СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА

- Деловая этика

### КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ

**135** уязвимостей в системе информационной безопасности исправлено в 2022 году

### КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ

ЦЕЛИ	СТАТУС
Создать группу реагирования на инциденты в области информационной безопасности для мониторинга и реагирования на угрозы	Реализовано
Разработать и утвердить План восстановления после чрезвычайных ситуаций	Реализовано

#### Подход к управлению

Для обеспечения конфиденциальности, сохранности и доступности информации была внедрена система управления информационной безопасностью, которая, помимо прочего, охватывает процесс управления рисками. Основным нормативным документом по информационной безопасности Компании является Политика информационной безопасности, которая отражает следующие приоритеты:

- обеспечение непрерывности технологических и бизнес-процессов;
- защита информации в соответствии с законодательством;
- выявление уязвимостей на ранних этапах, включая техническую защиту персональных данных и объектов критически важной информационной инфраструктуры.

Кроме Политики информационной безопасности, система управления информационной безопасностью Компании регулируется следующими документами:

- Стандарт системы управления информационной безопасностью;
- Стандарт по управлению доступом к информационным ресурсам;
- Стандарт аудита информационной безопасности;
- Стандарт по управлению паролями;
- Стандарт по обеспечению информационной безопасности платежных систем;

- Стандарт защиты конфиденциальной информации;
- Стандарт по планированию и реализации мер в области информационной безопасности;
- Стандарт по управлению рисками информационной безопасности;
- Стандарт по обеспечению информационной безопасности технических ресурсов;
- Стандарт по обеспечению информационной безопасности в организации внешнего периметра;
- Стандарт по обеспечению информационной безопасности удаленного доступа;
- Стандарт по обеспечению информационной безопасности мобильных активов;
- Стандарт по порядку использования съемных носителей;
- Стандарт обеспечения непрерывности деятельности.

Кроме того, в 2021 году Эн+ разработала и внедрила собственный пакет стандартов информационной безопасности, соответствующий стандарту ИСО/ИЕС 27001. Нормативные документы в этой области обновляются ежегодно с учетом новых угроз и рисков.

Кроме того, в 2019 году Совет директоров принял стратегию повышения информационной безопасности.



## УПРАВЛЕНИЕ

В целях своевременного реагирования и мониторинга угроз для информационной безопасности в 2022 году была создана группа реагирования на инциденты в области информационной безопасности. Ее участники — как эксперты внутренних подразделений Компании, так и внешние специалисты фирм, специализирующихся на информационной безопасности, — сейчас занимаются анализом информационной безопасности, а также проверкой ИТ-инфраструктуры на предприятиях и в информационных системах. Результатом такой деятельности является регулярная разработка рекомендаций по повышению информационной безопасности.

Процессы управления информационной безопасностью ежегодно изучаются внешними аудиторами. Внутренние подразделения по информационной безопасности проводят аудит ИТ-инфраструктуры отдельных предприятий и информационных систем. По результатам проведенных мероприятий готовятся рекомендации по повышению уровня безопасности ИТ-инфраструктуры. Так, за отчетный период на внешнем периметре было выявлено 135 уязвимостей, все из которых были устранены.

### Привлечение сотрудников

Эн+ ответственно относится к соблюдению сотрудниками стандартов по информационной безопасности. Правила работы с электронными вычислительными средствами содержат соответствующие требования, обновляемые на ежегодной основе. Для обеспечения соблюдения правил Компания проводит регулярные внутренние тренинги для широкого круга участников на интернет-портале Корпоративного университета. Критерии соответствия Правилам работы с электронными вычислительными средствами являются частью оценки эффективности работы сотрудников. В случае нарушений правил информационной безопасности сотрудники могут сообщать о них в уполномоченные подразделения. Кроме того, Эн+ повышает уровень

### SASB: IF-EU-550a.1

информированности о вопросах информационной безопасности посредством рассылки регулярных информационных бюллетеней и примеров фишинговых электронных сообщений.

В отчетном году в Компании было выявлено 110 существенных случаев несоблюдения правил и норм информационной безопасности.

К таким нарушениям информационной безопасности, в частности, относятся:

- несвоевременная блокировка учетной записи;
- использование неутвержденного программного обеспечения;
- непослдовательное предоставление пользователям расширенных прав доступа;
- подключение персональных устройств;
- раскрытие учетных данных в результате перехода по фишинговой ссылке;
- передача пароля учетной записи (использование чужой учетной записи);
- использование корпоративных ресурсов в личных целях;
- отправка служебной информации на личные внешние электронные адреса;
- обмен конфиденциальной информацией без шифровальных средств;
- игнорирование требований специалистов по информационной безопасности касательно устранения нарушений;
- нарушение требований в области информационной безопасности при организации доступа к ресурсам, в том числе опубликованным сторонними организациями.

По каждому нарушению Эн+ проводила тщательную проверку.

В соответствии с порядком планирования и реализации мер в области информационной безопасности были выявлены причины инцидентов, приняты технические и дисциплинарные меры по предотвращению подобных ситуаций в будущем. В рамках Плана обеспечения непрерывности деятельности, который включает План восстановления после чрезвычайных ситуаций, были определены процедуры реагирования на инциденты в области информационной безопасности, а также процедуры и периодичность проверок.

## МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

В 2022 году на предприятиях Metallurgical сегмента были реализованы следующие мероприятия по обеспечению информационной безопасности:

- организовано взаимодействие с Национальным координационным центром по компьютерным инцидентам;
- на критичных объектах инфраструктуры проведены мероприятия по реагированию на инциденты в области информационной безопасности.

Для обеспечения непрерывности и устойчивости бизнеса в условиях кибератак разработаны и закреплены меры обеспечения непрерывности деятельности:

- Политика восстановления внутренних веб-приложений;
- План восстановления почтовой системы после сбоев;
- План восстановления после сбоев для приложений на основе SharePoint Server;
- План восстановления леса Active Directory;
- План восстановления объектов в Active Directory, удаленных в результате логической ошибки.

## ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

### ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ НА ЗАРЯДНЫХ СТАНЦИЯХ ДЛЯ ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ

В марте 2022 года вся сеть станций Эн+ перешла на мобильное приложение Electrifyly, которое позволяет пользователям подключаться к зарядным станциям. Приложение было разработано в России и сохранило возможность осуществления платежей по банковским картам, что является критически важной функцией для российских пользователей.

Еще одним важным фактором является безопасность персональных данных клиентов. Переход на локальное приложение позволил обеспечить высокий уровень защиты от внешних угроз.



УПРАВЛЕНИЕ

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ

GRI: 3-3

Эн+ регулярно повышает эффективность за счет внедрения новых технологий и продолжает проекты по постоянному совершенствованию. Управление НИОКР позволяет развивать более эффективные технологии, бизнес-система предполагает вовлечение сотрудников в разработку небольших проектов по совершенствованию.

УПРАВЛЕНИЕ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ



РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ

- Политика в области НИОКР
- Патентная политика

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Экономические результаты
- Качество воздуха
- Изменение климата
- Энергетический менеджмент

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ

216,1 млн руб. (3,1 млн долл. США) было выделено на проекты в области НИОКР<sup>1</sup>

КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ

ЦЕЛИ	СТАТУС	ПРОГРЕСС В 2022 ГОДУ
Разработка проектов по производству, транспортировке и продаже зеленого водорода	Реализовано	Рассмотрены проекты производства водорода методом электролиза, установки водородных заправочных станций, разработки автобусов на водороде, проектирования танк-контейнера для жидкого водорода
Продолжение реализации проектов по разработке перовскитных солнечных батарей	Реализовано	Разработаны масштабируемые подходы к производству пленок из гибридного перовскита, проанализирован широкий спектр органических соединений, используемых в качестве модификаторов для гибридного перовскита
Рассмотрение возможности участвовать совместно с партнерами в разработке перспективных технологий накопления энергии	Реализовано	Эн+ стала промышленным партнером проекта по разработке катодных материалов для литийионных аккумуляторов

GRI: 3-3

Деятельность Компании по НИОКР направлена на внедрение новых технологий и развитие проектов в области чистой энергетики.

GRI: 2-13

Управление инновационными проектами в Металлургическом сегменте осуществляет дирекция по новым проектам. Ключевые решения по инновационной деятельности в Энергетическом сегменте принимают

Научно-технический совет и Инновационный комитет. В 2022 году Эн+ выделила 216,1 млн руб.<sup>1</sup> (3,1 млн долл. США) на проекты в области НИОКР: 54,7 млн руб. (около 800 тыс. долл. США) в Металлургическом сегменте и 161,4 млн руб. (около 2,4 млн долл. США) в Энергетическом сегменте, в том числе 54,7 млн руб. (около 800 тыс. долл. США) на исследования окружающей среды, организованные дирекцией по устойчивому развитию.

<sup>1</sup> / Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю 68,55 руб. за 1 долл. США на 2022 год.

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

СТРОИТЕЛЬСТВО МАЛОГО МОДУЛЬНОГО РЕАКТОРА

Совместно с партнерами Эн+ развивает проект создания малого модульного атомного реактора. Запланированы испытания и сертификация материалов, затем начнется промышленное производство. Реактор может стать первым в мире коммерческим реактором средней мощности четвертого поколения с жидкотеплоносителем и занять 10–15% развивающегося мирового рынка атомных реакторов малой и средней мощности.

РОБОТ ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННОГО КОНТРОЛЯ

Эн+ поддержала один из проектов, разработанных студентами ИРНИТУ в рамках акселератора «Лаборатория энергетики». Разработанный промышленный робот-инспектор может легко перемещаться по поверхности трубы и может быть оборудован видеокамерой с подсветкой и средствами неразрушающего контроля. Робот уже прошел успешные испытания на Братской ГЭС.

ИССЛЕДОВАНИЕ ВОЗМОЖНОГО ВЛИЯНИЯ ПОЛЫНИ НА КАЧЕСТВО ВОЗДУХА В КРАСНОЯРСКЕ

С 2019 года Институт вычислительного моделирования Сибирского отделения Российской академии наук при поддержке Эн+ изучает возможное влияние полыньи на р. Енисей на качество воздуха в Красноярске (в 2022 году было выделено около 7,3 млн руб., или 106 тыс. долл. США). В частности, ученые исследуют закономерности образования облаков над городом и р. Енисей. В 2022 году на о. Посадный в Красноярске был установлен метеорологический температурный профилимер МТП-5.

ГИБРИДНЫЕ ПЕРОВСКИТЫ ДЛЯ СОЛНЕЧНЫХ ПАНЕЛЕЙ

Создание солнечных панелей из нового материала повысит КПД солнечной генерации и снизит себестоимость производства панелей. Объем финансирования проекта в 2022 году составил 11,25 млн руб. (около 164 тыс. долл. США).

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

НОВЫЙ АЛЮМИНИЕВЫЙ СПЛАВ ДЛЯ КОСМИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ

Специалисты Института легких материалов и технологий (ИЛМиТ) разработали новый алюминиевый сплав, особенностью которого является повышенная теплостойкость. Коэффициент термического расширения нового сплава более чем в 1,5 раза ниже, чем у традиционных алюминиевых сплавов, и почти равен показателю стальных и никелевых сплавов.

Новый сплав очень важен для разработки спутниковых элементов и электроники, работающих в экстремальных условиях с большими перепадами температуры. Ученые ИЛМиТ адаптировали материал для 3D-печати за счет повышения пластичности сплава. Это позволило готовой цифровой 3D-модели иметь почти полностью идентичную форму, благодаря чему снизились затраты и сроки производства.

ПЛАНЫ НА 2023 ГОД

Расширение спектра партнерских отношений и привлечение новых научных партнеров в проекты в области НИОКР, представляющие особый интерес для Компании

Дальнейшая работа над новыми направлениями для Компании (улавливание и захоронение CO<sub>2</sub> (CCS — carbon capture and storage), накопление энергии, водородная энергетика, разработка и производство катодных материалов для аккумуляторов)



УПРАВЛЕНИЕ

БИЗНЕС-СИСТЕМА



РЕГУЛИРУЮЩИЙ ДОКУМЕНТ

Положение об управлении проектами операционного развития «ЕвроСибЭнерго»

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

- Экономические результаты
- Управление персоналом и вовлеченность

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ

**3 476,3** млн руб.  
(50,6 млн долл. США) составил общий экономический эффект от реализации проектов и предложений бизнес-системы<sup>1</sup>

**16 574**  
кайдзен-предложения было подано в 2022 году

Подход к управлению

GRI: 3-3

Инновации невозможны без развитой бизнес-системы, в которой каждый сотрудник разделяет ценности непрерывного улучшения и имеет возможность внести в него свой вклад. Эн+ собирает от сотрудников идеи по повышению операционной эффективности внутри Компании, разрабатывает инициативы работников и в итоге внедряет их предложения в производственный процесс. Общий экономический эффект от реализации всех проектов бизнес-системы в Эн+ в 2022 году составил 2 833,3 млн руб. (41,3 млн долл. США) в Металлургическом сегменте и около 643 млн руб. (9,3 млн долл. США) в Энергетическом сегменте<sup>1</sup>. Мотивация сотрудников Энергетического сегмента

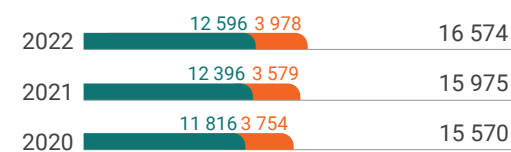
КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ

ЦЕЛИ	СТАТУС
Провести аудит внедренной бизнес-системы в компаниях Группы в соответствии с годовым графиком	Реализовано
Провести конкурс «Улучшения года – 2022»	Реализовано

за участие в развитии предприятий была повышена за счет введения вознаграждений за проекты без экономического эффекта.

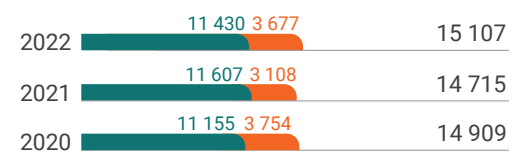
В 2022 году Компания разработала сайт и мобильное приложение для кайдзен-предложений, с помощью которых можно онлайн подать кайдзен-предложение, следить за его внедрением и контролировать выполнение. Эти новые возможности позволят значительно упростить соответствующие процессы, создать интегрированную базу знаний для всех улучшений и сделать ее доступной для всех.

Полученные предложения сотрудников



■ Metallургический сегмент  
■ Энергетический сегмент

Внедренные предложения сотрудников



■ Metallургический сегмент  
■ Энергетический сегмент

<sup>1</sup> / Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю 68,55 руб. за 1 долл. США на 2022 год.

Эн+ стремится к максимальному уровню осведомленности и вовлеченности сотрудников в бизнес-систему. С этой целью Компания проводит для сотрудников тематические тренинги по указанной теме.

Структура обучения по бизнес-системе

- Тренинги для менеджеров и ведущих инженеров**

  - Группа провела отдельные тренинги для менеджеров и ведущих инженеров.
  - 395 сотрудников и менеджеров среднего звена прошли специальные тренинги по вопросам бизнес-системы.
  - 7 022 сотрудника Металлургического сегмента прошли внутреннее обучение.
  - 2 337 участников прошли дистанционное обучение.
  - Проведено 424 практических тренинга по различным темам, связанным с организацией и улучшением производственных процессов.
  - 70 сотрудников прошли внешнее обучение
- Изучение принципов и инструментов бизнес-системы. Бизнес-система в Корпоративном университете. Программа «Бизнес-система – 250». Программа «Трансформация»**

  - В 2022 году на базе Корпоративного университета в Иркутске был создан учебный класс по бизнес-системе.
  - Было организовано 47 практических занятий по программе «Трансформация».
  - В 2022 году 144 заявителя были приняты к участию в этой программе.
  - В общей сложности 224 сотрудника продолжили обучение по образовательной программе «Трансформация»
- Программа обучения для новых сотрудников**

  - Вместо системы дистанционного обучения была разработана и утверждена обязательная программа обучения по бизнес-системе для новых работников, специалистов и административных сотрудников Энергетического сегмента.
  - 529 сотрудников Энергетического сегмента прошли обучение по указанной программе. Разработан курс, посвященный теории решения изобретательских задач, ее структуре, основным инструментам и понятиям, а также управлению механизмом поиска новых идей.
- Тренинги по подготовке кадрового резерва для студентов и сотрудников низшего звена**

  - Лекции читает руководитель департамента РУСАЛа по разработке инструментов теории решения изобретательских задач.
  - Курс Металлургического сегмента состоит из 11 занятий общей продолжительностью 39 минут и контрольного тестирования

Эн+ провела ежегодный конкурс «Проект года» в Металлургическом и Энергетическом сегментах на уровне заводов и Компании. В финале от Энергетического сегмента было представлено 36 проектов. В работу проектных групп были вовлечены 129 сотрудников сегмента.

Проекты – победители конкурса «Проект года»

- |   |   |   |
|---|---|---|
| Проект по сокращению времени ожидания при оформлении наряда-допуска | Внедрение карт визуализации опасных и высокорисковых зон в цехе | Комплекс мероприятий по улучшению условий труда и окружающей среды, которые позволили сократить количество засоров в городской канализационной сети с 212 до 73 |
| Повышение производительности заводов по измельчению бокситов        | Предотвращение появления пены в паровом котле                   | Роботизация регистрации и разблокировки счетов-фактур на приобретение товарно-материальных ценностей  |



## УПРАВЛЕНИЕ

## МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Проекты развития бизнес-системы

### ЭКОНОМИЧНЫЙ ТРАНСПОРТ

Усовершенствован метод погрузки глинозема. Экономический эффект от реализации проекта составил 58,8 млн руб. (около 858 тыс. долл. США)<sup>1</sup>.

**114** проектов,  
направленных на развитие бизнес-системы на уровне Компании

**197** внутризаводских проектов  
(снижение потерь, оптимизация оборудования) реализовано

**10** кайдзен-мастерских  
функционируют на протяжении нескольких лет

**1 303** участника  
соревновались в конкурсе «Кайдзен года»

**775,5** млн руб.  
(11,3 млн долл. США)<sup>1</sup> составил экономический эффект от реализованных кайдзен-проектов и предложений

<sup>1</sup> Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю 68,55 руб. за 1 долл. США на 2022 год.

## ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Проекты развития бизнес-системы

### РАЗВИТИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМЫ

Проекты менеджеров

- В 2022 году менеджеры запустили 150 личных проектов
- 29 из указанных проектов уже реализованы

### ПОВЫШЕНИЕ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ СОТРУДНИКОВ

Улучшение условий труда

- В отчетном периоде при участии представителей рабочего совета и трудового коллектива Эн+ улучшила условия труда работников

Организация рабочего места

- Сотрудники Эн+ работают в соответствии с принципами системы 5С: сортируй, соблюдай порядок, содержи в чистоте, стандартизируй и совершенствуй. Система функционирует согласно Положению о порядке рациональной организации рабочего места в соответствии с методологией 5С. Эн+ продолжает внедрять методологию 5С на предприятиях

Эталонные мастерские

- В Энергетическом сегменте сформированы эталонные мастерские со стандартизированными информационными стендами, которые работают согласно разработанным подходам к хранению, учету и выдаче инструментов и принадлежностей

### ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Техническое перевооружение

- Техническое переоснащение гидроагрегата № 7 на Иркутской ГЭС заняло всего 350 дней вместо 368 дней, в том числе за счет привлечения департамента развития бизнес-системы

Программа операционного развития

- Реализовано 113 проектов программы операционного развития

Сокращение времени ожидания при оформлении наряда-допуска

- Проект позволил сократить максимальное время ожидания и получения наряда-допуска к выполнению работ ремонтным персоналом со 150 до 15 минут. Указанный проект важен тем, что направлен на решение проблем, возникающих на всех предприятиях, и поэтому имеет огромный потенциал для тиражирования

### ЦЕЛИ НА 2023 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В среднесрочной перспективе Компания планирует осуществить следующие меры:

внедрить мобильное приложение для подачи кайдзен-предложений;

организовать и провести конкурсы «Кайдзен года – 2023» и «Проект года – 2023»;

продолжить программу обучения для новых сотрудников по вопросам бизнес-системы и обеспечить обучение 100% сотрудников;

ввести на производственной площадке обязательную программу обучения по вопросам бизнес-системы для инженерно-технического персонала разных уровней.



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

# КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

*МКПАО ЭН+ ГРУП  
Заявление об ответственности руководства*

*МКПАО ЭН+ ГРУП  
Консолидированная финансовая отчетность  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года*

## Содержание

Заявление об ответственности руководства.....	199
Аудиторское заключение независимого аудитора .....	200
<b>Консолидированная финансовая отчетность</b>	
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе .....	205
Консолидированный отчет о финансовом положении .....	207
Консолидированный отчет о движении денежных средств .....	208
Консолидированный отчет об изменении капитала.....	210
Примечания к консолидированной финансовой отчетности.....	211

## Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Нижеследующее заявление, которое следует рассматривать совместно с описанием обязанностей аудиторов, изложенным на страницах 200-204 в отчете аудиторов о проверке консолидированной финансовой отчетности, сделано с целью разграничения ответственности аудиторов и руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности МКПАО ЭН+ ГРУП и его дочерних предприятий.

Руководство осведомлено, что несет ответственность за подготовку консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности (МСФО).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- применение обоснованных суждений и оценок, соответствующих принципу осмотрительности;
- соблюдение Международных стандартов финансовой отчетности с учетом раскрытия и объяснения существенных отклонений в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности; и
- подготовку консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципом непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда Группа не планирует продолжить свою деятельность в будущем.

Руководство в рамках своей компетенции также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание эффективной системы внутреннего контроля Группы;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с требованиями местного законодательства и стандартов бухгалтерского учета тех юрисдикций, в которых Группа ведет свою деятельность;
- принятие мер для обеспечения сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение недобросовестных действий и прочих нарушений.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена Советом директоров 22 марта 2023 года и подписана от его имени:

Генеральный директор  
МКПАО ЭН+ ГРУП

Владимир Кирюхин



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Факс: +7 495 755 9701  
ОГРН: 1027739707203  
ИНН: 7709383532  
ОКПО: 59002827  
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Fax: +7 495 755 9701  
www.b1.ru

### Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам МКПАО «ЭН+ ГРУП»  
Совету директоров МКПАО «ЭН+ ГРУП»

#### Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности МКПАО «ЭН+ ГРУП» и его дочерних организаций (далее по тексту совместно именуемых «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 г., консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменении капитала и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2022 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

#### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности

Обращаем ваше внимание на Примечание 1(е) к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2022 г., в котором указано, что геополитическая напряженность и санкции, введенные рядом стран, а также волатильность на товарных, фондовых и валютных рынках могут существенно повлиять на операционную, инвестиционную и финансовую деятельность Группы. Как указано в Примечании 1(е), данные события или условия, а также прочие вопросы, изложенные в Примечании 1(е) к консолидированной финансовой отчетности, указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.



#### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. В дополнение к обстоятельствам, изложенным в разделе «Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности», мы определили указанный ниже вопрос как ключевой вопрос аудита, о котором необходимо сообщить в нашем заключении. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этому вопросу. В отношении указанного ниже вопроса наше описание того, как данный вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этому вопросу. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанного ниже вопроса, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
<b>Анализ основных средств на обесценение</b> Анализ основных средств на обесценение являлся ключевым вопросом аудита в связи с существенностью остатка основных средств по отношению к консолидированной финансовой отчетности, высоким уровнем субъективности допущений и оценок, лежащих в основе анализа обесценения, принятых руководством.	Мы проанализировали оценку руководства относительно наличия или отсутствия индикаторов обесценения и (или) восстановления ранее начисленных убытков и, соответственно, необходимости проведения теста на обесценение. В тех случаях, когда тест на обесценение был проведен, наши процедуры включали, среди прочего: <ul style="list-style-type: none"> <li>Сравнение ключевых допущений, таких как объем производства, прогнозируемые цены на продажу алюминия, прогнозируемые цены на закупку глинозема и бокситов, прогнозируемые объемы и тарифы на передачу электроэнергии, прогнозируемые цены на уголь и объемы продаж угля, прогнозируемые уровни инфляции, прогнозируемые обменные курсы валют, ставки дисконтирования, использованные в моделях дисконтированных денежных потоков Группы, с опубликованными макроэкономическими показателями и прогнозными данными;</li> <li>Анализ исторической точности прогнозов руководства путем сравнения прогнозов прошлого периода с фактическими результатами;</li> <li>Проверка математической точности моделей и анализ чувствительности ценности использования к изменениям в основных предположениях.</li> </ul> С помощью наших внутренних специалистов по оценке мы провели анализ расчетов возмещаемой стоимости основных средств, выполненных руководством Группы. Мы также оценили раскрытия в консолидированной финансовой отчетности, связанные с анализом на обесценение, включая раскрытие ключевых допущений и чувствительности.
Текущие глобальные рыночные условия, включая колебания цен на алюминий на Лондонской бирже металлов, рыночных премий и закупочных цен на алюминий, их долгосрочные прогнозы, колебания отпускных цен на уголь и дополнительных объемов передачи электроэнергии в последующие периоды, рост логистических затрат могут свидетельствовать о том, что по некоторым единицам, генерирующим денежные потоки (ЕГДП), могут быть понесены убытки от обесценения или, что ранее начисленные убытки от обесценения должны быть полностью или частично восстановлены.	
Оценка возмещаемой стоимости основных средств основывается на наибольшей из справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу или ценности использования. По состоянию на отчетную дату руководство проводит оценку ценности использования на основании моделей дисконтированных денежных потоков.	
Информация в отношении результатов выполненного теста на обесценение приведена в Примечаниях 11(с) к консолидированной финансовой отчетности.	

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



### **Прочая информация, включенная в Годовой отчет**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

### **Ответственность руководства и Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Совет директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

### **Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.



В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора – М.С. Хачатурян.

М.С. Хачатурян,  
Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью  
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»,  
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение  
(ОРНЗ 21906108270)

22 марта 2023 г.

## Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

## Сведения об аудируемом лице

Наименование: МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 9 июля 2019 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1193926010398.

Местонахождение: 236006, Россия, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 8, офис 34.

МКПАО ЭН+ ГРУП  
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
		2022 г. млн долл. США	2021 г. млн долл. США
Выручка	5	16 549	14 126
Себестоимость		(12 056)	(9 174)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>4 493</b>	<b>4 952</b>
Коммерческие расходы		(793)	(708)
Общие и административные расходы		(1 071)	(861)
Обесценение внеоборотных активов	11	(370)	(267)
Прочие операционные расходы, нетто	6	(253)	(218)
<b>Результат от операционной деятельности</b>		<b>2 006</b>	<b>2 898</b>
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	13	1 553	1 802
Прибыль от частичного выбытия инвестиций в ассоциированные компании	13(a)	–	492
Финансовые доходы	8	184	87
Финансовые расходы	8	(1 290)	(1 141)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>2 453</b>	<b>4 138</b>
Расходы по налогу на прибыль	10	(607)	(604)
<b>Прибыль за отчетный год</b>		<b>1 846</b>	<b>3 534</b>
<b>Чистая прибыль, причитающаяся:</b>			
Акционерам Материнской Компании		1 083	2 142
Держателям неконтролирующих долей	16(g)	763	1 392
<b>Прибыль за отчетный год</b>		<b>1 846</b>	<b>3 534</b>
<b>Прибыль на акцию</b>			
Базовая и разведенная прибыль на акцию (долл. США)	9	<b>2,156</b>	<b>4,264</b>

Показатели консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 211-289 которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (продолжение)

Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022 г. млн долл. США	2021 г. млн долл. США
<b>Прибыль за отчетный год</b>	<b>1 846</b>	<b>3 534</b>
<b>Прочий совокупный доход/(убыток)</b>		
<i>Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>		
Актуарная прибыль/(убыток) по планам вознаграждения работников по выходу на пенсию	11	(4)
Переоценка внеоборотных активов	650	–
Налог	(132)	–
	<b>529</b>	<b>(4)</b>
<i>Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>		
Реклассификация накопленного убытка от пересчета иностранной валюты в отчет о прибылях и убытках в связи с частичным выбытием инвестиций в ассоциированные компании	–	613
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	(47)	25
Курсовые разницы от пересчета инвестиций, учитываемых методом долевого участия	369	21
Изменение справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков	(131)	(28)
	<b>191</b>	<b>631</b>
<b>Прочий совокупный доход за год за вычетом налогов</b>	<b>720</b>	<b>627</b>
<b>Общий совокупный доход за отчетный год</b>	<b>2 566</b>	<b>4 161</b>
<b>Общий совокупный доход за отчетный год, причитающийся:</b>		
Акционерам Материнской Компании	1 669	2 488
Держателям неконтролирующих долей	897	1 673
	<b>2 566</b>	<b>4 161</b>

Показатели консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 211-289 которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2022 года

Примечание	31 декабря	
	2022 г. млн долл. США	2021 г. млн долл. США
<b>Активы</b>		
<b>Внеоборотные активы</b>		
Основные средства	11 607	10 117
Гудвил и нематериальные активы	2 417	2 199
Доля участия в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	5 194	4 028
Отложенные налоговые активы	98	150
Инвестиции в долевыми ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	459	316
Производные финансовые активы	90	22
Прочие внеоборотные активы	311	258
<b>Итого внеоборотных активов</b>	<b>20 176</b>	<b>17 090</b>
<b>Оборотные активы</b>		
Запасы	4 383	3 731
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 477	1 969
Предоплаты и НДС к возмещению	820	668
Налог на прибыль к возмещению	217	18
Краткосрочные инвестиции	50	131
Производные финансовые активы	78	120
Денежные средства и их эквиваленты	3 477	2 330
<b>Итого оборотных активов</b>	<b>10 502</b>	<b>8 967</b>
<b>Итого активов</b>	<b>30 678</b>	<b>26 057</b>
<b>Собственный капитал и обязательства</b>		
<b>Собственный капитал</b>		
Уставный капитал	–	–
Эмиссионный доход	1 516	1 516
Собственные акции	(1 579)	(1 579)
Добавочный капитал	9 193	9 193
Резерв по переоценке	3 480	2 945
Прочие резервы	82	153
Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют	(5 422)	(5 561)
Нераспределенная прибыль/(накопленные убытки)	210	(892)
<b>Итого капитала, причитающегося акционерам Материнской Компании</b>	<b>7 480</b>	<b>5 775</b>
Неконтролирующая доля	5 252	4 536
<b>Итого собственного капитала</b>	<b>12 732</b>	<b>10 311</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Кредиты и займы	9 702	8 174
Отложенные налоговые обязательства	1 222	1 064
Резервы – долгосрочная часть	380	485
Производные финансовые обязательства	–	61
Прочие долгосрочные обязательства	175	113
<b>Итого долгосрочных обязательств</b>	<b>11 479</b>	<b>9 897</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Кредиты и займы	3 898	2 737
Резервы – краткосрочная часть	146	161
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 687	1 328
Авансы полученные	309	1 163
Прочие налоги к уплате	427	315
Производные финансовые обязательства	–	145
<b>Итого краткосрочных обязательств</b>	<b>6 467</b>	<b>5 849</b>
<b>Итого собственного капитала и обязательств</b>	<b>30 678</b>	<b>26 057</b>

Показатели консолидированного отчета финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 211-289, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Консолидированный отчет о движении денежных средств  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022 г. млн долл. США	2021 г. млн долл. США
<b>Операционная деятельность</b>		
<b>Прибыль за отчетный год</b>	<b>1 846</b>	<b>3 534</b>
<i>Корректировки</i>		
Амортизация	720	822
Обесценение внеоборотных активов	370	267
Чистый убыток от курсовых разниц	8	33
Убыток от выбытия основных средств	6	5
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	13	(1 802)
Прибыль от частичного выбытия инвестиций в ассоциированные компании	13	(492)
Процентные расходы	8	709
Процентные доходы	8	(65)
Дивидендный доход	8	(22)
Расход по налогу на прибыль	10	604
Списание запасов до чистой стоимости реализации		24
Обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности	6	65
Резервы по судебным искам		10
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	8	352
Переоценка финансовых активов	8	47
<b>Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале</b>	<b>3 470</b>	<b>4 091</b>
Увеличение запасов	(1 098)	(1 373)
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов выданных	(418)	(455)
(Уменьшение)/увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности и авансов полученных	(783)	434
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль</b>	<b>1 171</b>	<b>2 697</b>
Налог на прибыль уплаченный	10(е)	(529)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>	<b>572</b>	<b>2 168</b>

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 211-289 которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Консолидированный отчет о движении денежных средств  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (продолжение)

Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022 г. млн долл. США	2021 г. млн долл. США
<b>Инвестиционная деятельность</b>		
Поступления от выбытия основных средств	8	20
Приобретение основных средств	(1 674)	(1 485)
Приобретение нематериальных активов	(37)	(28)
Денежные средства, уплаченные за инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	15(h)	(291)
Денежные средства, полученные от прочих инвестиций		39
Проценты полученные		63
Дивиденды от ассоциированных компаний и совместных предприятий		620
Дивиденды от финансовых активов		34
Выручка от выбытия ассоциированных компаний		1 421
Взносы в ассоциированные компании и совместные предприятия	13	(9)
Отток денежных средств от выбытия дочерних компаний		(99)
Предоплата за и приобретение дочерних предприятий		(99)
Изменение остатка денежных средств, ограниченных к использованию		(1)
<b>Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности</b>	<b>47</b>	<b>285</b>
<b>Финансовая деятельность</b>		
Привлечение заемных средств	9 129	2 881
Возврат заемных средств	(7 007)	(4 474)
Приобретение неконтролирующих долей	16(a)	(44)
Проценты уплаченные		(703)
Расходы, связанные с рефинансированием долга		(36)
Платежи по производным финансовым инструментам		(315)
Дивиденды неконтролирующим акционерам		(129)
<b>Потоки денежных средств, полученные от/(использованные в) финансовой деятельности</b>	<b>742</b>	<b>(2 691)</b>
<b>Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>1 361</b>	<b>(238)</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода, за исключением денежных средств, ограниченных к использованию	2 328	2 549
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(215)	17
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года, за исключением денежных средств, ограниченных к использованию</b>	<b>3 474</b>	<b>2 328</b>

Денежные средства, ограниченные к использованию, составили 3 млн долл. США и 2 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2022 и 31 декабря 2021 годов соответственно.

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 211-289 которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

МКПАО ЭН+ ГРУП  
Консолидированный отчет об изменении капитала  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

млн долл. США	Капитал, причитающийся акционерам Материнской Компании									
	Эмиссионный доход	Собственные акции	Добавочный капитал	Резерв по переоценке	Прочие резервы	Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют	Нераспределенная прибыль/ (накопленные убытки)	Итого	Неконтролирующие доли	Итого капитала
Остаток на 1 января 2021 г.	1 516	(1 579)	9 193	2 902	169	(5 923)	(3 122)	3 156	2 909	6 065
<b>Совокупный доход</b>										
Прибыль за отчетный год	–	–	–	–	–	–	2 142	2 142	1 392	3 534
Прочий совокупный (убыток)/доход	–	–	–	–	(16)	362	–	346	281	627
<b>Итого совокупного (убытка)/дохода за текущий год</b>	–	–	–	–	(16)	362	2 142	2 488	1 673	4 161
Доля в капитальных транзакциях ассоциированных компаний (13)	–	–	–	–	–	–	73	73	56	129
<b>Операции с собственниками</b>										
Изменение эффективной доли участия в дочерних предприятиях (16(a))	–	–	–	43	–	–	15	58	(102)	(44)
<b>Итого операций с собственниками</b>	–	–	–	43	–	–	15	58	(102)	(44)
Остаток на 31 декабря 2021 г.	1 516	(1 579)	9 193	2 945	153	(5 561)	(892)	5 775	4 536	10 311
Остаток на 1 января 2022 г.	1 516	(1 579)	9 193	2 945	153	(5 561)	(892)	5 775	4 536	10 311
<b>Совокупный доход</b>										
Прибыль за отчетный год	–	–	–	–	–	–	1 083	1 083	763	1 846
Прочий совокупный доход/(убыток)	–	–	–	518	(71)	139	–	586	134	720
Переоценка гидроэнергетических активов (11(e))	–	–	–	650	–	–	–	650	–	650
Налог (10(c))	–	–	–	(132)	–	–	–	(132)	–	(132)
Прочий совокупный (убыток)/доход	–	–	–	–	(71)	139	–	68	134	202
<b>Итого совокупного дохода/(убытка) за текущий год</b>	–	–	–	518	(71)	139	1 083	1 669	897	2 566
<b>Операции с собственниками</b>										
Изменение эффективной доли участия в дочерних предприятиях (16(a))	–	–	–	17	–	–	19	36	(50)	(14)
Дивиденды неконтролирующим акционерам (16)	–	–	–	–	–	–	–	–	(131)	(131)
<b>Итого операций с собственниками</b>	–	–	–	17	–	–	19	36	(181)	(145)
Остаток на 31 декабря 2022 г.	1 516	(1 579)	9 193	3 480	82	(5 422)	210	7 480	5 252	12 732

МКПАО ЭН+ ГРУП  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

### 1. Общие положения

#### (a) Организация

МКПАО ЭН+ ГРУП (далее – «Материнская Компания» или «ЭН+») была образована в форме компании с ограниченной ответственностью в соответствии с законодательством Британских Виргинских островов 30 апреля 2002 года под именем «Baufinanz Limited». 18 марта 2004 года Материнская Компания зарегистрировала изменение своего юридического названия на «Eagle Capital Group Limited». 25 августа 2005 года Материнская Компания изменила свое место постоянного нахождения на Джерси и была переименована в «En+ Group Limited». 1 июня 2017 года Материнская Компания изменила свою организационно-правовую форму с компании с ограниченной ответственностью на публичную компанию с ограниченной ответственностью и была переименована в «EN+ GROUP PLC». 9 июля 2019 года Материнская Компания сменила юридический адрес на Российскую Федерацию с регистрацией в качестве Международной Компании Публичного Акционерного Общества ЭН+ ГРУП (МКПАО ЭН+ ГРУП). Юридический адрес Материнской Компании: 236006, Российская Федерация, Калининградская область, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 8, офис 34.

8 ноября 2017 года Материнская Компания успешно завершила первичное публичное размещение глобальных депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже. 17 февраля 2020 года обыкновенные акции Материнской Компании были включены в первый уровень котировального списка Московской биржи.

Компания МКПАО ЭН+ ГРУП является Материнской Компанией вертикально интегрированной алюминиево-энергетической группы, участвующей в производстве алюминия, выработке и распределении электроэнергии (вместе с Материнской Компанией именуемые «Группа»).

По состоянию на 31 декабря 2022 года Олег Дерипаска имеет бенефициарный контроль и осуществляет право голоса в отношении 35% голосующих акций Материнской Компании, а доля его прямого или косвенного владения не может превышать 44,95% акций Материнской Компании.

Прочими существенными акционерами на 31 декабря 2022 являются:

	Владение акциями	Право голоса
Дочерняя компания	21,37%	7,04%
Glencore Group Funding Limited	10,55%	10,55%
Прочие акционеры	23,13%	13,96%
Независимые доверительные управляющие	–	33,45%

Glencore Group Funding Limited является дочерней компанией Glencore Plc.

Исходя из общедоступной информации, имеющейся в распоряжении Группы на отчетную дату, нет ни одного физического лица, имеющего долю участия в Материнской Компании, превышающую 50%, которое могло бы воспользоваться правом голоса в отношении более чем 35% выпущенного акционерного капитала Материнской Компании или иметь возможность осуществлять контроль над Материнской Компанией.

Информация об операциях со связанными сторонами представлена в примечании 23.

#### (b) Деятельность

Группа является ведущим вертикально интегрированным производителем алюминия и электроэнергии, который объединяет активы и результаты деятельности Металлургического и Энергетического сегментов.

Металлургический сегмент осуществляет свою деятельность в алюминиевой промышленности преимущественно на территории Российской Федерации, Украины, Гвинеи, Ямайки, Ирландии, Италии и Швеции и, в частности, задействован в добыче и переработке бокситов и нефелиновой руды в глинозем, выплавлении первичного алюминия из глинозема и производстве полуфабрикатов и готовой продукции из алюминия и алюминиевых сплавов.

Показатели консолидированного отчета об изменении капитала следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 211-289, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Энергетический сегмент охватывает все ключевые области электроэнергетики, в том числе производство, торговлю и поставку электроэнергии. Деятельность сегмента также включает сопутствующие операции по оказанию логистических услуг и предоставлению угольных ресурсов для Группы. Основные электростанции Группы расположены в Восточной Сибири и Поволжье Российской Федерации.

#### (с) Условия осуществления хозяйственной деятельности в странах с развивающейся экономикой

Российская Федерация, Украина, Ямайка и Гвинея проходят через политические и экономические изменения, которые оказывают или продолжают оказывать влияние на операционную деятельность организаций, осуществляющих свою деятельность на территории указанных стран. Соответственно, деятельность на территории данных стран предполагает возникновение рисков, нехарактерных для других стран, включая пересмотр условий приватизации в отдельных странах, в которых Группа осуществляет хозяйственную деятельность, после смены политической власти.

Введение экономических санкций против ряда российских физических и юридических лиц со стороны Европейского союза, Соединенных Штатов Америки, Японии, Канады, Австралии и других стран, а также ответные санкции, наложенные российским правительством, привели к увеличению экономической неопределенности, в том числе большей волатильности на фондовых, потребительских и валютных рынках. Долгосрочное влияние введенных санкций, а также угрозу наложения дополнительных санкций в будущем, оценить трудно.

Данная консолидированная финансовая отчетность отражает оценку руководством влияния действующих условий осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации, на Украине, Ямайке и в Гвинее на результаты деятельности и финансовое положение Группы. Дальнейшие изменения в экономической среде могут отличаться от оценки руководства.

#### (d) Санкции OFAC

6 апреля 2018 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США («OFAC») включило в частности Материнскую Компанию, АО «ЕвроСибЭнерго» («Евросибэнерго») и Объединенную Компанию «РУСАЛ» (с 25 сентября 2020 года МКПАО «Объединенная Компания РУСАЛ», «ОК РУСАЛ») в Список лиц особых категорий и запрещенных лиц (далее – «Список SDN») («санкции OFAC»).

В связи с этим, все имущество или доли в имуществе Компании и ее дочерних предприятий, находящиеся на территории США или в собственности физических или юридических лиц из США, были заблокированы и их передача, оплата, экспорт, вывод или прочие операции с их участием были запрещены. В момент формирования списка SDN и в последующий период были выданы лицензии, позволяющие совершать определенные операции с Материнской Компанией, Евросибэнерго и ОК РУСАЛ, а также с соответствующим капиталом и заемными средствами данных компаний.

27 января 2019 года OFAC объявило об исключении Материнской Компании и ее дочерних предприятий, включая ОК РУСАЛ и Евросибэнерго, из Списка SDN, с немедленным вступлением в силу. Исключение из Списка SDN было обусловлено удовлетворением ряда условий, включая, среди прочего:

- прекращение контроля г-на Олега Дерипаски над Группой посредством снижения его прямой и косвенной доли владения в Материнской Компании ниже 50%;
- создание независимых механизмов голосования по акциям Материнской Компании, принадлежащим определенным акционерам;
- внесение изменений в структуру корпоративного управления, включая, в частности, пересмотр состава Совета директоров EN+ с целью обеспечения независимости большей части членов Совета директоров, а также установление непрерывного процесса предоставления отчетности и удостоверяющих документов Материнской Компании и ОК РУСАЛ перед OFAC для соблюдения условий снятия санкций.

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

#### (е) Непрерывность деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена исходя из допущения о том, что Группа будет продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия. Следовательно, данная отчетность не содержит каких-либо корректировок, связанных с оценкой возмещаемости и классификацией отраженных в ней сумм активов, оценкой сумм и классификаций обязательств, либо иных корректировок, которые могут потребоваться, если Группа не сможет продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия.

Введенный в марте 2022 года запрет Австралии на экспорт глиноземов и бокситов в Российскую Федерацию, а также временная приостановка производства на Николаевском глиноземном заводе в связи с событиями на Украине с 1 марта 2022 года оказали влияние на доступность глинозема и бокситов и увеличение закупочных цен для Группы. Трудности логистики привели к необходимости пересмотра цепочек поставок и продаж, что повлияло на увеличение транспортных расходов. Если ситуация на Украине и общая геополитическая напряженность сохранится или продолжит существенно развиваться, включая потерю Группой значительных частей внешних рынков, которые невозможно перераспределить на новые, это может повлиять на бизнес, финансовое состояние, перспективы и результаты деятельности Группы.

Группа потенциально может столкнуться с трудностями при поставке оборудования, что может привести к отсрочке реализации некоторых инвестиционных проектов и программ по модернизации производства.

Вышеописанные факты, а также волатильность сырьевых, фондовых, валютных рынков и процентных ставок создают существенную неопределенность в отношении способности Группы своевременно исполнять свои финансовые обязательства и продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия. Руководство постоянно оценивает текущую ситуацию и составляет прогнозы с учетом разных сценариев развития событий. Руководство Группы ожидает, что цены на мировых сырьевых рынках будут расти, что позволит улучшить результаты от операционной деятельности. Группа также пересматривает цепочки поставок и продаж, ищет решения логистических трудностей, обеспечивает оптимальное соотношение собственного и заемного капитала, а также способы обслуживания своих обязательств для адаптации к текущим экономическим изменениям и поддержания непрерывности деятельности Группы (примечание 24).

## 2. Основные принципы подготовки финансовой отчетности

#### (а) Заявление о соответствии МСФО

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»), включающими все международные стандарты бухгалтерского учета и соответствующие интерпретации, опубликованные Советом по международным стандартам финансовой отчетности (далее – «СМСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности Группа также руководствовалась Федеральным законом Российской Федерации от 27 июля 2010 года № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» во всех аспектах кроме языка и функциональной валюты представления отчетности, регулируемых федеральным законом Российской Федерации № 290-ФЗ от 3 августа 2018 года «О международных компаниях и международных фондах».

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Группа впервые применила следующие стандарты и поправки, которые вступают в силу для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты (если не указано иное).

- «Обременительные договоры» – «Затраты на выполнение договора» – Поправки к МСФО (IAS) 37;
- Примечания к «Концептуальным основам» – Поправки к МСФО (IFRS) 3;
- «Основные средства: поступления в процессе подготовки ОС для использования» – Поправки к МСФО (IAS) 16;
- МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» – Первое применение дочерним предприятием МСФО (IFRS) 1;
- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» – Комиссионное вознаграждение, включаемое в «10-процентный» тест при прекращении признания финансовых обязательств.

Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

#### (b) Новые стандарты и интерпретации, которые еще не вступили в силу

Ниже раскрываются новые и пересмотренные стандарты и интерпретации, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска финансовой отчетности Группы. Группа намерена применять эти новые и измененные стандарты и интерпретации, когда они вступят в силу и если они станут применимыми.

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»;
- Поправки к МСФО (IAS) 1 «Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных»;
- Поправки к МСФО (IAS) 1 «Долгосрочные обязательства с ковенантами»;
- «Определение бухгалтерских оценок» – Поправки к МСФО (IAS) 8;
- «Раскрытие информации об учетной политике» – Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическим рекомендациям № 2.
- «Отложенные налоги по активам и обязательствам, возникающим от одной транзакции» – Поправки к МСФО (IAS) 12.
- Поправки к МСФО (IFRS) 16 «Учет обязательства по аренде при продаже с последующей арендой».

В настоящее время Группа оценивает влияние поправок на текущую практику, когда они вступят в силу.

#### (c) Основание для оценки

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе исторической стоимости, за исключением случаев, описанных в основных положениях учетной политики, которые отражены в примечаниях 11 и 19.

#### (d) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональными валютами Материнской Компании и основных дочерних компаний Группы являются валюты экономической среды и ключевых бизнес-процессов этих дочерних компаний и включают доллар США, российский рубль (руб.), украинская гривна и евро (EUR). Консолидированная финансовая отчетность представлена в долларах США, округленных до ближайшего миллиона, если не указано иное.

Функциональными валютами инвестиций в ассоциированные и совместные предприятия являются российский рубль, казахстанский тенге и австралийский доллар.

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

#### (e) Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства профессиональных суждений, оценок и допущений, которые влияют на применение учетной политики и отражаемые в отчетности суммы активов и обязательств, а также раскрытие информации об условных обязательствах на дату составления консолидированной финансовой отчетности, а также на признание доходов и расходов за соответствующий период.

Профессиональные суждения и оценки руководства основаны на опыте прошлых лет и различных других факторах, которые считаются уместными и разумными в данных обстоятельствах, результаты которых формируют основание для вынесения суждений в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которые не всегда очевидны из других источников. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок при различных допущениях и условиях.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки пересматриваются на постоянной основе. Изменения бухгалтерских оценок применяются в том периоде, в котором оценка пересматривается, если изменение затрагивает только этот период, или в периоде изменения и в будущих периодах, если пересмотр влияет как на текущий, так и на будущие периоды.

Профессиональные суждения руководства в отношении применения МСФО, которые оказывают значительное влияние на консолидированную финансовую отчетность, а также оценки со значительным риском существенных корректировок в следующем году, описаны в примечании 25.

## 3. Основные положения учетной политики

Основные положения учетной политики описаны в соответствующих примечаниях к консолидированной финансовой отчетности и в данном примечании.

В данной консолидированной финансовой отчетности Группа применяет те же положения учетной политики и суждения, которые использовались в консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, за исключением тех, которые раскрыты в пункте 2(а).

#### (a) Принципы консолидации

##### (i) Дочерние предприятия и неконтролируемые доли

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Группа контролирует предприятие, когда владеет им или имеет право на получение переменного дохода от своего участия в данной организации, и имеет право оказывать влияние на данные доходы, используя контроль над ним. При оценке контроля учитываются существенные права голоса, которые могут быть реализованы в настоящее время.

Консолидированная финансовая отчетность дочерних предприятий отражается в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения. Учетная политика дочерних предприятий при необходимости изменяется для приведения ее в соответствие с учетной политикой принятой в Группе.

Неконтролирующие доли представляют собой часть чистых активов дочерних предприятий, принадлежащую на доли, которые не принадлежат Группе, прямо или косвенно через дочерние предприятия, и в отношении которых Группа не согласовала дополнительных условий с владельцами этих долей, что привело бы к тому, что у Группы в целом возникло бы обязательство в отношении данных долей, что соответствовало бы определению финансового обязательства.



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Неконтролирующие доли участия представлены в консолидированном отчете о финансовом положении в составе капитала отдельно от капитала, приходящегося на акционеров Материнской Компании. Неконтролирующие доли в результатах деятельности Группы представлены в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в виде распределения общей прибыли или убытка и общего совокупного дохода за год между неконтролирующими долями и основными акционерами Материнской Компании.

Убытки, относящиеся к неконтролирующим долям участия в дочернем предприятии, распределяются на неконтролирующие доли, даже если это приводит к тому, что неконтролирующие доли участия имеют отрицательное сальдо.

Изменения доли участия Группы в дочернем предприятии, которые не приводят к потере контроля, учитываются как операции с капиталом, при которых для отражения изменения соответствующих долей корректируются суммы контролирующих и неконтролирующих долей консолидированного капитала, однако никаких корректировок в отношении гудвила не делается, и прибыль или убыток не признается.

Если Группа теряет контроль над дочерним предприятием, это учитывается как выбытие всей доли участия в данном дочернем предприятии, а полученная в результате прибыль или убыток отражается в составе прибыли или убытка. Любая доля участия, сохраненная в бывшем дочернем предприятии на дату потери контроля, признается по справедливой стоимости, и данная сумма рассматривается как справедливая стоимость при первоначальном признании финансового актива (примечание 15) или, если применимо, как стоимость первоначального признания инвестиций в ассоциированные компании или совместные предприятия (примечание 13).

**(ii) Приобретение неконтролирующих долей**

Приобретение дополнительной неконтролирующей доли в существующем дочернем предприятии после получения контроля учитывается в капитале как разница между стоимостью дополнительных инвестиций и балансовой стоимостью чистых активов, приобретенных на дату пересчета, и признается непосредственно в составе капитала.

Выпуск пут-опциона (обязательное предложение) на приобретение неконтролирующей доли в дочернем предприятии после получения контроля и учета Группой в качестве операции с капиталом приводит к признанию обязательства по текущей стоимости ожидаемой цены исполнения и прекращению признания неконтролирующей доли в составе консолидированного собственного капитала. После первоначального признания пут-обязательства изменения в его балансовой стоимости отражаются в составе капитала. Если срок действия пут-опциона истекает до момента его исполнения, признание пут-обязательства прекращается и признаются неконтролирующие доли участия.

Для пут-опциона или форварда с неконтролирующими акционерами существующей дочерней компании об их доле участия в этой дочерней компании, если неконтролирующие акционеры не имеют доступа к доходам, связанным с базовой долей участия, договор учитывается, как ожидаемое приобретение базовых неконтролирующих долей, как если бы опцион пут уже был исполнен или форвард был удовлетворен неконтролирующими акционерами.

**(iii) Операции, исключаемые (элиминируемые) при консолидации**

При подготовке консолидированной финансовой отчетности внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные прибыль и убытки от внутригрупповых операций элиминируются. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается из инвестиций в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки элиминируются таким же образом, как и нереализованная прибыль, в случае отсутствия признаков обесценения.

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

**(b) Иностранная валюта****(i) Операции в иностранной валюте**

Операции в иностранной валюте пересчитываются в соответствующие функциональные валюты предприятий Группы по обменным курсам на даты совершения этих операций. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на эту отчетную дату. Курсовые разницы по монетарным статьям представляют собой разницу между амортизированной стоимостью в функциональной валюте на начало отчетного периода, скорректированной на проценты, начисленные по эффективной ставке, и платежи в течение периода, и амортизированной стоимостью этой статьи в иностранной валюте, пересчитанной по курсу на отчетную дату. Немонетарные статьи в иностранной валюте оцениваются по первоначальной стоимости и пересчитываются по курсу, действовавшему на дату совершения операции. Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прибыли или убытка, за исключением курсовых разниц, возникающих по операциям пересчета сумм хеджирования денежных потоков в случае, если хеджирование было эффективным, и признаваемых в составе прочего совокупного дохода.

**(ii) Иностранные подразделения**

Активы и обязательства иностранных подразделений, включая гудвил и суммы корректировок до справедливой стоимости при приобретении, пересчитываются из их функциональных валют в доллары США по соответствующим обменным курсам, действующим на отчетную дату. Доходы и расходы иностранных подразделений пересчитываются в доллары США по обменному курсу, приближенному к курсам на даты совершения соответствующих операций.

Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прочего совокупного дохода и отражаются в капитале как резерв курсовых разниц при пересчете из других валют. В целях пересчета валют чистые инвестиции в иностранные подразделения включают остатки по внутригрупповым операциям, осуществление расчетов по которым в ближайшем будущем не ожидается и не планируется, а курсовые разницы, возникающие в результате таких монетарных статей, признаются в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

При выбытии иностранного подразделения, в результате которого Группа утрачивает контроль, существенное влияние или совместный контроль, соответствующая сумма, отраженная в резерве накопленных курсовых разниц при пересчете из других валют, реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период как часть прибыли или убытка от выбытия данного иностранного подразделения. В случае, когда Группа отчуждает лишь часть своей инвестиции в дочернее предприятие, включающей иностранное подразделение, сохранив при этом контроль над ним, часть резерва накопленных курсовых разниц при пересчете из другой валюты перераспределяется на неконтролирующую долю в соответствующей пропорции. Когда Группа отчуждает лишь часть своей инвестиции в ассоциированную компанию или совместное предприятие, включающее иностранное подразделение, и сохраняет при этом существенное влияние или совместный контроль, соответствующая пропорциональная часть резерва накопленных курсовых разниц реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период.

В случае, когда Группа не ожидает и не планирует в ближайшем будущем осуществить расчеты по монетарной статье, подлежащей получению от иностранного подразделения или выплате иностранному подразделению, положительные и отрицательные курсовые разницы, возникающие в отношении такой статьи, формируют часть чистой инвестиции в иностранное подразделение. Соответственно, они признаются в составе прочего совокупного дохода и отражаются в капитале как резерв курсовых разниц при пересчете из других валют.

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

#### 4. Сегментная отчетность

##### (а) Отчетные сегменты

Операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть заработана выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. Операционные результаты всех операционных сегментов регулярно анализируются ключевым управленческим персоналом Группы и Советом Директоров при принятии решений о распределении ресурсов между сегментами и оценки их финансовых результатов в отношении каждого операционного сегмента.

Отдельные существенные операционные сегменты не объединяются для целей подготовки и составления финансовой отчетности, за исключением случаев, когда сегменты имеют схожие экономические характеристики, тип продукции и услуг, тип производственного процесса, тип или класс потребителей, методы, используемые для распределения продукции или оказания услуг, а также характер нормативно-правовой базы. Операционные сегменты, которые по отдельности не являются существенными, могут быть объединены, если они соответствуют большинству этих критериев.

На основании действующей структуры управления и внутренней отчетности Группа выделила два операционных сегмента:

а) *Металлургический сегмент.* Металлургический сегмент включает ОК РУСАЛ. Раскрытие информации основано на публичной финансовой отчетности ОК РУСАЛ. Все корректировки в отношении ОК РУСАЛ, в том числе корректировки, связанные с разными сроками первого применения МСФО, включены в столбец «Корректировки».

- Энергетические активы ОК РУСАЛ включены в Металлургический сегмент.

б) *Энергетический сегмент.* Энергетический сегмент в основном состоит из энергетических активов, как описано в примечании 1(б).

- Данные бизнес-единицы управляются отдельно и результаты их деятельности регулярно проверяются ключевым управленческим персоналом и Советом директоров.

##### (б) Результаты, активы и обязательства сегментов

Для целей оценки результатов деятельности сегментов и распределения ресурсов между ними высшее руководство Группы контролирует результаты, активы, обязательства и денежные потоки каждого отчетного сегмента, исходя из следующего:

- Совокупные активы сегментов включают все внеоборотные материальные, нематериальные и оборотные активы.
- Совокупные обязательства сегментов включают все краткосрочные и долгосрочные обязательства.
- Доходы и расходы распределяются между отчетными сегментами, исходя из объемов продаж, осуществляемых ими, и расходов, понесенных этими сегментами, либо возникающих у них в результате амортизации отнесенных к ним активов.
- Критериями оценки результатов деятельности сегментов являются чистая прибыль и скорректированный показатель ЕБИТДА (ключевой финансовый показатель, не относящийся к МСФО, используемый Группой в качестве справочного материала для оценки операционной эффективности). Прибыль или убыток по сегментам и скорректированная ЕБИТДА используются для оценки эффективности, поскольку руководство полагает, что подобная информация является наиболее оптимальной для оценки результатов деятельности сегментов, так как позволяет сравнить их результаты с аналогичными показателями других предприятий этой же отрасли.
- Скорректированный показатель ЕБИТДА представляет собой результаты от операционной деятельности, скорректированные на амортизацию, обесценение и прибыль/(убыток) от выбытия основных средств за соответствующий период.

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Год, закончившийся 31 декабря 2022 года

млн долл. США

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	Металлургический	Энергетический	Корректировки	Итого
<i>Выручка от внешних покупателей и заказчиков</i>	13 755	2 794	–	16 549
Первичный алюминий и сплавы	11 384	–	–	11 381
Глинозем и бокситы	557	–	–	557
Полуфабрикаты и фольга	581	340	–	921
Электроэнергия	233	1 611	–	1 843
Теплоэнергия	62	463	–	525
Прочее	938	380	–	1 322
<i>Выручка от операций между сегментами</i>	219	1 091	(1 310)	–
<b>Итого выручки по сегментам</b>	<b>13 974</b>	<b>3 885</b>	<b>(1 310)</b>	<b>16 549</b>
Операционные расходы (без учета амортизации и убытка от выбытия основных средств)	(11 946)	(2 631)	1 147	(13 430)
<b>Скорректированная ЕБИТДА</b>	<b>2 028</b>	<b>1 254</b>	<b>(163)</b>	<b>3 119</b>
Амортизация	(503)	(221)	4	(720)
(Убыток) от выбытия основных средств	(13)	(10)	–	(23)
Обесценение внеоборотных активов	(196)	(174)	–	(370)
<b>Результаты от операционной деятельности</b>	<b>1 316</b>	<b>849</b>	<b>(159)</b>	<b>2 006</b>
Доля в прибыли и обесценение ассоциированных компаний и совместных предприятий	1 555	(2)	–	1 553
Чистый расход по процентам	(349)	(524)	–	(873)
Чистые прочие финансовые расходы	(356)	296	(173)	(233)
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>2 166</b>	<b>619</b>	<b>(332)</b>	<b>2 453</b>
Расход по налогу на прибыль	(373)	(235)	1	(607)
<b>Прибыль за год</b>	<b>1 793</b>	<b>384</b>	<b>(331)</b>	<b>1 846</b>
Увеличение внеоборотных активов сегмента в течение года (11(б))	(1 242)	(523)	–	(1 765)



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

млн долл. США	Металлурги- ческий	Энергетический	Корректировки	Итого
<b>Консолидированный отчет о финансовом положении</b>				
Активы сегмента, за исключением денежных средств и их эквивалентов, а также доли в ассоциированных и совместных предприятиях	16 261	6 690	(944)	22 007
Инвестиция в Metallургический сегмент	–	4 595	(4 595)	–
Денежные средства и их эквиваленты	3 196	281	–	3 477
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	5 174	20	–	5 194
<b>Итого активов сегмента</b>	<b>24 631</b>	<b>11 586</b>	<b>(5 539)</b>	<b>30 678</b>
Обязательства сегмента, исключая кредиты, займы и облигации	2 867	1 680	(201)	4 346
Кредиты, займы и облигации	9 457	4 143	–	13 600
<b>Итого обязательств сегмента</b>	<b>12 324</b>	<b>5 823</b>	<b>(201)</b>	<b>17 946</b>
Итого капитала сегмента	12 307	5 763	(5 338)	12 732
<b>Итого капитала и обязательств сегмента</b>	<b>24 631</b>	<b>11 586</b>	<b>(5 539)</b>	<b>30 678</b>
<b>Консолидированный отчет о движении денежных средств</b>				
<b>Денежные потоки, (использованные в)/от операционной деятельности</b>	<b>(412)</b>	<b>986</b>	<b>(2)</b>	<b>572</b>
<b>Денежные потоки от / (использованные в) инвестиционной деятельности</b>	<b>472</b>	<b>(254)</b>	<b>(171)</b>	<b>47</b>
Приобретение основных средств, нематериальных активов	(1 239)	(474)	2	(1 711)
Денежные средства, уплаченные за инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(113)	–	–	(113)
Денежные средства, полученные от прочих инвестиций	97	14	–	111
Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний и совместных предприятий	1 639	–	–	1 639
Дивиденды, полученные от Metallургического сегмента	–	173	(173)	–
Проценты полученные	70	34	–	104
Прочая инвестиционная деятельность	18	(1)	–	17
<b>Денежные потоки от / (использованные в) финансовой деятельности</b>	<b>1 415</b>	<b>(846)</b>	<b>173</b>	<b>742</b>
Проценты уплаченные	(428)	(559)	–	(987)
Расходы, связанные с рефинансированием долга	(17)	(4)	–	(21)
Расчеты по производным финансовым инструментам	(229)	–	–	(229)
Дивиденды Энергетическому сегменту	(173)	–	173	–
Дивиденды неконтролирующим акционерам	(129)	–	–	(129)
Прочая финансовая деятельность	2 391	(283)	–	2 108
<b>Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>1 475</b>	<b>(114)</b>	<b>–</b>	<b>1 361</b>

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Год, закончившийся 31 декабря 2021 года

млн долл. США	Металлурги- ческий	Энергетический	Корректировки	Итого
<b>Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе</b>				
<i>Выручка от внешних покупателей и заказчиков</i>	<i>11 790</i>	<i>2 336</i>	<i>–</i>	<i>14 126</i>
Первичный алюминий и сплавы	9 766	–	–	9 766
Глинозем и бокситы	612	–	–	612
Полуфабрикаты и фольга	515	252	–	767
Электроэнергия	159	1 366	–	1 525
Теплоэнергия	53	412	–	465
Прочее	685	306	–	991
<i>Выручка от операций между сегментами</i>	<i>204</i>	<i>802</i>	<i>(1 006)</i>	<i>–</i>
<b>Итого выручки по сегментам</b>	<b>11 994</b>	<b>3 138</b>	<b>(1 006)</b>	<b>14 126</b>
Операционные расходы (без учета амортизации и убытка от выбытия основных средств)	(9 101)	(1 966)	933	(10 134)
<b>Скорректированная EBITDA</b>	<b>2 893</b>	<b>1 172</b>	<b>(73)</b>	<b>3 992</b>
Амортизация	(596)	(229)	3	(822)
(Убыток)/прибыль от выбытия основных средств	(9)	4	–	(5)
Обесценение внеоборотных активов	(209)	(58)	–	(267)
<b>Результаты от операционной деятельности</b>	<b>2 079</b>	<b>889</b>	<b>(70)</b>	<b>2 898</b>
Доля в прибыли и обесценении ассоциированных компаний и совместных предприятий	1 807	(5)	–	1 802
Прибыль от частичного выбытия инвестиций в ассоциированную компанию	492	–	–	492
Чистый расход по процентам	(329)	(316)	1	(644)
Чистые прочие финансовые расходы	(408)	(2)	–	(410)
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>3 641</b>	<b>566</b>	<b>(69)</b>	<b>4 138</b>
Расход по налогу на прибыль	(416)	(192)	4	(604)
<b>Прибыль за год</b>	<b>3 225</b>	<b>374</b>	<b>(65)</b>	<b>3 534</b>
Увеличение внеоборотных активов сегмента в течение года (11 (b))	(1 342)	(382)	7	(1 717)

млн долл. США

Консолидированный отчет о финансовом положении	Металлурги- ческий	Энергетический	Корректировки	Итого
Активы сегмента, за исключением денежных средств и их эквивалентов, а также доли в ассоциированных и совместных предприятиях	14 908	5 594	(803)	19 699
Инвестиция в Metallургический сегмент	–	4 595	(4 595)	–
Денежные средства и их эквиваленты	1 984	346	–	2 330
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	4 014	14	–	4 028
<b>Итого активов сегмента</b>	<b>20 906</b>	<b>10 549</b>	<b>(5 398)</b>	<b>26 057</b>
Обязательства сегмента, исключая кредиты, займы и облигации	3 649	1 404	(218)	4 835
Кредиты, займы и облигации	6 733	4 178	–	10 911
<b>Итого обязательств сегмента</b>	<b>10 382</b>	<b>5 582</b>	<b>(218)</b>	<b>15 746</b>
Итого капитала сегмента	10 524	4 967	(5 180)	10 311
<b>Итого капитала и обязательств сегмента</b>	<b>20 906</b>	<b>10 549</b>	<b>(5 398)</b>	<b>26 057</b>
<b>Консолидированный отчет о движении денежных средств</b>				
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>	<b>1 146</b>	<b>1 022</b>	<b>–</b>	<b>2 168</b>
<b>Денежные потоки от/(использованные в) инвестиционной деятельности</b>	<b>490</b>	<b>(205)</b>	<b>–</b>	<b>285</b>
Приобретение основных средств, нематериальных активов	(1 192)	(321)	–	(1 513)
Денежные средства, уплаченные за инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(291)	–	–	(291)
Денежные средства, (уплаченные за)/полученные от прочих инвестиций	(50)	89	–	39
Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний и совместных предприятий	620	–	–	620
Проценты полученные	37	26	–	63
Выручка от частичной продажи ассоциированной компании	1 421	–	–	1 421
Прочая инвестиционная деятельность	(55)	1	–	(54)
<b>Денежные потоки, использованные в финансовой деятельности</b>	<b>(1 891)</b>	<b>(800)</b>	<b>–</b>	<b>(2 691)</b>
Проценты уплаченные	(380)	(323)	–	(703)
Плата за реструктуризацию долга	(34)	(2)	–	(36)
Погашение производных финансовых инструментов	(315)	–	–	(315)
Прочая финансовая деятельность	(1 162)	(475)	–	(1 637)
<b>Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(255)</b>	<b>17</b>	<b>–</b>	<b>(238)</b>

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

## (i) Информация о географических сегментах

Управление деятельностью сегментов осуществляется по всему миру, однако основными географическими областями осуществления деятельности являются: страны СНГ, Европа, Африка и Америка. На территории СНГ производственные предприятия расположены в России. В Европе производственные предприятия расположены в Италии, Ирландии и Швеции. Добывающие и производственные предприятия в Африке представлены бокситовыми рудниками и глиноземным комбинатом в Гвинее. В Америке Группа управляет одним производственным предприятием на Ямайке.

Следующие таблицы содержат информацию о выручке Группы, представленной исходя из географического расположения покупателей, а также об основных средствах Группы, нематериальных активах, инвестициях в ассоциированные компании, совместные предприятия и гудвиле («отдельные внеоборотные активы»). Географическое положение покупателей определяется на основании фактического местоположения, в котором были оказаны услуги или осуществлялась доставка товаров. Географическое положение отдельных внеоборотных активов основано на фактическом местоположении актива. Нераспределенные внеоборотные активы включают в основном гудвил и доли в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий.

## Выручка от внешних покупателей

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Россия	6 267	5 437
Южная Корея	1 184	314
Китай	1 122	772
Турция	1 011	1 108
Япония	963	744
Нидерланды	884	443
США	647	744
Германия	441	356
Польша	385	330
Мексика	354	280
Греция	339	367
Италия	303	266
Норвегия	248	267
Швеция	238	209
Франция	223	247
Ирландия	221	148
Другие страны	1 719	2 094
	<b>16 549</b>	<b>14 126</b>

## Отдельные внеоборотные активы

	31 декабря	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Россия	16 006	13 294
Гвинея	237	232
Ирландия	94	82
Швеция	53	68
Украина	2	6
Нераспределенные активы	3 784	3 408
	<b>20 176</b>	<b>17 090</b>

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

## 5. Выручка

МСФО (IFRS) 15 устанавливает принципы определения необходимости, суммы и момента признания выручки. Ниже приведены выдержки из учетной политики в отношении различных товаров и услуг Группы:

**Реализация товаров:** включает продажи первичного алюминия, сплавов, глинозема, бокситов и прочих продуктов. Контроль над товарами переходит к покупателю в момент доставки товаров в точку назначения вслед за рисками на основании условий поставки Инкотермс, прописанных в договоре, и передается юридическое право собственности на актив и физическое владение активом. Выручка признается по мере выставления счетов со сроком оплаты в течение 60 дней или авансом. По ряду договоров Группы определение окончательной цены на отгруженные товары происходит через несколько месяцев после доставки. В соответствии с действующими требованиями Группа определяет величину выручки в момент признания, исходя из расчетной цены продажи на дату выставления счета. Разница между расчетной и окончательной ценой признается в составе прочих доходов в момент утверждения окончательной цены.

**Оказание транспортных услуг:** при реализации товаров в соответствии с условиями договора Группа оказывает услуги по транспортировке товаров покупателям. В отдельных случаях контроль над товарами переходит к покупателю раньше завершения транспортировки. В таких случаях оказание транспортных услуг с момента передачи контроля над товарами рассматривается как отдельное обязательство к исполнению.

**Оказание услуг по обеспечению электроэнергией:** Группа реализует электроэнергию третьим лицам и связанным сторонам. Счета выставляются в конце месяца и оплачиваются в течение 30 дней. Выручка признается в течение месяца поставки энергии.

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
<b>Выручка от реализации первичного алюминия и сплавов</b>	<b>11 384</b>	<b>9 766</b>
Третьи стороны	11 164	9 445
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	211	307
Связанные стороны – прочие	6	12
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	3	2
<b>Выручка от реализации глинозема и бокситов</b>	<b>557</b>	<b>612</b>
Третьи стороны	251	388
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	306	224
<b>Выручка от реализации алюминиевой фольги и полуфабрикатов</b>	<b>921</b>	<b>767</b>
Третьи стороны	921	767
<b>Реализация электроэнергии</b>	<b>1 844</b>	<b>1 525</b>
Третьи стороны	1 803	1 487
Связанные стороны – прочие	2	5
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	39	33
<b>Реализация теплоэнергии</b>	<b>525</b>	<b>465</b>
Третьи стороны	513	444
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	3	2
Связанные стороны – прочие	9	19
<b>Прочая выручка</b>	<b>1 318</b>	<b>991</b>
Третьи стороны	1 055	818
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	21	11
Связанные стороны – прочие	4	11
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	238	151
	<b>16 549</b>	<b>14 126</b>

Вся выручка Группы относится к выручке по договорам с покупателями.



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

## 6. Прочие операционные расходы, нетто

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности	(169)	(65)
Благотворительность	(53)	(55)
Убыток от реализации основных средств	(23)	(5)
Прочие операционные расходы, нетто	(8)	(93)
	<b>(253)</b>	<b>(218)</b>

## 7. Расходы на персонал

Расходы на персонал включают заработную плату, ежегодные премии, оплату ежегодных отпусков и расходы на предоставление неденежного вознаграждения. Заработная плата, ежегодные премии, оплачиваемые ежегодные отпуска и расходы на предоставление неденежного вознаграждения начисляются в том отчетном периоде, в котором они были заработаны сотрудниками. В случае, если платежи или расчеты являются отложенными, и это оказывает значительное влияние на отчетность, данные суммы отражаются по приведенной стоимости.

Сотрудники Группы также являются участниками программы пенсионного обеспечения, разработанной местными органами управления. Группа должна отчислять определенный процент от суммы заработной платы сотрудников в пенсионный фонд по указанным программам.

Общая сумма отчислений Группы по данным программам, отражаемых в отчете о прибылях и убытках за указанные годы, представлена ниже.

Чистое обязательство Группы в отношении пенсионного плана с установленными выплатами и прочих пенсионных планов рассчитывается отдельно по каждому плану путем оценки суммы будущих доходов, которые получили сотрудники за предоставление услуг в текущем и предыдущих периодах; данные доходы дисконтируются с целью определения их приведенной стоимости, а также справедливой стоимости активов по вышеуказанным планам. Ставка дисконтирования представляет собой доход по государственным облигациям на отчетную дату, сроки погашения которых приблизительно равны срокам исполнения обязательств. Расчет выполнен с использованием метода «прогнозируемой условной единицы». Если в результате расчета формируется доход Группы, признанный актив ограничивается приведенной стоимостью будущих сумм возврата из плана или сокращения будущих отчислений по плану.

В случае возникновения изменений актуарных допущений, полученная актуарная прибыль и убытки признаются непосредственно в отчете о совокупном доходе.

Когда происходит улучшение выплат по плану, часть увеличенной выплаты, связанной с оказанием услуг работниками за предыдущие периоды, незамедлительно признается в составе прибыли или убытка.

Группа признает прибыли и убытки по ограничениям или расчетам пенсионного плана с установленными выплатами, в случае возникновения данных ограничений или расчетов. Прибыль или убыток по ограничениям системы пенсионного обеспечения состоит из итогового изменения в справедливой стоимости активов по планам, любого изменения в приведенной стоимости по обязательству с установленными выплатами, а также актуарных прибылей или убытков.

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Отчисления в пенсионные планы с установленными взносами	(348)	(273)
Отчисления в пенсионные планы с установленными выплатами	(3)	(3)
<b>Итого расходов на пенсионные выплаты</b>	<b>(351)</b>	<b>(276)</b>
Оплата труда персонала	(1 547)	(1 170)
	<b>(1 898)</b>	<b>(1 446)</b>

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

## 8. Финансовые доходы и расходы

В состав финансовых доходов включаются процентный доход от инвестиций, дивидендный доход, а также доход от курсовых разниц. Процентный доход признается по мере его начисления с использованием метода эффективной процентной ставки.

В состав финансовых расходов включаются процентный расход по кредитам, убыток от курсовых разниц и изменения в справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Все затраты, связанные с привлечением заемных средств, признаются в отчете о прибылях и убытках с применением метода эффективной процентной ставки, за исключением расходов на приобретение, строительство и производство квалифицируемых активов, которые признаются в составе себестоимости этих активов.

Доходы и расходы по курсовым разницам отражаются свернуто. Убыток от курсовых разниц, возникших от переоценки кредитов и займов за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составил 164 млн долл. США (за 2021 год убыток составил 3 млн долл. США).

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
<b>Финансовые доходы</b>		
Процентный доход	115	65
Дивидендный доход	38	22
Переоценка финансовых активов и обязательств	31	–
	<b>184</b>	<b>87</b>
<b>Финансовые расходы</b>		
Расходы по процентам	(988)	(709)
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов (примечание 19)	(191)	(352)
Чистый убыток от курсовых разниц	(111)	(33)
Переоценка финансовых активов и обязательств	–	(47)
	<b>(1 290)</b>	<b>(1 141)</b>

## 9. Прибыль на акцию

Расчет базовой прибыли на акцию проводился с использованием показателя прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций за годы, закончившиеся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года.

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022 г.	2021 г.
Средневзвешенное количество акций	502 337 774	502 337 774
Прибыль за период, причитающаяся акционерам Материнской Компании, млн долл. США	1 083	2 142
<b>Базовая и разводненная прибыль на акцию, долл. США</b>	<b>2,156</b>	<b>4,264</b>

В течение 2022 года и 2021 года в обращении не было инструментов с разводняющим эффектом.

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

### 10. Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя налог на прибыль текущего периода и отложенный налог и отражается в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за исключением той ее части, которая относится к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала.

Текущий налог на прибыль включает сумму налога, которая, как ожидается, будет уплачена в отношении налогооблагаемой прибыли за год, и которая рассчитана на основе налоговых ставок, действующих или по существу действующих по состоянию на отчетную дату, а также корректировки по налогу на прибыль прошлых лет.

Отложенное налоговое обязательство признается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемых для целей их отражения в финансовой отчетности и их налоговой базой. Отложенное налоговое обязательство не признается в отношении следующих временных разниц: возникающих при первоначальном признании гудвила, при первоначальном признании активов и обязательств в сделке, которая не является объединением бизнеса и не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль, и относящиеся к изменениям, связанным с инвестициями в дочерние предприятия в той мере, в которой существует вероятность, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем. С течением времени в распоряжение Компании может поступать новая информация, в связи с чем у Компании может возникнуть необходимость изменить свои суждения относительно адекватности существующих обязательств по уплате налогов. Подобные изменения величины обязательств по уплате налогов повлияют на сумму налога за период, в котором данные суждения изменились. Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законах по состоянию на отчетную дату. Отложенные налоговые активы и обязательства зачитываются в том случае, если эти активы и обязательства относятся к налогам на прибыль, взимаемым одним и тем же налоговым органом, и Группа имеет право и намерение урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе или реализация налоговых активов этих предприятий будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

Отложенный налоговый актив признается в той мере, в которой существует вероятность получения будущей налогооблагаемой прибыли, за счет которой могут быть реализованы соответствующие вычитаемые временные разницы. Отложенный налоговый актив не признается для следующих временных разниц: первоначальное признание активов или обязательств в сделке, которая не является объединением бизнеса и не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль, и разницы, относящиеся к инвестициям в дочерние компании, в той мере, в которой они, вероятно, будут восстановлены в обозримом будущем, и будет доступна налогооблагаемая прибыль, против которой временная разница может быть использована. Отложенные налоговые активы пересматриваются на каждую отчетную дату и уменьшаются в той степени, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

Дополнительные расходы по налогу на прибыль, возникающие при распределении дивидендов, признаются одновременно с признанием обязательства по выплате соответствующих дивидендов.

#### (а) Расходы по налогу на прибыль

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
<b>Текущий налог на прибыль</b>		
Текущий налог за год	(553)	(569)
<b>Отложенный налог на прибыль</b>		
Возникновение временных разниц	(54)	(35)
	<b>(607)</b>	<b>(604)</b>

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Материнская Компания является налоговым резидентом САР Российской Федерации (специальный административный район). Компании, зарегистрированные в САР в рамках продолжения деятельности за пределами иностранной юрисдикции (например, Материнская Компания), могут иметь ряд налоговых льгот при соблюдении определенных условий.

Материнская Компания и дочерние предприятия платят налог на прибыль в соответствии с требованиями законодательства соответствующих налоговых юрисдикций. Для компаний, зарегистрированных в России, применимая ставка налога составляет 20%; в Украине – 18%; в Гвинее – 0%, в Китае – 25%; в Казахстане – 20%; в Австралии – 30%; на Ямайке – 25%; в Ирландии – 12,5%; в Швеции – 20,6% и в Италии – 27,9%. Для дочерних компаний Группы, находящихся в Швейцарии, применяемой налоговой ставкой за отчетный период является ставка корпоративного подоходного налога в кантоне Цуг, Швейцария, которая может варьироваться в зависимости от налогового статуса дочерней компании. Ставка состоит из федерального налога на прибыль и кантональных/муниципальных налогов на прибыль и капитал. Последний включает в себя базовую ставку и повышающий коэффициент, который может меняться от года к году. Применяемые ставки налога на прибыль составляют 9,06% и 11,8% для дочерних компаний, находящихся в Швейцарии. Для крупных торговых компаний ОК РУСАЛ применяемая налоговая ставка составляет 0%. Применимые налоговые ставки за период, закончившийся 31 декабря 2021 года, были такими же, как и за период, закончившийся 31 декабря 2022 года, за исключением налоговых ставок для дочерних предприятий, зарегистрированных в Швейцарии, которые составили 9,55% и 11,85% соответственно, 26,9% для дочерних предприятий, зарегистрированных в Италии, и от 0% до 30% для дочерних предприятий, зарегистрированных в Гвинее.

#### Сверка эффективной ставки налога

	Год, закончившийся 31 декабря			
	2022 г.		2021 г.	
	млн долл. США	%	млн долл. США	%
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>2 453</b>	<b>(100)</b>	<b>4 138</b>	<b>(100)</b>
<b>Налог на прибыль, рассчитанный по применимой для Материнской Компании ставке</b>	<b>(491)</b>	<b>20</b>	<b>(828)</b>	<b>20</b>
Прочие не подлежащие вычету/налогооблагаемые статьи, нетто	54	(2)	(57)	1
Эффект от изменений инвестиции в «Норильский Никель»	288	(12)	451	(10)
Изменение непризнанных отложенных налоговых активов	(269)	11	(99)	2
Эффект от восстановления/(начисления) обесценения	(18)	1	42	(1)
Эффект от прочих ставок по налогу на прибыль	(171)	7	(113)	3
<b>Налог на прибыль</b>	<b>(607)</b>	<b>25</b>	<b>(604)</b>	<b>15</b>



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

МКПАО ЭН+ ГРУП  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

### (b) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

млн долл. США	Активы		Обязательства		Нетто-величина	
	31 декабря		31 декабря		31 декабря	
	2022 г.	2021 г.	2022 г.	2021 г.	2022 г.	2021 г.
Основные средства	118	97	(1 423)	(1 250)	(1 305)	(1 153)
Запасы	50	71	(29)	(13)	21	58
Торговая и прочая дебиторская задолженность	83	61	(55)	(32)	28	29
Торговая и прочая кредиторская задолженность и авансы полученные	26	23	–	–	26	23
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	143	90	–	–	143	90
Прочее	120	136	(157)	(97)	(37)	39
<b>Налоговые активы/ (обязательства)</b>	<b>540</b>	<b>478</b>	<b>(1 664)</b>	<b>(1 392)</b>	<b>(1 124)</b>	<b>(914)</b>
Зачет налога	(442)	(328)	442	328	–	–
<b>Чистые налоговые активы/ (обязательства)</b>	<b>98</b>	<b>150</b>	<b>(1 222)</b>	<b>(1 064)</b>	<b>(1 124)</b>	<b>(914)</b>

### (c) Движение временных разниц за год

млн долл. США	1 января 2022 г.	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	Пересчет валюты	31 декабря
					2022 г.
Основные средства	(1 153)	14	(132)	(34)	(1 305)
Запасы	58	(37)	–	–	21
Торговая и прочая дебиторская задолженность	29	(1)	–	–	28
Торговая и прочая кредиторская задолженность и авансы полученные	23	3	–	–	26
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	90	48	–	5	143
Прочее	39	(81)	–	5	(37)
	<b>(914)</b>	<b>(54)</b>	<b>(132)</b>	<b>(24)</b>	<b>(1 124)</b>

млн долл. США	1 января 2021 г.	Признаны в составе прибыли или убытка	Пересчет валюты	31 декабря
				2021 г.
Основные средства	(1 215)	50	12	(1 153)
Запасы	50	7	1	58
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	13	–	29
Торговая и прочая кредиторская задолженность и авансы полученные	29	(6)	–	23
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	187	(100)	3	90
Прочее	38	1	–	39
	<b>(895)</b>	<b>(35)</b>	<b>16</b>	<b>(914)</b>

Признанные налоговые убытки истекают в следующие периоды:

Срок истечения	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
С неограниченным сроком	143	90
	<b>143</b>	<b>90</b>

### (d) Непризнанные отложенные налоги

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов Группа не признала отложенный налог в отношении временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, поскольку Группа в состоянии контролировать эти инвестиций и не намерена их обращать в обозримом будущем.

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов Группа не признала отложенный налог в отношении временных разниц, связанных с инвестициями в ассоциированные и совместные предприятия, поскольку как распределение дивидендов, так и прибыль от продаж не подлежат налогообложению.

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении следующих статей:

	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Вычитаемые временные разницы	1 040	1 009
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	748	510
	<b>1 788</b>	<b>1 519</b>

В отношении данных статей не были признаны отложенные налоговые активы в связи с тем, что получение будущей налогооблагаемой прибыли, за счет которой Группа могла бы использовать эти налоговые выгоды, не является вероятным. Срок зачета налоговых убытков истекает в следующие годы:

	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
<b>Срок истечения</b>		
С неограниченным сроком	745	510
От 6 до 10 лет	3	—
	<b>748</b>	<b>510</b>

## (e) Налог на прибыль в консолидированном отчете о финансовом положении представлен:

	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Чистый налог на прибыль к уплате на начало периода	44	7
Налог на прибыль за год	553	569
Налог на прибыль уплаченный	(599)	(529)
Курсовые разницы	(16)	(3)
	<b>(18)</b>	<b>44</b>
<b>Представлен:</b>		
Налог на прибыль к уплате (примечание 15(d))	199	62
Налог на прибыль к возмещению	(217)	(18)
<b>Чистый налог на прибыль к уплате/(возмещению)</b>	<b>(18)</b>	<b>44</b>

## 11. Основные средства

## (a) Учетная политика

## (i) Признание и оценка

До 1 января 2016 года объекты основных средств отражались по первоначальной стоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и накопленных убытков от обесценения. Стоимость основных средств по состоянию на 1 января 2004 года, т.е. дату перехода Группы на МСФО (IFRS), была определена на основе их справедливой стоимости на указанную дату.

В первоначальную стоимость включаются затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В первоначальную стоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и вывоз активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные затраты по займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если компоненты, составляющие объект основных средств, имеют разный срок полезного использования, они учитываются как отдельные объекты (значительные компоненты) основных средств.

Амортизация и капитализация расходов на периодическую смену футеровки электролизеров производится за ожидаемый период эксплуатации.

Любая сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине по строке «прибыль/(убыток) от выбытия основных средств» в отчете о прибыли или убытке.

Большинство гидроэнергетических активов обладает долгим сроком полезного использования (до 100 лет), и их эксплуатационные качества существенным образом не ухудшаются с течением времени. Принимая во внимание недавние изменения российского законодательства в области энергетики (100% либерализация), а также тот факт, что гидроэнергетика является одним из самых эффективных секторов электроэнергетики, руководство Группы полагает, что гидроэнергетические активы оставались существенно недооцененными до 1 января 2016 года.

1 января 2016 года Группа выделила отдельный класс активов – гидроэнергетические активы – и изменила свою учетную политику в отношении данного класса, перейдя с модели учета по фактическим затратам на модель учета по переоцененной стоимости с целью предоставления пользователям более актуальной информации о финансовом положении Группы.

Гидроэнергетические активы являются отдельным классом основных средств, отличаются уникальными свойствами и применяются в производственном процессе ГЭС. С 1 января 2016 года гидроэнергетические активы оцениваются по переоцененной стоимости, представляющей собой справедливую стоимость на дату переоценки за вычетом любых последующих накопленных сумм амортизации и накопленных убытков от обесценения. Переоценка осуществляется на основании периодической оценки, проводимой независимым внешним оценщиком.

Переоценка установленного класса активов может проводиться регулярно при условии, что переоценка данного класса активов осуществляется в короткие сроки и своевременно.

После переоценки объекта основных средств, любые суммы амортизации, накопленные на дату переоценки, исключаются за счет уменьшения валовой балансовой стоимости актива и нетто-суммы, пересчитанной до переоцененной стоимости актива.

Сумма увеличения в результате переоценки гидроэнергетических активов отражается непосредственно под заголовком «прирост стоимости от переоценки» в составе прочего совокупного дохода. Однако такое увеличение стоимости должно признаваться в составе прибыли или убытка в той мере, в которой оно восстанавливает уменьшение стоимости того же актива от переоценки, ранее признанное в составе прибыли или убытка. Сумма уменьшения в результате переоценки гидроэнергетических активов отражается в составе прибыли или убытка. Однако такое уменьшение признается в составе прочего совокупного дохода в пределах существующей суммы кредитового остатка по статье прирост стоимости от переоценки.

## (ii) Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой компонента объекта основных средств увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятно, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанным компонентом, и его стоимость можно надежно оценить. Балансовая стоимость замененного компонента списывается. Затраты на повседневное обслуживание объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

#### (iii) Разведка и оценка запасов минеральных ресурсов

Деятельность по разведке и оценке предполагает поиск минеральных ресурсов, определение технической осуществимости их добычи и оценку коммерческой целесообразности добычи обнаруженных запасов минерального сырья. Деятельность по разведке и оценке включает:

- изучение и анализ данных разведочной деятельности прошлых периодов;
- сбор данных путем проведения топографических, геохимических и геофизических исследований;
- поисковое бурение, прокладку траншей/выемку грунта и взятие образцов;
- определение и исследование объема и качества ресурсов;
- изучение потребностей в транспортном обеспечении и инфраструктуре; и
- проведение рыночных и финансовых исследований.

Административные расходы, не относящиеся непосредственно с конкретному разведываемому участку, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Затраты, связанные с получением лицензии на проведение разведывательных работ в существующем районе исследований, капитализируются и амортизируются в течение срока действия разрешения.

Расходы на разведку и оценку капитализируются в качестве активов, используемых для разведки и оценки месторождений, если ожидается, что затраты, на освоение перспективной территории окупятся в ходе будущей эксплуатации или продажи, а также в случае, если по состоянию на отчетную дату мероприятия по разведке и оценке месторождений находятся в стадии, на которой еще нельзя установить обоснованную оценку наличия коммерческих извлекаемых запасов сырья. Капитализированные затраты на разведку и оценку месторождений отражаются в качестве компонента основных средств по себестоимости за вычетом убытков от обесценения. Поскольку использование актива не представляется возможным, амортизация на него не начисляется. Осуществляется контроль всех капитализированных расходов на разведку и оценку на предмет выявления признаков обесценения. При выявлении признаков возможного обесценения, проводится оценка каждого участка, представляющего интерес, вместе с группой операционных активов (представляющей единицу, генерирующую денежные средства, ЕГДС), к которому относятся разведочные работы. В отношении разведываемых районов, в которых были обнаружены запасы ресурсов, однако требующих значительных капитальных затрат по запуску производства, проводится постоянная оценка, чтобы удостовериться в наличии промышленных запасов, либо в проведении или планировании дополнительных разведывательных работ. Часть капитализируемых расходов, которые не будут возмещены, отражается в отчете о прибылях и убытках.

После получения разрешения на осуществление добычи активы по разведке и оценке переносятся в статьи «Основные средства, используемые в горнодобывающей деятельности» или «Нематериальные активы».

#### (iv) Расходы на проведение вскрышных работ

Расходы, связанные с проведением вскрышных работ, включая предполагаемые расходы по восстановлению земельного участка, включаются в себестоимость производства в том периоде, в котором они возникли.

В той мере, в какой существует выгода улучшении доступа к руде, Группа признает эти затраты как внеоборотный актив, если: (а) существует вероятность того, что будущие экономические выгоды (улучшение доступа к рудному телу), связанные с вскрышными работами, поступят предприятию; (б) предприятие может определить компонент рудного тела, для которого был улучшен доступ; и (в) затраты на вскрышные работы, связанные с этим компонентом, могут быть надежно оценены.

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

#### (v) Горнодобывающие активы

Горнодобывающие активы отражаются в составе незавершенного производства и переносятся в состав основных средств по добыче ресурсов, когда новая шахта выходит на коммерческий уровень добычи.

В состав горнодобывающих активов включаются расходы на приобретение прав на разведку запасов минерального сырья и добычу полезных ископаемых.

Активы горнодобывающей промышленности включают проценты, капитализированные в период проведения строительных работ, в случае финансирования путем получения займов.

#### (vi) Амортизация

Балансовая стоимость основных средств (включая первоначальные и любые последующие капитальные затраты) амортизируется до их расчетной остаточной стоимости в течение ожидаемого срока их полезного использования или ожидаемого срока эксплуатации соответствующей шахты или, в случае, если он короче, срока действия договора аренды участка недр с целью добычи минеральных ресурсов. Пересмотр оценочных значений остаточной стоимости и сроков полезного использования выполняется ежегодно, и любое изменение оценочного значения учитывается при расчете оставшихся амортизационных начислений. Арендные активы амортизируются на протяжении наименьшего из двух сроков: срока аренды и срока полезного использования активов. Земельные участки не амортизируются.

Амортизация, накопленная на дату переоценки, исключается из стоимости активов, а нетто-сумма пересчитывается в переоцененную стоимость актива.

Основные средства амортизируются с использованием линейного способа амортизации или способа списания стоимости пропорционально объему продукции (работ) на протяжении соответствующего предполагаемого срока полезного использования следующим образом:

- |                              |  |
|------------------------------|--|
| • гидроэнергетические активы | преимущественно от 49 до 62 лет;           |
| • здания и сооружения        | преимущественно с 15 до 50 лет;            |
| • машины и оборудование      | от 4 до 50 лет;                            |
| • электролизеры              | от 4 до 15 лет;                            |
| • горнодобывающие активы     | количество единиц произведенной продукции; |
| • прочие                     | от 1 года до 30 лет.                       |

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

МКПАО ЭН+ ГРУП  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

МКПАО ЭН+ ГРУП  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

(b) Раскрытие информации

млн долл. США	Земельные участки и здания	Машины и оборудование	Электролизеры	Гидроэнергетические активы	Горнодобывающие активы	Незавершенное строительство	Прочее	Итого
<b>Стоимость</b>								
<b>По состоянию на 1 января 2021 г.</b>	<b>4 790</b>	<b>7 792</b>	<b>2 868</b>	<b>3 443</b>	<b>616</b>	<b>2 693</b>	<b>433</b>	<b>22 635</b>
Поступления	250	25	143	–	62	1 236	1	1 717
Приобретение в рамках объединения бизнеса	8	6	–	–	–	–	1	15
Выбытия	(60)	(95)	–	–	(5)	(26)	(6)	(192)
Переводы	189	520	35	37	9	(697)	(93)	–
Курсовая разница	(26)	(21)	(14)	(20)	(10)	–	3	(88)
<b>По состоянию на 31 декабря 2021 г.</b>	<b>5 151</b>	<b>8 227</b>	<b>3 032</b>	<b>3 460</b>	<b>672</b>	<b>3 206</b>	<b>339</b>	<b>24 087</b>
Поступления	32	61	–	–	22	1 650	–	1 765
Приобретение в рамках объединения бизнеса	5	19	–	–	–	–	9	33
Выбытия	(32)	(109)	(16)	–	(132)	(26)	(10)	(325)
Переводы	202	400	295	45	9	(978)	27	–
Переоценка гидроэнергетических активов на 31 декабря 2022 г.	–	–	–	464	–	–	–	464
Курсовая разница	83	90	(13)	197	11	38	12	418
<b>По состоянию на 31 декабря 2022 г.</b>	<b>5 441</b>	<b>8 688</b>	<b>3 298</b>	<b>4 166</b>	<b>582</b>	<b>3 890</b>	<b>377</b>	<b>26 442</b>

млн долл. США	Земельные участки и здания	Машины и оборудование	Электролизеры	Гидроэнергетические активы	Горнодобывающие активы	Незавершенное строительство	Прочее	Итого
<b>Амортизация и убытки от обесценения</b>								
<b>По состоянию на 1 января 2021 г.</b>	<b>(2 674)</b>	<b>(5 800)</b>	<b>(2 536)</b>	<b>–</b>	<b>(528)</b>	<b>(1 246)</b>	<b>(274)</b>	<b>(13 058)</b>
Амортизационные отчисления (Убытки от обесценения) / восстановленные убытков от обесценения	(161)	(371)	(164)	(94)	(35)	–	(14)	(839)
Выбытия	(163)	(438)	15	–	(68)	432	(26)	(248)
Переводы	8	80	–	–	1	4	4	97
Курсовая разница	1	(31)	–	–	–	–	30	–
<b>По состоянию на 31 декабря 2021 г.</b>	<b>(2 965)</b>	<b>(6 536)</b>	<b>(2 672)</b>	<b>(93)</b>	<b>(619)</b>	<b>(805)</b>	<b>(280)</b>	<b>(13 970)</b>
Амортизационные отчисления (Убытки от обесценения) / восстановленные убытков от обесценения	(157)	(297)	(169)	(90)	(8)	–	(10)	(731)
Выбытия	(42)	(150)	4	–	87	(240)	(6)	(347)
Переоценка гидроэнергетических активов на 31 декабря 2022 г.	16	86	12	–	10	–	8	132
Курсовая разница	–	–	–	186	–	–	–	186
<b>По состоянию на 31 декабря 2022 г.</b>	<b>(3 182)</b>	<b>(6 944)</b>	<b>(2 814)</b>	<b>–</b>	<b>(538)</b>	<b>(1 061)</b>	<b>(296)</b>	<b>(14 835)</b>
<b>Чистая балансовая стоимость</b>								
<b>По состоянию на 1 января 2021 г.</b>	<b>2 116</b>	<b>1 992</b>	<b>332</b>	<b>3 443</b>	<b>88</b>	<b>1 447</b>	<b>159</b>	<b>9 577</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2021 г.</b>	<b>2 186</b>	<b>1 691</b>	<b>360</b>	<b>3 367</b>	<b>53</b>	<b>2 401</b>	<b>59</b>	<b>10 117</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2022 г.</b>	<b>2 259</b>	<b>1 744</b>	<b>484</b>	<b>4 166</b>	<b>44</b>	<b>2 829</b>	<b>81</b>	<b>11 607</b>



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Амортизационные отчисления в размере 670 млн долл. США (2021 год: 778 млн долл. США) были отражены в составе себестоимости продаж, 7 млн долл. США (2021 год: 8 млн долл. США) в составе коммерческих расходов и 23 млн долл. США (2021 год: 25 млн долл. США) в составе административных расходов.

Сумма процентов, капитализированных за годы, закончившиеся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года составила 39 млн долл. США и 9 млн долл. США соответственно.

В состав расходов на незавершенное строительство по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года включены авансы, выданные поставщикам основных средств в размере 164 млн долл. США и 174 млн долл. США соответственно.

#### (с) Обесценение

Руководство проанализировало балансовую стоимость нефинансовых активов Группы на отчетную дату на предмет наличия признаков обесценения или необходимости восстановления суммы убытков от обесценения.

Руководство выявило, что значительное повышение цен на алюминий в результате повышения курса LME указывает на то, что ряд объектов Группы, генерирующих денежные средства, могут столкнуться с необходимостью восстановления ранее признанных расходов на обесценение. В то же время из-за значительного роста цен на нефть и газ, колебаний отпускных цен на уголь и дополнительных объемов передачи электроэнергии в последующие периоды, а также общей нестабильности рынка для ряда генерирующих единиц могут быть признаны убытки от обесценения. Для подразделений, генерирующих глинозем, основное влияние оказала неблагоприятная динамика цен на энергоносители, которые составляют значительную часть денежных затрат.

В целях проведения теста на обесценение была определена стоимость использования каждой генерирующей единицы путем дисконтирования ожидаемых будущих чистых денежных потоков генерирующей единицы. Значения, присвоенные ключевым допущениям и оценкам, использованным для оценки возмещаемой стоимости объектов, основаны на внешних источниках информации и исторических данных. Руководство считает, что значения, присвоенные ключевым допущениям и оценкам, представляют собой наиболее реалистичную оценку будущих тенденций.

#### Металлургический сегмент

По состоянию на 31 декабря 2022 и 31 декабря 2021 годов руководство выявило ряд признаков возможного обесценения некоторых генерирующих единиц Группы или необходимости восстановления ранее признанных убытков от обесценения.

На основании результатов тестирования на предмет обесценения по состоянию на 31 декабря 2022 года руководство пришло к выводу, что в данной консолидированной финансовой отчетности следует признать убыток от обесценения основных средств в отношении РУСАЛ Саянал и ПГЛЗ в размере 85 млн долл. США.

По результатам тестирования на обесценение по состоянию на 31 декабря 2021 года руководство пришло к выводу, что восстановление ранее признанных убытков от обесценения основных средств должно быть отражено в данной консолидированной финансовой отчетности в отношении КАЗ, ВгАЗ, Kuba1 и Тайшетского алюминиевого завода в размере 699 млн долл. США. Кроме того, руководство пришло к выводу, что на ту же дату в данной консолидированной финансовой отчетности следует признать убыток от обесценения основных средств Николаевского глиноземного завода и Aughinish Alumina в размере 693 млн долл. США.

Допущения, использованные для определения возмещаемой стоимости единиц, генерирующих денежные потоки, аналогичны раскрытым в примечании 12(d). Номинальные ставки дисконтирования до вычета налогов, основанные на средневзвешенной стоимости капитала по отрасли, которые были применены к вышеперечисленным единицам, генерирующим денежные средства, представлены ниже.

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022 г.	2021 г.
Тайшетский алюминиевый завод	16,0%	11,2%
РУСАЛ Саянал	14,3%	20,0%
ПГЛЗ	14,3%	13,0%

Возмещаемая стоимость ряда генерирующих единиц, проверенных на предмет обесценения, особенно чувствительна к изменениям прогнозируемых цен на алюминий и глинозем, курсов иностранных валют и применимых ставок дисконтирования.

Результаты тестирования на обесценение Тайшетского алюминиевого завода особенно чувствительны к следующим ключевым допущениям:

- Пятипроцентное снижение прогнозируемого уровня цен на алюминий приведет к снижению возмещаемой стоимости Тайшетского алюминиевого завода и вызовет дополнительное обесценение на общую сумму 323 млн долл. США.
- Увеличение применяемой ставки дисконтирования на один процент приведет к снижению возмещаемой стоимости Тайшетского алюминиевого завода и вызовет дополнительное обесценение на общую сумму 161 млн долл. США.

Кроме того, руководство выявило отдельные объекты основных средств, которые больше не используются, ввиду чего их стоимость нельзя считать возмещаемой, в размере 99 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2022 года (2021 год: 190 млн долл. США). Эти активы были обесценены в полном объеме. Дальнейшего обесценения основных средств или восстановления ранее отраженного обесценения выявлено не было.

#### Энергетический сегмент

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов руководство выявило несколько признаков того, что основные средства ЕГДС «Угольные ТЭЦ» (в 2022 году «ЕГДС Уголь» и ЕГДС «ТЭЦ» были объединены) и ЕГДС «ИЭСК» могут быть обесценены.

По результатам тестирования на обесценение по состоянию на 31 декабря 2022 года руководство пришло к выводу, что должны быть признаны убытки от обесценения в размере 23 млн долл. США и 29 млн долл. США в отношении ЕГДС «ИЭСК» и ЕГДС «Угольные ТЭЦ», соответственно. По результатам тестирования на обесценение по состоянию на 31 декабря 2021 года руководство пришло к выводу, что должны быть признаны убытки от обесценения в размере 17 млн долл. США в отношении ЕГДС «ИЭСК».

При определении возмещаемой стоимости по ЕГДС «ИЭСК» были использованы следующие ключевые допущения:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022 г.	2021 г.
Объемы продаж по передаче электроэнергии в 2023/2022 гг.	54 млн МВт-ч	51 млн МВт-ч
Ожидаемый рост объемов продаж до 2032/2031 гг.	11%	10%
Тарифы на передачу электроэнергии в 2023/2022 гг.	7-10 долл. США (502-726 руб.)	6-9 долл. США (445-665 руб.)
Рост тарифов до 2032/2031 гг.	55%	42%
Ставка дисконтирования до налогообложения	15%-15,6%	15%

Ожидаемый рост цен и тарифов, включенный в прогнозы движения денежных средств на период с 2023 по 2032 годы, основан на общедоступных прогнозах Министерства экономического развития Российской Федерации.

Возмещаемые суммы, оцененные по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, включают денежные потоки от реализации электроэнергии на Тайшетский алюминиевый завод.

Возмещаемая стоимость ЕГДС «ИЭСК» также особенно чувствительна к изменениям прогнозных объемов и тарифов на передачу электроэнергии, а также применимых ставок дисконтирования.

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Для определения возмещаемой стоимости ЕГДС «Угольные ТЭЦ» были использованы следующие ключевые допущения:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022 г.	2021 г.
Объемы реализации электроэнергии в 2023/2022 гг.	34 млн МВт-ч	29 млн МВт-ч
Рост объемов реализации электроэнергии до 2032/2031 гг.	0%	5%
Цены реализации электроэнергии в 2023/2022 гг.	10-31 долл. США (684-2 204 руб.)	7-27 долл. США (544-2 011 руб.)
Рост отпускных цен на электроэнергию до 2032/2031 гг.	48%-52%	37%-42%
Объемы реализации тепла в 2022-2031/2023-2032 гг.	20 млн. Гкал	20 млн. Гкал
Тарифы на тепло в 2023/2022 гг.	20 долл. США (1 375 руб.)	16 долл. США (1 211 руб.)
Рост тарифов до 2032/2031 гг.	63%	42%
Объем продаж угля в 2023/2022 гг.	15 846 тыс. тонн	13 889 тыс. тонн
Ожидаемый рост объема реализации угля до 2032/2031 гг.	(3)%	12%
Средневзвешенная цена на уголь в 2023/2022 гг.	17 долл. США (1 177 руб.)	13 долл. США (930 руб.)
Средневзвешенный рост цен после 2023/2022 гг.	1%-9%	2%-4%
Ставка дисконтирования до налогообложения	15,7%	15,6%

Возмещаемая стоимость ЕГДС «Угольные ТЭЦ» особенно чувствительна к изменениям прогнозных цен на электроэнергию и уголь, прогноза объемов продаж, а также применимых ставок дисконтирования.

Кроме того, руководство выявило конкретные объекты основных средств, стоимость которых не подлежит к возмещению, в сумме 122 млн долл. США (2021 год: 41 млн долл. США). Дальнейшего обесценения основных средств или восстановления ранее признанного обесценения выявлено не было.

**(d) Обеспечение**

Балансовая стоимость основных средств, которые выступают в качестве залога по кредитным договорам, составила 53 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2022 года (31 декабря 2021 года: 1 048 млн долл. США) (примечание 17).

**(e) Гидроэнергетические активы**

Как указано в примечании 11(a)(i), Группа регулярно проводит независимую оценку своих гидроэнергетических активов. По состоянию на 31 декабря 2022 года независимый оценщик оценил справедливую стоимость гидроэнергетических активов в 4 166 млн долл. США при влиянии на капитал в размере 650 млн долл. США и дополнительных потерях от переоценки в размере ноль млн долл. США, которые были отражены в отчете о прибылях и убытках. По состоянию на 31 декабря 2021 года оценка внешним независимым оценщиком не проводилась, поскольку не было индикаторов, свидетельствующих о том, что справедливая стоимость гидроэнергетических активов не равна их балансовой стоимости на эту дату.

Оценочный анализ был преимущественно основан на методе оценки по себестоимости для определения стоимости замещения с учетом накопленной амортизации, так как он является наиболее надежным методом оценки стоимости активов, которые не имеют активного рынка и не генерируют идентифицируемый поток доходов по активам. Данный метод предполагает оценку суммы затрат, которая потребовалась бы для воспроизводства или замены соответствующего объекта с учетом корректировок на физический, функциональный и экономический износ.

Оценка стоимости замещения с учетом накопленной амортизации производилась на основе данных из внутренних информационных источников и, в случае наличия, результатов аналитического обзора российского и международных рынков подобных объектов основных средств. Рыночные данные были получены из различных публикуемых источников, каталогов, статистических справочников и т.д.

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

В дополнение были проанализированы потоки денежных средств на предмет экономического устаревания гидроэнергетических активов. На основании фактических показателей предыдущих лет и одобренных бюджетов были определены прогнозные показатели чистого движения денежных средств. По итогам проведения анализа по состоянию на 31 декабря 2022 года экономическое устаревание ЕГДС «Ондская ГЭС» было признано и включено в результаты анализа стоимости. По состоянию на 31 декабря 2021 года экономическое устаревание зафиксировано не было.

Оценка справедливой стоимости гидроэнергетических активов была отнесена к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости на основании исходных данных для примененных методов оценки.

Согласно модели учета по фактическим затратам, балансовая стоимость по состоянию на 31 декабря 2022 года составила 409 млн долл. США (358 млн долл. США на 31 декабря 2021 года).

**(f) Аренда**

Группа оценивает, является ли договор арендой или содержит ее компонент, исходя из того, предоставляет ли он право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение. При первоначальном признании или при переоценке договора, содержащего компонент аренды, Группа распределяет вознаграждение в договоре по каждому компоненту аренды и не аренды на основе их относительных автономных цен. Однако в отношении аренды объектов недвижимости, в которых Группа выступает в качестве арендатора, Группа приняла решение не разделять компоненты, являющиеся и не являющиеся арендой, и вместо этого будет учитывать компоненты аренды и не аренду как единый компонент аренды.

Группа применила суждение для определения срока аренды по некоторым договорам аренды, в которых она является арендатором, включающим опционы на продление. Оценка того, насколько Группа достаточно уверена в применении таких опционов, влияет на срок аренды, что существенно влияет на сумму признаваемого обязательства по аренде и актива в форме права пользования.

При определении нерасторжимого периода (т.е. максимального срока аренды) Группа учитывает условие досрочного прекращения договора без согласия второй стороны со стороны как арендатора, так и арендодателя, если такое условие есть, то приведет ли такое прекращение к определенным последствиям, большим, чем незначительный штраф. Если существуют такие последствия, то срок аренды продлевается до момента, когда расторжение повлечет не более, чем незначительные штрафы.

Группа арендует большое количество активов, включая земельные участки, объекты недвижимости и производственное оборудование. Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по первоначальной стоимости, а затем по исторической стоимости, за вычетом амортизации и накопленных убытков от обесценения и корректируется с учетом определенных переоценок обязательства по аренде в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 16.

Стоимость актива в форме права пользования включает начальную сумму обязательства по аренде, скорректированную на любые арендные платежи, сделанные на дату или до даты начала, плюс любые понесенные первоначальные прямые затраты и оценку затрат на демонтаж, удаление или восстановление базового актива или участка, на котором расположен базовый актив, за вычетом любых льгот по аренде.

Актив в форме права пользования в дальнейшем амортизируется линейным методом с даты начала до конца срока аренды, если только договор аренды не предусматривает право собственности на базовый актив до конца срока аренды или если первоначальная стоимость актива в форме права пользования не отражает намерение Группы исполнить опцион на покупку. В этом случае актив в форме права пользования будет амортизироваться в течение срока полезного использования базового актива, который определяется на той же основе, что и по основным средствам. Кроме того, актив в форме права пользования периодически уменьшается на убытки от обесценения, если таковые имеются, и корректируются в случае переоценки обязательств по аренде.



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Группа отражает активы в форме права пользования в составе основных средств, той же группы, что и базовые активы той же природы, которыми она владеет. В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года, прирост активов в форме права пользования составил 45 млн долл. США (31 декабря 2021 года: 43 млн долл. США). Балансовая стоимость активов в форме права пользования представлена ниже.

млн долл. США	Основные средства		
	Земля, здания, сооружения	Машины и оборудование	Итого
По состоянию на 1 января 2022 г.	36	6	42
<b>По состоянию на 31 декабря 2022 г.</b>	<b>42</b>	<b>23</b>	<b>65</b>

Общая сумма амортизационных отчислений по активам в форме права пользования за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составила 17 млн долл. США (31 декабря 2021 года: 15 млн долл. США).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года, активы в форме права пользования были обесценены на сумму 2 млн долл. США (31 декабря 2021 года: 15 млн долл. США). Общий отток денежных средств Группы по договорам аренды составил 25 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (31 декабря 2021 года: 26 млн долл. США).

Обязательства по аренде первоначально оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые не были уплачены на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, должна быть использована ставка привлечения дополнительных заемных средств Группой. Как правило, Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств в качестве ставки дисконтирования.

В соответствии с МСФО (IFRS) 16 переменные арендные платежи, не основанные на индексе или ставке, т.е. которые не отражают изменения в рыночной арендной ставке, исключаются из расчета обязательства по аренде. В отношении аренды муниципальных или федеральных земель, когда арендные платежи основаны на кадастровой стоимости земельного участка и не изменяются до следующего пересмотра этой стоимости или применимых ставок властями, или того и другого, Группа определила, что в соответствии с действующим механизмом, арендные платежи за землю не могут рассматриваться как переменные, которые зависят от индекса, или ставки, т.е. по сути фиксированы, поэтому эти платежи не включаются в оценку обязательства по аренде. Будущие оттоки денежных средств, которым Группа потенциально подвержена и которые не отражены в составе активов в форме права пользования и в оценке обязательств по аренде, возникающие в результате переменных арендных платежей, не связанных с индексом или ставкой, составляют 218 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2022 года (31 декабря 2021 года: 199 млн долл. США).

Обязательства по аренде впоследствии увеличиваются на процентные расходы по обязательству по аренде и уменьшаются за счет произведенных арендных платежей. Они переоцениваются, когда происходит изменение будущих арендных платежей в результате изменения индекса или ставки, изменения в оценке ожидаемой суммы к оплате в рамках гарантии остаточной стоимости или, при необходимости, в результате изменений в оценке того, будет ли исполнен опцион на покупку или продление, или не будет исполнен опцион на прекращение аренды.

Группа представляет обязательства по аренде как часть прочей кредиторской задолженности и прочих долгосрочных обязательств в отчете о финансовом положении, в зависимости от периода, к которому относятся будущие арендные платежи. В совокупности внеоборотная часть арендных обязательств составила 49 млн долл. США на 31 декабря 2022 года (45 млн долл. США на 31 декабря 2021 года).

Процентные расходы по аренде, признанные за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составляют 7 млн долл. США (31 декабря 2021 года: 7 млн долл. США).

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Группа не признает активы в форме права пользования и обязательства по аренде в отношении некоторых видов аренды малоценных активов и краткосрочной аренды. Группа признает арендные платежи, связанные с этими договорами, в качестве расхода равномерно в течение срока аренды. Расходы, связанные с краткосрочной арендой и арендой малоценных активов, включаются в себестоимость продаж или в административные расходы в зависимости от вида базового актива. За год, закончившийся 31 декабря 2022 года они составили 28 млн долл. США (31 декабря 2021 года: 18 млн долл. США).

Когда Группа является промежуточным арендодателем, субаренда признается в отношении актива в форме права пользования, возникающего в результате основной аренды, а не в отношении базового актива.

## 12. Гудвил и нематериальные активы

## (а) Учетная политика

## (i) Гудвил

При приобретении дочерней компании, которая представляет собой бизнес, идентифицируемые активы, обязательства и условные обязательства приобретенного бизнеса (или доли в бизнесе), признаются по их справедливой стоимости, за исключением случаев, когда их справедливая стоимость не может быть достоверно определена. В случаях, когда справедливая стоимость принятых условных обязательств не может быть достоверно определена, обязательства не признаются, однако условные обязательства отражаются тем же способом, как и прочие условные обязательства.

Группа учитывает объединение бизнеса по методу приобретения, когда приобретенный комплекс видов деятельности и активов соответствует определению бизнеса и контроль передается Группе. При определении того, является ли какой-либо конкретный набор видов деятельности и активов бизнесом, Группа оценивает, включает ли приобретенный набор активов и видов деятельности, как минимум, исходный и основной процесс, а также обладает ли приобретенный набор возможностями для получения результатов.

У Группы есть возможность применить «тест на концентрацию», позволяющий упрощенно оценить, является ли приобретенный комплекс видов деятельности и активов бизнесом. «Тест на концентрацию» считается выполненным, если практически вся справедливая стоимость приобретенных валовых активов сосредоточена в одном идентифицируемом активе или группе аналогичных идентифицируемых активов. В таком случае приобретение не является приобретением бизнеса.

Объединение бизнеса учитывается по методу приобретения на дату приобретения, т.е. дату перехода контроля к Группе.

Гудвил возникает при условии, если стоимость приобретения превышает справедливую стоимость доли Группы в составе чистых идентифицируемых приобретенных активов. Группа оценивает гудвил на дату приобретения как справедливую стоимость переданного возмещения; плюс признанная сумма неконтролирующих долей участия в приобретенном предприятии за вычетом чистой признанной суммы (как правило, справедливой стоимости) приобретенных идентифицируемых активов и принятых обязательств. Переданная сумма возмещения не включает суммы, связанные с урегулированием ранее существовавших отношений. Такие суммы, как правило, признаются в составе прибыли или убытка за период. Затраты по сделке, за исключением расходов, связанных с выпуском долговых или долевого ценных бумаг, которые Группа несет в связи с объединением бизнеса, списываются по мере их возникновения.

Гудвил не амортизируется, а ежегодно проверяется на предмет обесценения. Для этой цели гудвил, возникающий при объединении бизнеса, распределяется между генерирующими единицами, которые, как ожидается, получают выгоду от приобретения, и любой признанный убыток от обесценения не восстанавливается даже в тех случаях, когда обстоятельства указывают на восстановление стоимости.

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

В отношении ассоциированных компаний или совместных предприятий балансовая стоимость гудвила включается в балансовую стоимость доли участия в ассоциированной компании и совместном предприятии, а инвестиции в целом проверяются на предмет обесценения при наличии объективных признаков обесценения. Любой убыток от обесценения относится на балансовую стоимость доли участия в ассоциированной компании и совместном предприятии.

В случае, если справедливая стоимость доли Группы в приобретенных идентифицируемых чистых активах превышает стоимость приобретения, разница сразу признается в составе прибыли или убытка.

**(ii) Исследования и разработки**

Расходы на научно-исследовательскую деятельность, осуществляемые с целью получения новых научных или технических знаний и идей, признаются в составе прибыли или убытка по мере их возникновения.

Деятельность по разработке включает планирование или проектирование производства новых или существенно усовершенствованных видов продукции и процессов. Затраты на разработку капитализируются только в том случае, если они могут быть надежно оценены, производство продукции или процесс являются осуществимыми с технической и коммерческой точек зрения, вероятно получение будущих экономических выгод и Группа намерена завершить процесс разработки и использовать или продать актив и обладает достаточными ресурсами для этого. К капитализируемым затратам относятся затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда и накладные расходы, непосредственно относящиеся к подготовке актива к использованию в намеченных целях, и капитализированные затраты по займам. Прочие расходы на разработку признаются в составе прибыли или убытка в момент их возникновения.

Капитализированные затраты на разработку отражаются по себестоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (примечание 11(с)).

**(iii) Прочие нематериальные активы**

Прочие нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (см. примечание 11(с)).

**(iv) Последующие затраты**

Последующие затраты капитализируются в стоимость конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие затраты, включая таковые в отношении самостоятельно созданных брендов и гудвила, признаются в составе прибыли или убытка за период в момент их возникновения.

**(v) Амортизация**

Применительно к нематериальным активам, отличным от гудвила, амортизация начисляется с момента готовности этих активов к использованию и признается в составе прибыли или убытка за период линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования. Ожидаемые сроки полезного использования:

- программное обеспечение 5 лет;
- прочие нематериальные активы 2-8 лет.

В конце каждого отчетного года методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и, в случае необходимости, пересматриваются.

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

**(b) Раскрытие**

млн долл. США	Гудвил	Прочие нематериальные активы	Итого
<b>Себестоимость</b>			
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2021 г.</b>	<b>2 485</b>	<b>605</b>	<b>3 090</b>
Поступления	14	40	54
Выбытия	–	(3)	(3)
Курсовые разницы	(8)	3	(5)
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2021 г.</b>	<b>2 491</b>	<b>645</b>	<b>3 136</b>
Поступления	135	51	186
Выбытия	–	(56)	(56)
Курсовые разницы	44	13	57
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2022 г.</b>	<b>2 670</b>	<b>653</b>	<b>3 323</b>
<b>Амортизация и убытки от обесценения</b>			
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2021 г.</b>	<b>(450)</b>	<b>(459)</b>	<b>(909)</b>
Амортизационные отчисления	–	(11)	(11)
Обесценение	–	(14)	(14)
Курсовые разницы	–	(3)	(3)
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2021 г.</b>	<b>(450)</b>	<b>(487)</b>	<b>(937)</b>
Амортизационные отчисления	–	(20)	(20)
Выбытия	–	54	54
Курсовые разницы	–	(3)	(3)
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2022 г.</b>	<b>(450)</b>	<b>(456)</b>	<b>(906)</b>
<b>Чистая балансовая стоимость</b>			
<b>На 1 января 2021 г.</b>	<b>2 035</b>	<b>146</b>	<b>2 181</b>
<b>На 31 декабря 2021 г.</b>	<b>2 041</b>	<b>158</b>	<b>2 199</b>
<b>На 31 декабря 2022 г.</b>	<b>2 220</b>	<b>197</b>	<b>2 417</b>

**(c) Амортизационные отчисления**

Амортизационные отчисления включаются в состав себестоимости продаж и административных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

**(d) Проверка на обесценение гудвила и прочих нематериальных активов**

С целью проверки на предмет обесценения гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, перечисленные ниже. Данные единицы представляют собой самый низкий уровень внутри Группы, на котором гудвил отслеживается для целей внутреннего управления.



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Совокупная балансовая величина гудвила, распределенного на каждую компанию, и соответствующие величины признанных убытков от обесценения представлены в следующей таблице:

Млн долл. США	Распреде- ленный гудвил	Накопленные убытки от обесценения	Распреде- ленный гудвил	Накопленные убытки от обесценения
	2022 г.	2022 г.	2021 г.	2021 г.
ОК РУСАЛ	2 434	(449)	2 269	(449)
Ангарские ГЭС	235	-	221	-
Прочие	1	(1)	1	(1)
	<b>2 670</b>	<b>(450)</b>	<b>2 491</b>	<b>(450)</b>

## Металлургический сегмент

Алюминиевый сегмент представляет собой самый низкий уровень в ОК РУСАЛ, на котором отслеживается гудвил для целей внутреннего управления. Возмещаемая сумма представляет собой стоимость использования, определенная путем дисконтирования суммы будущих денежных потоков, полученных в результате продолжающегося использования производственных мощностей в алюминиевом сегменте ОК РУСАЛ.

Аналогичные соображения, описанные выше в отношении оценки возмещаемой стоимости основных средств, применимы и к гудвилу.

По состоянию на 31 декабря 2022 года руководство проанализировало изменения в экономической среде, развитие алюминиевой промышленности, оценило результаты операционной деятельности Группы с 31 декабря 2021 года и провело тест на обесценение гудвила по состоянию на 31 декабря 2022 года, используя следующие допущения для определения возмещаемой стоимости сегмента:

- Общий объем производства оценивался исходя из средних устойчивых уровней производства, составляющих 3,8 млн метрических тонн первичного алюминия, 5,4 млн метрических тонн глинозема и 16,5 млн метрических тонн бокситов. Бокситы и глинозем будут использоваться в основном внутри страны для производства первичного алюминия;
- Цены реализации были определены на основании долгосрочных прогнозов цен на алюминий и глинозем по информации из доступных отраслевых и рыночных источников и составили:

	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.
Цены реализации алюминия, исходя из долгосрочного прогноза цен на алюминий, долл. США за тонну	2 422	2 512	2 588	2 606	2 571
Цены реализации глинозема, исходя из долгосрочного прогноза цен на глинозем, долл. США за тонну	324	331	341	349	360
Номинальные обменные курсы иностранной валюты, руб. за 1 доллар США	70,5	71,9	73,3	75,4	76,9
Инфляция в рублях	7,0%	7,0%	6,0%	5,0%	4,0%
Инфляция в долларах США	4,3%	2,2%	1,9%	2,0%	2,0%

- Операционные расходы были спрогнозированы на основе исторических показателей с поправкой на инфляцию. Номинальные курсы обмена иностранной валюты, применяемые для пересчета операционных расходов Группы, выраженных в рублях, в доллары США и инфляция в рублях и долларах США, принятые при определении возмещаемых сумм, были такими, как указано выше;
- Ставка дисконтирования до налогообложения была рассчитана в номинальном выражении на основе средневзвешенной стоимости капитала и составила 17,5%;
- Величина терминального потока денежных средств была определена по истечении периода прогнозирования исходя из того, что в будущем ежегодный прирост составит 2,0%.

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Значения, полученные в результате использования основных допущений, и расчетные оценки, применявшиеся для определения возмещаемой суммы единицы, генерирующей денежные средства, соответствуют данным из внешних источников и историческим данным по сегменту Группы за предыдущие отчетные периоды. Руководство полагает, что значения, полученные от использования основных допущений, и расчетные оценки представляют собой наиболее реалистичную оценку тенденций развития отрасли в будущем. Полученные результаты демонстрируют наибольшую чувствительность к изменению следующих основных допущений:

- Снижение прогнозируемого уровня цен на алюминий и глинозем на 5% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 13%, но не привело бы к обесценению;
- Увеличение прогнозируемого уровня затрат на электроэнергию и глинозем в производстве алюминия на 5% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 6%, но не привело бы к обесценению;
- Увеличение ставки дисконтирования на 1% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 8%, но не привело бы к обесценению.

В результате проведения тестирования гудвила на обесценение руководство пришло к выводу, что по состоянию на 31 декабря 2022 года обесценение отсутствует и не подлежит отражению.

По состоянию на 31 декабря 2021 года руководство проанализировало изменения в экономической среде, развитие алюминиевой промышленности, оценило результаты операционной деятельности Группы с 31 декабря 2020 года и провело тест на обесценение гудвила по состоянию на 31 декабря 2021 года, используя следующие допущения для определения возмещаемой стоимости сегмента:

- Общий объем производства оценивался исходя из средних устойчивых уровней производства 3,8 млн метрических тонн первичного алюминия, 8,4 млн метрических тонн глинозема и 16,7 млн метрических тонн бокситов. Бокситы и глинозем в основном используются внутри страны для производства первичного алюминия;
- Цены реализации были определены на основании долгосрочных прогнозов цен на алюминий и глинозем по информации из доступных отраслевых и рыночных источников и составили:

	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.
Цены реализации алюминия, исходя из долгосрочного прогноза цен на алюминий, долл. США за тонну	2 623	2 476	2 371	2 375	2 411
Цены реализации глинозема, исходя из долгосрочного прогноза цен на глинозем, долл. США за тонну	345	319	316	320	352
Номинальные курсы иностранных валют, руб. за 1 долл. США	72,2	74,7	76,8	79,2	80,7
Инфляция в рублях	6,6%	4,5%	3,6%	4,2%	3,3%
Инфляция в долларах США	4,0%	2,1%	2,1%	2,0%	2,1%

Операционные расходы были спрогнозированы на основе исторических показателей с поправкой на инфляцию.

- Номинальные курсы обмена иностранной валюты, применяемые для пересчета операционных расходов Группы, выраженных в рублях, в доллары США и инфляция в рублях и долларах США, принятые при определении возмещаемых сумм, были такими, как указано выше;
- Ставка дисконтирования до налогообложения была рассчитана в номинальном выражении на основе средневзвешенной стоимости капитала и составила 11,5%;
- Величина терминального потока денежных средств была определена по истечении периода прогнозирования исходя из того, что в будущем ежегодный прирост составит 2,0%.

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Значения, полученные в результате использования основных допущений, и расчетные оценки, применявшиеся для определения возмещаемой суммы единицы, генерирующей денежные средства, соответствуют данным из внешних источников и историческим данным по сегменту Группы за предыдущие отчетные периоды. Руководство полагает, что значения, полученные от использования основных допущений, и расчетные оценки представляют собой наиболее реалистичную оценку тенденций развития отрасли в будущем. Полученные результаты демонстрируют наибольшую чувствительность к изменению следующих основных допущений:

- Снижение прогнозируемого уровня цен на алюминий и глинозем на 5% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 18%, но не привело бы к обесценению;
- Увеличение прогнозируемого уровня затрат на электроэнергию и глинозем в производстве алюминия на 5% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 6%, но не привело бы к обесценению;
- Увеличение ставки дисконтирования на 1% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 9%, но не привело бы к обесценению.

В результате проведения тестирования гудвила руководство пришло к выводу, что по состоянию на 31 декабря 2021 года обесценение отсутствует и не подлежит отражению.

#### Энергетический сегмент

Возникновение гудвила преимущественно стало результатом приобретения Ангарских ГЭС. Для целей проверки на обесценение гудвил распределяется на ЕГДС «Ангарские ГЭС». Он представляет собой самый низкий уровень внутри Группы, на котором гудвил контролируется для целей внутреннего управления.

Руководство проводит проверку гудвила на обесценение ежегодно по состоянию на 31 декабря соответствующего календарного года.

Возмещаемая стоимость Ангарских ГЭС в 2022 и 2021 годах определена исходя из ее стоимости использования, определенной путем дисконтирования будущих денежных потоков, полученных от использования Группой производственных мощностей.

Для определения возмещаемой стоимости генерирующего блока Ангарских ГЭС по состоянию на 31 декабря 2022 года были использованы следующие ключевые допущения:

- Объемы продаж были спрогнозированы на основе утвержденных бюджетов на 2023 год. В частности, объемы реализации электроэнергии в 2023 году планировались на уровне 55 млн МВт-ч с снижением на 10% до 2032 года.
- Цены продаж были основаны на долгосрочном прогнозе цен, полученном из имеющихся отраслевых и рыночных источников. Цены на электроэнергию оценивались на уровне 0,7-12,4 долл. США (49-875 рублей) за МВт-ч в зависимости от сегмента рынка в 2023 году и увеличивались соответственно на 48-62% до 2032 года. Операционные расходы были спрогнозированы на основе исторических показателей деятельности и ожидаемый рост в течение прогнозируемого периода соответствовал инфляции.
- Ставка дисконтирования до налогообложения была рассчитана в номинальном выражении исходя из средневзвешенной стоимости капитала и составила 15,7%.
- По итогам прогнозного периода было получено терминальное значение, предполагающее годовой темп роста в 4%.

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Для определения возмещаемой стоимости генерирующего блока Ангарских ГЭС по состоянию на 31 декабря 2021 года были использованы следующие ключевые допущения:

- Объемы продаж были спрогнозированы на основе утвержденных бюджетов на 2022 год. В частности, объемы реализации электроэнергии в 2022 году планировались на уровне 53 млн МВт-ч со снижением на 7% до 2031 года.
- Цены продаж были основаны на долгосрочном прогнозе цен, полученном из имеющихся отраслевых и рыночных источников. Цены на электроэнергию оценивались на уровне 0,6-11,9 долл. США (45-875 рублей) за МВт-ч в зависимости от сегмента рынка в 2022 году и увеличивались соответственно на 37-40% до 2031 года. Операционные расходы были спрогнозированы на основе исторических показателей деятельности и ожидаемый рост в течение прогнозируемого периода соответствовал инфляции.
- Ставка дисконтирования до налогообложения была рассчитана в номинальном выражении исходя из средневзвешенной стоимости капитала и составила 15,6%.
- По итогам прогнозного периода было получено терминальное значение, предполагающее годовой темп роста в 4%.

Возможные обоснованные изменения ключевых допущений не приводят к обесценению ни в 2022, ни в 2021 годах.

## 13. Доли участия в ассоциированных и совместных предприятиях

Ассоциированными являются предприятия, на финансовую и операционную политику которых Группа или Материнская Компания оказывает значительное влияние. При этом Группа не осуществляет контроль или совместный контроль над данным предприятием, включая участие в принятии решений, касающихся финансовой и операционной деятельности таких предприятий.

Совместное предприятие – это соглашение, в соответствии с которым Группа, Материнская Компания или прочие стороны осуществляют совместный контроль над объектом и имеют права на чистые активы объекта.

Доли участия в ассоциированных и совместных предприятиях учитываются в финансовой отчетности методом долевого участия, кроме случаев, когда такая доля классифицируется как предназначенная для продажи (или включена в группу выбытия, которая классифицируется как предназначенная для продажи). Согласно методу долевого участия, при первоначальном признании доли отражаются по себестоимости, с учетом любого превышения доли Группы в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов объекта инвестиций на дату приобретения над стоимостью инвестиций (в случае наличия такового). Таким образом, проводится корректировка суммы инвестиций с учетом изменения доли Группы в чистых активах объекта инвестиций, имевшего место после даты приобретения, а также любых убытков от обесценения, связанных с данными инвестициями. Любое превышение себестоимости по сравнению с датой приобретения, изменение доли Группы в период после даты приобретения, показатели объектов инвестиций после вычета налогов и любые убытки от обесценения за год отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в составе прибыли или убытка, в то время как доля Группы в позициях прочего совокупного дохода объекта инвестиций после даты приобретения и вычета налогов отражается в отчете о прочем совокупном доходе, доля Группы в результатах после приобретения, отраженная непосредственно в отчете об изменениях в капитале, признается в консолидированном отчете об изменениях в капитале как доля в прочих изменениях в капитале ассоциированной компании.

Когда доля Группы в убытках ассоциированной компании или совместного предприятия превышает долю участия в данном предприятии, стоимость доли участия Группы снижается до нуля, и дальнейшие убытки Группой не признаются, кроме тех случаев, когда Группа приняла на себя юридические или конструктивные обязательства по компенсации убытков этого объекта инвестиций, либо произвела выплаты от его имени.



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Нереализованная прибыль и убытки от операций между Группой и ассоциированными компаниями и совместными предприятиями элиминируются в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций, кроме случаев, когда нереализованные убытки являются свидетельством обесценения переданного актива, в случае чего такие убытки сразу отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Если инвестиции в ассоциированную компанию становятся инвестициями в совместное предприятие или наоборот, оставшаяся доля участия не пересчитывается. Вместо этого, данные инвестиции продолжают учитываться по методу долевого участия.

Во всех остальных случаях, когда Группа прекращает оказывать существенное влияние на ассоциированную компанию или осуществлять контроль над совместным предприятием, осуществляется выбытие всей доли участия в данном объекте инвестиций, с отражением возникших в этой связи убытков или доходов в отчете о прибылях и убытках. Любая оставшаяся доля участия в бывшем объекте инвестиций на дату, когда Группа прекратила оказывать существенное влияние на ассоциированную компанию или осуществлять контроль над совместным предприятием, отражается по справедливой стоимости, и данная сумма учитывается как справедливая стоимость финансового актива при первоначальном признании.

Убыток от обесценения инвестиций в ассоциированную компанию или совместное предприятие рассчитывается, как разница между балансовой стоимостью данных инвестиций после применения метода долевого участия и возмещаемой стоимостью. Возмещаемая стоимость таких инвестиций представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования данных инвестиций и их справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. При расчете ценности использования инвестиций Группа оценивает: (а) свою долю приведенной стоимости предполагаемых будущих денежных потоков, которые должны быть сгенерированы объектом инвестиций, включая денежные потоки от деятельности объекта и выручку от конечного выбытия инвестиций; или (б) приведенную стоимость предполагаемых будущих денежных потоков от дивидендов, которые должны быть получены от объекта инвестиций, и от конечного выбытия, в зависимости от того, какая из доступной информации в отношении каждого объекта инвестиций является более надежной. Убыток от обесценения восстанавливается с учетом того, что восстанавливаемая сумма впоследствии увеличивается, и возникающая балансовая стоимость не превышает балансовую стоимость, которая была бы определена после применения метода долевого участия, если бы убытки от обесценения не были признаны ранее.

	31 декабря	
	2022 г. млн долл. США	2021 г. млн долл. США
<b>Остаток на начало года</b>	<b>4 028</b>	<b>3 832</b>
Доля Группы в прибыли и обесценении	1 553	1 802
Доля Группы в операциях с капиталом	–	129
Приобретение и вклад в инвестиции	8	9
Частичное выбытие инвестиций в ассоциированную компанию	–	(313)
Дивиденды	(764)	(1 452)
Курсовые разницы	369	21
<b>Остаток на конец года</b>	<b>5 194</b>	<b>4 028</b>
Гудвил, включенный в долю участия в зависимой компании	2 404	2 300

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Представленный ниже список содержит подробные данные лишь о тех ассоциированных предприятиях, каждое из которых является коммерческой организацией, которые оказали наиболее значительное влияние на результаты и активы Группы.

Название зависимой компании / совместного предприятия	Место регистрации и ведения деятельности	Подробные данные о выпущенном и выплаченном акционерном капитале	Процент участия		Основной вид деятельности
			Эффективная доля участия Группы*	Номинальная доля участия Группы	
ПАО «ГМК «Норильский Никель»	Российская Федерация	153 654 624 акций, номинальная стоимость акции – 1 руб.	15,01%	26,39%	Производство никеля и других металлов
Queensland Alumina Limited	Австралия	2 212 000 акций, номинальная стоимость акции – 2 австралийских долл.	11,38%	20%	Производство глинозема по давальческому соглашению
Проект БЭМО	Кипр, Российская Федерация	BOGES Limited и BALP Limited – 10 000 акций, номинальная стоимость акции – 1,71 евро	28,44%	50%	Производство электроэнергии/ алюминия

\* Доли акционеров Материнской компании.

Сводная таблица консолидированной финансовой отчетности ассоциированных компаний и совместных предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, представлена ниже:

	ПАО «ГМК «Норильский Никель»		Queensland Alumina Limited		Проект БЭМО		Прочие ассоциированные и совместные предприятия	
	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Внеоборотные активы	6 614	17 392	182	1 053	1 367	2 559	244	593
Оборотные активы	2 218	8 403	27	163	201	391	121	265
Долгосрочные обязательства	(2 517)	(9 539)	(92)	(495)	(808)	(1 616)	(110)	(220)
Краткосрочные обязательства	(2 029)	(7 689)	(117)	(653)	(33)	(66)	(74)	(133)
<b>Чистые активы</b>	<b>4 286</b>	<b>8 567</b>	<b>–</b>	<b>68</b>	<b>727</b>	<b>1 268</b>	<b>181</b>	<b>505</b>
	ПАО «ГМК «Норильский Никель»		Queensland Alumina Limited		Проект БЭМО		Прочие ассоциированные и совместные предприятия	
	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Выручка	4 454	16 876	110	550	678	1 356	285	821
Прибыль/(убыток) и обесценение от продолжающейся деятельности	1 440	5 854	–	(20)	102	210	11	51
Прочий совокупный доход/(убыток)	336	920	–	(25)	29	56	4	11
<b>Итого совокупный доход/(убыток)</b>	<b>1 776</b>	<b>6 774</b>	<b>–</b>	<b>(45)</b>	<b>131</b>	<b>266</b>	<b>15</b>	<b>62</b>

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Сводная таблица консолидированной финансовой отчетности ассоциированных компаний и совместных предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, представлена ниже:

	ПАО «ГМК «Норильский Никель»		Queensland Alumina Limited		Проект БЭМО		Прочие ассоциированные и совместные предприятия	
	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Внеоборотные активы	5 590	13 565	185	933	1 362	2 548	234	562
Оборотные активы	2 605	9 870	34	176	152	293	85	198
Долгосрочные обязательства	(2 788)	(10 564)	(103)	(448)	(862)	(1 724)	(91)	(182)
Краткосрочные обязательства	(2 133)	(8 083)	(116)	(580)	(57)	(115)	(69)	(143)
<b>Чистые активы</b>	<b>3 274</b>	<b>4 788</b>	<b>–</b>	<b>81</b>	<b>595</b>	<b>1 002</b>	<b>159</b>	<b>435</b>

	ПАО «ГМК «Норильский Никель»		Queensland Alumina Limited		Проект БЭМО		Прочие ассоциированные и совместные предприятия	
	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Выручка	4 711	17 852	111	555	487	974	260	761
Прибыль/(убыток) и обесценение от продолжающейся деятельности	1 762	6 974	–	(30)	58	97	(18)	68
Прочий совокупный доход/(убыток)	24	98	–	(5)	(3)	(7)	–	(3)
<b>Итого совокупный доход/(убыток)</b>	<b>1 786</b>	<b>7 072</b>	<b>–</b>	<b>(35)</b>	<b>55</b>	<b>90</b>	<b>(18)</b>	<b>65</b>

(a) ПАО «ГМК «Норильский Никель»

В 2021 году Группа приняла участие в выкупе акций ПАО «ГМК «Норильский Никель» с целью привлечения дополнительных средств для финансирования собственной инвестиционной программы. Группа продала 3 691 465 акций по цене 27 780 рублей за акцию на общую сумму 1 418 млн долл. США. Балансовая стоимость проданных акций составила 313 млн долл. США, а резерв по пересчету валюты в размере 613 млн долл. США, относящийся к проданным акциям, был реклассифицирован в состав прибыли/(убытка) за период, в результате чего чистая прибыль в размере 492 млн долл. США была признана в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Эффективная доля участия Metallurgical сегмента в ПАО «ГМК «Норильский Никель» после сделки составила 26,39%, средняя эффективная доля за 2021 год – 27,11%.

Балансовая стоимость инвестиции Группы в ПАО «ГМК «Норильский Никель», рассчитанная методом долевого участия по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, составила 4 286 млн долл. США и 3 274 млн долл. США соответственно. По состоянию на 31 декабря 2022 года доля Группы в прибыли ПАО «ГМК «Норильский Никель» составила 1 440 млн долл. США, прибыль от пересчета иностранной валюты – 336 млн долл. США.

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

По состоянию на 31 декабря 2020 года ассоциированная компания Группы ПАО «ГМК «Норильский никель» признала обязательство по исполнению пут-опциона, принадлежащего владельцам 13,3% неконтролирующей доли участия в уставном капитале ООО «ГРК «Быстринское», в размере 428 млн долл. США. Поскольку владельцы неконтролирующей доли участия не воспользовались своим правом по оферте до даты истечения срока ее действия 31 декабря 2021 года, ПАО «ГМК «Норильский никель» прекратило признание обязательства по исполнению оферты по состоянию на 31 декабря 2021 года и отразило его в консолидированном отчете об изменениях капитала в прочих операциях с неконтролирующей долей участия в размере 490 млн долл. США, что соответствовало его справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2021 года до прекращения признания. Группа признала свою долю в этом изменении доли в чистых активах ассоциированной компании в консолидированном отчете об изменениях капитала как Доля операций с капиталом ассоциированной компании в размере 129 млн долл. США.

Рыночная стоимость составила 8 775 млн долл. США и 12 395 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года соответственно и была определена путем умножения средневзвешенной цены акции на Московской межбанковской валютной бирже (ММВБ) на количество акций, удерживаемых Группой, на отчетную дату.

(b) Queensland Alumina Limited

Балансовая стоимость инвестиции Группы в Queensland Alumina Limited по состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов составила ноль млн долл. США. По состоянию на 31 декабря 2022 года руководство не выявило признаков восстановления обесценения инвестиции Группы в Queensland Alumina Limited, и в связи с этим детальное тестирование обесценения в отношении данной инвестиции не проводилось.

(c) Проект БЭМО

Балансовая стоимость инвестиции Группы в Проект БЭМО на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года составила 727 млн долл. США и 595 млн долл. США, соответственно.

Для целей тестирования на обесценение проект БЭМО был разделен на две единицы, генерирующих денежные средства, – Богучанский Алюминиевый Завод («БоАЗ») и Богучанскую Гидроэлектростанцию («БоГЭС»). Возмещаемая стоимость для каждой единицы была определена путем дисконтирования ожидаемых чистых денежных потоков.

По состоянию на 31 декабря 2022 года руководство не выявило каких-либо признаков обесценения, относящихся к инвестициям Группы в БоГЭС, а также признаков восстановления обесценения в отношении инвестиций в БоАЗ в связи с чем детальное тестирование на предмет обесценения этих инвестиций не проводилось.

По состоянию на 31 декабря 2022 года накопленные убытки в размере 73 млн долл. США (2021 год: 51 млн долл. США) не были признаны, поскольку инвестиции Группы уже были списаны в полном объеме до нулевого значения.

Дополнительная финансовая информация в отношении эффективной доли владения Группы в проекте БЭМО за год, закончившийся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, представлена ниже:

	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Денежные средства и их эквиваленты	78	32
Краткосрочные финансовые обязательства	(1)	(25)
Долгосрочные финансовые обязательства	(633)	(770)
Амортизация	(66)	(53)
Процентный доход	3	1
Процентный расход	(6)	(13)
Расход по налогу на прибыль	(25)	(14)



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

#### 14. Запасы

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости или чистой стоимости реализации.

Себестоимость запасов определяется на основании метода средневзвешенной стоимости и включает затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает соответствующую долю производственных накладных расходов, рассчитываемую исходя из стандартных норм производственной мощности.

Чистая стоимость реализации представляет собой расчетную цену продажи запасов в ходе обычной деятельности предприятия за вычетом расчетной стоимости завершения работ и расходов на продажу.

Производственные затраты включают затраты на добычу и обогащение, плавку, очистку и переработку, прочие денежные затраты, а также амортизацию операционных активов.

	31 декабря	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Сырье и материалы	1 634	1 499
Незавершенное производство	887	769
Готовая продукция и товары для перепродажи	1 862	1 463
	<b>4 383</b>	<b>3 731</b>

Запасы на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года учитываются по себестоимости.

Запасы балансовой стоимостью ноль млн долл. США и 781 млн долл. США заложены в качестве обеспечения банковских кредитов по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года соответственно (примечание 17).

#### 15. Непроизводные финансовые инструменты

Непроизводные финансовые инструменты включают инвестиции в ценные бумаги, торговую и прочую дебиторскую задолженность (за исключением предоплат и налоговых активов), денежные средства и их эквиваленты, займы и кредиты, а также торговую и прочую кредиторскую задолженность (за исключением полученных авансов и налоговых обязательств).

Непроизводные финансовые инструменты за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, первоначально признаются по справедливой стоимости, плюс сумма непосредственно связанных затрат по сделке. Торговая и прочая дебиторская задолженность отражается по цене сделки.

Финансовый инструмент признается, когда Группа становится стороной по договору в отношении данного инструмента. Группа прекращает признавать финансовые активы, если истекает срок действия договорных прав на потоки денежных средств от этого финансового актива или Группа передает свои права на финансовый актив со всеми вытекающими рисками и выгодами другому лицу. Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда исполняются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок их действия.

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» устанавливает требования к признанию и оценке финансовых активов, финансовых обязательств и некоторых контрактов на покупку или продажу нефинансовых активов. Ключевые моменты существующей учетной политики изложены ниже.

#### Классификация и оценка финансовых активов и финансовых обязательств

МСФО (IFRS) 9 определяет три основные классификационные категории финансовых активов: оцениваемые по амортизированной стоимости, справедливой стоимости через прочий совокупный доход (FVOCI) и справедливой стоимости через прибыль или убыток (FVTPL). Классификация финансовых активов в соответствии с МСФО (IFRS) 9 основана на бизнес-модели управления финансовым активом и характеристиках, связанных с ним потоков денежных средств по договору. Согласно МСФО (IFRS) 9, производные инструменты, встроенные в договоры, в которых основной договор является финансовым активом в сфере применения данного стандарта, никогда не отделяются от основного договора. Вместо этого весь гибридный договор оценивается на предмет классификации в соответствии со стандартом.

Финансовые активы Группы в основном относятся к категории финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости. Единственным исключением являются производные финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и хеджирование денежных потоков, учитываемое через прочий совокупный доход (примечание 19), а также прочие инвестиции, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (примечание 15(g)). Финансовые обязательства Группы относятся к категории финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости.

#### (а) Обесценение торговой дебиторской задолженности

В соответствии с МСФО (IFRS) 9 для оценки обесценения применяется модель «Ожидаемых кредитных убытков» (ОКУ), при этом резервы на ожидаемые убытки признаются в размере:

- *убытков, ожидаемых в течение 12 месяцев*: это ожидаемые кредитные убытки, которые возникают вследствие дефолтов по финансовому инструменту, возможных в течение 12 месяцев после отчетной даты; и
- *убытков, ожидаемых в течение всего срока действия финансового инструмента*: это ожидаемые кредитные убытки, возникающие вследствие всех возможных случаев дефолта на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента.

Группа определяет резервы под ожидаемые кредитные убытки на уровне ожидаемых кредитных убытков за весь срок, за исключением остатков на банковских счетах, в отношении которых кредитный риск (т.е. риск возникновения дефолта, возникающего в течение ожидаемого срока действия финансового инструмента) не оказал значительного влияния с момента первоначального признания. Группа оценивает резервы под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности в размере ожидаемых кредитных убытков за весь срок.

При определении того, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания, а также при оценке ожидаемых кредитных убытков Группа опирается на надежную и подтверждающую информацию, которая является необходимой и доступной без дополнительных затрат или усилий. Данная информация включает количественные и качественные сведения и анализ, выполненный на основании прошлого опыта Группы и предоставленных данных об оценке кредита, включая прогнозную информацию.

Группа предполагает, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился, если срок его погашения превышает 30 дней.

Группа считает, что финансовый актив находится в состоянии дефолта, когда:

- кредитор, с большой вероятностью, не сможет выполнить обязательства перед Группой в полном объеме, исключая вариант реализации залога Группой, если таковой имеется; или
- финансовый актив просрочен более чем на 90 дней, но в отношении дебиторской задолженности по каждому такому активу проведен дополнительный анализ и оценка обновлена соответствующим образом.

В рамках оценки ОКУ максимальный срок оплаты определяется как максимальный период, установленный контрактом, в течение которого Группа подвергается кредитному риску.

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

ОКУ является средневзвешенной оценкой вероятности кредитных убытков. Кредитные убытки определяются как приведенная стоимость всех недоплат (т.е. разниц между денежными потоками согласно контракту и денежными потоками, ожидаемыми к получению Группой). К ОКУ по долгосрочным финансовым активам применяется эффективная ставка процента по финансовому активу.

На каждую отчетную дату Группа осуществляет оценку финансовых активов, рассчитываемых по амортизационной стоимости, на предмет обесценения. Финансовый актив является обесцененным, если произошло одно или более событий, которые оказали отрицательное влияние на получение будущих денежных потоков по финансовому активу.

Резервы под обесценение вычитаются из балансовой величины финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости. Убытки от обесценения в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности представляются как часть чистых операционных расходов.

Следующий анализ предоставляет дополнительную информацию о расчете ОКУ, связанных с торговой дебиторской задолженностью. Группа использует матрицу резервов для измерения ОКУ торговой дебиторской задолженности контрагентов. Коэффициенты потерь рассчитываются с использованием метода «процентной ставки», основанного на вероятности того, что дебиторская задолженность будет проходить через последовательные стадии просрочки до списания. ОКУ были рассчитаны на основе фактического опыта кредитных потерь за последние два года. Группа выполнила расчет ставок ОКУ отдельно для контрагентов каждой ключевой торговой компании Группы. Риск внутри каждой торговой компании не был дополнительно сегментирован, за исключением индивидуально значимых контрагентов, которые подвержены определенному кредитному риску в зависимости от истории погашения и отношений с Группой.

**Металлургический сегмент**

В приведенной таблице представлена информация об ожидаемых кредитных убытках в отношении торговой дебиторской задолженности по состоянию на 1 января 2022 года и 31 декабря 2022 года.

	Средневзвешенный коэффициент потерь		Обесценение
	31 декабря 2022 г.	1 января 2022 г.	
Текущая (непросроченная)	1%	1%	Нет
1-30 дней просрочки	10%	18%	Нет
31-60 дней просрочки	50%	45%	Нет
61-90 дней просрочки	48%	52%	Нет
Более 90 дней просрочки	38%	63%	Да

**Энергетический сегмент**

В приведенной таблице представлена информация об ожидаемых кредитных убытках в отношении торговой дебиторской задолженности по состоянию на 1 января 2022 года и 31 декабря 2022 года.

	Средневзвешенный коэффициент потерь		Обесценение
	31 декабря 2022 г.	1 января 2022 г.	
Текущая (непросроченная)	1%	1%	Нет
1-90 дней просрочки	1%	1%	Нет
90-180 дней просрочки	30%	30%	Нет
Более 180 дней просрочки	100%	100%	Да

Колебания отражают различия в экономических условиях в течение периода, в котором были собраны исторические данные, текущими условиями и суждением Группы об экономических условиях в течение ожидаемого срока действия дебиторской задолженности.

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Убытки от обесценения торговой дебиторской задолженности отражаются на счетах резерва, за исключением случаев, когда Группа считает, что возмещение суммы является отдаленным, в этом случае убыток от обесценения списывается непосредственно на торговую дебиторскую задолженность.

По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа представляла производные финансовые и нефинансовые активы и обязательства отдельно. Остатки на 31 декабря 2021 года были пересчитаны соответственно для целей сравнения.

**(b) Торговая и прочая дебиторская задолженность**

	31 декабря	
	2022 г. млн долл. США	2021 г. млн долл. США
<b>Торговая дебиторская задолженность третьих сторон</b>	<b>1 295</b>	<b>949</b>
<b>Торговая дебиторская задолженность связанных сторон, в том числе:</b>	<b>50</b>	<b>126</b>
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	45	105
Связанные стороны – прочие	–	2
Связанные стороны – ассоциированные и совместные предприятия	5	19
<b>Прочая дебиторская задолженность третьих сторон</b>	<b>235</b>	<b>171</b>
<b>Дивиденды к получению от связанных сторон</b>	<b>–</b>	<b>827</b>
Связанные стороны – ассоциированные и совместные предприятия	–	827
	<b>1 580</b>	<b>2 073</b>
Резерв по сомнительным долгам	(103)	(104)
	<b>1 477</b>	<b>1 969</b>

**(i) Анализ дебиторской задолженности по срокам**

В состав торговой и прочей дебиторской задолженности включена торговая дебиторская задолженность (за вычетом резерва по сомнительным долгам) со следующими сроками согласно отчету о финансовом положении:

**Металлургический сегмент**

	31 декабря	
	2022 г. млн долл. США	2021 г. млн долл. США
<b>Текущая</b>	<b>842</b>	<b>833</b>
0-30 дней просрочки	122	16
31-60 дней просрочки	42	–
61-90 дней просрочки	1	1
Более 90 дней просрочки	31	11
<b>Просроченная задолженность</b>	<b>196</b>	<b>28</b>
	<b>1 038</b>	<b>861</b>



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

## Энергетический сегмент

	31 декабря	
	2022 г. млн долл. США	2021 г. млн долл. США
<b>Текущая</b>	<b>197</b>	<b>160</b>
0-30 дней просрочки	12	11
31-60 дней просрочки	6	6
61-90 дней просрочки	4	4
91-180 дней просрочки	8	7
Более 180 дней просрочки	1	3
<b>Просроченная задолженность</b>	<b>31</b>	<b>31</b>
	<b>228</b>	<b>191</b>

Торговая дебиторская задолженность в среднем подлежит уплате в течение 60 дней со дня выставления счета. Дебиторская задолженность, которая не является просроченной или обесцененной (т.е. текущая), относится к широкому кругу клиентов, в отношении которых в последнее время не было зафиксировано случаев невыполнения обязательств.

Более подробная информация о кредитной политике Группы изложена в примечании 20(е).

## (с) Предоплаты и НДС к возмещению

	31 декабря	
	2022 г. млн долл. США	2021 г. млн долл. США
<b>НДС к возмещению</b>	<b>552</b>	<b>419</b>
<b>Авансовые платежи третьим сторонам</b>	<b>311</b>	<b>137</b>
<b>Авансовые платежи связанным сторонам, в том числе:</b>	<b>88</b>	<b>109</b>
<i>Связанные стороны – ассоциированные и совместные предприятия</i>	88	109
<b>Прочие налоги к возмещению</b>	<b>18</b>	<b>19</b>
<b>Прочие оборотные активы</b>	<b>7</b>	<b>9</b>
	<b>976</b>	<b>693</b>
Обесценение предоплат и НДС к возмещению	(156)	(25)
	<b>820</b>	<b>668</b>

## (d) Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря	
	2022 г. млн долл. США	2021 г. млн долл. США
<b>Кредиторская задолженность перед третьими сторонами</b>	<b>1 047</b>	<b>896</b>
<b>Кредиторская задолженность перед связанными сторонами, в том числе</b>	<b>115</b>	<b>103</b>
<i>Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние</i>	6	6
<i>Связанные стороны – ассоциированные и совместные предприятия</i>	109	97
<b>Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства</b>	<b>326</b>	<b>267</b>
<b>Текущие налоги к уплате</b>	<b>199</b>	<b>62</b>
	<b>1 687</b>	<b>1 328</b>

Ожидается, что все суммы торговой и прочей кредиторской задолженности будут, либо будут погашены по первому требованию.

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

## (е) Авансы полученные

	31 декабря	
	2022 г. млн долл. США	2021 г. млн долл. США
<b>Авансы, полученные от третьих сторон</b>	<b>296</b>	<b>1 163</b>
<b>Авансы, полученные от связанных сторон, в том числе:</b>	<b>13</b>	<b>–</b>
<i>Связанные стороны – ассоциированные и совместные предприятия</i>	13	–
	<b>309</b>	<b>1 163</b>

Полученные авансы представляют собой договорные обязательства по исполнению обязательств по договорам с покупателями. Полученные авансы являются краткосрочными, и выручка в отношении договорных обязательств, признанных на отчетную дату, полностью признается в течение следующих двенадцати месяцев.

## (f) Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря	
	2022 г. млн долл. США	2021 г. млн долл. США
Остатки на банковских счетах, долл. США	120	549
Остатки на банковских счетах, руб.	1 544	402
Остатки на банковских счетах, евро.	81	85
Остатки на банковских счетах, прочие валюты	134	75
Денежные средства в пути	17	–
Краткосрочные банковские депозиты	1 548	1 213
Прочие эквиваленты денежных средств	30	4
<b>Денежные средства и их эквиваленты в отчете о движении денежных средств</b>	<b>3 474</b>	<b>2 328</b>
Денежные средства, ограниченные к использованию	3	2
<b>Денежные средства и их эквиваленты в отчете о финансовом положении</b>	<b>3 477</b>	<b>2 330</b>

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года в состав денежных средств и их эквивалентов включены денежные средства, ограниченные в использовании, в сумме 3 млн долл. США и 2 млн долл. США соответственно.

## (g) Прочие долгосрочные активы

	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Долгосрочные депозиты	125	139
Предоплата за приобретение дочерней компании	–	73
Прочие внеоборотные активы	186	46
	<b>311</b>	<b>258</b>

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

#### (h) Инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

В течение года 2022 Металлургический сегмент продолжил приобретать долевые ценные бумаги РусГидро, было куплено 10 893 422 000 акций на общую сумму 113 млн долл. США. По состоянию на 31 декабря 2022 года Группе принадлежит около 9,75% акций РусГидро. Группа рассматривает их как долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль и убыток.

Справедливая стоимость оценивается в соответствии с Уровнем 1 иерархии справедливой стоимости. Рыночная стоимость была определена путем умножения котировочной цены предложения за акцию на Московской бирже на отчетную дату на количество акций, принадлежащих Группе.

## 16. Капитал

#### (a) Уставный капитал, добавочный капитал и операции с акционерами

По состоянию на 31 декабря 2022 года уставный капитал Материнской Компании разделен на 638 848 896 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,00007 долл. США каждая. Материнская Компания также может выпустить 75 436 818,286 обыкновенных акций.

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года все выпущенные обыкновенные акции были полностью оплачены.

#### (i) Изменение эффективной доли участия в дочерних компаниях

После консолидации более 95% акций «Иркутскэнерго» в январе 2022 года Группа подала уведомление о выкупе. По состоянию на 31 декабря 2022 года эффективная и номинальная доля участия Группы в «Иркутскэнерго» составляет 100,00%. Общая сумма вознаграждения, выплаченная неконтролирующим акционерам за отчетный период, составила 14 млн долл. США.

В 2021 году в результате отдельных сделок Группа увеличила свою эффективную долю участия в «Иркутскэнерго» с 93,2% до 98,03% за 44 млн долл. США.

#### (b) Резерв собственных акций

При выкупе акций, признанных в составе капитала, сумма уплаченного вознаграждения, включающая непосредственно связанные с этим затраты, за вычетом любых налоговых эффектов, признается как уменьшение капитала. Выкупленные акции классифицируются как собственные выкупленные акции и отражаются в резерве собственных акций. При последующей продаже или перепродаже собственных акций полученная сумма признается как увеличение капитала, а прибыль или убыток по сделке отражается в составе добавочного капитала.

Резерв собственных акций Группы включает стоимость акций Материнской Компании, принадлежащих Группе. На 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года Группа владела 136 511 122 собственными акциями.

#### (c) Резерв накопленных курсовых разниц

Резерв накопленных курсовых разниц включает все курсовые разницы, возникающие при пересчете консолидированной финансовой отчетности иностранных подразделений. Учет резерва ведется согласно учетным политикам, изложенным в примечании 3(b).

#### (d) Прочие резервы

Прочие резервы включают накопленную нереализованную прибыль и убытки от пенсионных планов с установленными выплатами Группы, эффективную часть накопленного чистого изменения справедливой стоимости хеджирования денежных средств, долю Группы в прочем совокупном доходе зависимых компаний и накопленную нереализованную прибыль и убытки от финансовых активов Группы, изменения которых признаются непосредственно в составе прочего совокупного дохода.

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

#### (e) Дивиденды

В течение 2022 и 2021 годов Группа не объявляла и не выплачивала дивиденды.

В 2022 году Металлургический сегмент объявил дивиденды. В ноябре 2022 года дивиденды в размере 131 млн долл. США были выплачены неконтролирующим акционерам Группы.

Материнская Компания вправе распределять дивиденды из нераспределенной прибыли и прибыли за отчетный период в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и положениями своего Устава.

#### (f) Резерв переоценки

Резерв переоценки включает накопленное чистое изменение справедливой стоимости гидроэнергетических активов на отчетную дату и учитывается в соответствии с учетной политикой, изложенной в примечании 11(a)(i).

По состоянию на 31 декабря 2022 года была проведена независимая оценка активов гидроэнергетики, по результатам которой справедливая стоимость гидроэнергетических активов была оценена в 4 166 млн долл. США (примечание 11(e)). В результате такой оценки справедливой стоимости Группа признала дополнительный резерв переоценки в размере 518 млн долл. США за вычетом налога.

#### (g) Неконтролирующая доля участия

Представленная ниже таблица содержит обобщенные данные в отношении всех дочерних компаний Группы, имеющих существенную неконтролирующую долю участия:

31 декабря 2022 года

млн долл. США	ОК РУСАЛ	ОАО «Иркутская электро-сетевая компания»	Итого
<b>Неконтролирующая доля в процентах</b>	<b>43,1%</b>	<b>46,2%</b>	
Активы	24 147	544	
Обязательства	(12 324)	(205)	
<b>Чистые активы</b>	<b>11 823</b>	<b>339</b>	
Балансовая стоимость неконтролирующей доли	5 098	154	<b>5 252</b>
Выручка	13 974	407	
Прибыль/(убыток)	1 793	(39)	
Прочий совокупный доход	294	—	
<b>Итого совокупного дохода/(убытка)</b>	<b>2 087</b>	<b>(39)</b>	
Прибыль/(убыток), приходящиеся на неконтролирующую долю	777	(14)	<b>763</b>
Прочий совокупный доход, приходящийся на неконтролирующую долю	127	7	<b>134</b>
Денежные потоки, (использованные в) / полученные от операционной деятельности	(412)	39	
Денежные потоки, полученные от / (использованные в) инвестиционной деятельности	472	(48)	
Денежные потоки, полученные от финансовой деятельности	1 415	6	
<b>Нето увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>1 475</b>	<b>(3)</b>	



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

31 декабря 2021 года

млн долл. США	ОК РУСАЛ	«Иркутск-энерго»	ОАО «Иркутская электро- сетевая компания»	Итого
Неконтролирующая доля в процентах	<b>43,1%</b>	<b>1,97%</b>	<b>46,6%</b>	
Активы	20 422	5 772	534	
Обязательства	(10 382)	(3 462)	(175)	
<b>Чистые активы</b>	<b>10 040</b>	<b>2 310</b>	<b>359</b>	
Балансовая стоимость неконтролирующей доли	4 329	46	161	<b>4 536</b>
Выручка	11 994	1 790	345	
Прибыль/(убыток)	3 225	17	(9)	
Прочий совокупный доход	627	172	–	
<b>Итого совокупного дохода/(убытка)</b>	<b>3 852</b>	<b>189</b>	<b>(9)</b>	
Прибыль/(убыток), приходящиеся на неконтролирующую долю	1 391	4	(3)	<b>1 392</b>
Прочий совокупный доход, приходящийся на неконтролирующую долю	269	12	–	<b>281</b>
Денежные потоки, полученные от операционной деятельности	1 146	398	36	
Денежные потоки, полученные от / (использованные в) инвестиционной деятельности	490	(409)	(60)	
Денежные потоки, (использованные в) / полученные от финансовой деятельности	(1 891)	79	26	
<b>Нетто (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(255)</b>	<b>68</b>	<b>2</b>	

## 17. Кредиты и займы

В данном примечании представлена информация об условиях соглашений по кредитам и займам Группы. Более подробная информация о подверженности Группы риску изменения процентной ставки и валютному риску представлена в примечаниях 20(с)(ii) и 20(с)(iii) соответственно.

	31 декабря	
	2022 г. млн долл. США	2021 г. млн долл. США
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Обеспеченные банковские кредиты	5 333	6 291
Необеспеченные банковские кредиты	858	567
Облигации	3 511	1 316
	<b>9 702</b>	<b>8 174</b>
	31 декабря	
	2022 г. млн долл. США	2021 г. млн долл. США
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Текущая часть обеспеченных банковских кредитов	928	675
Текущая часть необеспеченных банковских кредитов	9	5
	<b>937</b>	<b>680</b>
Обеспеченные банковские кредиты	284	–
Необеспеченные банковские кредиты	1 251	871
Начисленные проценты	78	68
Облигации	1 348	1 118
	<b>2 961</b>	<b>2 057</b>
	<b>3 898</b>	<b>2 737</b>

(а) Кредиты и займы

	31 декабря	
	2022 г. млн долл. США	2021 г. млн долл. США
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
<b>Обеспеченные банковские кредиты</b>		
<b>Переменная ставка</b>		
Долл. США – 3М Либор + 1,7%	25	125
Долл. США – 3М Либор + 2,1%	359	718
Долл. США – 3М Либор + 3,0%	2 100	2 098
Руб. – КС ЦБ РФ + 1,50-2,00%	2 690	3 041
Руб. – КС ЦБ РФ + 3,15%	137	309
<b>Фиксированная ставка</b>		
Руб. – 3,00%	22	–
	<b>5 333</b>	<b>6 291</b>
<b>Необеспеченные банковские кредиты</b>		
<b>Переменная ставка</b>		
Руб. – КС ЦБ РФ + 1,15%-2,00%	37	534
Евро – 6М Еврибор + 0,45-0,67%	34	33
<b>Фиксированная ставка</b>		
Китайский юань – 3,75%	777	–
Руб. – 3,00%	10	–
	<b>858</b>	<b>567</b>
Облигации	3 511	1 316
	<b>9 702</b>	<b>8 174</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
<b>Текущая часть обеспеченных банковских кредитов</b>		
<b>Переменная ставка</b>		
Долл. США – 3М Либор + 1,7%	100	75
Долл. США – 3М Либор + 2,1%	359	268
Руб. – КС ЦБ РФ + 1,5%-2,00%	465	332
Руб. – КС ЦБ РФ + 3,15%	3	–
<b>Фиксированная ставка</b>		
Руб. – 3,00%	1	–
	<b>928</b>	<b>675</b>
<b>Текущая часть необеспеченных банковских кредитов</b>		
<b>Переменная ставка</b>		
Евро – 6М Еврибор + 0,45-0,67%	6	5
<b>Фиксированная ставка</b>		
Руб. – прочие	3	–
	<b>9</b>	<b>5</b>
<b>Обеспеченные банковские кредиты</b>		
<b>Фиксированная ставка</b>		
Руб. – 11,00%	284	–
	<b>284</b>	<b>–</b>
<b>Необеспеченные банковские кредиты</b>		
<b>Переменная ставка</b>		
Руб. – КС ЦБ РФ + 1,1%-2,5%	876	481
<b>Фиксированная ставка</b>		
Долл. США – 2,15%-2,25%	–	375
Китайский юань – 4,2%	375	–
Руб. – 5,75%-10,5%	–	15
	<b>1 251</b>	<b>871</b>
Начисленные проценты	78	68
Облигации	1 348	1 118
	<b>2 961</b>	<b>2 057</b>
	<b>3 898</b>	<b>2 737</b>

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года банковские кредиты обеспечены посредством:

- прав, включая все денежные средства и правопритязания, вытекающие из определенных договоров купли-продажи между торговыми дочерними компаниями Группы и конечными потребителями, которые были определены в качестве обеспечения в рамках договора предэкспортного финансирования от 28 января 2021 года;
- основных средств – см. примечание 11(d);
- запасов – см. примечание 14;
- акций компаний Группы, как описано ниже.

**Металлургический сегмент**

28 января 2021 года металлургический сегмент получил новый трехлетний предэкспортный кредит на сумму 200 млн долл. США. Величина процентной ставки зависит от выполнения ОК РУСАЛ ключевых показателей эффективности (КПЭ) в области устойчивого развития. Заемные средства были использованы для рефинансирования основной суммы существующего долга.

Номинальная стоимость кредитов и займов ОК РУСАЛ по состоянию на 31 декабря 2022 года составила 4 883 млн долл. США (на 31 декабря 2021 года – 4 266 млн долл. США).

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года в качестве обеспечения по обеспеченным банковским кредитам выступает залог акций ряда дочерних компаний ОК РУСАЛ и 25% +1 акция Норильского никеля (ассоциированная компания Группы).

**Энергетический сегмент**

Номинальная стоимость кредитов и займов Энергетического сегмента составила 3 881 млн долл. США на 31 декабря 2022 года (31 декабря 2021 года: 4 182 млн долл. США).

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года в качестве обеспечения по обеспеченным банковским кредитам выступает залог акций ряда дочерних компаний Материнской компании, включая ООО «ЕСЭ – Гидрогенерация» – 100% (2021 год: 100%), АО «Красноярская ГЭС-» – 100% (2021 год: 100%), ПАО «Иркутскэнерго» – 77,42% (2021 год: 73,18%) и АО «ЕвроСибЭнерго» – 50% + 1 акция (2021 год: 50% + 1 акция). По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года были переданы в залог 21,37% акций Материнской компании.

**(b) Облигации**

По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа имела следующие облигации, номинированные в рублях и китайских юанях, и еврооблигации, номинированные в долларах США.

Тип	Серия	Число торгуемых облигаций на рынке	Номинальная стоимость, млн долл. США	Номинальная процентная ставка	Дата пут-опциона	Срок погашения
Облигации	БО-01	30 263	–	0,01%	–	07.04.2026
Облигации	БО-001P-01	3 490 970	49	9,50%	25.10.2023	16.04.2029
Облигации	БО-001P-02	15 000 000	213	8,60%	25.01.2023	28.06.2029
Облигации	БО-002P-01	10 000 000	142	6,50%	09.06.2023	28.05.2030
Еврооблигация	–	458 785	459	5,3%	–	03.05.2023
Еврооблигация	–	484 712	485	4,85%	–	01.02.2023
Облигации	БО-05	2 000 000	281	3,90%	05.08.2024	28.07.2027
Облигации	БО-06	2 000 000	281	3,90%	05.08.2024	28.07.2027
Облигации	БО-001P-01	6 000 000	844	3,75%	–	24.04.2025
Облигации	БО-001P-02	1 000 000	141	3,95%	–	23.12.2025
Облигации	БО-001P-03	3 000 000	422	LPR1Y+0,2%	–	24.12.2025
Облигации	001PC-01	2 379 660	335	3,75%	–	07.03.2025
Облигации	001PC-02	2 352,869	331	3,75%	–	07.03.2025
Облигации	001PC-03	2 367 763	333	3,75%	–	07.03.2025
Облигации	001PC-04	1 778 060	251	3,75%	–	07.03.2025
Облигации	001PC-01	2 075 377	292	4,45%	–	22.12.2025

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

3 августа 2022 года Металлургический сегмент Компании разместил на Московской бирже биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые облигации в юанях серий БО-05, БО-06 на общую сумму 4 млрд юаней с купонным фиксированным годовым доходом 3,9%. Срок погашения облигаций составляет пять лет с возможностью исполнения опциона пут через 2 года.

27 октября 2022 года Металлургический сегмент Компании разместил на Московской бирже биржевые бездокументарные неконвертируемые процентные облигации в юанях серии БО-001P-01 на сумму 6 млрд китайских юаней с купонным фиксированным годовым доходом 3,75%. Срок погашения облигаций составляет 2,5 года.

27 декабря 2022 года Металлургический сегмент Компании разместил на Московской бирже биржевые бездокументарные неконвертируемые процентные облигации в юанях серии БО-001P-02 на сумму 1 млрд китайских юаней с купонным фиксированным годовым доходом 3,95%. Срок погашения облигаций составляет 3 года.

28 декабря 2022 года Металлургический сегмент Компании разместил на Московской бирже биржевые бездокументарные неконвертируемые процентные облигации в юанях серии БО-001P-03 на сумму 3 млрд китайских юаней с плавающей ставкой, привязанной к LPR 1Y + 0,2%. Первый купон установлен в размере 3,85% годовых. Срок погашения облигаций составляет 3 года.

В ноябре 2022 года Металлургический сегмент Компании разместил коммерческие бездокументарные неконвертируемые процентные облигации в юанях серий 001PC-01, 001PC-02, 001PC-03, 001PC-04 на общую сумму 8 878 352 000 китайских юаней с купонным фиксированным годовым доходом 3,75%. Срок погашения облигаций - март 2025 года.

В декабре 2022 года Энергетический сегмент Компании разместил коммерческие бездокументарные неконвертируемые процентные облигации в юанях серии 001PC-01 на общую сумму 2 075 377 000 китайских юаней с купонным фиксированным годовым доходом 4,45%. Срок погашения облигаций – декабрь 2025 года.

8 сентября 2022 года Группа полностью выкупила биржевые бездокументарные неконвертируемые процентные рублевые облигации РУСАЛ Братск серии БО-001P-03.

10 ноября 2022 года Группа полностью выкупила биржевые бездокументарные неконвертируемые процентные рублевые облигации РУСАЛ Братск серии БО-001P-04.

По состоянию на 31 декабря 2022 года сумма начисленных процентов по облигациям составила 48 млн долл. США (31 декабря 2021 года: 44 млн долл. США).

Общая прибыль от курсовых разниц по облигациям за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, отраженная в составе прочего совокупного дохода как часть результата хеджирования денежных потоков, составила 96 млн долл. США (4 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2021 года).

**18. Резервы****(a) Учетная политика**

Резерв признается в том случае, если в результате прошлого события у Группы возникло правовое обязательство или обязательство, обусловленное сложившейся практикой, величину которого можно надежно оценить, и вероятен отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, присущих данному обязательству. Амортизация дисконта признается в качестве финансовых расходов.



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

## (i) Восстановление земельных участков

Деятельность Группы по добыче, очистке и плавлению может привести к возникновению обязательств по восстановлению и рекультивации земельных участков. Работы по восстановлению и рекультивации могут включать вывод из эксплуатации и демонтаж, устранение или утилизацию отходов, восстановление земель и производственных площадок. Объем необходимых работ и, связанные с ними расходы, зависят от требований законодательства и трактовок соответствующих органов.

Резервы по программе восстановления и рекультивации признаются в момент возникновения негативного воздействия на окружающую среду. При увеличении объема такого воздействия в течение периода, соответственно увеличивается и величина резерва. Расходы, включенные в резерв, охватывают обязательные и разумно оцененные мероприятия по восстановлению и рекультивации, которые, как ожидается, будут проводиться постепенно в течение срока эксплуатации и на момент вывода из эксплуатации, в связи с негативным воздействием по состоянию на отчетную дату.

Текущие операционные расходы, которые могут оказывать влияние на окончательный процесс восстановления и рекультивации, например, обработка отходов, которая составляет часть процесса добычи или производства, не включаются в резерв. Расходы, понесенные в результате возникновения непредвиденных обстоятельств, например, загрязнение, связанное с незапланированными выбросами, признаются в качестве расходов и обязательств, при условии, что данное событие приводит к возникновению обязательства, которое является вероятным и может быть достоверно оценено.

Резервы на восстановление и рекультивацию оцениваются по ожидаемой стоимости будущих денежных потоков, дисконтированных до их приведенной стоимости и определенных согласно вероятности выполнения альтернативной оценки потоков денежных средств по каждой операции. Ставки дисконтирования зависят от того, в какой стране осуществляется операция. Существенные суждения и оценки используются при формировании ожиданий в отношении будущей деятельности, а также суммы и срока соответствующих денежных потоков. Данные ожидания формируются на основании действующих экологических и нормативных требований.

При первоначальном признании резервов на восстановление и рекультивацию соответствующие расходы капитализируются как актив, представляющий собой часть расходов на приобретение будущих экономических выгод от эксплуатации. Капитализированная стоимость расходов на восстановление и рекультивацию амортизируется в течение предполагаемого срока полезного использования пропорционально количеству выпущенной продукции или линейным методом. Величина резерва постепенно увеличивается по мере того, как эффект дисконтирования сходит на нет, что приводит к возникновению расхода, признаваемого в составе финансовых расходов.

Резервы на восстановление и рекультивацию также корректируются с учетом изменений в оценках. Данные корректировки учитываются при изменении соответствующей капитализированной стоимости, за исключением случаев, когда уменьшение резерва больше, чем неамортизированная капитализированная стоимость, в этом случае капитализированная стоимость уменьшается до нуля а оставшая сумма корректировки признается в составе прибыли или убытке. Изменения капитализированной стоимости приводят к корректировке будущих амортизационных отчислений. Корректировки предполагаемой суммы и срока будущих оттоков денежных средств на восстановление являются обычным явлением, так как при оценке будущих затрат на восстановление применяются существенные суждения руководства. К факторам, оказывающим влияние на данные изменения, относятся пересмотр оценочных резервов, используемых ресурсов и сроков эксплуатации; развитие технологий; нормативные требования и стратегии рационального природопользования; изменения ожидаемых расходов по предполагаемому использованию, включая влияние инфляции и колебания обменных курсов; а также изменение общих процентных ставок, оказывающих влияние на применяемую ставку дисконтирования.

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

## (ii) Судебные иски

Группа может быть вовлечена в судебные разбирательства в процессе осуществления обычной операционной деятельности. Если руководство Группы полагает, что существует вероятность того, что судебные разбирательства могут привести к выплате компенсации третьим сторонам, признается соответствующий резерв на оцененную сумму, ожидаемую к выплате. Если руководство полагает, что существуют вероятность того, что судебные разбирательства не приведут к выплате компенсации третьим сторонам или если, в редких случаях, когда невозможно дать достаточно надежную оценку сумме, ожидаемой к выплате, резерв под возможную задолженность по судебным разбирательствам не создается, однако такие обстоятельства и неопределенности раскрываются в составе условных обязательств. Оценка вероятности исхода судебных разбирательств и сумма потенциальных обязательств содержит значительную долю профессионального суждения. Поскольку законодательство и нормативно-правовые акты во многих странах ведения бизнеса Группы продолжают развиваться, особенно в областях налогообложения, прав недропользования и охраны окружающей среды, неопределенность в отношении урегулирования судебных разбирательств выше, чем в странах с более развитой правовой и нормативной системой.

## (b) Раскрытие

млн долл. США	Пенсионные обязательства	Восстанов- ление земельных участков	Резервы под судебные разбира- тельства и претензии	Итого
<b>Сальдо на 1 января 2021 г.</b>	<b>99</b>	<b>476</b>	<b>32</b>	<b>607</b>
Долгосрочные	91	427	–	518
Краткосрочные	8	49	32	89
Резервы, созданные в отчетном году	10	5	14	29
Резервы, восстановленные в отчетном году	–	–	(4)	(4)
Актуарные убытки	4	–	–	4
Резервы, использованные в отчетном году	(7)	–	(20)	(27)
Эффект прошествия времени	–	7	–	7
Изменение оценок	–	(38)	–	(38)
Курсовая разница	–	68	–	68
<b>Сальдо на 31 декабря 2021 г.</b>	<b>106</b>	<b>518</b>	<b>22</b>	<b>646</b>
Долгосрочные	98	387	–	485
Краткосрочные	8	131	22	161
Резервы, созданные в отчетном году	15	–	14	29
Резервы, восстановленные в отчетном году	–	–	(4)	(4)
Актуарный убыток	(11)	–	–	(11)
Резервы, использованные в отчетном году	(8)	–	(6)	(14)
Эффект прошествия времени	–	(1)	–	(1)
Изменение оценок	–	(112)	–	(112)
Курсовая разница	(1)	(6)	–	(7)
<b>Сальдо на 31 декабря 2022</b>	<b>101</b>	<b>399</b>	<b>26</b>	<b>526</b>
Долгосрочные	93	287	–	380
Краткосрочные	8	112	26	146
	<b>101</b>	<b>399</b>	<b>26</b>	<b>526</b>

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

#### (с) Пенсионные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2022 года пенсионные обязательства включают обязательства ОК РУСАЛ в размере 60 млн долл. США (31 декабря 2021 года: 66 млн долл. США) и Энергетического сегмента в размере 41 млн долл. США (31 декабря 2021 года: 40 млн долл. США).

Резерв по пенсионному обеспечению, в основном, состоит из единовременной выплаты при выходе на пенсию в отношении заводов по производству алюминия, расположенных в России и Украине, а также энергетических компаний. Группа также предоставляет пенсионные вознаграждения работникам в подразделениях, находящихся за пределами Российской Федерации и Украины.

##### Металлургический сегмент

###### Дочерние предприятия в Российской Федерации

Группа в добровольном порядке предоставляет ряд долгосрочных программ по пенсионному обеспечению и выплатам бывшим и действующим работникам, включая выплаты в связи со смертью работника в период его занятости, юбилейные выплаты, единовременные выплаты при выходе на пенсию, материальную помощь пенсионерам и выплаты в связи со смертью пенсионера. В дополнение к этому на ряде предприятий Группа предоставляет регулярную социальную материальную помощь ветеранам Великой отечественной войны.

Все вышеуказанные программы пенсионного обеспечения и выплат работникам являются планами с установленными выплатами. Данные программы Группы не обеспечены финансированием, выплаты осуществляются из текущих доходов, таким образом, активы пенсионного плана равны нулю.

###### Дочерние общества Группы на Украине

В соответствии с требованиями законодательства украинские дочерние общества Группы обязаны частично финансировать выплату государственных пенсий в связи с особыми условиями труда тем своим сотрудникам, которые трудились или трудятся на работах с тяжелыми и вредными условиями труда (досрочные пенсии в связи с тяжелыми условиями труда). Данные пенсии выплачиваются работникам при достижении ими установленного законом возраста, дающего право на трудовую пенсию по старости (55-60 лет для женщин в зависимости от года рождения, 60 лет для мужчин). На Украине Группа также осуществляет в добровольном порядке долгосрочные выплаты работникам и выплаты по окончании трудовых отношений с ними, включая выплаты в случае смерти работника в период его занятости на предприятии, единовременные выплаты при выходе на пенсию и выплаты в случае смерти пенсионера.

Все вышеуказанные программы пенсионного обеспечения и выплат работникам являются планами с установленными выплатами. Данные программы Группы не обеспечены финансированием, выплаты осуществляются из текущих доходов, таким образом, активы пенсионного плана равны нулю.

###### Дочерние общества Группы за пределами Российской Федерации и Украины

В Гвинее Группа предоставляет выплаты в случае смерти работника в период его занятости на предприятии и единовременные выплаты в случае получения инвалидности и выхода на пенсию позже законодательно установленного возраста выхода на пенсию.

В Гайане Группа предоставляет выплаты в случае смерти работника в период его занятости на предприятии.

В Италии (Eurallumina) Группа предоставляет единовременные выплаты по выходу на пенсию, относящиеся к периоду занятости до 1 января 2007 года.

В Швеции (Kubikenborg Aluminium AB) Группа предоставляет пенсионные планы с установленными выплатами, которые выплачиваются вышедшим на пенсию работникам пожизненно, и единовременные пенсионные выплаты. Размер пенсий, выплачиваемых пожизненно, зависит от выслуги лет и среднего уровня заработной платы работника, при этом применяется коэффициент начисления в зависимости от уровня заработной платы для должностной категории, к которой принадлежит данный работник. Данное обязательство Группы относится только к выплатам, начисленным до 1 января 2004 года.

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

По состоянию на 31 декабря 2022 и 31 декабря 2021 годов у Группы имелось соответственно 51 783 и 50 518 сотрудников, имеющих право на участие в данных программах. Количество пенсионеров на 31 декабря 2022 и 31 декабря 2021 годов составляло 39 302 и 42 086 человек соответственно.

Металлургический сегмент планирует выплатить по пенсионным планам с установленными выплатами сумму в размере 5 млн долл. США в течение 12 месяцев, начиная с 1 января 2023 года.

##### Актuarная оценка пенсионных обязательств

Актuarная оценка Группы и выплат, произведенных сотрудникам Группы, была проведена квалифицированным актuarием, Константином Козловым, по состоянию на 31 декабря 2022 года с применением метода прогнозируемой условной единицы в соответствии с МСФО (IAS) 19.

Ключевые актuarные допущения (средневзвешенные, взвешенные по обязательствам по установленным выплатам) представлены следующим образом:

	31 декабря 2022 г. % годовых	31 декабря 2021 г. % годовых
Ставка дисконтирования	9,5	7,9
Увеличение размера заработной платы в будущих периодах	8,6	8,7
Увеличение размера пенсий в будущих периодах	5,0	4,2
Текучесть кадров	4,7	4,7
Смертность	Население СССР за 1985 г.	Население СССР за 1985 г.
	Население Украины за 2000 г.	Население Украины за 2000 г.
Утрата трудоспособности	70% от таблиц Munich Re для России; 40% смертность для Украины	70% от таблиц Munich Re для России; 40% смертность для Украины

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года обязательства Группы были целиком необеспеченными, так как Группа имела только полностью нефинансируемые планы.

##### Энергетический сегмент

Основные допущения, использованные при определении пенсионных обязательств по пенсионным планам, представлены ниже:

	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
Ставка дисконтирования	10,1%	8,5%
Увеличение уровня будущей заработной платы	6,2%	5,7%
Увеличение пенсионной нормы и уровня инфляции	4,7%	4,2%

#### (d) Резервы на восстановление земельных участков

Группа обеспечивает исполнение обязательств по восстановлению участков при наличии правового обязательства или обязательства, вытекающего из практики, по восстановлению рудников, захоронению отходов (включающие, в основном, места захоронения красного шлама) или особые требования по аренде участков. Группа не ведет учет обязательств в отношении вывода из эксплуатации предприятий по переработке или плавлению нефти, а также учет обязательств по восстановлению и реставрации окружающих территорий, если отсутствует конкретный план прекращения деятельности на предприятии. Данная ситуация объясняется наличием значительных расходов, понесенных не ранее момента закрытия предприятия в результате вывода из эксплуатации предприятий по переработке или плавлению нефти, а также восстановления и рекультивации окружающих территорий, и на данный момент ожидается, что предприятия будут функционировать в течение периода, превышающего 50-100 лет в связи с постоянным осуществлением деятельности перерабатывающими и металлургическими предприятиями и непрерывным оказанием технического обслуживания и обновления программ, что приводит к тому, что балансовая стоимость таких обязательств не подлежит учету.



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Резерв на восстановление участка в основном связан с восстановлением рудников и захоронением красного шлама на предприятиях по переработке глинозема и вывозом золы и шлака на электростанциях, работающих на угле, и тепловых электростанциях.

Основные допущения, использованные при определении резерва на восстановление участков, представлены ниже:

	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
Период оттока денежных средств	2023 г.: 111 млн долл. США 2024-2028 гг.: 46 млн долл. США 2029-2039 гг.: 156 млн долл. США после 2039 г.: 456 млн долл. США	2022 г.: 130 млн долл. США 2023-2027 гг.: 30 млн долл. США 2028-2038 гг.: 145 млн долл. США после 2038 г.: 410 млн долл. США
Период, необходимый для заполнения отвала золы и шлаков	26,8	26,5
Ставка дисконтирования для активов ЕГДС Угольные ТЭЦ после корректировки на инфляцию	6,71%	4,2%
Безрисковая ставка дисконтирования для ОК РУСАЛ после корректировки на инфляцию	3,60%	1,19%

Безрисковая ставка за 2021-2022 годы представляет собой эффективную ставку, состоящую из ставок, дифференцированных по годам погашения обязательств и по валютам, в которых были рассчитаны резервы.

На каждую отчетную дату руководство проводит оценку резервов на восстановление участка и делает вывод, что резервы и раскрытия информации являются адекватными.

**(е) Резервы под судебные разбирательства и претензии**

Дочерние предприятия Группы могут быть вовлечены в судебные разбирательства в процессе осуществления обычной операционной деятельности. По состоянию на 31 декабря 2022 года в адрес дочерних предприятий Группы предъявлялись иски в связи с нарушениями условий договоров и неуплатой действующих обязательств. Руководство проанализировало обстоятельства и приняло решение, что сумма вероятного оттока средств, связанного с данными разбирательствами, не превысит 26 млн долл. США (31 декабря 2021 года: 22 млн долл. США).

На каждую отчетную дату руководство проводит оценку резервов под судебные разбирательства и претензии и делает вывод, что резервы и раскрытия являются соответствующими.

**19. Производные финансовые активы и обязательства****Учетная политика**

Группа время от времени использует различные производные финансовые инструменты для управления риском изменения цен на товары, валютным риском и риском изменения процентных ставок.

Производные инструменты, встроенные в основной договор, выделяются и учитываются отдельно, если экономические характеристики и риски, присущие основному договору и встроенному производному инструменту, не являются тесно связанными, отдельный инструмент с теми же параметрами, что и встроенный производный инструмент, отвечал бы определению производного инструмента, и комбинированный инструмент не оценивается по справедливой стоимости с отнесением ее изменений на прибыль или убыток.

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

При первоначальном признании производного инструмента в качестве инструмента хеджирования Группа документирует взаимосвязь между инструментом хеджирования и объектом хеджирования, включая цели и стратегию управления рисками при осуществлении операции хеджирования и устранения риска хеджирования, а также методами, которые будут использоваться для оценки эффективности хеджирования. Группа оценивает в начале хеджирования, а также на постоянной основе: будут ли инструменты хеджирования высоко эффективными для компенсации изменения в справедливой стоимости или потоках денежных средств соответствующих объектов хеджирования, относящихся к риску хеджирования, и будут ли фактические результаты каждого хеджирования находиться в пределах от 80% до 125%. Для хеджирования денежных потоков прогнозируемых операций должна существовать высокая вероятность выполнения данной операции, а также должна существовать подверженность изменениям потоков денежных средств, которые, в конечном счете, могут отразиться на прибыли или убытке.

Производные инструменты первоначально признаются по справедливой стоимости; соответствующие затраты по осуществлению сделки признаются в отчете о прибылях и убытках в момент их возникновения. После первоначального признания производные инструменты оцениваются по справедливой стоимости.

Оценка справедливой стоимости производных финансовых инструментов, включая встроенные производные финансовые инструменты, осуществляется на основе объявленных рыночных цен (котировок). В случае отсутствия доступной информации об объявленных рыночных ценах (котировках), альтернативного рыночного механизма определения стоимости или недавних аналогичных операций, справедливая стоимость определяется исходя из прогнозов Группы в отношении соответствующих будущих цен, с учетом ликвидности рынка, моделирования и прочих рисков присущих в таких оценках. Изменения справедливой стоимости признаются с использованием метода, описанного ниже.

Когда производный инструмент классифицируется как инструмент хеджирования для хеджирования денежных потоков, относящихся к конкретному риску, связанному с конкретным признанным активом или обязательством, или высоко вероятной ожидаемой операцией, которые могли бы оказать влияние на прибыль или убыток, эффективная часть изменений в справедливой стоимости производного инструмента отражается в отчете о совокупном доходе и признается в резерве хеджирования в составе капитала. Любая неэффективная часть изменений справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражается в отчете о прибылях или убытках.

Когда объект хеджирования является нефинансовым активом, суммы, накопленные в капитале, включаются в балансовую стоимость актива в момент его признания. В иных случаях суммы, накопленные в составе капитала, реклассифицируются в отчете о прибылях или убытках в том же периоде, когда хеджирование оказывает влияние на прибыль или убыток. Если инструмент хеджирования перестал соответствовать критериям учета хеджирования, был продан или его срок действия истек, был прекращен, исполнен или отменен, то с этого момента учет хеджирования прекращается. Если осуществление прогнозируемой операции не ожидается, остаток в составе капитала признается в отчете о прибылях или убытках.

Изменения в справедливой стоимости встроенных производных финансовых инструментов и производных финансовых инструментов, не предназначенных для хеджирования, признаются непосредственно в составе прибыли или убытка.

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

## Раскрытия

	31 декабря 2022 г.		31 декабря 2021 г.	
	млн долл. США		млн долл. США	
	Производные финансовые активы	Производные финансовые обязательства	Производные финансовые активы	Производные финансовые обязательства
Договоры на поставку нефтяного кокса и прочего сырья	–	–	24	15
Форвардные контракты на алюминий и прочие инструменты	168	–	118	26
Валютно-процентный своп	–	–	–	165
<b>Итого</b>	<b>168</b>	<b>–</b>	<b>142</b>	<b>206</b>
<i>Долгосрочные</i>	<i>90</i>	<i>–</i>	<i>22</i>	<i>61</i>
<i>Краткосрочные</i>	<i>78</i>	<i>–</i>	<i>120</i>	<i>145</i>

Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату. Справедливая стоимость определяется исходя из уровня 3 иерархии справедливой стоимости на основе оценок менеджмента и согласованных прогнозов экономического характера в отношении соответствующих будущих цен с учетом необходимых поправок на риски ликвидности, моделирования и прочие риски, характерные для данных оценок. Согласно политике Группы, переносы между уровнями иерархии справедливой стоимости признаются на дату возникновения или изменения обстоятельств, повлекших за собой перенос. Изменение баланса оценки справедливой стоимости производных финансовых инструментов 3-го уровня выглядит следующим образом:

	31 декабря	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
<b>Остаток на начало периода</b>	<b>(64)</b>	<b>(135)</b>
Нереализованные изменения справедливой стоимости, признанные в прибылях и убытках (финансовые расходы) в течение периода	(191)	(352)
Нереализованные изменения справедливой стоимости, признанные в составе прочего совокупного дохода (хеджирование денежных потоков) в течение года	(131)	(28)
Реализованная часть контрактов на электроэнергию, кокс и сырье и валютный своп	554	451
<b>Остаток на конец периода</b>	<b>168</b>	<b>(64)</b>

В 2022 году не произошло изменений в методах оценки, используемых для расчета справедливой стоимости производных финансовых инструментов, по сравнению с предыдущим годом.

Руководство полагает, что использованные допущения представляют собой наиболее реалистичную оценку будущих тенденций. Результаты оценки производных финансовых инструментов не чувствительны к каким-либо факторам, отличным от раскрытых выше.

ОК РУСАЛ заключила различные контракты на поставку нефтяного кокса и другого сырья, в которых цена на кокс определяется на основе цены на нефть марки Brent, цены на алюминий на Лондонской бирже металлов и среднемесячных котировок алюминия. ОК РУСАЛ также продает продукцию третьим сторонам по ценам, которые зависят от изменений цен на алюминий на Лондонской бирже металлов. Время от времени ОК РУСАЛ заключает форвардные договоры купли-продажи части предполагаемых продаж и закупок первичного алюминия, чтобы снизить риск колебаний цен на эти продажи. В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года, Группа признала общий чистый убыток в размере 191 млн долл. США в отношении вышеуказанных контрактов (31 декабря 2021 года: убыток в размере 352 млн долл. США). Нереализованные изменения справедливой стоимости, признанные в составе прочего совокупного дохода (хеджирование денежных потоков) в течение периода, полностью относятся к валютному свопу (примечание 17 (b)).

## 20. Управление финансовыми рисками и справедливая стоимость

## (а) Справедливая стоимость

При расчете справедливой стоимости финансовых инструментов использовались следующие методы:

**Торговая и прочая дебиторская задолженность, краткосрочные инвестиции, денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность:** балансовая стоимость данных инструментов приблизительно равна их справедливой стоимости, в силу краткосрочного характера таких инструментов.

**Инвестиции в долевые ценные бумаги:** оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток, балансовая стоимость данных инструментов равна их справедливой стоимости.

**Долгосрочные кредиты и займы, прочие долгосрочные обязательства:** справедливая стоимость прочих долгосрочных обязательств определялась исходя из приведенной стоимости ожидаемых потоков денежных средств и приблизительно соответствует балансовой стоимости, кроме еврооблигаций и облигаций компании Русал Братск в обращении. Справедливая стоимость кредитов и займов с плавающей и фиксированной ставкой по состоянию на 31 декабря 2022 и 31 декабря 2021 годов была рассчитана на основе приведенной стоимости будущих потоков основной суммы долга и процентов с использованием процентных ставок дисконтирования, учитывающих валюту задолженности, ожидаемых сроков погашения и кредитных рисков, связанных с Группой, которые существовали на отчетную дату.

**Производные финансовые инструменты:** справедливая стоимость производных финансовых инструментов, включая встроенные производные инструменты, основана на ценах, котируемых на биржах. В случае отсутствия информации о цене на производные финансовые инструменты на биржах, при невозможности получить информацию о ценах через альтернативные рыночные механизмы, или при отсутствии информации о недавно осуществленных сделках, справедливая стоимость рассчитывается на основе оценок Группы о сопоставимых будущих ценах, с корректировкой на величину риска ликвидности, риска моделирования и других рисков, неотделимых от данной оценки. Производные финансовые инструменты на базе опционов оцениваются на основе модели Блэка-Шоулза и по методу Монте-Карло. Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости на отчетную дату.

Приведенная ниже таблица раскрывает информацию о справедливой стоимости финансовых инструментов Группы, оцениваемых на конец отчетного периода на регулярной основе и определяемых тремя уровнями иерархии справедливой стоимости, установленной МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости». Уровень справедливой стоимости, по которому она классифицируется, определяется исходя из наблюдаемости и значимости исходных данных, используемых в оценочной технике:

- Оценка уровня 1: справедливая стоимость определяется исключительно исходными данными Уровня 1, то есть без поправок, исходя из рыночных котировок, для аналогичных активов или обязательств на дату оценки.
- Оценка уровня 2: справедливая стоимость определяется исходными данными Уровня 2, то есть наблюдаемыми данными, которые не соответствуют критериям Уровня 1, и не используют значительные объемы исходной информации, не основанные на наблюдаемых данных. Исходная информация, не основанная на наблюдаемых данных – это данные, для которых рыночная информация недоступна.
- Оценка Уровня 3: справедливая стоимость определяется с использованием значительного объема исходной информации, не основанной на наблюдаемых данных.



ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

МКПАО ЭН+ ГРУП  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

По состоянию на 31 декабря 2022 года

Примечание	Балансовая стоимость				Справедливая стоимость			
	Производные инструменты	Займы и дебиторская задолженность	Прочие финансовые активы/ (обязательства)	Итого	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости</b>								
Форвардные договоры на алюминий и прочие инструменты	19	168	–	168	–	–	168	168
Инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	15	–	459	459	459	–	–	459
		<b>168</b>	<b>459</b>	<b>627</b>	<b>459</b>	<b>–</b>	<b>168</b>	<b>627</b>
<b>Финансовые активы, не оцениваемые по справедливой стоимости*</b>								
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15	–	1 906	1 906	–	1 906	–	1 906
Краткосрочные инвестиции	–	50	–	50	–	50	–	50
Денежные средства и их эквиваленты	15	–	3 477	3 477	–	3 477	–	3 477
		<b>–</b>	<b>5 433</b>	<b>5 433</b>	<b>–</b>	<b>5 433</b>	<b>–</b>	<b>5 433</b>
<b>Финансовые обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости*</b>								
Кредиты и займы	17	–	(8 741)	(8 741)	–	(8 824)	–	(8 824)
Необеспеченные облигации	17	–	(4 859)	(4 859)	(1 935)	(2 907)	–	(4 842)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15	–	(1 687)	(1 687)	–	(1 687)	–	(1 687)
		<b>–</b>	<b>(15 287)</b>	<b>(15 287)</b>	<b>(1 935)</b>	<b>(13 418)</b>	<b>–</b>	<b>(15 353)</b>

\* Группа полагает, что балансовая стоимость краткосрочной торговой дебиторской и кредиторской задолженностей приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

МКПАО ЭН+ ГРУП  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

По состоянию на 31 декабря 2021 года

Примечание	Балансовая стоимость				Справедливая стоимость			
	Производные инструменты	Займы и дебиторская задолженность	Прочие финансовые активы/ (обязательства)	Итого	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости</b>								
Договоры на поставку нефтяного кокса и прочее сырье	19	24	–	24	–	–	24	24
Форвардные договоры на алюминий и прочие инструменты	19	118	–	118	–	–	118	118
Инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	15	–	316	316	316	–	–	316
		<b>142</b>	<b>316</b>	<b>458</b>	<b>316</b>	<b>–</b>	<b>142</b>	<b>458</b>
<b>Финансовые активы, не оцениваемые по справедливой стоимости*</b>								
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15(b)	–	2 410	2 410	–	2 410	–	2 410
Краткосрочные инвестиции	–	131	–	131	–	131	–	131
Денежные средства и их эквиваленты	15	–	2 330	2 330	–	2 330	–	2 330
		<b>–</b>	<b>4 871</b>	<b>4 871</b>	<b>–</b>	<b>4 871</b>	<b>–</b>	<b>4 871</b>
<b>Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости</b>								
Валютно-процентный своп	19	(165)	–	(165)	–	–	(165)	(165)
Договоры на поставку нефтяного кокса и прочее сырье	19	(15)	–	(15)	–	–	(15)	(15)
Форвардный договор на алюминий и прочие инструменты	19	(26)	–	(26)	–	–	(26)	(26)
		<b>(206)</b>	<b>–</b>	<b>(206)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(206)</b>	<b>(206)</b>
<b>Финансовые обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости*</b>								
Кредиты и займы	17	–	(8 477)	(8 477)	–	(8 614)	–	(8 614)
Необеспеченные облигации	17	–	(2 434)	(2 434)	(941)	(1 524)	–	(2 465)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15	–	(1 643)	(1 643)	–	(1 643)	–	(1 643)
		<b>–</b>	<b>(12 554)</b>	<b>(12 554)</b>	<b>(941)</b>	<b>(11 781)</b>	<b>–</b>	<b>(12 722)</b>

\* Группа полагает, что балансовая стоимость краткосрочной торговой дебиторской и кредиторской задолженностей приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

МКПАО ЭН+ ГРУП  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

(b) Цели и основные принципы управления финансовым риском

К основным финансовым инструментам Группы относятся банковские кредиты и кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками. Основное предназначение данных финансовых инструментов заключается в привлечении финансирования для хозяйственных операций Группы. У Группы имеются различные финансовые активы, такие как дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, денежные средства и краткосрочные депозиты, которые образуются непосредственно в процессе деятельности Группы.

Основными рисками, связанными с финансовыми инструментами Группы, являются риск изменения процентных ставок по потокам денежных средств, риск недостатка ликвидности, а также валютный и кредитный риски. Руководство анализирует каждый из указанных рисков и вырабатывает согласованные способы управления ими (см. ниже).

Ответственность за создание системы управления рисками Группы и контроль за ее эффективностью несет Совет Директоров.

Политика управления рисками проводится в целях выявления и анализа рисков, связанных с деятельностью Группы, определения соответствующих лимитов риска и средств контроля, а также осуществления оперативного контроля за уровнем риска и соблюдением установленных лимитов. Политика и система управления рисками регулярно анализируются с учетом изменения рыночных условий и содержания деятельности Группы. С помощью установленных стандартов и процедур обучения персонала и организации работы, Группа стремится сформировать эффективную контрольную среду, предполагающую высокий уровень дисциплины всех сотрудников и понимание ими своих функций и обязанностей.

(c) Рыночный риск

Рыночный риск заключается в том, что колебания рыночной конъюнктуры, в частности изменение валютных курсов, процентных ставок или цен на акции, могут повлиять на прибыль Группы или стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Управление рыночным риском осуществляется с целью удержать его на приемлемом уровне, одновременно оптимизируя получаемую от него выгоду.

(i) Тарифы и ценовой риск

В течение 2022 и 2021 годов Группа заключила ряд долгосрочных договоров, являющихся производными инструментами, с целью управления рисками, связанными с изменением цен на товары.

В настоящее время тарифы на электричество, отопление и услуги по передаче электрической энергии, применяемые крупными дочерними предприятиями Группы, частично определяются государственными органами. Группа не может напрямую влиять или минимизировать риски, связанные с изменением тарифов.

Значительная часть производственной деятельности Группы приходится на деятельность топливно-энергетических станций, работающих на угле. Изменение цен на уголь может оказать значительное влияние на осуществление деятельности Группы. Для минимизации риска колебаний цен на уголь Группа исторически увеличила объем собственного производства угля путем приобретения угольных разрезов и лицензий в Восточной Сибири.

(ii) Процентный риск

Подверженность Группы риску изменений рыночных процентных ставок в основном связана с наличием долгосрочных долговых обязательств Группы с плавающими процентными ставками (примечание 17). Группа управляет своими процентными расходами путем проведения мониторинга изменений процентных ставок по займам.

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

На отчетную дату структура процентных ставок по займам Группы и Компании была следующей:

	31 декабря 2022 г.		31 декабря 2021 г.	
	Эффективная процентная ставка %	млн долл. США	Эффективная процентная ставка %	млн долл. США
<b>Кредиты и займы с фиксированной ставкой</b>				
Кредиты и займы (примечание (17(a)))	0,01%-11,0%	5 904	0,01%-10,5%	2 824
		<b>5 904</b>		<b>2 824</b>
<b>Кредиты и займы с переменной ставкой</b>				
Кредиты и займы (примечание (17(a)))	2,86%-10,0%	7 618	0,45%-10,5%	8 019
		<b>7 618</b>		<b>8 019</b>
		<b>13 522</b>		<b>10 843</b>

В следующей таблице отражена подверженность денежных потоков процентному риску, возникшему в связи с плавающей ставкой производных инструментов, удерживаемых Группой на отчетную дату, в отношении обоснованного возможного изменения процентных ставок со всеми прочими показателями, которые остаются неизменными. Влияние на прибыль Группы до налогообложения, капитал и нераспределенную прибыль / накопленный убыток определяется как годовая величина расходов по процентам к уплате или доходов по процентам к получению в результате изменений в процентных ставках. Для всех указанных в данной отчетности периодов выполнялся аналогичный анализ.

	Увеличение/ уменьшение (количество базисных пунктов)	Влияние на прибыль до налогообложения за год млн долл. США	Эффект на капитал за год млн долл. США
<b>По состоянию на 31 декабря 2022 г.</b>			
Базисные процентные пункты	+100	(76)	(61)
Базисные процентные пункты	-100	76	61
<b>По состоянию на 31 декабря 2021 г.</b>			
Базисные процентные пункты	+100	(80)	(64)
Базисные процентные пункты	-100	80	64

## (iii) Валютный риск

Группа подвергается валютному риску, осуществляя операции по продажам, закупкам и привлечению заемных средств, которые выражены в валюте, отличной от функциональной валюты предприятий Группы, преимущественно в долларах США, а также в рублях, украинских гривнах и евро. В основном валютный риск возникает по операциям, совершаемым в рублях, долларах США и евро.

Кредиты и займы в основном выражены в той же валюте, что и потоки денежных средств, поступающие от соответствующих операций Группы, т.е. в долларах США, а также в рублях и евро. Таким образом, достигается экономическое хеджирование без использования производных инструментов.

В отношении прочих монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, Группа принимает все меры для того, чтобы соответствующая позиция, подверженная риску, не превышала допустимого уровня, для чего, при необходимости, осуществляет сделки купли-продажи иностранной валюты по спот-курсу, с целью устранения краткосрочного дисбаланса, или заключает соглашения о валютных свопах.

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

В таблице ниже показана подверженность Группы валютному риску по признанным активам и обязательствам, выраженным в валюте, отличной от функциональной валюты предприятий, к которым они относятся. Курсовые разницы, возникающие при пересчете финансовой отчетности зарубежных предприятий в валюту представления финансовой отчетности Группы, игнорируются.

млн долл. США	Долл. США к функциональной валюте рубль		Рубль к функциональной валюте долл. США		Евро к функциональной валюте долл. США		Прочие валюты к функциональной валюте долл. США	
	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2022 г.	31 декабря 2021 г.
Внеоборотные активы	-	-	86	38	21	-	-	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	2	914	821	219	184	60	69
Денежные средства и их эквиваленты	-	-	1 378	428	148	81	684	50
Кредиты и займы	-	-	(684)	(549)	-	(19)	(1 152)	-
Резервы	-	-	(66)	(84)	-	(21)	(17)	(18)
Производные финансовые обязательства	-	-	-	(16)	-	-	-	-
Налог на прибыль	-	-	(157)	(24)	-	-	-	(1)
Долгосрочные обязательства	-	-	(46)	(1)	(3)	(6)	(2)	-
Краткосрочные облигации	-	-	(406)	(1)	-	-	(3 219)	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(1)	(1)	(514)	(1 080)	(111)	(104)	(119)	(135)
<b>Нетто-подверженность, возникающая в связи с признанными активами и обязательствами</b>	<b>(1)</b>	<b>1</b>	<b>505</b>	<b>(468)</b>	<b>274</b>	<b>115</b>	<b>(3 765)</b>	<b>(35)</b>



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

#### (iv) Анализ чувствительности в отношении валютного риска

В следующей таблице отражается изменение прибыли Группы до налогообложения (и накопленных убытков), а также прочего совокупного дохода, которое может возникнуть на отчетную дату, в случае если обменные курсы, которые значительно влияют на деятельность Группы, изменялись на эту дату, при условии, что прочие риски остаются неизменными.

	Год, закончившийся 31 декабря 2022 г.		
	млн долл. США		млн долл. США
	Изменение обменных курсов	Влияние на прибыль до налогообложения за год	Влияние на капитал за год
Обесценение доллара США к рублю	15%	76	76
Обесценение доллара США к евро	10%	27	27
Обесценение доллара США к прочим валютам	5%	(188)	(188)
	Год, закончившийся 31 декабря 2021 г.		
	млн долл. США		млн долл. США
	Изменение обменных курсов	Влияние на прибыль до налогообложения за год	Влияние на капитал за год
Обесценение доллара США к рублю	15%	(70)	(70)
Обесценение доллара США к евро	10%	11	11
Обесценение доллара США к прочим валютам	5%	(2)	(2)

Результаты приведенного выше анализа представляют собой агрегированный мгновенный эффект на прибыль до налогообложения Группы и прочий совокупный доход, рассчитанные в соответствующей функциональной валюте и пересчитанные в долл. США по курсу на отчетную дату в целях представления.

Анализ чувствительности предполагает, что изменения валютных курсов применялись для переоценки тех финансовых инструментов, которые подвергают Группу валютному риску по состоянию на отчетную дату. Анализ не учитывает курсовые разницы, которые могли бы возникнуть в результате пересчета финансовой отчетности зарубежных предприятий в валюту представления финансовой отчетности Группы. Для всех указанных в данной отчетности периодов выполнялся аналогичный анализ.

#### (d) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности при исполнении финансовых обязательств по мере наступления сроков их погашения. Политика Группы заключается в поддержании достаточного уровня денежных средств и их эквивалентов, либо в обеспечении наличия доступных источников финансирования для выполнения своих операционных и финансовых обязательств.

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

В таблицах ниже представлены оставшиеся сроки погашения обязательств Группы по непопроизводным финансовым обязательствам, существовавшие на отчетную дату, которые основаны на контрактных недисконтированных потоках денежных средств (включая процентные платежи, рассчитанные на основе контрактных ставок, а в случае плавающей ставки – на основе ставок, действовавших на отчетную дату) и наиболее ранней даты наступления обязательства по их выплате:

	31 декабря 2022 г.					
	Договорной недисконтированный отток денежных средств					
	В течение 1 года до востребования	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	Свыше 5 лет	Итого	Балансовая стоимость
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Торговая и прочая кредиторская задолженность перед третьими сторонами	1 998	1	–	–	1 999	1 999
Торговая и прочая кредиторская задолженность перед связанными сторонами	115	–	–	–	115	115
Облигации	1 156	698	3 014	–	4 868	4 859
Кредиты и займы, включая проценты к уплате	2 928	1 465	5 942	271	10 606	8 741
	<b>6 197</b>	<b>2 164</b>	<b>8 956</b>	<b>271</b>	<b>17 588</b>	<b>15 714</b>
<b>Финансовые гарантии выданные: Максимальная гарантированная сумма</b>	<b>40</b>	<b>79</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>119</b>	<b>–</b>
	31 декабря 2021 г.					
	Договорной недисконтированный отток денежных средств					
	В течение 1 года до востребования	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	Свыше 5 лет	Итого	Балансовая стоимость
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Торговая и прочая кредиторская задолженность перед третьими сторонами	1 540	–	–	–	1 540	1 540
Торговая и прочая кредиторская задолженность перед связанными сторонами	103	–	–	–	103	103
Облигации	1 234	1 354	–	–	2 588	2 434
Кредиты и займы, включая проценты к уплате	2 170	2 652	3 947	1 704	10 473	8 477
	<b>5 047</b>	<b>4 006</b>	<b>3 947</b>	<b>1 704</b>	<b>14 704</b>	<b>12 554</b>
<b>Финансовые гарантии выданные: Максимальная гарантированная сумма</b>	<b>44</b>	<b>69</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>113</b>	<b>–</b>

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года договорные обязательства Группы в отношении кредитного соглашения между Группой, ПАО «РусГидро» и БоАЗ отражены выше в раскрытии риска ликвидности исходя из оценки их максимального влияния на Группу.

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

## (е) Кредитный риск

Группа осуществляет торговые операции только с кредитоспособными сторонними организациями. Согласно политике Группы все покупатели, которые изъявляют желание вести торговые отношения на условиях кредитования, в обязательном порядке проходят процедуры проверки и кредитную оценку. Большая часть торговой дебиторской задолженности от третьих лиц на отчетную дату представлена задолженностью ведущих мировых международных корпораций металлургической отрасли. Помимо этого, в Группе осуществляется постоянный контроль за остатками по счетам дебиторской задолженности, в результате чего риск возникновения безнадежных долгов является несущественным. Продукция реализуется на условиях временного сохранения права собственности на проданные товары, поэтому, в случае неплатежа, у Группы имеется обеспеченное право требования. Группа не требует выставления обеспечения в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности. Информация о резерве по безнадежной торговой и прочей дебиторской задолженности раскрыта в примечании 15. Денежные средства хранятся в финансовых институтах с высоким кредитным рейтингом. Степень подверженности Группы кредитному риску равна совокупному остатку финансовых активов и выданных финансовых гарантий, а также обязательств по предоставлению займов.

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года у Группы не было концентрации кредитного риска в рамках какого-либо одного крупнейшего клиента, но 27,0% и 12,6% от общей торговой дебиторской задолженности приходилось на пять крупнейших покупателей, соответственно.

## (f) Управление риском недостаточности капитала

Целью Группы в процессе управления капиталом является сохранение способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность для формирования доходов акционеров и создания экономической выгоды для прочих заинтересованных сторон, а также поддержание оптимальной структуры капитала, необходимой для снижения стоимости привлечения капитала.

Группа осуществляет управление структурой капитала и соответствующим образом корректирует ее с учетом изменяющихся экономических условий. Для того, чтобы сохранять существующую структуру капитала или вносить в нее необходимые изменения, Группа может корректировать суммы дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать акционерам капитал, выпускать новые акции или продавать активы для снижения величины обязательств.

Политика Совета Директоров направлена на поддержание устойчивой структуры капитала, позволяющей сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка, а также обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем. Совет директоров отслеживает рентабельность капитала, которую Группа определяет как чистую операционную прибыль, деленную на общую сумму акционерного капитала, за исключением неконтролирующих долей участия. Совет директоров также контролирует уровень дивидендов, выплачиваемых держателям обыкновенных акций.

Совет Директоров стремится сохранять разумный баланс между более высокими доходами, которые можно достичь при более высоком уровне заимствований, и преимуществами и гарантиями, обеспечиваемыми более консервативной структурой капитала.

Изменений подхода Группы к управлению капиталом в течение года не происходило.

У Компании и ее дочерних предприятий в течение двух лет, представленных в консолидированной отчетности, имелись внешние ограничительные требования, относящиеся к капиталу.

## (g) Генеральное соглашение о взаимозачете или аналогичные соглашения

В ходе обычной операционной деятельности Группа может заключать договоры на покупку и на продажу с одним и тем же контрагентом. Соответствующие суммы дебиторской и кредиторской задолженности не всегда соответствуют критериям для их взаимозачета в отчете о финансовом положении.

## МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

В следующей таблице представлена балансовая стоимость финансовых инструментов, которые являются предметом упомянутых выше соглашений.

	Год, закончившийся 31 декабря 2022 г.	
	млн долл. США	млн долл. США
	Торговая дебиторская задолженность	Торговая кредиторская задолженность
Валовые суммы	95	(112)
<b>Нетто-суммы, отражаемые в отчете о финансовом положении</b>	<b>95</b>	<b>(112)</b>
Суммы, относящиеся к признанным финансовым инструментам, в отношении которых не выполняются некоторые или все критерии взаимозачета	(47)	47
<b>Нетто-сумма</b>	<b>48</b>	<b>(65)</b>
	Год, закончившийся 31 декабря 2021 г.	
	млн долл. США	млн долл. США
	Торговая дебиторская задолженность	Торговая кредиторская задолженность
Валовые суммы	114	(90)
<b>Нетто-суммы, отражаемые в отчете о финансовом положении</b>	<b>114</b>	<b>(90)</b>
Суммы, относящиеся к признанным финансовым инструментам, в отношении которых не выполняются некоторые или все критерии взаимозачета	(36)	36
<b>Нетто-сумма</b>	<b>78</b>	<b>(54)</b>

## 21. Контрактные обязательства

## (a) Обязательства капитального характера

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов у Группы есть обязательства капитального характера по заключенным договорам в сумме 787 млн долл. США и 655 млн долл. США (включая НДС) соответственно. Срок исполнения указанных обязательств наступает в течение нескольких лет.

## (b) Обязательства по закупкам

Сумма обязательств перед третьими лицами в отношении закупок глинозема, бокситов и других видов сырья и прочих закупок в 2023-2034 годы по договорам поставок составляет от 3 450 млн долл. США до 5 169 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2022 года (на 31 декабря 2021 года: от 2 517 млн долл. США до 4 534 млн долл. США) в зависимости от фактических объемов закупок и применимых цен.

Сумма обязательств перед связанными сторонами в отношении закупок первичного алюминия, сплавов и других закупок в 2023-2030 годы по договорам поставок по составляет от 4 824 млн долл. США до 7 283 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2022 года (на 31 декабря 2021 года: от 5 733 млн долл. США до 7 540 млн долл. США) в зависимости от фактических объемов закупок и применимых цен.



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

#### (с) Обязательства по продажам

По расчетным оценкам сумма обязательств перед третьими лицами в отношении продаж глинозема и других видов сырья в 2023-2034 годы составляет по состоянию на 31 декабря 2022 года от 852 млн долл. США до 1 275 млн долл. США (на 31 декабря 2021 года: от 1 187 млн долл. США до 1 596 млн долл. США), и данные обязательства будут погашены по рыночным ценам на дату поставки. По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года обязательства перед связанными сторонами по продаже глинозема отсутствуют.

Расчетная сумма обязательств перед связанными сторонами в отношении продаж первичного алюминия и сплавов в 2023 году составляет по состоянию на 31 декабря 2022 года от 149 млн долл. США до 182 млн долл. США (на 31 декабря 2021 года: от 337 млн долл. США до 412 млн долл. США). Расчетная сумма обязательств перед третьими лицами в отношении продаж первичного алюминия и сплавов в 2023-2027 годы составляет от 5 505 млн долл. США до 8 386 млн долл. США на 31 декабря 2022 года (на 31 декабря 2021 года: от 8 842 млн долл. США до 12 148 млн долл. США).

#### (d) Социальные обязательства

Группа принимает участие в работах по техническому обслуживанию и содержанию социальных объектов инфраструктуры, а также осуществляет программы социального обеспечения для своих работников. В частности, Группа участвует в строительстве и содержании жилого фонда, лечебно-оздоровительных учреждений, транспортной инфраструктуры и других объектов социальной сферы в российских регионах, где расположены производственные предприятия Группы. Затраты на финансирование социальных программ регулярно рассматриваются руководством и капитализируются или списываются по мере возникновения в соответствии с установленным порядком.

## 22. Условные активы и обязательства

#### (а) Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Толкование руководством положений законодательства применительно к операциям и хозяйственной деятельности Группы может быть оспорено соответствующими местными, региональными и федеральными налоговыми органами. В частности, последние события в Российской Федерации говорят о том, что налоговые органы начинают занимать все более жесткую позицию при толковании и обеспечении исполнения налогового законодательства, включая меры судебного преследования, особенно в отношении использования определенных схем проведения торговых и коммерческих сделок, которые могут применяться налогоплательщиками, но противоречить позиции налоговых органов и не соответствовать применявшимся ранее толкованиям или практике. Недавние события в Российской Федерации свидетельствуют о том, что налоговые органы занимают позицию более жесткую и основанную на сущности операций при интерпретации и применении налогового законодательства.

В дополнение к суммам налога на прибыль, предоставленным Группой, существует вероятность (хотя вероятность составляет менее 50%) доначисления сумм налогов по итогам налоговых проверок или по результатам разрешения споров с налоговыми органами. Оценка Группой совокупного максимума дополнительных сумм, которые возможны к уплате (хотя вероятность составляет менее 50%), если налоговые позиции не будут подтверждены, составляет на 31 декабря 2022 года 61 млн долл. США (31 декабря 2021 года: 26 млн долл. США).

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

#### (b) Условные обязательства по охране окружающей среды

Группа, как и предприятия, на базе которых она была создана, осуществляет свою деятельность в Российской Федерации, на Украине, Ямайке, в Гайане, Республике Гвинея и странах Европейского союза в течение многих лет, где возникают определенные экологические проблемы. Государственные органы постоянно пересматривают положения законодательства по охране окружающей среды и меры по его исполнению, в связи с чем Группа периодически проводит оценку своих обязательств по соблюдению природоохранного законодательства. Обязательства признаются немедленно по мере их возникновения. В настоящее время не представляется возможным достоверно определить величину обязательств по природоохранным мероприятиям, которые могут возникнуть в результате принятия внесенных на рассмотрение или будущих законодательных актов или применения более жестких мер по обеспечению соблюдения существующего законодательства. С учетом существующей практики применения действующего законодательства по охране окружающей среды руководство полагает, что у Группы отсутствуют вероятные обязательства в этой области, которые могли бы оказать существенное отрицательное влияние на ее финансовое положение и результаты деятельности. Вместе с тем Группа намеревается осуществить ряд крупных инвестиционных проектов с целью повышения эффективности своей будущей природоохранной деятельности.

#### (с) Юридические условные обязательства

Руководство Группы регулярно проводит оценку возможного исхода претензий, судебных исков и иных разбирательств, которые возникают при осуществлении хозяйственной деятельности Группы. В отношении случаев с высокой вероятностью оттока средств из Группы создается резерв, который отражается в строке резервы в консолидированной финансовой отчетности (примечание 18(е)). На 31 декабря 2022 года сумма исков с возможным оттоком денежных средств составила, по оценке руководства, около 33 млн долл. США (31 декабря 2021 года: 21 млн долл. США).

#### (d) Прочие условные обязательства

В тех случаях, когда Группа заключает договоры финансовой гарантии в отношении задолженности связанных сторон, данные договоры рассматриваются Группой как договоры страхования и учитываются соответствующим образом. В этих случаях Группа рассматривает договоры гарантии как условные обязательства до тех пор, пока платеж в рамках данной гарантии не станет вероятным.

В сентябре 2013 года ОК РУСАЛ и ПАО «РусГидро» заключили соглашение с ЗАО «БоАЗ» о предоставлении кредитов, если последний не сможет выполнять обязательства по своим кредитным линиям. Совокупный лимит займов составляет 16,8 млрд рублей (239 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2022 года и 226 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2021 года) и распределен между Группой и ПАО «РусГидро» в равных долях.

## 23. Операции со связанными сторонами

#### (а) Учетная политика

- (а) Лицо или его близкий член семьи является связанной стороной Группы, в случае если данное лицо:
- (i) осуществляет контроль или совместный контроль за Группой; или
  - (ii) оказывает значительное влияние на Группу; или
  - (iii) входит в состав ключевого управленческого персонала Группы или Материнской Компании Группы.

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

- (b) Предприятие является связанной стороной Группы, если соблюдается какое-либо из следующих условий:
- (i) предприятие и Группа являются членами одной группы (что означает, что каждое материнское предприятие, дочернее и другое дочернее предприятие является связанной стороной другим предприятиям).
  - (ii) предприятие является ассоциированным предприятием или совместным предприятием другого предприятия (или ассоциированным предприятием или совместным предприятием, членом которой является другое предприятие);
  - (iii) оба предприятия осуществляют совместное предпринимательство с одной и той же третьей стороной;
  - (iv) одно предприятие осуществляет совместное предпринимательство с третьей стороной, а другое предприятие является ассоциированным предприятием данной третьей стороны;
  - (v) предприятие представляет собой план вознаграждений по окончании трудовой деятельности для сотрудников Группы либо предприятия, являющегося связанной стороной Группы.
  - (vi) предприятие находится под контролем или совместным контролем лица, указанного в пункте (a);
  - (vii) лицо, указанное в пункте (a)(i), имеет значительное влияние на предприятие или входит в состав ключевого управленческого персонала предприятия (или Материнской Компании предприятия);
  - (viii) предприятие или иной член Группы, в которую входит данное предприятие, предоставляет услуги ключевого управленческого персонала группе или Материнской Компании группы.

Близкими членами семьи лица являются те члены семьи, которые, как ожидается, могут влиять или находиться под влиянием этого лица в процессе взаимоотношений с предприятием.

### (b) Операции со связанными сторонами

Группа осуществляет операции со связанными сторонами, большинство из которых находятся под контролем SUAL Partners Limited или ее акционеров, ассоциированных и совместных предприятий и других связанных сторон.

Продажа связанным сторонам за период раскрыта в примечании 5, торговая дебиторская задолженность связанных сторон и кредиторская задолженность перед связанными сторонами раскрыта в примечании 15.

Приобретение сырья и услуг у связанных сторон за период:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2022 г.	2021 г.
	млн долл. США	млн долл. США
<b>Покупка сырья</b>	<b>(988)</b>	<b>(738)</b>
Компании, оказывающие существенное влияние	(30)	(24)
Ассоциированные и совместные предприятия	(958)	(714)
<b>Затраты на электроэнергию</b>	<b>(104)</b>	<b>(76)</b>
Компании, оказывающие существенное влияние	(48)	(33)
Прочие связанные стороны	–	(1)
Ассоциированные и совместные предприятия	(56)	(42)
<b>Прочие услуги</b>	<b>(30)</b>	<b>(111)</b>
Прочие связанные стороны	–	–
Ассоциированные и совместные предприятия	(30)	(111)
	<b>(1 122)</b>	<b>(925)</b>

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

### (c) Балансовые остатки связанных сторон

По состоянию на 31 декабря 2022 года остатки по счетам связанных сторон, включенные во внеоборотные активы, отсутствуют (на 31 декабря 2021 года: 2 млн долл. США). По состоянию на 31 декабря 2022 года в состав долгосрочных обязательств включены остатки связанных сторон, являющихся ассоциированными и совместными предприятиями, в размере 16 млн долл. США (на 31 декабря 2021 года: 14 млн. долл. США).

### (d) Вознаграждение ключевому управленческому персоналу

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, вознаграждение ключевому управленческому персоналу было представлено суммами краткосрочных вознаграждений и составило 18 млн долл. США, из которых члены Совета директоров получили 6 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 26 млн долл. США, из которых члены Совета директоров получили 10 млн долл. США).

## 24. События после отчетной даты

В феврале 2023 года ОК РУСАЛ заключила с российским банком новую кредитную линию на общую сумму до 4,4 млрд долл. США со сроком погашения 24 декабря 2027 года. 3 февраля 2023 года средства в размере 15,8 млрд китайских юаней были выбраны под 4,75% и частично использованы для рефинансирования основной суммы долга по существующей задолженности перед российским банком.

8 февраля 2023 года в соответствии с внеочередным решением держателей облигаций ОК РУСАЛ погасила еврооблигации с купоном 4,85% перед держателями еврооблигаций через НРД и других российских депозитариев, являющихся прямыми участниками НРД, на сумму 418 млн долл. США. Погашение облигаций держателям, владеющим еврооблигациями через иностранные клиринговые и расчетные системы, будет произведено в соответствии с условиями внеочередного решения держателей облигаций.

В феврале 2023 года Высший антикоррупционный суд Украины принял решение о передаче права собственности на ООО «Николаевский глиноземный завод» в пользу правительства Украины. По состоянию на дату утверждения данной консолидированной финансовой отчетности к выпуску руководство Группы планирует подать апелляцию на решение суда. В связи с развитием геополитической ситуации балансовая стоимость активов ООО «Николаевский глиноземный завод» была списана по состоянию на 31 декабря 2022 года.

## 25. Расчетные оценки и профессиональные суждения

Группа определила следующие значимые принципы учетной политики, в соответствии с которыми применяются существенные профессиональные суждения, оценки и допущения, и где фактические результаты могут отличаться от этих оценок при различных допущениях и условиях и могут оказывать существенное влияние на финансовые результаты, которые будут отражены в отчете о финансовом положении в будущих периодах.

### Основные средства – возмещаемая стоимость

В соответствии с принципами учетной политикой Группы, каждый актив или единица, генерирующая денежные средства, оценивается в каждом отчетном периоде с целью выявления наличия признаков обесценения. При наличии признаков обесценения проводится оценка возмещаемой стоимости и признается убыток от обесценения в сумме, в которой балансовая стоимость превышает возмещаемую стоимость. Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные средства, оценивается по наибольшей из двух величин: справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу и стоимости использования.



## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Справедливая стоимость представляет собой сумму, полученную от продажи актива в ходе выполнения операции на рыночных условиях между осведомленными сторонами, желающими совершить данную операцию, и, как правило, оценивается как приведенная стоимость будущих денежных потоков, которые, как ожидается, могут возникнуть в результате продолжительного использования актива, включая перспективы расширения и возможного списания.

Стоимость использования это стоимость актива, рассчитанная путем дисконтирования будущих денежных потоков от использования актива с учетом затрат на его ликвидацию. Приведенная стоимость определяется с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, скорректированной на величину риска, присущего данному активу. Будущие потоки денежных средств оцениваются на основании ожидаемого объема производства и продаж, цен на товары (с учетом текущих цен и цен предыдущих периодов, динамики цен и связанных с ними факторов), резервов (см. ниже «Оценка запасов»), операционных расходов, расходов на рекультивацию и восстановление, а также будущих капитальных расходов. В соответствии с учетной политикой оценки и допущения руководства подвержены риску и неопределенности; таким образом, существует вероятность того, что изменения обстоятельств могут внести изменения в ожидаемые показатели, которые могут оказывать влияние на возмещаемую сумму активов. В таких случаях балансовая стоимость активов может обесцениться, а сумма обесценения признается в прибыли или убытке.

#### Основные средства – гидроэнергетические активы – справедливая стоимость

В соответствии с учетной политикой Группы гидроэнергетические активы учитываются по переоцененной стоимости, которая представляет собой справедливую стоимость на дату переоценки за вычетом амортизации и накопленных убытков от обесценения. Переоценка проводится на регулярной основе с целью подтверждения того, что балансовая стоимость существенно не отличается от справедливой стоимости актива на конец отчетного периода.

Для определения амортизированной стоимости замещения выполняется анализ оценки преимущественно с использованием затратного подхода. В соответствии с данным подходом рассматриваются расходы на воспроизводство или замещение основных средств, скорректированных на сумму физического износа, функционального и экономического устаревания.

Учетная политика Группы предписывает необходимость использования оценок и допущений в отношении как затрат, так как не существует активного рынка для активов такого типа, так и макроэкономических показателей для оценки экономического устаревания, которые подвержены риску и неопределенности. Таким образом, существует вероятность того, что изменения обстоятельств изменят показатели, которые могут оказать влияние на справедливую стоимость гидроэнергетических активов. В таких случаях справедливая стоимость гидроэнергетических активов может быть уменьшена с соответствующим уменьшением резерва по переоценке через прочий совокупный доход.

#### Запасы – чистая стоимость реализации

Группа признает списание запасов, основываясь на оценке чистой стоимости реализации запасов. Списание запасов производится, если события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что чистая стоимость реализации меньше их себестоимости. Определение чистой стоимости реализации требует применения профессиональных суждений и расчетных оценок. Если ожидаемая стоимость отличается от первоначальных оценок, расхождение окажет влияние на балансовую стоимость запасов и списание запасов, отраженное в отчете о прибылях и убытках за те периоды, когда оценочное значение было изменено.

#### Гудвил – возмещаемая стоимость

В соответствии с принципами учетной политики Группы, гудвил распределяется между операционными сегментами Группы до агрегированных сегментов, так как они представляют самый низкий уровень по Группе, на котором гудвил контролируется для целей внутреннего управления и ежегодно тестируется на обесценение по состоянию на 31 декабря путем подготовки оценки возмещаемой стоимости. Возмещаемая сумма оценивается как стоимость использования бизнес-сегментов.

Для оценки возмещаемой стоимости гудвила применяются принципы, аналогичные принципам оценки основных средств, рассмотренные выше.

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

#### Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия – возмещаемая стоимость

В соответствии с принципами учетной политики Группы, каждая инвестиция в ассоциированное или совместное предприятие оценивается каждый отчетный период с целью определения наличия признаков обесценения после применения метода долевого участия. При наличии каких-либо признаков, проводится оценка возмещаемой стоимости и признается убыток от обесценения в том объеме, в котором балансовая стоимость превышает возмещаемую сумму. Возмещаемая стоимость инвестиций в ассоциированные или совместные предприятия оценивается по наибольшей из двух величин: справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу и стоимости использования.

Для оценки возмещаемой стоимости инвестиций в ассоциированные или совместные предприятия применяются принципы, аналогичные принципам оценки основных средств, рассмотренные выше. В дополнение к вышеуказанному Группа может также оценить будущие потоки денежных средств, ожидаемые от дивидендов, которые должны быть получены от инвестиций, если данная информация доступна и считается надежной.

#### Судебные разбирательства

Группа может быть вовлечена в судебные разбирательства в процессе осуществления обычной операционной деятельности. Если руководство Группы полагает, что существует вероятность того, что судебные разбирательства могут привести к выплате компенсации третьим сторонам, признается соответствующий резерв на оцененную сумму, ожидаемую к выплате. Если руководство полагает, что существуют вероятность того, что судебные разбирательства не приведут к выплате компенсации третьим сторонам или если, в редких случаях, когда невозможно дать достаточно надежную оценку сумме, ожидаемой к выплате, резерв под возможную задолженность по судебным разбирательствам не создается, однако такие обстоятельства и неопределенности раскрываются в составе условных обязательств.

Оценка вероятности исхода судебных разбирательств и сумма потенциальных обязательств содержит значительную долю профессионального суждения. Поскольку законодательство и нормативно-правовые акты во многих странах ведения бизнеса Группы продолжают развиваться, особенно в областях налогообложения, прав недропользования и охраны окружающей среды, неопределенность в отношении урегулирования судебных разбирательств в них выше, чем в странах с более развитой правовой и нормативной базой.

#### Резерв на восстановление и рекультивацию

В соответствии с учетной политикой Группы резерв на восстановление окружающей среды и рекультивацию земель признается, если существует правовое обязательство или обязательство, вытекающее из практики, по демонтажу активов и восстановлению площадей. Признанный резерв представляет собой наиболее точную оценку руководством приведенной стоимости будущих расходов на восстановление. При определении суммы резерва на восстановление и рекультивацию земель применяются существенные профессиональные допущения и оценки, связанные с такими факторами неопределенности как: изменения соответствующей нормативно-правовой базы; масштабы возможного загрязнения, а также период, объем и стоимость необходимых восстановительных и реабилитационных мероприятий. Эти неопределенности могут привести к возникновению фактических будущих расходов, отличных от сумм, предоставленных на данный момент.

Резерв, признанный в отношении каждого участка, периодически проверяется и обновляется на основании фактов и обстоятельств, доступных на момент пересмотра. Изменения предполагаемых будущих расходов по действующим объектам отражаются в отчете о финансовом положении путем корректировки активов и резервов по восстановлению и рекультивации. Такие изменения приводят к изменению амортизации и процентных начислений в будущих периодах. Изменения ожидаемых затрат в отношении закрытых участков признаются незамедлительно в составе прибыли или убытка.

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

#### Налогообложение

Принципы учетной политики в части налогообложения требуют от руководства использования профессиональных суждений при оценке необходимости признания отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в отчете о финансовом положении. Отложенные налоговые активы, в том числе активы, возникшие в результате переноса убытков на будущие периоды, убытки по капиталовложениям и временные разницы признаются в том случае, если существует высокая вероятность их возмещения, что зависит от получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства от временных разниц по инвестициям, связанных преимущественно с нераспределенной прибылью в зарубежных налоговых юрисдикциях признаются, если инвестор не имеет возможности определять дивидендную политику и распределения накопленных прибылей не ожидается.

Допущения в отношении получения в будущих периодах налогооблагаемой прибыли и дивидендов зависят от оценок руководством будущих денежных потоков. Они зависят от оценок объемов производства продукции и ее продаж в будущих периодах, товарных цен, объемов запасов, операционных расходов, расходов на восстановление окружающей среды и рекультивацию земель, капиталовложений будущих периодов, выплат дивидендов и иных операций по управлению капиталом. В части применения положений действующего законодательства по налогу на прибыль также требуется использование профессиональных допущений. На эти расчетные оценки и допущения оказывают влияние риски и неопределенность, поэтому существует вероятность того, что изменения в обстоятельствах приведут к изменению ожидаемых результатов, что, соответственно, может повлиять на величину отложенных налоговых активов и обязательств, признанных в отчете о финансовом положении, а также на величину прочих налоговых убытков и еще не признанных временных разниц. В таких обстоятельствах может возникнуть необходимость в корректировке части или всей величины балансовой стоимости признанных отложенных налоговых активов и обязательств, что приведет к соответствующему начислению в отчете о прибылях и убытках.

Как правило, Группа отражает в отчетности расходы по налогу на прибыль текущего периода в соответствии с принятой политикой налогового учета (или политики, которая будет принята) на основании данных налоговой декларации. Когда достаточно велика вероятность того, что по результатам проверки принятой Группой политики налогового учета налоговые органы произведут доначисление налогов, Группа, после тщательной оценки, признает в составе расходов по уплате налогов резерв в размере возможной суммы доначисленных налогов, включая все пени и штрафы.

#### Оценка запасов

Запасы представляют собой оценку количества продукта, которое может быть экономически и юридически исключено из состава собственности Группы. Для подсчета запасов необходимы профессиональные суждения и оценки в отношении ряда геологических, технических и экономических факторов, включая количество, качество, методы добычи/производства, скорость извлечения, расходы на производство, транспортные расходы, спрос и цены на товары, обменные курсы.

Группа определяет запасы железной руды согласно положениям Кодекса отчетности о результатах геологоразведочных работ, минеральных ресурсах и рудных запасах, изданного в сентябре 1999 года, известного как Кодекс «JORC». Согласно Кодексу «JORC», для расчета запасов требуется применение обоснованных допущений в отношении инвестиций.

Оценка объема и/или категории запасов требует определения размера, формы и глубины залегания руды путем выполнения анализа геологических данных, например, образцы бурения. Данный процесс может потребовать комплексных и сложных геологических суждений и расчетов для интерпретации данных.

Поскольку экономические допущения, используемые для оценки запасов, меняются от периода к периоду, а также в процессе эксплуатации появляются дополнительные геологические данные, оценки запасов могут меняться от периода к периоду.

### МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Изменения учитываемых запасов могут оказать влияние на финансовые результаты и финансовое положение Группы различными способами, включая следующие:

- балансовая стоимость актива может быть подвержена влиянию в связи с изменениями оцененных будущих потоков денежных средств.
- устаревание, отраженное в составе прибыли или убытка, может измениться, если данные расходы определены в отношении единиц производственной базы или при изменении сроков полезного использования.
- резервы на вывод объектов из эксплуатации и на восстановление участка и окружающей среды могут изменяться, если изменения в запасах влияют на сроки или суммы расходов перечисленных резервов.

#### Расходы на разведку и оценку

В соответствии с учетной политикой Группы в части расходов на разведку и оценку определенные статьи расходов капитализируются для той области, где существует вероятность того, что они будут возмещаться за счет будущей эксплуатации или продажи, или в случае, если деятельность будет находиться на стадии, позволяющей выполнить разумную оценку существования запасов. В соответствии с учетной политикой необходимо применение профессиональных суждений и оценок в отношении будущих событий и обстоятельств, в частности, на предмет того, может ли осуществляться экономически рациональная деятельность по добыче. Любые оценки и допущения могут изменяться по мере поступления новой информации. Если после капитализации расходов согласно учетной политики формируется суждение о том, что возмещение расходов является маловероятным, соответствующая капитализированная сумма списывается в прибыль или убыток.

#### Расходы на разработку

Осуществление деятельности по разработке начинается после одобрения проекта на соответствующем уровне руководства. Руководством применяется суждение при определении того, когда проект будет находиться на этапе, на котором существуют возмещаемые запасы и разработка может быть одобрена. Для формирования подобных суждений необходимы определенные оценки и допущения, аналогичные тем, которые описаны выше в отношении капитализированных расходов на разведку и оценку. Любая из данных оценок или допущений может изменяться по мере возникновения новой информации. Если после начала осуществления деятельности по разработке формируется суждение, указывающее на то, что актив обесценивается, соответствующая сумма будет списана в прибыль или убыток.

#### Планы установленных и прочих пенсионных выплат

Согласно планам установленных пенсионных выплат, расходы по данным выплатам, отраженные в составе прибыли или убытка, включают стоимость текущих и прошлых услуг работников, процентные расходы по обязательствам в отношении установленных выплат и влияние ограничений или расчетов за вычетом ожидаемой доходности активов плана. Соответственно, актив или обязательство признаются в отчете о финансовом положении на основании приведенной стоимости установленных обязательств, за вычетом непризнанной стоимости прошлых услуг работников и справедливой стоимости активов плана.

Учетная политика требует от руководства формирования суждений в отношении характера выплат, предоставленных согласно плану и, следовательно, определение классификации каждого плана. Согласно планам установленных пенсионных выплат, требуются оценки и допущения руководства в части будущих доходов по классам активов плана, изменений будущих вознаграждений, темпов выбытия персонала, административных расходов, изменений выплат, ставок инфляции, обменных курсов, предполагаемого срока службы и оставшегося периода оказания услуг работниками. При формировании оценок и допущений руководство учитывает рекомендации внешних консультантов, например, актуариев. Если реальный опыт отличается от данных оценок, актуарные прибыли и убытки признаются непосредственно в составе отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.



ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Обесценение активов

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, пересматривается на каждую отчетную дату для определения признаков обесценения. При наличии любого такого признака рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива. В отношении гудвила и тех нематериальных активов, которые еще не готовы к использованию, возмещаемая стоимость рассчитывается на каждую отчетную дату.

Убытки от обесценения признаются в случаях, когда балансовая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные средства (ЕГДС), к которой этот актив относится, превышает его возмещаемую стоимость. Единица, генерирующая денежные средства, представляет собой наименьший идентифицированный актив, генерирующий потоки денежных средств в значительной степени независимые от других групп активов. Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Убытки от обесценения ЕГДС сначала относятся на уменьшение балансовой стоимости гудвила, распределенного на соответствующую ЕГДС (или группу ЕГДС), а затем пропорционально на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе этой ЕГДС (группы ЕГДС).

Возмещаемая стоимость актива или ЕГДС, представляет собой наибольшую из двух величин: стоимости использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. При расчете стоимости использования, ожидаемые в будущем денежные потоки дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, специфичные для данного актива.

Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвила, не восстанавливаются. В отношении прочих активов на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или что его более не следует признавать. Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если произошли изменения в оценках, использованных при расчете возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, по которой они бы отражались (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

Гудвил, который формирует часть балансовой стоимости инвестиций в ассоциированную компанию или совместное предприятие, не признается отдельно и, следовательно, не тестируется на обесценение по отдельности. Вся сумма инвестиций, напротив, тестируется на обесценение как отдельный актив при наличии объективного доказательства того, что инвестиции в ассоциированную компанию или совместное предприятие могут быть обесцененными.

26. Существенные дочерние предприятия

В данную консолидированную финансовую отчетность включены следующие существенные предприятия Группы:

Наименование	Место регистрации и осуществления деятельности	Основной вид деятельности	Доля владения и участия в капитале на 31 декабря	
			2022 г.	2021 г.
<b>ОК РУСАЛ</b>				
«Объединенная компания РУСАЛ» МКПАО Compagnie Des Vauxites De Kindia S.A.	Российская Федерация	Холдинговая компания	56,9%	56,9%
Friguia SA	Гвинея	Добыча боксита	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Ачинск»	Российская Федерация	Глинозем	100,0%	100,0%
ООО «Николаевский глиноземный завод»	Украина	Глинозем	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Бокситогорский глинозем»	Российская Федерация	Глинозем	100,0%	100,0%

МКПАО ЭН+ ГРУП

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

Наименование	Место регистрации и осуществления деятельности	Основной вид деятельности	Доля владения и участия в капитале на 31 декабря	
			2022 г.	2021 г.
Eurallumina SpA	Италия	Глинозем	100,0%	100,0%
ПАО «РУСАЛ Братск»	Российская Федерация	Производство алюминия	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Красноярск»	Российская Федерация	Производство алюминия	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Новокузнецк»	Российская Федерация	Производство алюминия	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Саяногорск»	Российская Федерация	Производство алюминия	100,0%	100,0%
ООО «РУСАЛ Ресал»	Российская Федерация	Обработка	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ САЯНАЛ»	Российская Федерация	Производство фольги	100,0%	100,0%
ЗАО «РУСАЛ АРМЕНАЛ»	Армения	Производство фольги	100,0%	100,0%
ООО «РУС-Инжиниринг»	Российская Федерация	Ремонт и техническое обслуживание	100,0%	100,0%
АО «Русский алюминий» Rusal Global Management B.V.	Российская Федерация Нидерланды	Холдинговая компания	100,0%	100,0%
АО «Объединенная компания РУСАЛ – Торговый дом»	Российская Федерация	Управляющая компания	100,0%	100,0%
RS International GmbH	Швейцария	Торговля	100,0%	100,0%
Rusal Marketing GmbH	Швейцария	Торговля	100,0%	100,0%
RTI Limited	Джерси	Торговля	100,0%	100,0%
Alumina & Bauxite Company Limited	Британские Виргинские острова	Торговля	100,0%	100,0%
АО «Боксит-Тимана»	Российская Федерация	Добыча боксита	100,0%	100,0%
АО «Северо-Уральский бокситовый рудник»	Российская Федерация	Добыча боксита	100,0%	100,0%
АО РУСАЛ Урал	Российская Федерация	Производство первичного алюминия и глинозема	100,0%	100,0%
ООО «СУАЛ-ПМ»	Российская Федерация	Производство алюминиевых пудр	100,0%	100,0%
АО «Кремний»	Российская Федерация	Производство кремния	100,0%	100,0%
ООО «РУСАЛ-Кремний-Урал»	Российская Федерация	Производство кремния	100,0%	100,0%
UC RUSAL Alumina Jamaica Limited	Ямайка	Глинозем	100,0%	100,0%
Kubikenborg Aluminium AB	Швеция	Производство алюминия	100,0%	100,0%
RFCL Limited (ранее RFCL S.ar.l)	Кипр (ранее Люксембург)	Финансовые услуги	100,0%	100,0%
МКООО АКТИВИУМ	Российская Федерация	Холдинговая и инвестиционная компания	100,0%	100,0%
Aughinish Alumina Ltd	Ирландия	Глинозем	100,0%	100,0%
ООО «РУСАЛ Энерго»	Российская Федерация	Электроэнергия	100,0%	100,0%
Limerick Alumina Refining Ltd.	Ирландия	Глинозем	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Менеджмент»	Российская Федерация	Управляющая компания	100,0%	100,0%
ООО «РУСАЛ Тайшет»	Российская Федерация	Производство алюминия	100,0%	100,0%
ОК РУСАЛ Анодный завод	Российская Федерация	Аноды	100,0%	100,0%
ООО «Литейно-механический завод «СКАД»	Российская Федерация	Торговля	100,0%	100,0%
ООО «ПГЛЗ»	Российская Федерация	Прочая алюминиевая продукция	75,0%	75,0%
		Глинозем	99,9%	99,9%

Энергетический сегмент

МКООО ЭН+ХОЛДИНГ (ранее Эн+ Холдинг Лимитед)	Российская Федерация	Холдинговая компания	100,0%	100,0%
АО «ЕвроСибЭнерго»	Российская Федерация	Управляющая компания	100,0%	100,0%
АО «Красноярская ГЭС»	Российская Федерация	Выработка электроэнергии	100,0%	100,0%
ООО «МАРЭМ+»	Российская Федерация	Торговля электроэнергией	100,0%	100,0%
ПАО «Иркутскэнерго»	Российская Федерация	Выработка электроэнергии	100,0%	98,0%
ОАО «Иркутская электросетевая компания»	Российская Федерация	Передача и распределение электроэнергии	53,8%	53,4%
ООО «ЕвроСибЭнерго – Гидрогенерация»	Российская Федерация	Выработка электроэнергии	100,0%	100,0%
ООО «Автомобильная ТЭЦ»	Российская Федерация	Выработка электроэнергии	100,0%	99,0%
ООО «ЕвроСибЭнерго-инжиниринг»	Российская Федерация	Инжиниринговые услуги	100,0%	100,0%
ООО «Компания «Востсибуголь»	Российская Федерация	Производство угля	100,0%	98,0%
ООО «Разрез Черемховуголь»	Российская Федерация	Производство угля	100,0%	98,0%

Номинальные доли владения, отраженные в таблице выше, соответствуют эффективным долям владения за исключением ОК РУСАЛ, в которой Материнской Компании принадлежит 56,88%.

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

## ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

GRI: 201-1

### Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость<sup>1</sup>, млн долл. США

	Металлургический сегмент			Энергетический сегмент			Эн+		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Созданная прямая экономическая стоимость	9 575	13 844	15 608	2 720	3 155	3 919	11 388	15 993	18 217
Выручка	8 566	11 994	13 974	2 697	3 138	3 885	10 356	14 126	16 549
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	976	1 807	1 555	(5)	(5)	(2)	971	1 802	1 553
Процентные доходы по займам	33	43	79	28	22	36	61	65	115
Распределенная экономическая стоимость	(8 198)	(10 496)	(13 626)	(2 185)	(2 444)	(3 480)	(9 508)	(12 080)	(15 645)
Операционные расходы	(7 431)	(9 502)	(12 251)	(1 534)	(1 705)	(2 467)	(8 087)	(10 340)	(13 427)
В том числе заработная плата сотрудников	(624)	(723)	(937)	(399)	(447)	(610)	(1 023)	(1 170)	(1 547)
Пенсионные расходы	(160)	(196)	(248)	(70)	(80)	(103)	(230)	(276)	(351)
Инвестиции в развитие местных сообществ	(63)	(45)	(34)	(8)	(10)	(19)	(71)	(55)	(53)
Выплаты источникам капитала	(459)	(364)	(727)	(326)	(338)	(560)	(788)	(709)	(1 117)
В том числе выплаченные дивиденды	—	—	(302)	—	—	—	—	—	(129)
В том числе финансовые расходы	(459)	(364)	(425)	(326)	(338)	(560)	(788)	(709)	(988)
Выплаты в пользу государства	(85)	(389)	(366)	(247)	(311)	(331)	(332)	(700)	(697)
В том числе налог на прибыль	(43)	(339)	(310)	(180)	(230)	(243)	(223)	(569)	(553)
Нераспределенная экономическая стоимость: созданная прямая экономическая стоимость за вычетом распределенной экономической стоимости	1 377	3 348	1 982	535	711	439	1 880	3 913	2 572

GRI: 201-4

### Финансовая помощь, полученная от государства, млн

	2020		2021		2022	
	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США
Металлургический сегмент	0	0	0	0	0	0
Энергетический сегмент	603	8	378	5	1 023	15
Эн+	603	8	378	5	1 023	15

<sup>1</sup> Все отличия данных Металлургического и Энергетического сегментов за 2019 и 2020 годы от данных, представленных в отчетах предыдущих лет, связаны с перерасчетом в соответствии с обновленной методологией.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

GRI: 2-25 3-1

Эн+ провела анализ деятельности для определения фактических и потенциальных воздействий. Эта информация была использована для составления списка ключевых воздействий для оценки заинтересованными сторонами.

### Обзор групп заинтересованных сторон, участвовавших в опросе, % (множественный выбор)



Ниже представлена подробная информация о группах заинтересованных сторон, принявших участие в опросе по оценке существенности, и высказанных ими ожиданиях.

### Респонденты оценили влияние Эн+ на аспекты устойчивого развития



GRI: 2-25

### Список вопросов, поднятых заинтересованными сторонами

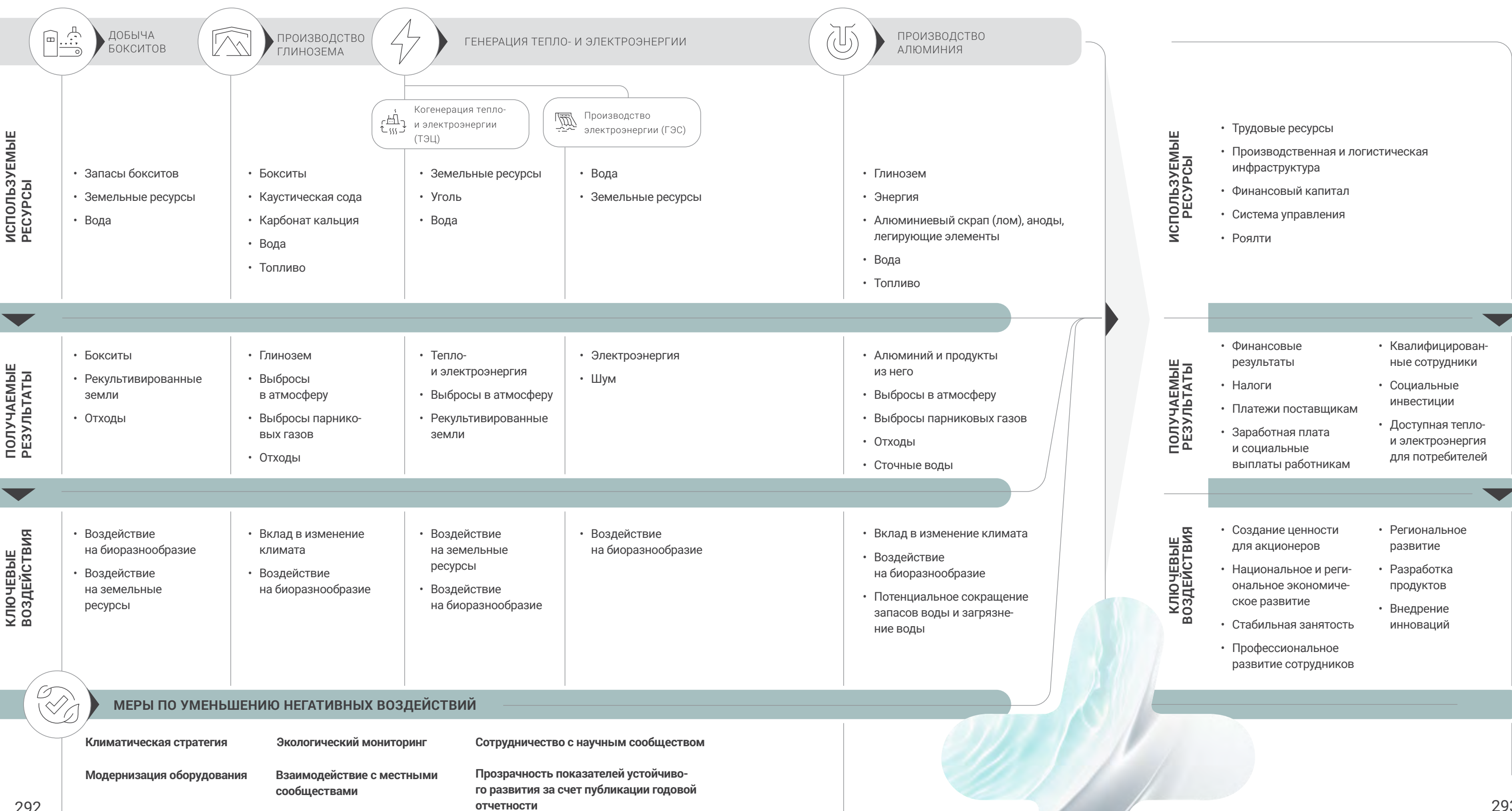
Ожидания заинтересованных сторон	Ответ Эн+
Информация о воздействии на ценные природные объекты (ООПТ, объекты Всемирного природного наследия)	Подробнее о Байкале — на стр. 106
Более подробное раскрытие информации о травмах, связанных с работой	Подробнее о показателях здоровья и безопасности — на стр. 111 и в Дополнительной ESG-информации — на стр. 307
Более подробное раскрытие информации об участии в рабочих группах, экспертных советах или других подобных инициативах в области устойчивого развития	Подробнее о сотрудничестве и партнерстве — на стр. 173
Более подробное раскрытие информации о показателях финансовой деятельности (затраты и их изменение по годам, денежная прибыль по годам, программа возврата инвестиций, планы Компании по погашению задолженности и т. д.)	Подробнее в финансовом обзоре — на стр. 36
Более подробное раскрытие информации об операционных показателях	Подробнее об обзоре деловой активности — на стр. 24
Более подробное раскрытие информации о долгосрочных планах и проектах развития Компании	Подробнее об инвестиционной программе и модернизации — на стр. 58 и о стратегии на стр. 22
Прогноз потребления электроэнергии и тарифов в Российской Федерации, а также спроса и предложения на рынке алюминия	Подробнее о позиционировании в отрасли — на стр. 16



# ЦЕПОЧКА СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ

GRI: 3-3 203-2

## КЛЮЧЕВЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПРОЦЕССЫ



## ЛИДЕРСТВО В БОРЬБЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА

GRI: 302-4

### Сокращение энергопотребления Энергетического сегмента, ГДж

	2021	2022
Сокращение энергопотребления	8 365 779,225	<b>3 126 243,31</b>

GRI: EU2

### Чистое энергоснабжение Энергетического сегмента<sup>1</sup>, ГДж

	2020	2021	2022
Электроснабжение	287 627 662	316 499 624	<b>292 766 726</b>
Теплоснабжение	113 015 778	119 772 801	<b>116 429 914</b>

GRI: EU2

### Чистое энергоснабжение Энергетического сегмента по источникам<sup>1</sup>, ГДж

		Электричество, ГВтч			Тепловая энергия, Гкал		
		2020	2021	2022	2020	2021	2022
		Невозобновляемые					
	Уголь	9 066	8 814	<b>11 000</b>	22 433	23 468	<b>23 137</b>
	Природный газ	1 586	1 688	<b>1 503</b>	4 570	5 146	<b>4 679</b>
	Нефтепродукты	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
	Атомная энергия	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
Возобновляемые							
	Биомасса	1	0	<b>0</b>	9	12	<b>11</b>
	Солнечная энергия	5	6	<b>6</b>	0	0	<b>0</b>
	Энергия ветра	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
	Геотермальные источники	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
	Гидроэнергетика	69 239	77 408	<b>68 816</b>	0	0	<b>0</b>

GRI: 302-1 b

EU: Taxonomy

SASB: EM-MM 130 a.1, IF-EU-000.E

### Энергопотребление, ГДж

	2020	2021	2022
Энергопотребление из невозобновляемых источников в разбивке по типу топлива	458 907 287,9	485 084 312,2	<b>494 575 180,7</b>
- Природный газ	153 673 640	175 355 705,1	<b>157 776 860,5</b>
- Мазут	25 123 142,63	27 535 025,2	<b>24 459 491,22</b>
- Уголь	274 083 117	275 023 875,2	<b>305 076 445</b>
- Бензин	188 578,96	260 035,33	<b>191 770,73</b>
- Керосин	6 054,44	6 313	<b>5 935,86</b>
- Пропан и бутан	184 628,13	456 379,31	<b>482 090,43</b>
- Дизельное топливо	5 404 428,04	5 947 975,48	<b>5 877 301,36</b>
- Кокс	243 698,76	499 003,51	<b>705 285,67</b>
Энергопотребление из возобновляемых источников в разбивке по типу топлива	647 935,97	797 721,73	<b>1 414 746,05</b>
- Древесный уголь	246 442,30	456 001,76	<b>954 283,71</b>
- Щепа	258 612,80	175 909,59	<b>339 822,41</b>
- Кородревесные отходы	142 880,87	165 810,38	<b>120 639,93</b>
Потребление энергии, приобретаемой или получаемой любым способом, кроме самостоятельного производства из невозобновляемого и возобновляемого топлива	249 993 066,77	251 426 433,73	<b>253 153 097,96</b>
- Потребление электроэнергии	245 723 404,73	246 716 542,82	<b>248 164 412,96</b>
- Потребление тепловой энергии	4 269 662,04	4 709 890,91	<b>4 988 684,99</b>
Потери энергии при транспортировке	23 518 397,49	25 412 554,99	<b>27 436 758,37</b>
- Потери электроэнергии	10 674 529,20	12 383 899,20	<b>14 501 417,11</b>
- Потери тепловой энергии	12 843 868,29	13 028 655,79	<b>12 935 341,26</b>
Продажа энергии	400 823 352,47	436 485 808,20	<b>409 384 919,73</b>
- Продажа электроэнергии	287 627 662,33	316 499 623,70	<b>292 766 725,81</b>
- Продажа тепловой энергии	113 195 690,14	119 986 184,50	<b>116 618 193,91</b>
<b>Общее энергопотребление внутри организации</b>	<b>332 243 335,69</b>	<b>326 235 214,40</b>	<b>367 194 863,39</b>

SASB: IF-EU-240a.1

### Средний тариф на розничную электроэнергию для жилых, коммерческих и промышленных предприятий<sup>2</sup>, руб/кВтч

	2020	2021	2022
Жилые	0,91	0,93	<b>0,98</b>
Коммерческие	2,83	2,99	<b>3,14</b>
Промышленные	2,74	2,85	<b>2,98</b>

SASB: IF-EU-240a.2

### Средняя стоимость 500 кВтч и 1 000 кВтч электроэнергии для бытовых потребителей в месяц<sup>2</sup>, руб.

	2020	2021	2022
500 кВтч	539,40	564,08	<b>596,15</b>
1 000 кВтч	1 074,94	1 125,43	<b>1 189,69</b>

<sup>1</sup> / Здесь и далее все расхождения между данными 2020 года, представленными в разделе «Лидерство в борьбе с изменением климата», объясняются пересчетом в связи с использованием обновленной методологии.

<sup>2</sup> / Средний курс доллара к рублю составляет 72,14 руб. за 1 долл. США в 2020 году, 73,65 руб. за 1 долл. США в 2021 году, 68,55 руб. за 1 долл. США в 2022 году.



SASB: IF-EU-240a.3

Количество случаев отключения электроэнергии за неуплату бытовым потребителям, доля повторных присоединений в течение 30 дней<sup>1</sup>

	2020	2021	2022
Количество случаев отключения электроэнергии бытовым потребителям за неуплату	20 635	81 823	90 774
Доля повторных присоединений в течение 30 дней, %	0,4	0,5	0,7

SASB: IF-EU-420a.2

Доля поставляемой электроэнергии, обслуживаемой умными сетевыми технологиями<sup>2</sup>, %

	2020	2021	2022
	47	49	52

SASB: IF-EU-550a.2

Средний индекс продолжительности остановки системы (SAIDI), средний индекс частоты остановки системы (SAIFI) и индекс продолжительности остановки (CAIDI)<sup>3</sup>

	2020	2021	2022
SAIDI	61,58	87,27	66,57
SAIFI	0,48	0,66	0,48
CAIDI	129,77	133,26	137,3

1 / Данные представлены только по группе компаний «Волгаэнерго».

2 / Согласно Закону США об энергетической независимости от 2007 года, технологии интеллектуальных сетей Энергетического сегмента включают интеллектуальные технологии для учета, которые предоставляют клиентам своевременную информацию и возможности управления.

3 / Все отличия показателей SAIDI и CAIDI Металлургического и Энергетического сегментов за 2020 и 2021 годы от данных, представленных в отчетах прошлых лет, связаны с пересчетом данных с использованием обновленной методологии.

GRI: 201-2

Физические риски

Физический риск	Фактор риска	Сценарий	Регион воздействия	Воздействие во временном горизонте			Вероятность <sup>4</sup>		
				Краткосрочный, 2022	Среднесрочный, 2022–2025	Долгосрочный, 2025–2050			
Нарушение функционирования инфраструктуры (подтопление карьеров)	Аномальные осадки	• Республика Коми	Республика Коми	○	○	●	Низкая		
			Гвинейская Республика	○	○	●	Средняя		
		• Республика Коми	Республика Коми	○	○	●	Низкая		
			Гвинейская Республика	○	○	●	Высокая		
		• Гвинейская Республика	Гвинейская Республика	○	○	●	Высокая		
			Республика Коми	○	○	●	Низкая		
		Нарушение функционирования инфраструктуры		• Красноярский край	Красноярский край	○	○	●	Низкая
					Гвинейская Республика	○	○	●	Низкая
				• Нижегородская область	Нижегородская область	○	○	●	Низкая
					Иркутская область	○	○	●	Низкая
• Гвинейская Республика	Гвинейская Республика	○	○	●	Низкая				
	Иркутская область	○	○	●	Низкая				
Перебои в поставках	Аномальные осадки	• Армения	Армения	○	○	●	Низкая		
				○	○	●	Низкая		
		•		○	○	●	Низкая		
				○	○	●	Низкая		
		•		○	○	●	Низкая		
				○	○	●	Низкая		
	Сильный ветер	• Ямайка	Ямайка	○	○	●	Низкая		
				○	○	●	Низкая		
				○	○	●	Низкая		
				○	○	●	Низкая		
Снижение производительности	Аномальная жара	• Красноярский край	Красноярский край	○	○	●	Средняя		
			Гвинейская Республика	○	○	●	Средняя		
		• Красноярский край	Красноярский край	○	○	●	Средняя		
			Гвинейская Республика	○	○	●	Высокая		
		• Гвинейская Республика	Гвинейская Республика	○	○	●	Средняя		
			Гвинейская Республика	○	○	●	Высокая		
		Повреждение/ утрата оборудования	Аномальный холод	• Иркутская область	Иркутская область	○	○	●	Низкая
						○	○	●	Низкая
Остановка производственного процесса	Аномальный дефицит осадков	• Иркутская область	Иркутская область	○	○	●	Низкая		
				○	○	●	Низкая		
				○	○	●	Низкая		
Нарушение целостности производственных объектов	Аномальные осадки	• Иркутская область	Иркутская область	○	○	●	Низкая		
				○	○	●	Средняя		
				○	○	●	Низкая		
Падение крыши главного корпуса	Аномальный снегопад	• Иркутская область	Иркутская область	○	○	●	Низкая		
				○	○	●	Низкая		
				○	○	●	Низкая		

SSP126 — • SSP245 — • SSP585 — •

4 / На основании шкалы количественной оценки риска: низкая (менее 20%), средняя (20–60%), высокая (60–100%) вероятность.

**Риски перехода**

Категория риска	Риск	Риск-фактор	Сценарий	Активы, подверженные риску		Краткосрочный, 2022	Воздействие во временном горизонте		Вероятность в рамках сценарного анализа <sup>1</sup>
				Металлургический сегмент	Энергетический сегмент		Среднесрочный, 2022–2025	Долгосрочный, 2025–2050	
Политические и правовые	Издержки, связанные с покупкой офсетов	Установление национальной цены на углерод и создание регионального кадастра выбросов парниковых газов	•	Применимо к Эн+		○	●	●	Высокая
			•			●	●	Средняя	
			•			●	●	Низкая	
	Дополнительная налоговая нагрузка в связи с введением ТУР	Внедрение ТУР	•			○	●	●	Высокая
			•			○	●	Высокая	
			•			○	●	Высокая	
	Затраты на организацию мер по адаптации и минимизации последствий глобального изменения климата	Утверждение национального плана действий по адаптации к изменению климата	•			○	●	●	Средняя
			•			○	●	Высокая	
			•			○	●	Высокая	
Сокращение спроса на экологически чистую электроэнергию в связи с внедрением ТУР	Внедрение ТУР	•			+	○	●	Высокая	
		•			+	○	●	Средняя	
		•			+	○	●	Низкая	
Технологические	Капитальные затраты на переход к энергоэффективным и энергосберегающим решениям в производственных процессах	Высокая углеродоемкость производственных процессов	•	Применимо к Эн+		○	●	●	Высокая
			•			●	●	Средняя	
			•			●	●	Низкая	
	Снижение спроса на продукцию Компании на европейских рынках	Переориентация экспорта алюминия на азиатские рынки	•			+	●	●	Высокая
			•			+	●	●	Средняя
			•			+	●	●	Низкая
	Снижение объема или отсутствие государственных инвестиций, направленных на снижение выбросов ПГ	Ограничение инвестиций для объектов гидрогенерации	•			+	○	●	Средняя
			•			+	○	●	Средняя
			•			+	○	●	Низкая
Недостижение заявленного КПД рабочих колес гидротурбин в рамках программы «Новая энергия»	Реализация программы «Новая энергия»	•			+	●	●	Низкая	
		•			+	●	●	Низкая	
		•			+	●	●	Низкая	
Увеличение углеродоемкости производства за счет использования элегазового коммутационного оборудования	Замена коммутационного оборудования	•			+	○	●	Низкая	
		•			+	○	●	Низкая	
		•			+	○	●	Низкая	
Репутационные	Снижение инвестиционной привлекательности Компании	Негативное восприятие Компании инвесторами, независимыми акционерами, местными сообществами	•	Применимо к Эн+		○	○	●	Высокая
			•			○	●	●	Средняя
			•			○	●	●	Низкая
Перелив шлама, который влечет за собой затраты на ликвидацию последствий аварии и уплату штрафа	Переполнение уровня на шламовых полях	•			+	●	●	Высокая	
		•			+	●	●	Средняя	
		•			+	●	●	Средняя	
Рыночные	Снижение маржинальности и конкурентоспособности продукции из-за высокого углеродного следа	Снижение спроса на высокоуглеродную генерацию	•	Применимо к Эн+		○	●	●	Высокая
			•			●	●	Средняя	
			•			●	●	Низкая	
	Снижение спроса на угольную продукцию	Переход на низкоуглеродное экономическое развитие	•			+	○	●	Высокая
			•			+	○	●	Средняя
			•			+	○	●	Низкая

SSP126 — •    SSP245 — •    SSP585 — •

○ — незначительное воздействие, ● — значительное воздействие (согласно количественной оценке риска)

<sup>1</sup> / На основании шкалы количественной оценки риска: низкая (менее 20%), средняя (20–60%), высокая (60–100%) вероятность.



## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### Общие расходы на охрану окружающей среды<sup>1</sup>, млн

	2021						2022					
	Металлургический сегмент		Энергетический сегмент		Эн+		Металлургический сегмент		Энергетический сегмент		Эн+	
	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.
Управление отходами, содержащими ПХБ	0,2	14,7	0,0	0,0	0,2	14,73	0,2	10,4	0,0	0,0	0,2	10,4
Прочие расходы на охрану окружающей среды	1,8	132,6	1,7	123,1	3,5	255,7	3,2	216,4	1,5	104,6	4,7	321,0
Утилизация отходов	50,6	3 726,6	0,7	51,0	51,3	3 777,6	89,4	6 131,2	1,4	94,8	90,8	6 226
Техническое обслуживание экологического оборудования	3,9	287,2	3,6	263,1	7,5	550,3	3,9	265,3	6,3	431,6	10,2	696,9
Восстановление земель	1,3	95,7	0,6	43,0	1,9	138,7	1,0	68,4	0,9	63,4	1,9	131,8
Охрана водных ресурсов	10,5	773,3	7,7	567,3	18,2	1 340,6	5,0	339,6	10,7	732,9	15,7	1 072,5
Охрана атмосферного воздуха	69,6	5 126,0	3,1	226,5	73,0	5 352,5	114,0	7 813,9	5,5	337,6	119,5	8 151,5
<b>Всего</b>	<b>138,2</b>	<b>10 156,1</b>	<b>17,3</b>	<b>1 274,0</b>	<b>155,5</b>	<b>11 430,1</b>	<b>216,7</b>	<b>14 845,2</b>	<b>26,3</b>	<b>1 764,8</b>	<b>243,0</b>	<b>16 610,0</b>

### Сумма выплат за негативное воздействие на окружающую среду<sup>2</sup>, млн

	2021						2022					
	Металлургический сегмент		Энергетический сегмент		Эн+		Металлургический сегмент		Энергетический сегмент		Эн+	
	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	11,87	874,2	0,9	66,3	12,77	913,4	12,5	854,5	1,5	98,3	14,0	952,8

GRI: 2-27

### Несоблюдение природоохранного законодательства

	2020			2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общее количество существенных нарушений природоохранного законодательства	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Общее количество случаев применения нефинансовых санкций	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Общее количество дел, возбужденных путем урегулирования споров в связи с нарушением природоохранного законодательства	0	0	0	0	0	0	0	0	0

<sup>1</sup> / Сумма расходов и выплат может отличаться от сумм компонентов из-за округления. Вычисления проводились с использованием среднего курса доллара к рублю 73,65 руб. за 1 долл. США в 2021 году, 68,55 руб. за 1 долл. США в 2022 году.

<sup>2</sup> / Вычисления проводились с использованием среднего курса доллара к рублю 73,65 руб. за 1 долл. США в 2021 году, 68,55 руб. за 1 долл. США в 2022 году.

## КАЧЕСТВО ВОЗДУХА

GRI: 305-7

SASB: EM-MM-120a.1

### Выбросы Metallургического сегмента<sup>3,4</sup>, тыс. т

Загрязнитель	2020	2021	2022
Оксид углерода (CO)	238,7	245,3	245,4
Твердые частицы (за исключением твердых, смолистых веществ, бензапирена)	36,3	35,9	36,1
Диоксид серы (SO <sub>2</sub> )	40,1	45,2	44,3
Сумма оксидов азота в виде двуокиси азота (NO <sub>2</sub> )	20,1	22,7	19,9
Всего фторидов (газообразные и твердые фториды)	6,4	6,0	5,5
Другие выбросы <sup>5</sup>	9,3	10,0	10,5
Летучие органические соединения (ЛОС)	1,5	1,2	0,9
Бензапирен	0,0041	0,0038	0,0036
Ртуть (Hg)	0,00	0,00	0,00
Свинец (Pb)	0,00	0,00	0,00
<b>Общие выбросы Metallургического сегмента</b>	<b>352,4</b>	<b>366,3</b>	<b>362,6</b>

GRI: 305-7

### Выбросы Энергетического сегмента, тыс. т

Загрязнитель	2020	2021	2022
Оксиды азота (NO <sub>x</sub> )	47,1	45,7	52,1
Оксиды серы (SO <sub>x</sub> )	189,8	160,5	172,3
Стойкие органические загрязнители (СОЗ)	0,0	0,0	0,0
Летучие органические соединения (ЛОС)	0,4	0,4	0,3
Твердые частицы (Particular matters – PM) (искл. F <sub>тв</sub> , бензапирен, Pb, Hg)	56,3	58,3	67,3
Другие стандартные категории выбросов в атмосферу, определенные соответствующими законами <sup>6</sup>	8,9	9,3	7,5
<b>Общие выбросы Энергетического сегмента</b>	<b>302,6</b>	<b>274,4</b>	<b>299,6</b>

SASB: IF-EU-120a.1

### Доля выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в районах с высокой плотностью населения или вблизи них в Энергетическом сегменте, %

Загрязнитель	2020	2021	2022
Оксиды азота (NO <sub>x</sub> )	93,4	93,2	95,3
Оксиды серы (SO <sub>x</sub> )	97,8	97,8	98,4
Твердые частицы (PM)	86,8	87,8	91,8
Свинец (Pb) <sup>6</sup>	0,0	0,0	0,0
Ртуть (Hg) <sup>7</sup>	0,0	0,0	0,0
<b>Всего</b>	<b>93,6</b>	<b>93,6</b>	<b>95,4</b>

<sup>3</sup> / Отличие показателей выбросов Metallургического и Энергетического сегментов за 2020 год от данных, представленных в отчетах прошлых лет, объясняется пересчетом данных в связи с совершенствованием методики их сбора и уточнением границ показателей.

<sup>4</sup> / Данные для боксито-глиноземного комплекса «Фригия», которые могут быть существенными для консолидированных показателей, исключены из-за отсутствия систем измерения и соответствующих требований в национальном законодательстве.

<sup>5</sup> / Эта категория включает все загрязняющие вещества, определенные российским законодательством, за исключением CO и веществ, уже представленных в таблице.

<sup>6</sup> / Выбросы свинца нехарактерны для основных производств Компании.

<sup>7</sup> / Выбросы ртути нехарактерны для основных производств Компании.

**ВОДНЫЕ РЕСУРСЫ**

GRI: 303-3 SASB: IF-EU-140a.1 EM-MM-140a.1

**Водозабор<sup>1,2</sup>, млн м<sup>3</sup>**

	2020			2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
<b>Общий водозабор, включая:</b>	176,8	704,9	881,8	178,4	727,0	905,4	172,7	820,2	992,9
поверхностные водные объекты	110,1	505,2	615,3	121,2	546,1	667,3	109,1	615,2	724,3
подземные источники	20,7	35,2	55,9	4,0	39,9	43,9	12,6	40,5	53,1
городские сети	17,7	164,5	182,3	14,3	141,0	155,3	12,5	164,5	177,0
морскую воду	22,8	0,0	22,8	23,0	0,0	23,0	22,8	0,0	22,8
Другое	5,4	0,0	5,4	15,9	0,0	15,9	15,7	0,0	15,7
<b>Забор пресной воды, включая:</b>	154,0	697,9	852,0	155,4	720,2	875,6	149,9	813,2	963,1
поверхностные водные объекты	110,1	505,2	615,3	121,2	546,1	667,3	109,1	615,2	724,3
подземные источники	20,7	28,2	48,9	4,0	33,1	37,1	12,6	33,6	46,2
городские сети	17,7	164,5	182,3	14,3	141,0	155,3	12,5	164,5	177,0
Другое	5,4	0,0	5,4	15,9	0,0	15,9	15,7	0,0	15,7
<b>Общий водозабор из всех регионов с наблюдаемым дефицитом воды, включая:</b>	0,6	4,5	5,1	1,1	4,4	5,5	1,6	4,6	6,2
поверхностные водные объекты	0,4	0,8	1,2	1,0	0,7	1,7	1,5	0,8	2,3
подземные источники	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
городские сети	0,1	3,6	3,7	0,1	3,6	3,7	0,1	3,8	3,9
морскую воду	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Другое	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Общий забор пресной воды из всех регионов с наблюдаемым дефицитом воды, включая:</b>	0,6	4,5	5,1	1,1	4,4	5,5	1,6	4,6	6,2
поверхностные водные объекты	0,4	0,8	1,2	1,0	0,7	1,7	1,5	0,8	2,3
подземные источники	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
городские сети	0,1	3,6	3,7	0,1	3,6	3,7	0,1	3,8	3,9
морскую воду	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Другое	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Процент водозабора из всех регионов с наблюдаемым дефицитом воды, %	0,3	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,9	0,6	0,6

1 / Водозабор включает карьерные, шахтные, дренажные, ливневые и другие воды, которые не используются в производственном процессе.  
2 / Общие показатели могут отличаться от сумм компонентов из-за округления.

GRI: 303-5 SASB: IF-EU-140a.1 EM-MM-140a.1

**Водопотребление<sup>3</sup>, млн м<sup>3</sup>**

	2020			2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общий объем потребляемой воды	103,8	473,2	577,0	107,5	478,4	585,9	99,9	565,4	664,4
Общее потребление воды во всех регионах с наблюдаемым дефицитом воды	0,3	1,9	2,2	1,0	1,9	2,9	1,5	2,0	3,5
Изменение запасов воды	Н/Д	0,0	0,0	Н/Д	0,0	0,0	Н/Д	0,0	0,0
Процент потребления воды в регионах с наблюдаемым дефицитом воды, %	0,3	0,4	0,4	1,0	0,4	0,5	1,5	0,3	0,5

GRI: 303-4

**Водосброс<sup>4,5</sup>, млн м<sup>3</sup>**

	2020			2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общий водосброс	61,6	425,8	487,4	48,6	446,3	494,9	47,3	509,7	557
Поверхностные воды	34,3	466,3	500,6	25,9	498,9	524,8	23,0	560,0	583
Подземные воды	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Городские сети	4,5	10,7	15,3	11,3	10,5	21,8	13,4	11,0	24,4
Морская вода	22,8	0,0	22,8	22,7	0,0	22,7	22,8	0,0	22,8
Сброс пресной воды	38,8	425,8	464,6	25,9	446,3	488,1	23,0	509,7	532,7
Общий водосброс в регионах с наблюдаемым дефицитом	0,02	0,7	0,72	1,15	0,8	1,95	0,03	0,8	0,83
Сброс пресной воды водосброс в регионах с наблюдаемым дефицитом <sup>6</sup>	0,02	0,7	0,72	1,15	0,8	1,95	0,03	0,8	0,83

3 / Вода для производственных нужд.  
4 / Сброс воды исключает карьерные, шахтные, дренажные, ливневые и другие воды, которые не используются в производственном процессе.  
5 / Общие показатели могут отличаться от сумм компонентов из-за округления.  
6 / Увеличение показателя по Металлургическому сегменту в 2021 году объясняется учетом объемов сброса воды в сети общего пользования «РУСАЛ Арменал».



**ОТХОДЫ И ХВОСТЫ**

GRI: 306-3

**Образование неопасных отходов, млн т**

	2020						2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Объем образованных неопасных отходов (искл. вскрышные породы)	15,9	8,5	24,4	14,9	6,1	21,0	13,8	8,6	22,4			

GRI: 306-3 SASB: EM-MM-150a.7

**Образование опасных отходов, тыс. т**

	2020						2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Объем образованных опасных отходов	848,1	2,3	850,4	695,8	2,7	698,6	834,6	12	846,6			

GRI: 306-4 306-5 SASB: EM-MM-150a.8

**Общий вес опасных отходов по методам утилизации, тыс. т**

	2020						2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Повторно использованные и переработанные	813,6	2,1	815,7	660,4	2,0	662,4	807,6	10,8	818,4			
Передано третьей стороне	5,8	0,0	5,8	7,3	0,0	7,3	4,3	0,0	4,3			
Захоронение на полигоне Компании	17,3	0,0	17,3	15,9	0,0	15,9	8,5	0,0	8,5			
Хранение на площадке предприятия	15,7	0,2	15,9	13,0	0,6	13,6	11,4	0,9	12,3			

SASB: EM-MM-150a.4

**Общий объем образования неминеральных отходов<sup>1</sup>, млн т**

	2020						2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Объем образования неминеральных отходов	2,2	1,5	3,7	1,5	1,6	3,1	1,8	2,1	3,9			

GRI: 306-4 306-5

**Общий объем неопасных отходов, включая вскрышные породы, по методам утилизации<sup>2,3</sup>, млн т**

	2020						2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Повторное использование и переработка	2,8	123,9	126,7	2,4	118,6	121,0	2,6	122,9	125,5			
Передано третьей стороне для удаления	0,1	0,1	0,2	0,08	0,05	0,1	0,0	0,1	0,1			
Захоронено на полигонах Компании	37,4	0,7	38,1	49,1	0,8	49,9	22,7	0,7	23,4			
Накопление на полигонах Компании	32,4	14,1	46,5	32,0	12,7	44,7	36,4	14,6	51,0			

SASB: IF-EU-150a.1 EM-MM-150a.5

**Образование отходов и управление ими**

	2020						2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Хвосты <sup>4</sup> , тыс. т	14 416,9	6 603,4	21 020,3	14 101,1	3 983,6	18 084,6	11 988,4	5 997,6	17 986,0			
Доля переработанных хвостов <sup>5</sup> , %	7,4	68,1	26,5	6,7	65,7	19,7	7,7	67,4	27,6			
Общий объем отходов переработки полезных ископаемых, тыс. т	16 127,3	4,3	16 131,6	15 617,5	4,0	15 621,5	12 267,2	2,7	12 269,9			
Доля отходов переработки полезных ископаемых, %	13,8	0,0	13,8	2,2	0,0	2,2	9,4	0,0	9,4			
Количество образовавшихся остаточных продуктов сжигания угля, тыс. т	Н/Д	1 412,9	1 412,9	Н/Д	1 502,6	1 412,9	Н/Д	1 946,1	1 946,1			
Доля переработанных остаточных продуктов сжигания угля, %	Н/Д	80,0	80,0	Н/Д	68,0	80,0	Н/Д	78	78			

G4: MM2 SASB: EM-MM-150a.6

**Образование и накопление вскрышных отходов, скальной породы, хвостов и шлама, млн т**

	2020						2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Образование												
Вскрышные породы		57,0	118,1	175,1	68,6	114,8	183,4	49,0	117,2	166,2		
Скальная порода		0,0	11,0	11,0	0,0	10,3	10,3	0,0	11,3	11,3		
Хвосты		0,0	6,9	6,9	0,0	4,3	4,3	0,0	6,3	6,3		
Шлам		14,4	0,2	14,6	14,1	0,2	14,3	12,0	0,2	12,2		

<sup>2</sup> / Далее в разделе «Дополнительная ESG информация» данные по Компании бокситов Гайаны, Компании бокситов Киндии (Гвинея) и «Диан-Диан» (Гвинея), которые могут иметь существенное значение для консолидированных показателей вскрышных отходов и отходов горных пород, исключены из-за отсутствия систем учета и соответствующих требований в национальном законодательстве.  
<sup>3</sup> / Показатель включает вскрышные отходы, методами утилизации которых могут быть переработка, связанная с восстановлением отработанных земель, а также повторное использование при производстве новых материалов.  
<sup>4</sup> / Хвосты не образуются в производственных процессах предприятий Metallургического сегмента, поэтому хвосты представлены в виде данных по красному и нефелиновому шламу глиноземных предприятий, образовавшемуся в отчетном периоде.  
<sup>5</sup> / Используется в качестве конструкционного и антифильтрационного элемента гидротехнических сооружений в Энергетическом сегменте.

		2020			2021			2022		
Накопле- ние	Вскрышные породы	469,0	284,6	753,6	488,0	284,6	772,6	<b>516,1</b>	<b>284,6</b>	<b>800,7</b>
	Скальная порода	0,0	959,1	959,1	0,0	969,3	969,3	<b>0,0</b>	<b>980,5</b>	<b>980,5</b>
	Хвосты	0,0	113,4	113,4	0,0	114,5	114,5	<b>0,0</b>	<b>116,3</b>	<b>116,3</b>
	Шлам	482,9	0,6	483,5	494,2	0,6	494,8	<b>437,5</b>	<b>0,6</b>	<b>438,1</b>

SASB: IF-EU-150a.2

Общее количество золоотвалов по классу опасности и оценке структурной целостности в Энергетическом сегменте, ед.

	2020	2021	2022
Общее количество золоотвалов, связанных с остаточными продуктами сжигания	16	16	<b>16</b>
Высокая потенциальная опасность	1	1	<b>2</b>
Значительная потенциальная опасность	5	13	<b>12</b>
Низкая потенциальная опасность	10	2	<b>2</b>

РЕКУЛЬТИВАЦИЯ ЗЕМЕЛЬ

G4: MM1

Площадь нарушенных в результате добычи открытым способом и рекультивированных земель, га

	2020			2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общая площадь нарушенных в результате добычи открытым способом, но еще не рекультивированных земель по состоянию на 1 января отчетного года	6 742	11 606,3	18 348,1	10 295	11 761,7	22 054,9	<b>12 104,25</b>	<b>11 995</b>	<b>22 428</b>
Общая площадь нарушенных земель в результате добычи открытым способом	1 563	155	1 718	245	214	459	<b>45</b>	<b>227</b>	<b>272</b>
Общая площадь рекультивированных земель, для которых было получено разрешение на использование	48	1	49	107	60	167	<b>77</b>	<b>0</b>	<b>77</b>
Общая площадь нарушенных в результате добычи открытым способом, но еще не рекультивированных земель по состоянию на 31 декабря отчетного года	8 257	11 760	20 017	10 433	11 915,7	22 347	<b>12 072,3</b>	<b>12 221</b>	<b>24 293,25</b>

Данные знаменателя, используемые для расчета показателей интенсивности

Энергетический сегмент			Металлургический сегмент		
Объем выработки электроэнергии и тепловой энергии, млрд кВтч			Объем произведенного алюминия, тыс. т		
2020	2021	2022	2020	2021	2022
113,5116	123,574	116,375	3 755	3 764	3 835

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ<sup>1,2</sup>

GRI: 403-5 SASB: IF-EU-320a.1, EM-MM-320a.1

Основные показатели

	Энергетический сегмент			Металлургический сегмент			Эн+		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Количество смертей в результате несчастных случаев на производстве (сотрудники)	2	1	<b>1</b>	2	8	<b>4</b>	4	9	<b>5</b>
Количество травм, полученных на производстве	49	35	<b>36</b>	93	85	<b>85</b>	142	120	<b>121</b>
LTIFR (сотрудники)	0,20	0,14	<b>0,13</b>	0,21 <sup>3</sup>	0,17	<b>0,18</b>	0,21	0,16	<b>0,16</b>
Случаи профессиональных заболеваний <sup>4</sup>	53	91	<b>65</b>	101	114	<b>123</b>	154	205	<b>188</b>
Количество выявленных небезопасных условий/действий	40 388	56 551	<b>49 955</b>	337 889	270 023	<b>350 366</b>	378 277	326 574	<b>400 321</b>
Общее количество отработанных человеко-часов (сотрудники), тыс.	48 507	51 845	<b>53 574</b>	87 531	90 909	<b>95 639</b>	136 038	149 029	<b>149 213</b>
Общее количество отработанных человеко-часов (подрядчики), тыс.	—	3 546	<b>4 147</b>	—	—	<b>—</b>	—	—	<b>—</b>

Показатели охраны труда и промышленной безопасности (ОТиПБ) в Энергетическом сегменте

	2020	2021	2022
<b>ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА, %</b>			
- Падение предметов с высоты	15	7	<b>17</b>
- Падение людей с высоты	2	29	<b>8</b>
- Химическое воздействие	0	0	<b>3</b>
- Высокая температура, работа с расплавами	0	3	<b>0</b>
- Движущиеся и вращающиеся части оборудования	5	3	<b>17</b>
- Скольжение, спотыкание и падение	27	10	<b>28</b>
- Другое	51	48	<b>27</b>
Среднее количество часов обучения на одного сотрудника	31	33	<b>38</b>
Среднее количество часов обучения на одного подрядчика	40	40	<b>37</b>
Коэффициент частоты несчастных случаев, сотрудники (NMFR)	0,144	0,166	<b>0,258</b>
Коэффициент частоты несчастных случаев, подрядчики (NMFR)		0,28	<b>0,05</b>
Общий коэффициент регистрируемого травматизма, сотрудники (TRIR)	0,293	0,225	<b>0,332</b>

1 / Здесь и далее в разделе «Охрана труда и промышленная безопасность» данные по травматизму представляют собой случаи, зарегистрированные Компанией.  
 2 / Здесь и далее в разделе «Охрана труда и промышленная безопасность» КРАМЗ и АО «УК Союзметаллресурс» включены в данные Metallургического сегмента.  
 3 / В 2020 году фактический коэффициент частоты травматизма составил 0,18 без учета данных по Пикалевскому глиноземному заводу (г. Пикалево). С момента приобретения Пикалевского глиноземного завода в сентябре 2020 года до конца 2020 года на заводе произошло четыре несчастных случая, в том числе два несчастных случая с тяжелыми травмами. В 2021 году Пикалевский глиноземный завод был включен в общую статистику РУСАЛа.  
 4 / В статистику не включены случаи вновь диагностированных профессиональных заболеваний в послеконтрактный период.



**Расходы Энергетического сегмента на ОТиПБ<sup>1</sup>, млн**

	2020		2021		2022	
	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США
Обучение сотрудников и техническое обслуживание систем	43,3	0,6	37,8	0,51	39,8	2,7
Повышение пожарной безопасности	301,8	4,2	434,2	5,9	478,2	32,8
Повышение технического уровня и эффективности производства	17,1	0,2	76,1	1,0	118	8,1
Улучшение условий труда и санитарных мер	232,7	3,2	216,1	2,9	253,9	17,4
Повышение качества и эффективности средств индивидуальной защиты	298,2	4,1	321,4	4,4	427,6	29,3
<b>Общие расходы на ОТиПБ</b>	<b>893,2</b>	<b>12,4</b>	<b>1 085,8</b>	<b>14,7</b>	<b>1 317,6</b>	<b>90,3</b>

**ПЕРСОНАЛ**

GRI: 2-6 2-7

**Персонал, количество**

	2020						2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Численность персонала на российских и международных объектах, в том числе	56 150	35 003	91 153	57 933	35 256	93 189	59 463	37 154	96 617			
- Россия	46 019	34 988	81 007	47 873	35 247	83 120	49 313	37 146	86 459			
- Другие страны	10 131	15	10 146	10 060	9	10 069	10 150	8	10 158			
Доля работников, занятых полный рабочий день, %, в том числе	98,8	99,3	99,1	98,9	99,1	99,0	97,1	99,1	97,9			
- Женщины	98,8	98,5	98,7	98,7	98,6	98,7	97,5	98,5	97,9			
- Мужчины	98,8	99,6	99,2	99,0	99,3	99,2	97,0	99,4	97,8			
Доля работников с постоянным типом трудового договора, %, в том числе	91,5	96,1	93,8	92,3	96,1	94,2	92,4	95,5	93,6			
- Женщины	90,5	94,6	92,6	89,4	94,6	92,0	90,0	93,7	91,6			
- Мужчины	91,9	96,8	94,4	93,2	96,8	95,0	93,2	96,2	94,3			

<sup>1</sup> / Рассчитано на основе среднего курса доллара США к рублю в размере 64,92 руб. на 1 долл. США для 2020 года, 73,63 руб. на 1 долл. США для 2021 года, 68,55 руб. на 1 долл. США для 2022 года.

GRI: 405-1

**Гендерное разнообразие персонала, %**

	Металлургический сегмент			Энергетический сегмент			Эн+		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
<b>ГЕНДЕРНОЕ РАЗНООБРАЗИЕ ПЕРСОНАЛА</b>									
Женщины, в том числе	24,7	24,9	25,1	30,8	31,1	31,6	27,8	28,0	27,6
- До 30	10,7	10,5	10,1	11,7	11,2	10,9	11,2	10,9	10,4
- 30–50	62,3	62,5	62,4	61,5	62,4	62,9	61,9	62,5	62,6
- Более 50	27,0	26,9	27,6	26,8	26,4	26,2	26,9	26,7	27,0
Мужчины, в том числе	75,3	75,1	74,9	69,2	68,9	68,4	72,3	72,0	72,4
- До 30	16,3	15,9	14,6	13,4	13,6	13,8	14,9	14,8	14,3
- 30–50	62,2	63,0	63,1	57,0	57,3	57,3	59,6	60,2	61,0
- Более 50	21,5	21,1	22,4	29,7	29,1	28,8	25,6	25,1	24,7
<b>ГЕНДЕРНОЕ РАЗНООБРАЗИЕ ВЫСШЕГО РУКОВОДСТВА</b>									
Женщины, в том числе	16,6	17,4	18,0	18,1	22,6	24,4	17,4	20,0	19,9
- До 30	0,0	0,0	0,0	0,0	1,2	2,8	0,0	0,6	1,0
- 30–50	73,8	71,9	74,2	75,0	79,0	65,3	74,4	75,5	70,9
- Более 50	26,2	28,1	25,8	25,0	19,8	31,9	25,6	24,0	28,1
Мужчины, в том числе	83,4	82,6	82,0	81,9	77,4	75,6	82,7	80,0	80,1
- До 30	0,6	0,2	0,2	1,1	0,7	0,4	0,9	0,5	0,3
- 30–50	61,0	57,7	58,7	66,1	69,8	64,6	63,6	63,8	60,3
- Более 50	38,4	42,1	41,2	32,8	29,5	35,0	35,6	35,8	39,4
<b>ГЕНДЕРНОЕ РАЗНООБРАЗИЕ РУКОВОДИТЕЛЕЙ СРЕДНЕГО ЗВЕНА</b>									
Женщины, в том числе	20,1	21,2	21,7	22,6	22,4	23,2	21,4	21,8	22,4
- До 30	1,9	1,6	2,1	2,7	3,1	3,4	2,3	2,4	2,7
- 30–50	66,6	66,2	65,3	63,7	67,6	68,0	65,2	66,9	66,7
- Более 50	31,6	32,2	32,7	33,6	29,3	28,6	32,6	30,8	30,6
Мужчины, в том числе	79,9	78,8	78,3	77,4	77,6	76,8	78,7	78,2	77,6
- До 30	3,1	3,2	2,7	3,8	3,4	3,9	3,5	3,3	3,3
- 30–50	66,7	68,9	67,6	66,5	67,0	67,3	66,6	68,0	67,5
- Более 50	30,2	27,9	29,7	29,7	29,5	28,8	30,0	28,7	29,2
<b>ГЕНДЕРНОЕ РАЗНООБРАЗИЕ СПЕЦИАЛИСТОВ</b>									
Женщины, в том числе	56,6	54,5	55,6	58,5	58,8	58,8	57,6	56,7	57,2
- До 30	13,7	14,1	14,3	13,2	12,4	12,0	13,5	13,3	13,0
- 30–50	66,5	67,0	66,8	66,6	67,6	68,6	66,6	67,3	67,7
- Более 50	19,8	18,9	18,9	20,2	20,1	19,5	20,0	19,5	19,2
Мужчины, в том числе	43,4	45,5	44,4	41,5	41,2	41,2	42,5	43,4	42,8
- До 30	12,6	12,9	11,4	12,3	13,2	12,8	12,5	13,1	12,1
- 30–50	62,1	66,3	65,7	64,5	62,9	63,6	63,3	64,6	64,6
- Более 50	25,3	20,8	23,0	23,2	23,9	23,6	24,3	22,4	23,3
<b>ГЕНДЕРНОЕ РАЗНООБРАЗИЕ РАБОТНИКОВ</b>									
Женщины, в том числе	20,3	20,2	20,1	22,6	22,6	22,9	21,5	21,4	21,1

	Металлургический сегмент			Энергетический сегмент			Эн+		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
- До 30	10,3	9,9	9,0	12,1	11,8	11,4	11,2	10,9	9,9
- 30–50	59,9	59,9	59,7	56,3	56,2	56,3	58,1	58,1	58,5
- Более 50	29,7	30,2	31,3	31,6	32,0	32,4	30,7	31,1	31,7
Мужчины, включая	79,7	79,8	79,9	77,4	77,4	77,1	78,6	78,6	78,9
- До 30	18,1	17,7	16,3	15,5	15,8	16,2	16,8	16,8	16,3
- 30–50	61,8	62,1	62,4	53,7	54,1	54,0	57,8	58,1	59,7
- Более 50	20,1	20,2	21,3	30,8	30,1	29,8	25,5	25,2	24,1

GRI 401-1

Новые сотрудники, количество

	2020			2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
<b>Всего, в том числе</b>	<b>7 723</b>	<b>4 871</b>	<b>12 594</b>	<b>8 154</b>	<b>6 893</b>	<b>15 047</b>	<b>6 480</b>	<b>7 226</b>	<b>13 706</b>
- Россия	6 805	4 870	11 675	7 327	6 892	14 219	5 747	7 226	12 973
- Другие страны	918	1	919	827	1	828	733	0	733

GRI: 401-1

Новые сотрудники с разбивкой по полу, %

	2020	2021	2022
Мужчины	29,1	30,5	30,8
Женщины	70,9	69,5	69,2

GRI: 401-1

Новые сотрудники с разбивкой по возрасту, %

	2020	2021	2022
18–30	33,9	33,7	33,7
30–50	55,1	55,3	55,0
Более 50	10,9	11,0	11,3

GRI: 2-30 SASB: EM-MM-310a.1

Работники, охваченные коллективными договорами, %

	2020			2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
<b>РАБОТНИКИ, ОХВАЧЕННЫЕ КОЛЛЕКТИВНЫМИ ДОГОВОРАМИ, В ТОМ ЧИСЛЕ</b>			<b>87,2</b>			<b>86,0</b>			<b>86,3</b>
- Россия	86,9	89,9		85,7	88,3		87,9	86,5	
- Другие страны	79,3	–		79,5	–		78,4	–	

GRI: 202-1

Стандартная заработная плата начального уровня для сотрудников и установленная минимальная заработная плата в основных странах присутствия Металлургического сегмента<sup>1</sup>

Регион	Стандартная заработная плата начального уровня				Установленная минимальная заработная плата в регионе							
	2021		2022		2020		2021		2022			
	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США		
Россия	13 000	180	18 100	246	22 000	321	12 130	168	12 792	177	15 279	223
Республика Армения	31 287	435	32 360	439	37 851	564	13 719	190	13 824	188	14 570	213
Украина	13 365	185	17 563	238	14 203	207	13 365	185	17 563	238	14 203	207
Ямайка	23 875	331	23 043	313	23 624	345	16 228	225	14 815	201	17 338	253
Гвинея	5 052	70	5 054	69	5 284	77	3 318	46	3 319	45	4 338	63
Гайана	40 937	568	40 949	556	37 958	554	15 146	210	15 565	211	19 640	286
Нигерия	10 391	150	10 540	143	8 955	131	6 067	84	5 533	75	4 852	71

GRI: 202-1

Стандартная заработная плата начального уровня для сотрудников и установленный минимальный размер оплаты труда в России и СНГ в Энергетическом сегменте<sup>1</sup>

Регион	Стандартная заработная плата начального уровня <sup>2</sup>				Установленная минимальная заработная плата в регионе <sup>3</sup>							
	2020		2021		2022		2020		2021		2022	
	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США
Россия	12 205	188	15 316	208	17 600	257	12 130	168	12 792	174	15 279	223
Республика Армения	17 155	264	17 029	231	17 975	262	13 697	211	13 697	186	14 352	209

<sup>1</sup> / Рассчитано на основе среднего курса доллара США к рублю в размере 64,92 руб. на 1 долл. США для 2020 года, 73,63 руб. на 1 долл. США для 2021 года, 68,55 руб. на 1 долл. США для 2022 года.

<sup>2</sup> / Средние значения.

<sup>3</sup> / Средние значения; включает региональный коэффициент и северный индекс.



GRI: 405-2

Соотношение базовой заработной платы мужчин к женщинам

	2020				2021		2022	
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент
Средняя заработная плата	1,94	1,17	1,33	1,18	<b>1,16</b>	<b>1,13</b>		
<b>РАЗБИВКА ПО КАТЕГОРИЯМ СОТРУДНИКОВ</b>								
Высшее руководство	1,97	1,31	1,7	1,46	<b>1,19</b>	<b>1,26</b>		
Менеджеры среднего звена	1,19	1,09	1,15	1,09	<b>1,06</b>	<b>1,02</b>		
Специалисты	1,33	1,19	1,48	1,22	<b>1,19</b>	<b>1,22</b>		
Рабочие	1,34	1,36	1,41	1,4	<b>1,53</b>	<b>1,34</b>		

GRI: 405-2

Средняя заработная плата в Энергетическом сегменте<sup>1</sup>

	2020				2021		2022	
	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США	Руб.	Долл. США
Средняя заработная плата	54 223	835	65 737	893	<b>72 866</b>	<b>1 063</b>		
<b>РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПО ПОЛУ</b>								
Женщины	48 243	743	58 334	792	<b>66 959</b>	<b>977</b>		
Мужчины	56 206	866	69 079	938	<b>75 595</b>	<b>1 103</b>		

Разнообразие сотрудников

	2020						2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Количество сотрудников с ограниченными возможностями	Н/Д	331	331	Н/Д	333	333	<b>359<sup>2</sup></b>	<b>413</b>	<b>772</b>			
Доля работников с ограниченными возможностями в общей численности работников, %	Н/Д	0,9	0,9	Н/Д	0,9	0,9	<b>0,6</b>	<b>1,1</b>	<b>0,8</b>			

<sup>1</sup> / Рассчитано на основе среднего курса доллара США к рублю в размере 64,92 руб. на 1 долл. США на 2020 год, 73,63 руб. на 1 долл. США на 2021 год, 68,55 руб. на 1 долл. США на 2022 год.

<sup>2</sup> / В целях исполнения Федерального закона «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» в части необходимого количества инвалидов, занятых на квотируемых рабочих местах, Metallургический сегмент недавно принял решение заключить соглашения с местными отделениями Всероссийского общества инвалидов в регионах присутствия Metallургического сегмента. Это позволяет предприятиям выполнять квоту через соглашения, а не путем прямого найма людей с ограниченными возможностями на полную ставку.

GRI: 401-3

Отпуск по уходу за ребенком

	2020						2021		2022			
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общее число работников, имевших право на отпуск по уходу за ребенком	7 408	1 470	8 878	7 186	1 221	8 407	<b>5 924</b>	<b>1 750</b>	<b>7 674</b>			
- Женщины	1 615	675	2 290	1 536	630	2 166	<b>1 275</b>	<b>810</b>	<b>2 085</b>			
- Мужчины	5 793	795	6 588	5 650	591	6 241	<b>4 649</b>	<b>940</b>	<b>5 589</b>			
Общее число работников, которые воспользовались отпуском по уходу за ребенком	388	546	934	312	568	880	<b>333</b>	<b>579</b>	<b>912</b>			
- Женщины	363	527	890	291	535	826	<b>320</b>	<b>547</b>	<b>867</b>			
- Мужчины	25	19	44	21	33	54	<b>13</b>	<b>32</b>	<b>45</b>			
Общее число работников, которые вернулись на работу в отчетном периоде после окончания отпуска по уходу за ребенком	266	240	506	280	218	498	<b>317</b>	<b>287</b>	<b>604</b>			
- Женщины	249	229	478	267	208	475	<b>300</b>	<b>272</b>	<b>572</b>			
- Мужчины	17	11	28	13	10	23	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>32</b>			
Общее число сотрудников, вернувшихся на работу после окончания отпуска по уходу за ребенком, которые все еще были трудоустроены через 12 месяцев после возвращения на работу	242	181	423	215	126	341	<b>227</b>	<b>149</b>	<b>376</b>			
- Женщины	233	168	401	203	119	322	<b>221</b>	<b>142</b>	<b>363</b>			
- Мужчины	9	13	22	12	7	19	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>13</b>			
Коэффициент удержания сотрудников, ушедших в отпуск по уходу за ребенком, %	85,8	76,7	81,3	80,8	52,5	66,7	<b>81,1</b>	<b>68,3</b>	<b>75,5</b>			

GRI: 401-1

Текущая текучесть кадров<sup>3</sup>, %

	2020						2021		2022			
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Текущая текучесть кадров	10,9	11,6	11,3	10,6	13,6	12,1	<b>9,5</b>	<b>12,2</b>	<b>10,5</b>			
Женщины	10,5	12,1	11,3	10,3	15,5	12,9	<b>9,8</b>	<b>14,0</b>	<b>11,6</b>			
- До 30	19,9	19,4	19,7	20,7	27,9	24,3	<b>21,5</b>	<b>26,5</b>	<b>23,8</b>			
- 30–50	9,0	10,4	9,7	8,6	13,5	11,1	<b>7,9</b>	<b>12,0</b>	<b>9,7</b>			
- Более 50	10,2	12,7	11,5	10,3	14,8	12,6	<b>9,9</b>	<b>13,6</b>	<b>11,5</b>			
Мужчины	11,1	11,3	11,2	10,7	12,8	11,8	<b>9,4</b>	<b>11,4</b>	<b>10,1</b>			
- До 30	17,0	18,3	17,7	18,9	20,7	19,8	<b>17,7</b>	<b>18,7</b>	<b>18,0</b>			
- 30–50	9,0	9,9	9,5	8,2	11,5	9,9	<b>6,8</b>	<b>10,1</b>	<b>7,9</b>			
- Более 50	12,7	10,8	11,8	12,0	11,7	11,9	<b>11,3</b>	<b>10,6</b>	<b>11,0</b>			

<sup>3</sup> / В Энергетическом сегменте текучесть кадров рассчитывается по формуле: количество сотрудников, уволившихся в течение отчетного периода (в соответствии с разделом 3 части 1 статьи 77 Трудового кодекса Российской Федерации) / количество сотрудников на 31 декабря, а в Metallургическом сегменте текучесть кадров рассчитывается по формуле: количество сотрудников, уволившихся из Компании в течение отчетного периода, независимо от причины и статьи Трудового кодекса / количество сотрудников на 31 декабря.

GRI: 401-1

Текущая численность кадров в разбивке по регионам, %

	2020			2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Россия	10,8	11,6	11,2	11,0	13,6	12,3	9,7	12,2	11,0
Другие страны	11,8	6,7	9,3	8,7	77,8	43,3	8,7	12,5	10,8

GRI: 202-2

Доля руководителей высшего звена, нанятых из местного населения в России и других странах<sup>1</sup>, %

	2020			2021			2022		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Россия	99,8	100	99,9	99,8	100	99,9	99,8	100	99,9
Другие страны	61,6	100	80,8	60,8	100	80,4	91,9	100	82,3

Работники, прошедшие обучение в Металлургическом сегменте, %

	2020	2021	2022
Сотрудники, прошедшие обучение	12,3	18,1	39,6
<b>В РАЗБИВКЕ ПО ПОЛУ</b>			
- Женщины	23,1	27,2	29,0
- Мужчины	10,9	15,1	43,2
<b>В РАЗБИВКЕ ПО КАТЕГОРИЯМ СОТРУДНИКОВ</b>			
- Высшее руководство	36,7	54,6	10,4
- Менеджеры среднего звена	36,8	60,8	62,6
- Специалисты	64,7	65,5	45,9
- Рабочие	2,8	5,2	36,6

<sup>1</sup> Географическое определение «местное население» включает страну. Высшее руководство включает президента, вице-президентов, директоров предприятий и производственных подразделений и другие функции, а также их заместителей.

<sup>2</sup> Данные по Энергетическому сегменту раскрываются только за 2022 год.

GRI: 404-1

Среднее количество часов обучения на одного обученного сотрудника<sup>2</sup>, часов

	2020		2021		2022	
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент
Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год	2,1	Н/Д	2,3	Н/Д	19,3	30,8
<b>РАЗБИВКА ПО ПОЛУ</b>						
- Женщины	3,7	Н/Д	3,9	Н/Д	15,7	15,7
- Мужчины	1,6	Н/Д	1,7	Н/Д	20,5	37,8
<b>РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПО КАТЕГОРИЯМ СОТРУДНИКОВ</b>						
- Высшее руководство	6,4	Н/Д	7,3	Н/Д	5,7	71,3
- Менеджер среднего звена		Н/Д		Н/Д	23,2	55,6
- Специалист	11,9	Н/Д	11,3	Н/Д	22,6	22,3
- Рабочий	0,1	Н/Д	0,2	Н/Д	18,6	28,6

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

GRI: 2-9 405-1

Многообразие состава Совета директоров<sup>3</sup>, %

	2020	2021	2022
<b>ГЕНДЕРНОЕ РАЗНООБРАЗИЕ</b>			
- Женщины	33	33	36
- Мужчины	67	67	64
<b>ВОЗРАСТ</b>			
- 35–45	8	25	27,3
- 46–55	42	33,3	18,1
- 56–65	42	33,3	27,3
- Более 65	8	8,3	27,3
<b>НЕЗАВИСИМОСТЬ</b>			
- Независимые	58	58	64
- Зависимые	42	42	36
<b>ВЫСЛУГА</b>			
- 1–3 года	92	92	64
- 4–9 лет	8	8	36
- Более 10+ лет	0	0	0

<sup>3</sup> / На дату 31 декабря 2022 года.



GRI: 2-9 405-1

Состав и разнообразие комитетов по состоянию на 31 декабря 2022 года, %

	Комитет по аудиту и рискам	Комитет по комплаенсу	Комитет по корпоративному управлению	Комитет по охране здоровья, безопасности и окружающей среды	Комитет по назначениям	Комитет по вознаграждениям
<b>ИСПОЛНИТЕЛЬНОСТЬ</b>						
- Исполнительные	0	0	0	0	0	0
- Неисполнительные	100	100	100	100	100	100
<b>НЕЗАВИСИМОСТЬ</b>						
- Независимые	100	75	75	80	100	60
- Зависимые	0	25	25	20	0	40
<b>СРОК ПОЛНОМОЧИЙ</b>						
- 1–3 года	50	75	75	80	50	80
- 4–9 лет	50	25	25	20	50	20
- Более 10 лет	0	0	0	0	0	0
<b>ПОЛ</b>						
- Мужской	100	75	25	60	50	80
- Женский	0	25	75	40	50	20

ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК

GRI: 204-1

Общий объем закупок у местных поставщиков<sup>1</sup>

	2020		2021		2022	
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент
Общий объем закупок, млн долл. США	7 357,0	9 019,5	6 880,7	476,3	8 574,1	445,4
Доля закупок у местных поставщиков, %	36	34	33	74	32	76
					<b>9 649,15</b>	<b>1 846,78</b>
					<b>7 802,3</b>	<b>39</b>
					<b>35</b>	<b>57</b>

<sup>1</sup> / Рассчитано на основе среднего курса доллара США к рублю: 72,14 руб. за 1 долл. США на 2020 год, 73,65 руб. за 1 долл. США на 2021 год, 68,55 руб. за 1 долл. США на 2022 год. Показатели Энергетического сегмента за 2021 и 2020 годы пересчитаны в связи с корректировками.

РАСКРЫТИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ GRI

Тематика	Показатель GRI	Ссылка
<b>GRI 1 ПРИНЦИПЫ</b>		
<b>GRI 2 ОБЩИЕ РАСКРЫТИЯ</b>		
Эн+ представила информацию, указанную в этом индексе GRI, за период с 1 января по 31 декабря с отсылкой на стандарты GRI		
<b>1. ОРГАНИЗАЦИЯ И КОРПОРАТИВНЫЕ ПРАКТИКИ ОТЧЕТНОСТИ</b>		
Подробная информация об организации	GRI 2-1	Об Отчете, стр. 3 География деятельности, стр. 14 Обзор бизнеса, стр. 24 Финансовая отчетность, стр. 211 Информация для акционеров и инвесторов, стр. 155
Периметр отчетности	GRI 2-2	Об Отчете, стр. 3
Отчетный период, частота предоставления отчетности и контактная информация	GRI 2-3	Об Отчете, стр. 3
Уточнение информации	GRI 2-4	Об Отчете, стр. 2
Внешнее заверение отчетности	GRI 2-5	Корпоративное управление, стр. 150 Дополнительная ESG-информация, стр. 333
<b>2. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И СОТРУДНИКИ</b>		
Сведения о деятельности, цепочке создания добавленной стоимости и об иных деловых связях организации	GRI 2-6	Обзор бизнеса, стр. 26–31, 34–35 Управление цепочкой поставок, стр. 181 Дополнительная ESG-информация, стр. 308–309
Штатные сотрудники организации	GRI 2-7	Персонал, стр. 116 Дополнительная ESG-информация, стр. 308–309
Работники, которые не являются сотрудниками	GRI 2-8	Персонал, стр. 116 Количество работников, которые не являются сотрудниками, динамика и методы расчета не собирались в отчетном периоде.
<b>3. УПРАВЛЕНИЕ</b>		
Структура и состав управления	GRI 2-9	Корпоративное управление, стр. 138
Порядок избрания и утверждения высшего органа управления	GRI 2-10	Корпоративное управление, стр. 141
Глава высшего органа управления	GRI 2-11	Корпоративное управление, стр. 140
Роль высшего органа управления в обеспечении контроля над управлением воздействиями	GRI 2-12	Управление устойчивым развитием, стр. 62 Внутренний контроль и управление рисками, стр. 163
Делегирование ответственности по управлению воздействиями	GRI 2-13	Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, стр. 75 Охрана окружающей среды, стр. 87 Взаимодействие с местными сообществами, стр. 127 Внутренний контроль и управление рисками, стр. 161, 163 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 170 Управление цепочкой поставок, стр. 176 Ответственные бизнес-практики, стр. 184, 192
Роль высшего органа управления в утверждении отчетности об устойчивом развитии	GRI 2-14	Об Отчете, стр. 2 Управление устойчивым развитием, стр. 62, 68
Конфликт интересов	GRI 2-15	Корпоративное управление, стр. 137, 152
Коммуникация/информирование о критически важных проблемах	GRI 2-16	Корпоративное управление, стр. 142
Коллективные знания высшего органа управления	GRI 2-17	Корпоративное управление, стр. 143
Оценка работы высшего органа управления	GRI 2-18	На момент публикации настоящего Отчета в Компании разрабатывается процедура оценки деятельности членов Совета директоров, работы Совета директоров и его комитетов
Политика вознаграждения	GRI 2-19	Корпоративное управление, стр. 153
Порядок определения вознаграждения	GRI 2-20	Корпоративное управление, стр. 153 Акционеры или заинтересованные лица не голосовали за политику и предложения по вознаграждению в отчетном периоде.

Тематика	Показатель GRI	Ссылка
Общий коэффициент годовой компенсации	GRI 2-21	Данные не могут быть раскрыты, так как годовой общий коэффициент вознаграждения является конфиденциальным
<b>4. СТРАТЕГИЯ, ПОЛИТИКИ И ПРАКТИКИ</b>		
Заявление о стратегии в области устойчивого развития	GRI 2-22	Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора, стр. 18
Обязательства, закрепленные во внутренних документах организации	GRI 2-23	Управление устойчивым развитием, стр. 62, 64 Персонал, стр. 120 Корпоративная этика и комплаенс, стр. 167
Внедрение политик и обязательств	GRI 2-24	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 168
Механизмы снижения негативного воздействия	GRI 2-25	Управление устойчивым развитием, стр. 67 Охрана окружающей среды, стр. 101 Корпоративная этика и комплаенс, стр. 169 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 170 Дополнительная ESG-информация, стр. 291
Механизмы обращения за консультациями и сообщения о проблемах	GRI 2-26	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 169 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 170
Соблюдение законодательства	GRI 2-27	Персонал, стр. 116 Корпоративное управление, стр. 137
Членство в ассоциациях	GRI 2-28	Охрана окружающей среды, стр. 100 Сотрудничество и партнерство, стр. 173
<b>5. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ</b>		
Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	GRI 2-29	Взаимодействие с местными сообществами, стр. 126 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 170
Коллективные договоры	GRI 2-30	Персонал, стр. 122
<b>GRI 3 СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ</b>		
Порядок определения существенных тем	GRI 3-1	Оценка существенности, стр. 68 Дополнительная ESG-информация, стр. 291–293
Перечень существенных тем	GRI 3-2	Оценка существенности, стр. 68
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	Стратегия, стр. 22 Оценка существенности, стр. 68 Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, стр. 75–76, 82–83 Охрана окружающей среды, стр. 85, 88, 89, 90, 91, 94, 100 Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 108, 109, 116 Персонал, стр. 117, 118, 123 Взаимодействие с местными сообществами, стр. 126 Корпоративное управление, стр. 136 Внутренний контроль и управление рисками, стр. 163 Корпоративная этика и комплаенс, стр. 167 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 170 Управление цепочкой поставок, стр. 176, 180 Ответственные бизнес-практики, стр. 184, 192, 194 Дополнительная ESG-информация, стр. 292–293
<b>GRI 200 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КАТЕГОРИЯ</b>		
<b>GRI 201 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ</b>		
Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	GRI 201-1	Дополнительная ESG-информация, стр. 290
Финансовые аспекты и прочие риски и возможности для деятельности организации, связанные с изменением климата	GRI 201-2	Дополнительная ESG-информация, стр. 297–299
Обязательства организации, связанные с установленными льготами и пенсионными выплатами	GRI 201-3	Финансовая отчетность, стр. 224
Финансовая помощь, полученная от государства	GRI 201-4	Дополнительная ESG-информация, стр. 290
<b>GRI 202 ПРИСУТСТВИЕ НА РЫНКАХ</b>		
Отношение стандартной заработной платы начального уровня к установленной минимальной заработной плате в регионах деятельности организации	GRI 202-1	Персонал, стр. 123 Дополнительная ESG-информация, стр. 311 В Металлургическом сегменте размер стандартной заработной платы начального уровня раскрывается без разбивки по полу в связи со спецификой сбора данных

Тематика	Показатель GRI	Ссылка
Доля руководителей высшего ранга, нанятых из числа представителей местного населения	GRI 202-2	Персонал, стр. 117 Дополнительная ESG-информация, стр. 314 Существенными регионами деятельности Эн+ являются регионы, в которых расположены производственные мощности и ключевой персонал предприятий
<b>GRI 203 НЕПРЯМЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ</b>		
Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	GRI 203-1	Взаимодействие с местными сообществами, стр. 128
Существенные непрямые экономические последствия	GRI 203-2	Взаимодействие с местными сообществами, стр. 126, 130 Управление цепочкой поставок, стр. 179 Дополнительная ESG-информация, стр. 292–293
<b>GRI 204 ПРАКТИКА ЗАКУПОК</b>		
Доля расходов, приходящаяся на местных поставщиков	GRI 204-1	Управление цепочкой поставок, стр. 179 Дополнительная ESG-информация, стр. 316
<b>GRI 205 ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ</b>		
Деятельность, оцениваемая на предмет рисков, связанных с коррупцией	GRI 205-1	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 168
Информирование и обучение по политикам и процедурам в области противодействия коррупции	GRI 205-2	Информация об общем количестве и доле сотрудников, которые были проинформированы об антикоррупционных политиках и процедурах Компании, а также информация об общем количестве и доле сотрудников, прошедших соответствующее обучение, исключена в силу существующих процессов сбора отчетности
Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	GRI 205-3	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 169
<b>GRI 206 ПРЕПЯТСТВИЕ КОНКУРЕНЦИИ</b>		
Судебные разбирательства в связи с препятствием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства	GRI 206-1	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 169
<b>GRI 207 НАЛОГИ</b>		
Подход к налогообложению	GRI 207-1	Эн+ — ответственный и надежный налогоплательщик. Основой для подготовки учетной политики для целей налогообложения в дочерних и зависимых компаниях являются общие принципы бухгалтерского учета, которые Эн+ ежегодно пересматривает. У Эн+ также имеется политика, описывающая подход к налогообложению. Большая часть наших налоговых расходов связана с подоходным налогом. Методика расчета расхода по налогу на прибыль находится на стр. 223 <a href="#">↗</a> Консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 г. Компания Эн+ является налоговым резидентом Российской Федерации. Также она зарегистрирована в качестве резидента САР (Специального административного района) России, что при соблюдении определенных условий предоставляет ряд налоговых льгот. Ставка налога для головной компании и дочерних компаний, зарегистрированных в России, составляет 20%. Кроме того, дочерние компании зарегистрированы еще в 10 странах, где ставка налога варьируется от 0 до 30%. Налоговые ставки в других странах находятся на стр. 21 <a href="#">↗</a> Консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2022 г. Мы регулярно публикуем налоговую информацию с использованием различных видов отчетности: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Сжатая консолидированная промежуточная финансовая информация публикуется несколько раз в течение года (один раз в три или шесть месяцев) и представляет собой промежуточную информацию о налоговых расходах и налоговых обязательствах за указанный период.</li> <li>- Консолидированная финансовая отчетность публикуется один раз в год и содержит финансовую информацию за год, закончившийся 31 декабря.</li> <li>- Консолидированный отчет публикуется ежегодно и содержит обзор финансовых результатов, включая финансовые коэффициенты и условные обязательства.</li> <li>- Отчет по странам предоставляет информацию по каждой налоговой юрисдикции для всех юридических лиц, включенных в проверенную консолидированную финансовую отчетность Компании, которые являются налоговыми резидентами</li> </ul>



Тематика	Показатель GRI	Ссылка
Управление налогами, контроль и связанные с ними риски	GRI 207-2	<p>Системное и рациональное управление налоговыми рисками является залогом инвестиционной привлекательности и финансовой устойчивости Компании. Таким образом, мы ответственно подходим к управлению налоговыми рисками, что включает выявление и мониторинг налоговых рисков.</p> <p>Комитет по аудиту и рискам отвечает за рассмотрение существенных аспектов учетной политики Компании и ее дочерних компаний, чтобы убедиться в их надлежащем и последовательном применении. Дополнительные обязанности Комитета по аудиту и рискам — на стр. 150 раздела «Корпоративное управление».</p> <p>Подразделения, отвечающие за налоговые вопросы в Компании, разрабатывают мероприятия по устранению или минимизации рисков и работают над их недопущением в соответствии с налоговым законодательством. Соблюдение налогового законодательства заложено в КПЭ ключевых подразделений, отвечающих за налоговое управление Компании. Бухгалтерия отвечает за соблюдение налоговой политики Компании. Департамент налоговой политики уполномочен рассматривать и одобрять проекты и сделки Компании.</p> <p>Компания проводит регулярные внутренние и внешние аудиты финансовой отчетности</p>
Взаимодействие с заинтересованными сторонами и управление вопросами, связанными с налогообложением	GRI 207-3	<p>Мы внимательно отслеживаем риски, связанные с возможностью различных толкований и частыми изменениями применимого налогового, валютного и таможенного законодательства. Например, поскольку налоговые органы занимают все более жесткую позицию в толковании и обеспечении соблюдения налогового законодательства, Компании может потребоваться оспорить их толкование положений законодательства, которое отличается от предыдущих толкований, что может потребовать взаимодействия с местными, государственными и федеральными властями.</p> <p>При планировании наших расходов, связанных с налогами, мы оцениваем максимальные совокупные дополнительные суммы, которые могли бы быть уплачены, если бы налоговые позиции не были подтверждены, поскольку существует вероятность (хотя она составляет менее 50%) того, что дополнительные налоги могут быть уплачены в результате по результатам налоговых проверок или разрешению споров с налоговыми органами</p>
Отчетность по странам	GRI 207-4	<p>Данные частично представлены в обзоре финансовых результатов. Обзор финансовых результатов, стр. 57</p>
<b>GRI 300 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ КАТЕГОРИЯ</b>		
<b>GRI 302 ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ</b>		
Потребление энергии внутри организации	GRI 302-1	<p>Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, стр. 83 Дополнительная ESG-информация, стр. 295</p>
Энергоемкость	GRI 302-3	<p>Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, стр. 83</p>
Сокращение энергопотребления	GRI 302-4	<p>Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, стр. 83 Дополнительная ESG-информация, стр. 294</p> <p>d. Источники переводных коэффициентов для расчета:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- МГЭИК (2006 г.). Руководящие принципы национальных инвентаризаций парниковых газов, том 2, энергетика, глава 1 (введение), стр. 1.19–1.20, табл. 1, 2.</li> <li>- Конвертер энергии, доступен по адресу <a href="http://convert-to.com/conversion/energy/convert-kwh-to-gj.html">http://convert-to.com/conversion/energy/convert-kwh-to-gj.html</a></li> </ul>
<b>GRI 303 ВОДЫ И СБРОСЫ</b>		
Использование воды как ресурса	GRI 303-1	<p>Охрана окружающей среды, стр. 91, 92</p>
Управление воздействиями, связанными со сбросами воды	GRI 303-2	<p>Охрана окружающей среды, стр. 91</p> <p>Водозабор и сброс сточных вод осуществляются предприятиями Группы в соответствии с проектными решениями и установленными требованиями законодательства. Взаимодействие с водными объектами регулируется с учетом их свойств и химического состава сбросов, оказывающих воздействие на водоемы</p>
Водозабор	GRI 303-3	<p>Охрана окружающей среды, стр. 91, 92 Дополнительная ESG-информация, стр. 302</p>

Тематика	Показатель GRI	Ссылка
Сброс воды	GRI 303-4	<p>Охрана окружающей среды, стр. 92 Дополнительная ESG-информация, стр. 303</p>
Водопотребление	GRI 303-5	<p>Охрана окружающей среды, стр. 92 Дополнительная ESG-информация, стр. 303</p>
<b>GRI 304 БИОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗНООБРАЗИЕ</b>		
Производственные объекты в собственности, в аренде или под управлением, организации, расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или примыкающие к таким территориям	GRI 304-1	<p>Охрана окружающей среды, стр. 100</p>
Существенное воздействие деятельности организации, ее продукции и услуг на биоразнообразие	GRI 304-2	<p>Охрана окружающей среды, стр. 102, 103</p>
Сохраненные или восстановленные места обитания	GRI 304-3	<p>Охрана окружающей среды, стр. 99</p>
<b>GRI 305 ВЫБРОСЫ</b>		
Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	GRI 305-1	<p>Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, стр. 82</p>
Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (область охвата 2)	GRI 305-2	<p>Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, стр. 82</p>
Косвенные выбросы парниковых газов (область охвата 3)	GRI 305-3	<p>Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, стр. 82</p>
Интенсивность выбросов парниковых газов	GRI 305-4	<p>Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, стр. 82</p>
Сокращение выбросов парниковых газов	GRI 305-5	<p>Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, стр. 77, 78</p>
Выбросы озоноразрушающих веществ	GRI 305-6	<p>Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют</p>
Выбросы в атмосферу оксидов азота (NO <sub>x</sub> ), оксидов серы (SO <sub>x</sub> ) и других значимых загрязняющих веществ	GRI 305-7	<p>Охрана окружающей среды, стр. 88 Дополнительная ESG-информация, стр. 301</p>
<b>GRI 306 ОТХОДЫ</b>		
Образование отходов и значительные воздействия, связанные с отходами	GRI 306-1	<p>Охрана окружающей среды, стр. 94</p>
Управление значительным воздействием, связанным с отходами	GRI 306-2	<p>Охрана окружающей среды, стр. 95</p>
Образование отходов	GRI 306-3	<p>Охрана окружающей среды, стр. 95 Дополнительная ESG-информация, стр. 304</p>
Отходы, которые не пойдут на захоронение	GRI 306-4	<p>Охрана окружающей среды, стр. 95 Дополнительная ESG-информация, стр. 304–305</p>
Отходы, которые пойдут на захоронение и сжигание	GRI 306-5	<p>Охрана окружающей среды, стр. 95 Дополнительная ESG-информация, стр. 305–306</p>
<b>GRI 308 ОЦЕНКА ПОСТАВЩИКОВ С УЧЕТОМ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ КРИТЕРИЕВ</b>		
Новые поставщики, отобранные с учетом экологических критериев	GRI 308-1	<p>Управление цепочкой поставок, стр. 178</p>
Негативное воздействие на окружающую среду в цепочке поставок и принятые меры	GRI 308-2	<p>Управление цепочкой поставок, стр. 178</p>
<b>GRI 400 СОЦИАЛЬНАЯ КАТЕГОРИЯ</b>		
<b>GRI 401 ТРУДОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ</b>		
Количество новых сотрудников и текущая численность кадров	GRI 401-1	<p>Персонал, стр. 116 Дополнительная ESG-информация, стр. 310, 313, 314</p>
Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	GRI 401-2	<p>Персонал, стр. 121</p>
Отпуск по уходу за ребенком	GRI 401-3	<p>Дополнительная ESG-информация, стр. 313</p>

Тематика	Показатель GRI	Ссылка
<b>GRI 402 ВЗАИМООТНОШЕНИЯ СОТРУДНИКОВ И РУКОВОДСТВА</b>		
Минимальный период уведомления в отношении изменений в деятельности организации	GRI 402-1	Для компаний Группы, расположенных на территории Российской Федерации: «В соответствии с действующим Трудовым кодексом Российской Федерации, федеральными законами и иными нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права, соглашениями и трудовыми договорами в соответствии с ч. 2 ст. 74 Трудового кодекса Российской Федерации, минимальный срок составляет два месяца».
<b>GRI 403 ЗДОРОВЬЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ</b>		
Система управления охраной труда и промышленной безопасностью	GRI 403-1	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 109
Выявление опасностей, оценка рисков и расследование происшествий	GRI 403-2	Группа также наладила процесс внутреннего расследования. Этот процесс направлен на определение причин инцидентов путем углубленного анализа рисков с использованием всего спектра передовых методов. Этот процесс регулируется Положением об отчетности, расследовании и анализе инцидентов в области охраны труда, в которое были внесены изменения в 2022 году. Этот процесс охватывает все случаи со смертельным исходом и травмы с потерей трудоспособности в соответствии с требованиями национального законодательства, а также потенциально опасные ситуации, которые могут привести к травме или летальному исходу
Службы охраны труда	GRI 403-3	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 113
Участие, консультирование и доведение до сведения работников вопросов охраны труда и промышленной безопасности	GRI 403-4	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 109
Обучение сотрудников в области охраны труда и промышленной безопасности	GRI 403-5	Дополнительная ESG-информация, стр. 307
Профилактика и охрана здоровья сотрудников	GRI 403-6	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 113 Персонал, стр. 121
Предупреждение и снижение воздействий в области охраны труда и промышленной безопасности, напрямую связанных с деловыми отношениями	GRI 403-7	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 113
Сотрудники, попадающие под действие системы управления охраной труда и промышленной безопасностью	GRI 403-8	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 109
Производственный травматизм	GRI 403-9	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 111
Уровень профессиональной заболеваемости	GRI 403-10	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 114
<b>GRI 404 ПОДГОТОВКА И ОБРАЗОВАНИЕ</b>		
Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника	GRI 404-1	Дополнительная ESG-информация, стр. 314–315
Программы повышения квалификации работников и программы содействия при переводе на другую должность	GRI 404-2	Персонал, стр. 124
<b>GRI 405 СОЦИОКУЛЬТУРНОЕ РАЗНООБРАЗИЕ И РАВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ</b>		
Многообразие среди сотрудников и руководителей компании	GRI 405-1	Персонал, стр. 117 Дополнительная ESG-информация, стр. 309, 315–316
Соотношение базовой заработной платы и вознаграждений у мужчин и женщин	GRI 405-2	Персонал, стр. 117 Дополнительная ESG-информация, стр. 312
<b>GRI 406 ОТСУТСТВИЕ ДИСКРИМИНАЦИИ</b>		
Случаи дискриминации и принятые корректирующие меры	GRI 406-1	Персонал, стр. 118
<b>GRI 407 СВОБОДА ОБЪЕДИНЕНИЙ И ВЕДЕНИЯ КОЛЛЕКТИВНЫХ ПЕРЕГОВОРОВ</b>		
Подразделения и поставщики, у которых право на использование свободы объединений и ведения коллективных переговоров может подвергаться риску	GRI 407-1	Управление цепочкой поставок, стр. 177

Тематика	Показатель GRI	Ссылка
<b>GRI 408 ДЕТСКИЙ ТРУД</b>		
Операции и поставщики, подверженные значительному риску возникновения случаев использования детского труда	GRI 408-1	Персонал, стр. 118 Управление цепочкой поставок, стр. 177
<b>GRI 409 ПРИНУДИТЕЛЬНЫЙ ИЛИ ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ ТРУД</b>		
Предприятия и поставщики, подверженные значительному риску возникновения случаев эксплуатации принудительного или обязательного труда	GRI 409-1	Персонал, стр. 119 Управление цепочкой поставок, стр. 177
<b>GRI 411 ПРАВА КОРЕННЫХ НАРОДОВ</b>		
Случаи нарушения прав коренных народов	GRI 411-1	В 2022 году у нас не было конфликтов, связанных с землями или объектами, представляющими историческую или культурную ценность для коренных народов
<b>GRI 413 МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА</b>		
Деятельность с участием местных сообществ, оценка воздействия на местные сообщества и программы развития	GRI 413-1	Охрана окружающей среды, стр. 102, 104 Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 112 Персонал, стр. 117, 122 Взаимодействие с местными сообществами, стр. 127
<b>GRI 414 ОЦЕНКА ПОСТАВЩИКОВ С УЧЕТОМ СОЦИАЛЬНЫХ КРИТЕРИЕВ</b>		
Новые поставщики, прошедшие отбор по социальным критериям	GRI 414-1	Управление цепочкой поставок, стр. 178
Негативное социальное воздействие в цепочке поставок и предпринятые действия	GRI 414-2	Управление цепочкой поставок, стр. 178
<b>GRI 415 ПУБЛИЧНАЯ ПОЛИТИКА</b>		
Политический вклад	GRI 415-1	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 169
<b>GRI 417 МАРКЕТИНГ И МАРКИРОВКА</b>		
Требование к маркировке и предоставлению данных о продуктах и услугах	GRI 417-1	Готовая продукция, изготовленная на предприятиях Компании, автоматически маркируется в соответствии с требованиями законодательства. Ярлык содержит информацию о торговой марке и названии фирмы-производителя, марке алюминия или сплава, номер плавки и другую информацию
Случаи несоблюдения требований маркировки и предоставления данных о продуктах и услугах	GRI 417-2	В 2022 году Компания соблюдала соответствующие нормы законодательства, влияющие на РУСАЛ в части маркировки продукции, значительных нарушений в вопросе маркировки продукции выявлено не было
<b>GRI EU</b>		
Установленная мощность по первичным источникам энергии	EU1	Обзор бизнеса, стр. 35 Все энергогенерирующие активы подпадают под действие нормативно-правовой базы, принятой в Российской Федерации
Чистое энергоснабжение сегмента по источникам энергии и режиму регулирования	EU2	Дополнительная ESG-информация, стр. 294 Все энергогенерирующие активы подпадают под действие нормативно-правовой базы, принятой в Российской Федерации
<b>GRI MM</b>		
Площадь нарушенных в результате добычи открытым способом и рекультивированных земель	MM1	Дополнительная ESG-информация, стр. 305
Общий объем вскрышных отходов, скальной породы, хвостов и шлама, а также связанные с ними риски	MM2	Дополнительная ESG-информация, стр. 305–306



## РАСКРЫТИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ SASB

### МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка
Выбросы парниковых газов	EM-MM-110a.1	Общий валовый объем выбросов парниковых газов области охвата 1; доля выбросов парниковых газов, которые подлежат регулированию выбросов	Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, стр. 82 Согласно нормам законодательства европейские активы Группы в Ирландии и Швеции подпадают под действие европейских требований
	EM-MM-110a.2	Обсуждение долгосрочной и краткосрочной стратегии или плана по управлению выбросами ПГ области охвата 1, целей по сокращению выбросов и анализ выполнения этих целей	Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, стр. 82
Качество воздуха	EM-MM-120a.1	Выбросы в атмосферу следующих загрязняющих веществ: (1) CO, (2) NO <sub>x</sub> (за исключением N <sub>2</sub> O), (3) SO <sub>x</sub> , (4) твердых частиц, (5) ртути (Hg), (6) свинца (Pb) и (7) ЛОС	Охрана окружающей среды, стр. 88 Дополнительная ESG-информация, стр. 301 Компания ведет учет в соответствии с требованиями национального законодательства в регионах, в которых осуществляет свою деятельность, и не собирает данные о выбросах свинца и ртути. Кроме того, эти вещества нехарактерны для основных производственных подразделений Компании
Энергетический менеджмент	EM-MM-130a.1	(1) Общее количество потребляемой электроэнергии, (2) доля электроэнергии, отпускаемой из основной сети энергосистемы, (3) доля электроэнергии из возобновляемых источников	Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, стр. 83 Доля топлива, произведенного из возобновляемых источников, незначительна
Управление водными ресурсами	EM-MM-140a.1	(1) Общий объем забранной пресной воды, (2) общий объем потребляемой пресной воды, процентная доля водозабора и потребления в регионах с высоким или чрезвычайно высоким исходным уровнем дефицита водных ресурсов	Охрана окружающей среды, стр. 91–92 Дополнительная ESG-информация, стр. 302–303
	EM-MM-140a.2	Количество случаев несоблюдения требований, связанных с разрешениями, стандартами и правилами в области качества воды	Охрана окружающей среды, стр. 91

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка	
Обращение с отходами и опасными материалами	EM-MM-150a.4	Общий вес образовавшихся неметаллических отходов	Дополнительная ESG-информация, стр. 304	
	EM-MM-150a.5	Общий вес произведенных хвостов	Охрана окружающей среды, стр. 95 Дополнительная ESG-информация, стр. 305	
	EM-MM-150a.6	Общий вес образовавшихся вскрышных пород	Дополнительная ESG-информация, стр. 305	
	EM-MM-150a.7	Общий вес образовавшихся опасных отходов	Дополнительная ESG-информация, стр. 304	
	EM-MM-150a.8	Общий вес переработанных опасных отходов	Дополнительная ESG-информация, стр. 304	
	EM-MM-150a.9	Количество значительных инцидентов, связанных с обращением с отходами и опасными материалами	Отсутствуют критические риски, связанные с обращением с отходами и опасными материалами. В 2022 году серьезных инцидентов ни в Энергетическом, ни в Металлургическом сегменте выявлено не было	
	EM-MM-150a.10	Описание политик и процедур в области обращения с отходами и опасными материалами для действующих и выведенных из эксплуатации производств	Охрана окружающей среды, стр. 96	
	Воздействие на биоразнообразие	EM-MM-160a.1	Описание политик и практик экологического менеджмента на действующих предприятиях	Охрана окружающей среды, стр. 100
		EM-MM-160a.2	Процент карьеров, где дренаж кислых пород: (1) прогнозируется, (2) активно устраняется и (3) находится на стадии очистки или восстановления	Охрана окружающей среды, стр. 98 Производственные мощности Металлургического и Энергетического сегментов не имеют кислотных стоков. Появление кислых вод нехарактерно для разрабатываемых месторождений нефелина и бокситов, так как эти месторождения не содержат сульфидсодержащих пород
		EM-MM-160a.3	Процент (1) доказанных и (2) вероятных запасов на участках или рядом с участками, которые находятся в статусе охраняемых или являются местом обитания исчезающих видов	Деятельность в области биоразнообразия Металлургического и Энергетического сегментов регулируется требованиями законодательства стран присутствия Компании, положениями Экологической политики Компании, положениями о первоначальной оценке рисков и существенности воздействия на биоразнообразие для существующих предприятий и другими нормативными актами и документами.  Металлургический и Энергетический сегменты реализуют комплексный подход, основанный на оценке рисков потенциального воздействия на биоразнообразие в регионах присутствия Компании, что позволяет определить приоритетные области, минимизировать и смягчить такие воздействия в результате собственной производственной деятельности и рационально решать вопросы сохранения биоразнообразия.  Дополнительно: для месторождений полезных ископаемых, разрабатываемых предприятиями Компании, не существует ограничений, связанных с особо охраняемыми природными территориями и зонами обитания исчезающих видов (не установлены)

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка
Безопасность, права человека и права коренных народов	EM-MM-210a.1	Процент (1) доказанных и (2) вероятных запасов в зонах или рядом с зонами конфликтов	Чтобы помочь нашим клиентам выполнить обязательства по закону Додда-Франка, мы подтверждаем, что в соответствии с Декларацией производителя без конфликтных минералов, ни один из конфликтных минералов из Демократической Республики Конго или соседних стран (Ангола, Республика Конго, Бурунди, Центрально-африканская Республика, Руанда, Южный Судан, Танзания, Уганда или Замбия) не используется в производстве и продуктах Эн+. Кроме того, Эн+ никоим образом не способствует вооруженным конфликтам или нарушениям прав человека в зонах конфликтов и в зонах повышенного риска
	EM-MM-210a.2	Процент (1) доказанных и (2) вероятных запасов в районах или рядом с районами проживания коренных народов	Компания не работает в районах, расположенных на землях коренных народов или вблизи них
	EM-MM-210a.3	Обсуждение процессов взаимодействия и обеспечения должной добросовестности в вопросах соблюдения прав человека, прав коренных народов и ведения деятельности в зонах конфликтов	Взаимодействие с местными сообществами, <b>стр. 127</b> В отчетном году не было зарегистрировано ни одного случая нарушения прав человека, включая нарушения прав коренных народов и меньшинств
Взаимодействие с местными сообществами	EM-MM-210b.1	Обсуждение процесса управления рисками и возможностями, связанными с правами и интересами сообществ	Состояние окружающей среды, на которое влияет работа предприятий, и экономическая ситуация в регионе вызывают озабоченность местных сообществ. Компания уделяет большое внимание таким вопросам, как размер налоговых отчислений в бюджеты, наличие рабочих мест и достойной заработной платы, социальные гарантии, возможность получения детьми достойного образования и перспективы их трудоустройства в будущем. Компания стремится создать благоприятные условия для жизни местных сообществ, обеспечить хороший социальный климат и повысить доверие и лояльность Компании к населению
	EM-MM-210b.2	Количество и продолжительность задержек, вызванных нетехническими причинами	В отношении Metallургического и Энергетического сегментов в отчетном году не было зафиксировано фактов задержек нетехнического характера
Трудовые отношения	EM-MM-310a.1	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами, с разбивкой на резидентов США и иных иностранных сотрудников	Дополнительная ESG-информация, <b>стр. 311</b> Раскрытие включает данные обо всех сотрудниках
	EM-MM-310a.2	Количество и продолжительность забастовок и локаутов	В отношении производств и поставщиков Metallургического и Энергетического сегментов в отчетном году не было выявлено рисков нарушений прав работников на свободу объединений или ведение коллективных переговоров. Не было также зафиксировано фактов забастовок и массовых увольнений
Охрана труда и промышленная безопасность	EM-MM-320a.1	(1) Показатель общей заболеваемости по критериям Управления по безопасности и охране труда при добыче полезных ископаемых США, (2) частота несчастных случаев со смертельным исходом, (3) частота происшествий без последствий (NMFR), (4) среднее количество часов обучения в области охраны труда, безопасности и действий в аварийных ситуациях для (а) сотрудников, работающих на условиях полной занятости, и (б) сотрудников подрядных организаций	Дополнительная ESG-информация, <b>стр. 307</b> Данные раскрываются в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка
Деловая этика и прозрачность	EM-MM-510a.1	Описание системы менеджмента по предотвращению коррупции и взяточничества по всей цепочке создания стоимости	Корпоративная этика и комплаенс, <b>стр. 168</b>
Управление хвостохранилищами	EM-MM-540a.1	Таблица инвентаризации хвостохранилищ: (1) наименование объекта, (2) местоположение, (3) принадлежность прав собственности, (4) статус эксплуатации, (5) способ возведения, (6) максимально допустимая вместимость хранилища, (7) текущее количество хранимых хвостов, (8) классификация потенциальных последствий, (9) дата последнего независимого технического обзора, (10) существенные выводы, (11) меры по смягчению последствий, (12) меры по обеспечению готовности и реагированию на чрезвычайные ситуации на отдельных объектах	Хвосты не образуются в результате производственных процессов предприятий Metallургического сегмента, в связи с чем Metallургический сегмент не располагает хвостохранилищами. В Энергетическом сегменте данная информация не может быть раскрыта в текущем отчетном периоде в связи с особенностями сбора данных
	EM-MM-540a.2	Описание системы управления хвостохранилищами и структура управления в сфере мониторинга и поддержания стабильности хвостохранилищ	Хвосты не образуются в результате производственных процессов предприятий Metallургического сегмента, в связи с чем Metallургический сегмент не располагает хвостохранилищами. В отношении Энергетического сегмента разработана система управления хвостохранилищами, используемая для контроля и поддержания состояния хвостохранилищ. Она состоит из внутреннего производственного и экологического контроля, а также контроля со стороны органов государственного надзора и независимых организаций. Компания имеет многоуровневую структуру, обеспечивающую прозрачность и высокий уровень контроля всех процессов управления хвостохранилищами. Управление хвостохранилищами осуществляется в рамках системы экологического менеджмента
	EM-MM-540a.3	Подход к разработке мер по обеспечению готовности и реагированию на чрезвычайные ситуации на хвостохранилищах	Хвосты не образуются в результате производственных процессов предприятий Metallургического сегмента, в связи с чем Metallургический сегмент не располагает хвостохранилищами. В отношении Энергетического сегмента на всех хвостохранилищах внедрены планы по обеспечению готовности и реагированию на чрезвычайные ситуации. Они предусматривают мероприятия по ликвидации аварий, порядок действий в случае возникновения предаварийных и аварийных ситуаций, а также содержат перечень лиц, ответственных за реализацию указанных мероприятий. Планы также включают вероятные сценарии развития аварийных ситуаций на хвостохранилищах
Показатели деятельности	EM-MM-000.A	Производство (1) металлической руды и (2) металлопродукции	Обзор бизнеса, <b>стр. 26</b>
	EM-MM-000.B	Общая численность сотрудников, доля сотрудников подрядных организаций	Персонал, <b>стр. 116</b> Компания собирает сведения только о численности сотрудников, работающих на условиях полной занятости, и доле сотрудников, работающих по постоянным трудовым договорам



## ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка
Планирование в отношении энергетических ресурсов и выбросов парниковых газов	IF-EU-110a.1	1) Общий валовой объем выбросов парниковых газов области охвата 1; доля выбросов, охватываемая (2) нормативами по ограничению выбросов и (3) нормативами по инвентаризации выбросов	Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, стр. 82 Указ Президента Российской Федерации № 666 от 04 апреля 2020 г. «О сокращении выбросов парниковых газов» устанавливает национальный вклад Российской Федерации в рамках реализации Парижского соглашения
	IF-EU-110a.2	Выбросы парниковых газов, связанных с подачей электроэнергии	Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, стр. 82
	IF-EU-110a.3	Обсуждение долгосрочной и краткосрочной стратегии или плана по регулированию выбросов парниковых газов области охвата 1; целевые показатели по сокращению выбросов парниковых газов и анализ эффективности достижения этих целей	Лидерство в борьбе с изменением климата и энергоэффективность, стр. 76, 82
	IF-EU-110a.4	(1) Количество клиентов, на которых распространяются обязательства по генерации энергии из возобновляемых источников (стандарта портфеля возобновляемых источников энергии, RPS), и (2) процент достижения указанных обязательств	В России отсутствуют требования к минимальной доле возобновляемых источников энергии в портфеле генерирующих компаний
Качество воздуха	IF-EU-120a.1	Выбросы в атмосферный воздух следующих загрязняющих веществ: (1) NO <sub>x</sub> (за исключением N <sub>2</sub> O), (2) SO <sub>x</sub> , (3) взвешенных частиц (PM10), (4) свинца и (5) ртути; доля каждого вещества в густонаселенных районах или рядом с ними	Охрана окружающей среды, стр. 88 Дополнительная ESG-информация, стр. 301 В эту категорию входят все загрязняющие вещества в соответствии с российским законодательством
Управление водными ресурсами	IF-EU-140a.1	(1) Общий объем забранной пресной воды, (2) общий объем потребляемой пресной воды, доля забора и потребления в регионах с высоким или очень высоким уровнем дефицита водных ресурсов	Охрана окружающей среды, стр. 91, 92 Дополнительная ESG-информация, стр. 302–303
	IF-EU-140a.2	Количество случаев несоблюдения требований, связанных с разрешениями, стандартами и правилами в области качества воды	Охрана окружающей среды, стр. 91
	IF-EU-140a.3	Описание рисков, связанных с управлением водными ресурсами, и обсуждение стратегий и практик по смягчению этих рисков	Охрана окружающей среды, стр. 91
Утилизация золошлаковых отходов	IF-EU-150a.1	Количество производимых угольных шлаков; доля переработанных	Охрана окружающей среды, стр. 95 Дополнительная ESG-информация, стр. 305
	IF-EU-150a.2	Общее количество золошлакоотвалов с разбивкой по классу опасности и оценке устойчивости	Дополнительная ESG-информация, стр. 306

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка
Ценовая доступность электроэнергии	IF-EU-240a.1	Средний розничный тариф для (1) бытовых, (2) коммерческих и (3) промышленных потребителей	Дополнительная ESG-информация, стр. 295 Максимальный тариф на электроэнергию, поставляемую населению, устанавливается в соответствии с приказом Федеральной антимонопольной службы России
	IF-EU-240a.2	Средние ежемесячные расходы домохозяйств на потребление электроэнергии (в разбивке по пользователям дифференцированных тарифов)	Дополнительная ESG-информация, стр. 295 Максимальный тариф на электроэнергию, поставляемую населению, устанавливается в соответствии с приказом Федеральной антимонопольной службы России
	IF-EU-240a.3	Количество отключений электроэнергии у бытовых потребителей за неуплату, доля повторного подключения в течение 30 дней	Дополнительная ESG-информация, стр. 296 Нормативная база для отключения электроэнергии предусмотрена Постановлениями Правительства Российской Федерации № 354 и 442, устанавливающими, что исполнитель (организация, предоставляющая жилищно-коммунальные услуги) при наличии законных оснований прекращает или приостанавливает оказание неоплаченных услуг
	IF-EU-240a.4	Обсуждение влияния внешних факторов на ценовую доступность электроэнергии для потребителей, включая экономические условия зоны обслуживания	Ценовая доступность электроэнергии в основном определяется региональными факторами и максимальными тарифами, которые устанавливаются и контролируются Федеральной антимонопольной службой России
Охрана труда и промышленная безопасность	IF-EU-320a.1	1) Коэффициент регистрируемых происшествий (TRIR), (2) частота несчастных случаев со смертельным исходом и (3) частота происшествий без последствий (NMFR)	Дополнительная ESG-информация, стр. 307
Эффективность конечного потребления электроэнергии и спрос	IF-EU-420a.1	Доля выручки от продаж электроэнергии в структуре тарифов, которые (1) устанавливаются от расчета нормативной прибыли и (2) содержат механизм корректировки упущенной выгоды	Неприменимо
	IF-EU-420a.2	Доля электрической нагрузки, полученной в результате использования технологии умных энергосетей	Дополнительная ESG-информация, стр. 296
	IF-EU-420a.3	Потребительская экономия электроэнергии за счет мер по повышению энергоэффективности	Компания не реализует мер по снижению затрат на электроэнергию со стороны потребителей
Аварийная готовность и реагирование в сфере ядерной безопасности	IF-EU-540a.1	Общее количество энергоблоков АЭС	Неприменимо
	IF-EU-540a.2	Ядерная безопасность и ее элементы аварийной готовности и реагирования	Неприменимо

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка
Стабильность работы электросетей	IF-EU-550a.1	Количество случаев несоответствия стандартам и иному регулированию физической и (или) кибербезопасности	Цифровизация и информационная безопасность, стр. 190
	IF-EU-550a.2	Показатель (1) средней продолжительности (SAIDI) и (2) средней частоты (SAIFI) прекращений передачи электрической энергии и (3) показатель средней продолжительности перебоев в работе потребителей (CAIDI)	Дополнительная ESG-информация, стр. 296 Согласно законодательству Российской Федерации коммунальные службы должны обеспечивать бесперебойное электроснабжение. Компания располагает технологическим резервом мощностей по производству электроэнергии, обеспечивающим бесперебойное круглосуточное электроснабжение в течение года. Нормативная база для отключения электроэнергии предусмотрена Постановлениями Правительства Российской Федерации № 354 и 442
Показатели деятельности	IF-EU-000.A	Количество обслуживаемых (1) бытовых, (2) коммерческих и (3) промышленных потребителей	Информация не может быть раскрыта в силу наличия коммерческой ценности
	IF-EU-000.B	Общее количество поставленной электроэнергии (1) бытовым, (2) коммерческим, (3) промышленным, (4) иным розничным и (5) оптовым потребителям	Информация не может быть раскрыта в силу наличия коммерческой ценности
	IF-EU-000.C	Протяженность линий электропередач и распределительных линий	Бизнес-модель, стр. 20
	IF-EU-000.D	Общая выработка электроэнергии, доля основных источников энергии, доля выработки в рамках регулируемых договоров	Бизнес-модель, стр. 20
	IF-EU-000.E	Объем электроэнергии, приобретенной на оптовом рынке	Дополнительная ESG-информация, стр. 295

## СООТВЕТВИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ЭН+ ТРЕБУЕМЫМ ПОРОГОВЫМ ЗНАЧЕНИЯМ СОГЛАСНО ТАКСОНОМИИ ЕВРОСОЮЗА

Европейская комиссия в рамках программы Зеленого курса, установившего цели в области энергетики и борьбы с изменением климата, разработала Таксономию Евросоюза — систему классификации, устанавливающую перечень устойчивых видов экономической деятельности. Таксономия предоставляет заинтересованным сторонам научно обоснованные данные об устойчивости секторов экономики, что позволяет улучшить взаимодействие между ними путем переориентирования ресурсов

и инвестиций таким образом, чтобы они способствовали смягчению последствий изменения климата, созданию более устойчивого к экологическим вызовам общества. Таксономия Евросоюза основана на техническом отчете по таксономии, опубликованном в августе 2021 года.

В настоящее время среднее значение всех металлургических заводов Эн+ соответствует обновленным критериям проверки технических параметров с запасом.

Наименование	Удельные выбросы парниковых газов при электролизе (область охвата 1 + 2), т CO <sub>2</sub> -экв. / т алюминия
Металлургический сегмент Эн+, в среднем	<3
Контрольный показатель смягчения последствий Таксономии Евросоюза <sup>1</sup>	<3
Оценка адаптации Таксономии Евросоюза <sup>2</sup>	6

Тема	Метрическое и заданное пороговое значение	Ответ и ссылка
Производство алюминия <sup>3</sup>	Критерий 1. Прямые выбросы при производстве первичного алюминия не превышают соответствующего контрольного показателя EU-ETS, составляющего 1,514 т CO <sub>2</sub> -экв. / т	Прямые выбросы парниковых газов на тонну алюминия при электролизе составляют 1,99 т CO <sub>2</sub> -экв. / т алюминия. Расчет произведен в соответствии с утвержденной внутренней методологией определения прямых выбросов парниковых газов при производстве первичного алюминия
	Критерий 2. Потребление электроэнергии для электролиза не превышает 15,29 МВтч/т (средний европейский коэффициент выбросов, по данным Международного института алюминия, 2017)	Среднее потребление электроэнергии на алюминиевых заводах Эн+ составляет 14,71. Среднее значение для следующих заводов: KUBAL (Швеция), Alscop (Нигерия), Богучанский алюминиевый завод, Братский алюминиевый завод, Волгоградский алюминиевый завод, Иркутский алюминиевый завод, Кандалакшский алюминиевый завод, Новокузнецкий алюминиевый завод, Саяногорский алюминиевый завод, Надвоицкий алюминиевый завод, Красноярский алюминиевый завод
Производство электроэнергии на ГЭС	Деятельность соответствует всем следующим критериям: <ul style="list-style-type: none"> <li>Выбросы загрязняющих веществ, способствующие подкислению, составляют менее 0,05/0,15/0,10 кг SO<sub>2</sub>-экв. на 1 МВтч электроэнергии, подаваемой в энергосистему или напрямую подключенным потребителям.</li> <li>Выбросы загрязняющих веществ в течение жизненного цикла, вносящие вклад в фотохимический потенциал образования озона, составляют менее 0,05 кг C<sub>2</sub>H<sub>2</sub> аeq на 1 МВтч электроэнергии, вырабатываемой в энергосистеме или напрямую подключенным потребителям<sup>4</sup>.</li> <li>Выбросы загрязняющих веществ в течение жизненного цикла, способствующие фотохимическому озонообразованию, составляют менее 0,05 кг экв. PO43 на 1 МВтч электроэнергии, выдаваемой в энергосистему или напрямую подключенным потребителям<sup>5</sup>.</li> <li>Выбросы PM10 за жизненный цикл составляют менее 0,05 кг на 1 МВтч электроэнергии, выработанной в энергосистему или напрямую подключенным потребителям<sup>6</sup>.</li> <li>Выбросы PM10 за жизненный цикл составляют менее 0,02 кг на 1 МВтч электроэнергии, выработанной в энергосистему или напрямую подключенным потребителям</li> </ul>	Компания не проводит оценку выбросов ПГ для электроэнергии, произведенной на гидроэлектростанциях, в соответствии со стандартами, указанными в Таксономии Евросоюза. Компания производила расчеты на основе фактических замеров и расчетов, выполняемых в соответствии с методологией IHA (Международной ассоциацией гидроэнергетики)

1 / Область охвата 1 (1,5 т CO<sub>2</sub>-экв. / т алюминия) + область охвата 2 (15,5 МВтч / т алюминия \* 0,1 т CO<sub>2</sub>-экв. / МВтч) = 3,05 т CO<sub>2</sub>-экв. / т алюминия ~ 3 т CO<sub>2</sub>-экв. / т алюминия.

2 / Область охвата 1 (1,5 т CO<sub>2</sub>-экв. / т алюминия) + область охвата 2 (15,5 МВтч / т алюминия \* 0,27 т CO<sub>2</sub>-экв. / МВтч) = 5,68 т CO<sub>2</sub>-экв. / т алюминия ~ 6 т CO<sub>2</sub>-экв. / т алюминия.

3 / Тема раскрыта в соответствии с требованиями технического отчета по таксономии, опубликованного в июне 2019 года.

4 / Расчет потенциала подкисления включает все загрязняющие вещества, имеющие отношение к деятельности, в частности NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub> и NH<sub>3</sub>.

5 / Расчет потенциала фотохимического образования озона включает все загрязняющие вещества, имеющие отношение к деятельности, в частности CO, NO<sub>x</sub> и соответствующие ЛОС.

6 / Расчет потенциала эвтрофикации включает все загрязняющие вещества, имеющие отношение к деятельности, в частности NO<sub>x</sub>, NH4+, N, PO43, P и химическое потребление кислорода.



## РАСКРЫТИЕ ТРЕБОВАНИЙ SECR В ОТЧЕТЕ

Политика правительства Великобритании в отношении Оптимизированной отчетности по энергетике и выбросам углерода (SECR) была реализована 1 апреля 2019 года, когда вступили в силу положения о компаниях (отчет директоров) и о партнерствах с ограниченной ответственностью (отчет

по энергетике и выбросам углерода) 2018 года. SECR расширяет требования к отчетности для компаний, акции которых котируются на рынке, и требует ежегодного раскрытия новой информации для крупных товариществ и товариществ с ограниченной ответственностью, чьи акции не котируются на рынке.

Тема	Требование	Ответ и ссылка
Выбросы парниковых газов	Ежегодные глобальные выбросы парниковых газов (выбросы парниковых газов 1 и 2 глобального уровня в тоннах эквивалента диоксида углерода, включая все семь газов, включенных в Киотский протокол) от деятельности, за которую несет ответственность компания, включая сжигание топлива и эксплуатацию любого объекта, а также ежегодные выбросы, связанные с покупкой электроэнергии, производством тепла, пара или охлаждения компанией для собственного использования	Парниковые газы, включенные в расчеты, перечислены в разделе «Лидерство в борьбе с изменением климата» отчета
	Показатели использования энергии и выбросов парниковых газов за предыдущий год (не включены в первый год)	Показатели представлены за 2020–2022 годы
Измерение интенсивности	Как минимум один коэффициент интенсивности выбросов	Лидерство в борьбе с изменением климата, стр. 82
Использование энергии	Основа глобального использования энергии	Лидерство в борьбе с изменением климата, стр. 83
Принятые меры по повышению энергоэффективности	Описание мер по повышению энергоэффективности	Лидерство в борьбе с изменением климата, стр. 82
Методология количественной оценки и отчетности	Подробная информация об используемой методологии	Показатели выбросов парниковых газов оцениваются в соответствии с Руководящими принципами и Методологическими указаниями МГЭИК 2006 года по количественной оценке выбросов парниковых газов организациями, участвующими в коммерческой и прочей деятельности в Российской Федерации (утверждено приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации № 300 от 30 июня 2015 года)



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Факс: +7 495 755 9701  
ОГРН: 1027739707203  
ИНН: 7709383532  
ОКПО: 59002827  
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Fax: +7 495 755 9701  
www.b1.ru

### Заключение независимого практикующего специалиста по заданию, обеспечивающему уверенность

#### Совету директоров МКПАО «ЭН+ ГРУП»

##### Предмет задания

По поручению МКПАО «ЭН+ ГРУП» (далее – «Компания») мы выполнили задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, как определено Международными стандартами заданий, обеспечивающих уверенность, (далее – «Задание») в отношении раздела об устойчивом развитии прилагаемого Единого отчета МКПАО «ЭН+ ГРУП» и Приложения «Дополнительные ESG<sup>1</sup> данные» (далее – «Отчет») по состоянию на 31 декабря 2022 г. или за 2022 год (далее – «отчетный период»).

В рамках настоящего задания мы не проводили какие-либо процедуры, обеспечивающие уверенность в отношении следующих аспектов:

- ▶ заявления в отношении будущих событий и результатов деятельности Компании;
- ▶ заявления третьих лиц, включенные в Отчет;
- ▶ информация о соответствии Отчета рекомендациям Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата, техническими рекомендациями по Оптимизированной энергетической и углеродной отчетности, критериям Таксономии Европейского Союза, требованиям и рекомендациям Лондонской фондовой биржи, Директиве 2014/95/ЕС, соблюдении Положений о партнерствах и группах (бухгалтерской и нефинансовой отчетности) 2016 года № 1245, и следовании Техническому документу по углеродному следу алюминия, разработанному Международным институтом алюминия.

##### Применяемые критерии

При подготовке раздела об устойчивом развитии Отчета Компания применяла систему стандартов отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (далее – «Стандарты Глобальной инициативы по отчетности») (вариант применения) «в соответствии») стандарты Совета по стандартам отчетности в области устойчивого развития (далее – «Стандарты САСБ») и принципы Компании по отчетности в области устойчивого развития, изложенные в разделе «Об Отчете» Отчета (далее – «Критерии»).

##### Ответственность руководства Компании

Руководство Компании несет ответственность за выбор Критериев и достоверное представление раздела об устойчивом развитии Отчета в соответствии с этими Критериями во всех существенных отношениях. Эта ответственность включает в себя разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, ведение соответствующей документации и расчет оценочных значений, имеющих отношение к подготовке раздела об устойчивом развитии Отчета таким образом, чтобы он не содержал существенных искажений, вызванных недобросовестными действиями или ошибкой. Кроме того, руководство Компании несет ответственность за обеспечение полноты и точности документации, предоставленной практикующему специалисту.

<sup>1</sup> ESG – экологическое воздействие, социальное воздействие, управление.

##### Ответственность практикующего специалиста

Наша ответственность заключается в том, чтобы сделать вывод о представлении раздела об устойчивом развитии Отчета на основании полученных нами доказательств.

Мы выполнили данное задание по обеспечению уверенности в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренным) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов» (далее – «МСЗОУ 3000»).

МСЗОУ 3000 требует, чтобы мы планировали и выполняли Задание таким образом, чтобы получить ограниченную уверенность в том, что раздел об устойчивом развитии Отчета представлен во всех существенных отношениях в соответствии с Критериями, и выпустить Заключение. Характер, сроки и объем выбранных процедур зависят от нашего профессионального суждения, включая оценку риска существенного искажения информации вследствие недобросовестных действий или ошибки.

Мы считаем, что полученные доказательства являются достаточными и надлежащими для того, чтобы служить основанием для нашего вывода, обеспечивающего ограниченную уверенность.

##### Наша независимость и контроль качества

Мы применяем Международный стандарт контроля качества 1 (МСКК 1) и Международный стандарт управления качеством 1 (МСК 1), принятый Международной федерацией бухгалтеров, по тем вопросам, по которым МСКК 1 соответствующие требования не установлены либо установлены в объеме (по характеру), меньшем, чем предусмотрено соответствующим МСК 1, и, следовательно, поддерживаем надежную систему контроля качества, в том числе политики и процедуры, документально подтверждающие соблюдение значимых этических требований и профессиональных стандартов, а также требований, установленных законом или нормативным актом.

Мы соблюдаем требование независимости и другие этические требования Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров, выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров, который устанавливает фундаментальные принципы честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения.

##### Описание выполненных процедур

Выполненное задание, обеспечивающее уверенность, представляет собой задание, обеспечивающее ограниченную уверенность. Характер, сроки и объем процедур, выполняемых в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, меньше, чем для задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, более низкий.





Хотя мы принимали во внимание эффективность средств внутреннего контроля руководства при определении характера и объема наших процедур, наше задание, обеспечивающее уверенность, не было предназначено для обеспечения уверенности в отношении средств внутреннего контроля. В наши процедуры не входило тестирование средств контроля или выполнение процедур, связанных с проверкой консолидации или расчета данных в информационных системах.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, включает в себя опрос, в первую очередь лиц, ответственных за подготовку раздела об устойчивом развитии Отчета и соответствующей информации, а также аналитические и другие необходимые процедуры.

Наши процедуры включали:

- ▶ опросы руководителей и специалистов Компании, которые отвечают за политики, деятельность и результаты в области устойчивого развития, а также за подготовку соответствующей отчетности;
- ▶ анализ ключевых документов, касающихся политик, результатов деятельности и отчетности Компании в области устойчивого развития;
- ▶ получение понимания процесса подготовки отчетности по показателям деятельности Компании в области устойчивого развития;
- ▶ анализ деятельности в области взаимодействия с заинтересованными сторонами посредством анализа результатов опроса заинтересованных сторон и участия в интервью с представителями заинтересованных сторон;
- ▶ анализ существенных вопросов в области устойчивого развития, выявленных Компанией;
- ▶ выявление существенных для Компании вопросов в области устойчивого развития на основе процедур, описанных выше, и анализ отражения этих вопросов в Отчете;
- ▶ анализ выборки данных по показателям в области управления персоналом, охраны окружающей среды, энергопотребления, изменения климата, промышленной безопасности, охраны труда и закупочной деятельности за отчетный период с тем,

чтобы убедиться, что на уровне Компании указанные данные были собраны, подготовлены, объединены и включены в Отчет надлежащим образом;

- ▶ посещение АО «Красноярская ГЭС», входящего в энергетический сегмент Компании, и АО «РУСАЛ Красноярский алюминиевый завод», входящего в металлургический сегмент Компании, для проведения интервью с руководителями и специалистами общества, ответственными за вопросы управления персоналом, охраны окружающей среды, промышленной безопасности, охраны труда, и сбора доказательств, подтверждающих заявления, сделанные Компанией относительно политик, событий и результатов деятельности в области устойчивого развития;
- ▶ сбор доказательств с целью подтверждения иной качественной и количественной информации, содержащейся в разделе об устойчивом развитии Отчета, на уровне офиса в г. Москве;
- ▶ оценку соответствия информации, содержащейся в разделе об устойчивом развитии Отчета, и процесса его подготовки принципам Компании по отчетности в области устойчивого развития;
- ▶ оценку соответствия раскрытия информации и данных в Отчете требованиям варианта подготовки отчета «в соответствии» со Стандартами Глобальной инициативы по отчетности (версия 2021) и требованиям Стандартов САСБ «Электроэнергетические компании и производители энергии» (версия 2018-10) и «Металлургический и горнодобывающий сектор» (версия 2021-12).

Мы также выполнили другие процедуры, которые сочли необходимыми в данных обстоятельствах.

**Вывод**

На основании осуществленных процедур и полученных доказательства наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы нас считать, что раздел об устойчивом развитии и Приложение «Дополнительные ESG данные» к Отчету не подготовлены достоверно во всех существенных отношениях в соответствии с Критериями.

# ПРИЛОЖЕНИЯ ГЛОССАРИЙ

**Единицы измерения**

CO <sub>2</sub>	Диоксид углерода (углекислый газ)
CO <sub>2</sub> -экв.	Эквивалент CO <sub>2</sub>
CO <sub>2</sub> -экв. / т алюминия	Эквивалент CO <sub>2</sub> на тонну алюминия
Га	Гектар
ГДж	Гигаджоуль
ГДж/т	Гигаджоуль/тонна
ГДж/МВтч	Гигаджоуль/мегаватт-час
ГВт	Гигаватт (миллион киловатт)
ГВтч	Гигаватт-час (миллион киловатт в час)
Гкал	Гигакалория, единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч	Гигакалорий в час, единица измерения тепловой мощности
долл. США	Доллар США
кА	Килоампер
кВ	Киловольт
кВтч	Киловатт-час, единица измерения вырабатываемой электроэнергии
км	Километр
м <sup>3</sup>	Кубический метр
млн	Миллион
млрд	Миллиард
млн т	Миллион метрических тонн
млн т CO <sub>2</sub>	Миллион метрических тонн углекислого газа в эквиваленте CO <sub>2</sub>
МВт	Мегаватт (тысяча киловатт), единица измерения электрической мощности
МВтч	Мегаватт-час (тысяча киловатт в час)
МДж	Мегаджоуль
п. п.	Процентный пункт
руб.	Российский рубль
т, тонна	Одна метрическая тонна (одна тысяча килограммов)
ТВтч	Тераватт-час
тыс.	Тысяча
тыс. т	Тысяча метрических тонн
тыс. т в год	Тысяча тонн в год
тыс. т CO <sub>2</sub>	Тысяча метрических тонн углекислого газа в эквиваленте CO <sub>2</sub>
ч	Час

М.С. Хачатурян  
Партнер  
Общество с ограниченной ответственностью  
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

27 апреля 2023 г.

**Сведения о практикующем специалисте**

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

**Сведения о субъекте задания**

Наименование: МКПАО «ЭН+ ГРУП»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 9 июля 2019 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1193925010398.  
Местонахождение: 236006, Россия, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 8, оф. 34.



## ПРИЛОЖЕНИЯ

### Термины и сокращения

<b>ABS Ship</b>	Правила и рекомендации Американского бюро судоходства (ABS)
<b>AIPP</b>	All-Ireland Pollinator Plan – ирландский План действий по защите насекомых-опылителей
<b>ALLOW</b>	Бренд алюминиевой продукции РУСАЛа с низким углеродным следом, подтвержденным независимой экспертизой. Углеродный след составляет менее 4 т CO <sub>2</sub> e на тонну алюминия (области охвата 1 и 2)
<b>ALSCON</b>	Зарегистрированная в Нигерии компания Aluminium Smelter Company of Nigeria, в которой РУСАЛ косвенно владеет 85-процентной долей
<b>APQP</b>	Advanced Product Quality Planning – Перспективное планирование качества продукции
<b>ASI</b>	Aluminium Stewardship Initiative – Инициатива по ответственному управлению в области производства алюминия
<b>Aughinish</b>	Глиноземный комбинат Aughinish, Aughinish Alumina или Aughinish Alumina Limited – компания, зарегистрированная в Ирландии и являющаяся 100-процентным дочерним обществом РУСАЛа
<b>B20</b>	Business 20 – «Деловая двадцатка»
<b>BIAC</b>	Business and Industry Advisory Committee to the Organisation for Economic Cooperation and Development – Консультативный комитет по вопросам бизнеса и промышленности при Организации экономического сотрудничества и развития
<b>CAPEX</b>	Capital expenditures – капитальные затраты
<b>CBAM</b>	Carbon Border Adjustment Mechanism – трансграничный углеродный налог
<b>CCUS</b>	Технология улавливания, использования и хранения углерода
<b>CECC</b>	Canada Eurasia Chamber of Commerce – Канадско-Евразийская торговая палата
<b>CEO</b>	Генеральный директор
<b>CERBA</b>	Canada Eurasia Russia Business Association – Канадская деловая ассоциация в России и Евразии
<b>CDP</b>	Carbon Disclosure Project – Проект по раскрытию информации об углеродных выбросах
<b>CPLC</b>	Carbon Pricing Leadership Coalition – Коалиция лидеров по углеродному ценообразованию
<b>CO</b>	Моноксид углерода
<b>Cobad</b>	Cobad S.A., дочерняя компания РУСАЛа, зарегистрированная в Гвинее
<b>COP15</b>	Пятнадцатое совещание Конференции сторон Конвенции ООН о биологическом разнообразии
<b>COP26</b>	26-я сессия Конференции сторон (КС) Рамочной конвенции ООН об изменении климата. На 26-й сессии КС были приняты меры по ускорению достижения целей Парижского соглашения и Рамочной конвенции ООН об изменении климата
<b>DNV GL</b>	Международный аккредитованный регистратор и классификационное общество для судостроительной промышленности и морской отрасли
<b>DNV Ship</b>	Сертификация DNV GL, гарантирующая соответствие судов или их компонентов ряду стандартов, также известных как «правила класса». Эти классы учитывают критерии безопасности, надежности и воздействия на окружающую среду
<b>DTR</b>	Руководство по раскрытию информации и Правила информационной прозрачности Управления по финансовому регулированию и надзору Великобритании (FCA)
<b>EBITDA</b>	Прибыль до вычета процентов, налогов, износа и амортизации
<b>EPC-контракты</b>	Контракты на проектирование, закупку и строительство
<b>ESG</b>	Environmental, social and governance – экологические, социальные и управленческие аспекты
<b>ETC</b>	Energy Transformation Commission
<b>ETC (RUSAL)</b>	Инженерно-технологический центр РУСАЛа
<b>EurAllumina</b>	EurAllumina S.p.A., дочерняя компания РУСАЛа (56,2% участия)
<b>FCA</b>	Управление по финансовому регулированию и надзору Великобритании
<b>FCPA</b>	US Foreign Corrupt Practices Law – Закон США о коррупции за рубежом
<b>FFI</b>	Fauna & Flora International – неправительственная организация, занимающаяся защитой дикой природы и мест обитания

<b>FSSC 22000</b>	Полная схема сертификации систем управления безопасностью пищевых продуктов, основанная на существующих стандартах сертификации (ISO 22000, ISO 22003) и технических спецификациях
<b>GHG</b>	Парниковые газы
<b>GHGP</b>	Greenhouse Gas Protocol – Протокол по парниковым газам
<b>GR</b>	Отношения с государственными органами
<b>GRI</b>	Global Reporting Initiative – Глобальная инициатива по отчетности
<b>GSEP</b>	The Global Sustainable Electricity Partnership – Глобальное энергетическое партнерство по устойчивому развитию
<b>GSM</b>	Общее собрание акционеров
<b>G20</b>	The Group of Twenty – «Группа двадцати» («Большая двадцатка»)
<b>HR</b>	Отдел кадров
<b>IAI</b>	International Aluminium Institute – Международный институт алюминия
<b>IATF 16949</b>	Международный стандарт IATF 16949 – система менеджмента качества для производств автомобильной промышленности на основе подхода «перспективное планирование качества продукции» (процесс одобрения производства компонента)
<b>ICC</b>	International Chamber of Commerce Russia – Российский национальный комитет Международной торговой палаты
<b>ICS</b>	Система внутреннего контроля
<b>IES</b>	Единая энергетическая система – совокупность объектов производственного и иного электроэнергетического имущества, связанных единым производственным процессом (в том числе производством в форме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и поставкой электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления
<b>IFRS</b>	Международные стандарты финансовой отчетности
<b>IHA</b>	International Hydropower Association – Международная ассоциация гидроэнергетики
<b>IPBES</b>	Межправительственная научно-политическая платформа по биоразнообразию и экосистемным услугам
<b>IPCC</b>	Межправительственная группа экспертов по изменению климата
<b>IPO</b>	Первичное публичное размещение
<b>I-REC</b>	International renewable energy certificates – Международные сертификаты возобновляемой энергии
<b>IRENA</b>	Международное агентство по возобновляемым источникам энергии
<b>ISO 9001</b>	ISO 9001:2015 – международный стандарт «Системы менеджмента качества. Требования», разработанный Международной организацией по стандартизации в целях установления критериев для систем менеджмента качества и являющийся единственным стандартом для сертификации в области управления качеством
<b>ISO 14001</b>	ISO 14001:2015 – международный стандарт «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению», разработанный Международной организацией по стандартизации в целях установления критериев для систем экологического менеджмента и являющийся основой для сертификации
<b>ISO 45001</b>	ISO 45001:2018 – международный стандарт «Системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда. Требования и руководство по применению», разработанный Международной организацией по стандартизации в целях установления критериев для систем менеджмента охраны здоровья и безопасности труда и являющийся основой для сертификации
<b>IUCN</b>	International Union for the Conservation of Nature and Natural Resources – Международный союз охраны природы и природных ресурсов
<b>JORC</b>	Объединенный комитет по запасам руд Института горной промышленности и металлургии Австралии и Азии, Австралийского института наук о Земле и Комитета по ресурсам минерального сырья Австралии
<b>JSC</b>	Акционерное общество
<b>KUBAL, КУБАЛ</b>	Компания Kubikenborg Aluminium AB, зарегистрированная в Швеции и являющаяся 100-процентным дочерним обществом РУСАЛа
<b>KYC</b>	Know Your Customer – принцип «знай своего клиента»

## ПРИЛОЖЕНИЯ

<b>LIBOR</b>	Применительно к любому кредиту: <ul style="list-style-type: none"> <li>- применимая процентная ставка, публикуемая агентством Reuters на специальных страницах (т. е. межбанковская ставка предложения Британской ассоциации банкиров в долларах США на соответствующий период, публикуемая агентством Reuters на специальных страницах), либо</li> <li>- (в случае если для процентного периода по определенному кредиту не существует процентной ставки, публикуемой агентством Reuters на специальных страницах) среднее арифметическое значение процентных ставок (округленных в сторону увеличения до четырех знаков после запятой), предоставленных агенту по его запросу в качестве ставок предложения референсных банков для ведущих банков Лондонского межбанковского рынка по состоянию на определенное время суток (как правило, на 11:00) в дату котировки (как правило, за два банковских дня до начала соответствующего процентного периода, если рыночной практикой соответствующего межбанковского рынка не предусмотрено иное, в каком случае дата котировки определяется агентом в соответствии с рыночной практикой соответствующего межбанковского рынка) по долларовой депозитам на период, сопоставимый с процентным периодом по такому кредиту</li> </ul>
<b>LME</b>	London Metal Exchange — Лондонская биржа металлов
<b>LSE</b>	London Stock Exchange — Лондонская фондовая биржа
<b>LTIFR</b>	Lost Time Injury Frequency Rate — коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности, рассчитываемый Группой как сумма количества несчастных случаев со смертельным исходом и несчастных случаев с утратой трудоспособности на 200 тыс. человеко-часов
<b>MOEX</b>	Московская биржа
<b>NPS</b>	Net Promoter Score - индекс лояльности по готовности рекомендовать
<b>OECD</b>	Организация экономического сотрудничества и развития
<b>OFAC</b>	The Office of Foreign Assets Control — Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США
<b>OHSAS 18001</b>	Occupational Health and Safety Specification 18001 — система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья
<b>PEFA</b>	Первичный эквивалент литейных сплавов
<b>PLC</b>	Public limited company — публичная компания с ограниченной ответственностью
<b>Q&amp;A</b>	Вопросы и ответы
<b>QAL</b>	Queensland Alumina Limited — компания, зарегистрированная в Квинсленде, Австралия, в которой РУСАЛ косвенно владеет 20% акций. 20 марта 2022 года правительство Австралии ввело немедленный запрет на экспорт глинозема и алюминиевых руд, включая бокситы, в Россию
<b>RE100</b>	RE100 — это глобальная инициатива, объединяющая самые влиятельные в мире компании, которые ставят своей целью выработку 100% электроэнергии из возобновляемых источников
<b>RoW</b>	Остальной мир, за исключением Китая
<b>SASB</b>	Sustainability Accounting Standards Board — Совет по стандартам отчетности в области устойчивого развития
<b>SBTi</b>	Science Based Targets initiative — инициатива «Научно обоснованные цели», совместный проект CDP, Глобального договора ООН, Института по исследованию мировых ресурсов (World Resources Institute) и Всемирного фонда дикой природы, реализуемый с целью стимулирования корпоративных амбиций и оказания компаниям содействия в принятии более решительных мер для борьбы с изменением климата
<b>SDN-список, Санкционный список, список граждан особых категорий и запрещенных лиц</b>	Список граждан особых категорий и запрещенных лиц, публикуемый OFAC. Резидентам США, как правило, запрещается иметь дело с находящимися в юрисдикции США активами лиц, включенных в список SDN, с некоторыми исключениями, изложенными в лицензиях, выданных OFAC
<b>SECR</b>	Streamlined energy and carbon reporting — Оптимизированная энергетическая и углеродная отчетность
<b>SMR</b>	Strikeforce Mining and Resources PLC АО «УК Союзметаллресурс»
<b>SSP</b>	Shared Socioeconomic Pathways — Общие социально-экономические пути
<b>TCFD</b>	Task Force on Climate-Related Financial Disclosures — Рабочая группа по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с климатом
<b>UN Energy</b>	Межучрежденческий механизм Организации Объединенных Наций по энергетическим вопросам. Его задачей является формирование связного подхода к устойчивой энергетике
<b>UNFCCC</b>	The United Nations Framework Convention on Climate Change — Рамочная конвенция ООН об изменении климата
<b>USRBC</b>	The U.S. — Russia Business Council — Американско-Российский Деловой Совет

<b>Winalco</b>	Компания West Indies Alumina Company, зарегистрированная на Ямайке
<b>АО</b>	Акционерное общество
<b>АРДС</b>	Американо-российский деловой совет
<b>АТС</b>	Акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии»
<b>БАЗ</b>	Богословский алюминиевый завод
<b>«Боксит Тимана»</b>	АО «Боксит Тимана», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации и не являющееся 100-процентным дочерним обществом РУСАЛа
<b>БоАЗ</b>	Богучанский алюминиевый завод — проект строительства алюминиевого завода мощностью 600 тыс. т в год на площадке размером 230 га, расположенной примерно в 8 км к юго-востоку от пос. Таежный Красноярского края и примерно в 160 км (212 км по дороге) от Богучанской ГЭС
<b>БрАЗ</b>	Братский алюминиевый завод, или ПАО «РУСАЛ Братск», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации и являющееся 100-процентным дочерним обществом РУСАЛа
<b>БРИКС</b>	Бразилия, Россия, Индия, Китай и ЮАР
<b>БС</b>	Бизнес-система
<b>БС-250</b>	Бизнес-система — 250 проект Компании
<b>БЭМО</b>	Богучанское энерго-металлургическое объединение, включающее строительство Богучанской гидроэлектростанции (Богучанская ГЭС) и Богучанского алюминиевого завода (БоАЗ, Богучанский АЗ), совместное предприятие РУСАЛа и «РусГидро» с равными долями участия
<b>Валком-ПМ</b>	ООО «Валком-ПМ» — дочерняя компания РУСАЛа, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации
<b>ВИЭ</b>	Возобновляемые источники энергии
<b>Выбросы ПГ, область охвата 1</b>	Прямые выбросы ПГ из источников, принадлежащих Компании или контролируемых ею, например выбросы от сжигания топлива в собственных или контролируемых Компанией котельных, печах, двигателях транспортных средств и т. д.; выбросы собственного или контролируемого Компанией технологического оборудования, используемого в химическом производстве. Прямые выбросы CO <sub>2</sub> от сжигания биомассы не включены в область охвата 1, поскольку они представляются отдельно
<b>Выбросы ПГ, область охвата 2</b>	Косвенные энергетические выбросы ПГ. К области охвата 2 относятся выбросы ПГ, возникающие в результате производства тепло- и электроэнергии, приобретаемой для нужд Компании. Под приобретаемой тепло- и электроэнергией понимается энергия, приобретаемая Компанией или иным образом поступающая в Компанию. Выбросы области охвата 2 физически производятся предприятием, вырабатывающим тепло- и электроэнергию
<b>Выбросы ПГ, область охвата 3</b>	Выбросы ПГ от деятельности активов, не принадлежащих Компании или контролируемых ей, но на которые она оказывает косвенное воздействие в своей цепочке создания стоимости. Выбросы включают все источники, находящиеся за пределами областей охвата 1 и 2, в том числе связанные с добычей и производством приобретенных материалов, топлива, оказанными услугами, транспортировкой, аутсорсинговой деятельностью, утилизацией отходов и т. д.
<b>ГД ООН</b>	Глобальный договор Организации Объединенных Наций
<b>ГДР</b>	Глобальная депозитарная расписка
<b>Гибридный перовскит</b>	Класс полупроводников, сочетающий преимущества органических и неорганических полупроводников, нашедший применение в качестве более конкурентоспособного материала для солнечных батарей, чем кремний
<b>ГЭС</b>	Гидроэлектростанция
<b>Дата редомициляции</b>	9 июля 2019 года, то есть дата, в которую: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Компания была зарегистрирована в качестве международной компании публичного акционерного общества в Едином государственном реестре юридических лиц Российской Федерации с изменением юрисдикции регистрации с о. Джерси на Российскую Федерацию (редомициляция);</li> <li>- наименование Компании изменяется с EN+ GROUP PLC на МКПАО «ЭН+ ГРУП»</li> </ul>
<b>Дирекция по контролю</b>	Дирекция по контролю и внутреннему аудиту
<b>«ЕвроСибЭнерго»</b>	АО «ЕвроСибЭнерго», являющееся 100-процентным дочерним обществом Эн+ и управляющее ее энергетическими активами
<b>ЕС</b>	Европейский союз



## ПРИЛОЖЕНИЯ

<b>Запасы руды</b>	Рентабельно извлекаемая часть оцененных и (или) выявленных минеральных ресурсов с учетом разубоживания и возможных потерь полезного ископаемого при добыче. Были проведены соответствующие оценки и исследования с учетом воздействия реалистически предполагаемых факторов, связанных с добычей и металлургической деятельностью, а также экономических, маркетинговых, социальных и государственных факторов и вызываемых ими изменений. Такие оценки указывают на целесообразность извлечения на момент составления соответствующего отчета. В порядке повышения достоверности их оценки запасы руды подразделяются на вероятные и доказанные. <b>ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ РУДЫ</b> Рентабельно извлекаемая часть выявленных и в отдельных обстоятельствах оцененных минеральных ресурсов с учетом разубоживания и возможных потерь полезного ископаемого при добыче. Были проведены соответствующие оценки и исследования с учетом воздействия реалистически предполагаемых факторов, связанных с добычей и металлургической деятельностью, а также экономических маркетинговых, социальных и государственных факторов и вызываемых ими изменений. На момент составления соответствующего отчета такие оценки указывают на целесообразность извлечения. <b>ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ РУДЫ</b> Рентабельно извлекаемая часть оцененных минеральных ресурсов с учетом разубоживания и возможных потерь полезного ископаемого при добыче. Были проведены соответствующие оценки и исследования с учетом воздействия реалистически предполагаемых факторов, связанных с добычей и металлургической деятельностью, а также экономических маркетинговых, социальных и государственных факторов и вызываемых ими изменений. На момент составления соответствующего отчета такие оценки указывают на целесообразность извлечения
<b>ИЛМиТ</b>	Институт легких материалов и технологий
<b>ИркАЗ</b>	Иркутский алюминиевый завод, филиал «РУСАЛ Братск» в г. Шелехове (Россия)
<b>Иркутскэнерго</b>	Иркутское публичное акционерное общество энергетики и электрификации — электрогенерирующая компания, находящаяся под контролем Эн+, доля которой в выпущенном акционерном капитале Компании составляет свыше 30%
<b>ИРНТУ</b>	Иркутский национальный исследовательский технический университет
<b>ИТЦ (РУСАЛ)</b>	Инженерно-технологический центр
<b>ИЭСК</b>	ОАО «Иркутская электросетевая компания»
<b>Кайдзен</b>	Подход, способствующий непрерывному совершенствованию процессов. Он основан на создании корпоративной культуры, способствующей открытому обмену мнениями и сотрудничеству между сотрудниками для постепенного улучшения процессов
<b>КАЗ</b>	Кандалакшский алюминиевый завод, филиал АО «РУСАЛ Урал»
<b>КОМ</b>	Конкурентный отбор мощности
<b>Комитет по комплаенсу</b>	Комитет Совета директоров Компании по комплаенсу
<b>Комитет по корпоративному управлению</b>	Комитет Совета директоров Компании по корпоративному управлению
<b>Комитет по назначениям</b>	Комитет Совета директоров Компании по назначениям
<b>Комитет по вознаграждениям</b>	Комитет Совета директоров Компании по вознаграждениям
<b>Комитет по ОТ, ПБ и ООС</b>	Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды
<b>КОММод</b>	Программа модернизации генерирующего оборудования тепловых электростанций, реализуемая государственным оператором АО «СО ЕЭС»
<b>КПЭ</b>	Ключевой показатель эффективности
<b>КрАЗ</b>	Красноярский алюминиевый завод, или АО «РУСАЛ Красноярск», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации и являющееся 100-процентным дочерним обществом РУСАЛа
<b>ЛОС</b>	Летучие органические соединения
<b>ЛЭП</b>	Линия электропередачи
<b>МГУ</b>	Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова
<b>МГЭИК</b>	Межправительственная группа экспертов по изменению климата
<b>Менеджмент</b>	Исполнительные директора и должностные лица Компании
<b>Металлургический сегмент</b>	Металлургический сегмент представлен РУСАЛом (56,88% находится в собственности Эн+). Энергетические активы РУСАЛа также входят в Металлургический сегмент

<b>Методология «Шесть сигм»</b>	Набор инструментов контроля качества, основанный на анализе предельных ошибок или дефектов. Целью процесса является улучшение времени цикла при одновременном снижении производственных дефектов
<b>Минеральные ресурсы</b>	Рентабельно извлекаемая часть оцененных и (или) выявленных минеральных ресурсов с учетом разубоживания и возможных потерь полезного ископаемого при добыче. Были проведены соответствующие оценки и исследования с учетом воздействия реалистически предполагаемых факторов, связанных с добычей и металлургической деятельностью, а также экономических маркетинговых, социальных и государственных факторов и вызываемых ими изменений. Такие оценки указывают на целесообразность извлечения на момент составления соответствующего отчета. В порядке повышения достоверности их оценки запасы руды подразделяются на вероятные и доказанные. <b>ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ РУДЫ</b> Рентабельно извлекаемая часть выявленных и в отдельных обстоятельствах оцененных минеральных ресурсов с учетом разубоживания и возможных потерь полезного ископаемого при добыче. Были проведены соответствующие оценки и исследования с учетом воздействия реалистически предполагаемых факторов, связанных с добычей и металлургической деятельностью, а также экономических маркетинговых, социальных и государственных факторов и вызываемых ими изменений. На момент составления соответствующего отчета такие оценки указывают на целесообразность извлечения. <b>ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ РУДЫ</b> Рентабельно извлекаемая часть оцененных минеральных ресурсов с учетом разубоживания и возможных потерь полезного ископаемого при добыче. Были проведены соответствующие оценки и исследования с учетом воздействия реалистически предполагаемых факторов, связанных с добычей и металлургической деятельностью, а также экономических маркетинговых, социальных и государственных факторов и вызываемых ими изменений. На момент составления соответствующего отчета такие оценки указывают на целесообразность извлечения
<b>МПБЭУ</b>	Межправительственная научно-политическая платформа по биоразнообразию и экосистемным услугам
<b>МСОП</b>	Международный союз охраны природы и природных ресурсов
<b>МСФО</b>	Международные стандарты финансовой отчетности
<b>Н/Д</b>	Неприменимо
<b>НГЗ</b>	Николаевский глиноземный завод, общество с ограниченной ответственностью, компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Украины, которая является 100-процентной дочерней компанией РУСАЛа
<b>НИОКР</b>	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
<b>НИУ ВШЭ</b>	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
<b>НКО</b>	Некоммерческая организация
<b>НкАЗ</b>	Новокузнецкий алюминиевый завод, или АО «РУСАЛ Новокузнецк», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации и являющееся 100-процентным дочерним обществом РУСАЛа
<b>Новая энергия</b>	Программа «Новая энергетика» предполагает масштабный капитальный ремонт и замену основного оборудования на крупнейших сибирских ГЭС Компании: Красноярской, Братской, Иркутской и Усть-Илимской. Программа предусматривает модернизацию гидроагрегатов и замену рабочих колес
<b>Норильский никель</b>	ПАО «ГМК «Норильский никель», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации
<b>ОАО</b>	Открытое акционерное общество
<b>ООО</b>	Общество с ограниченной ответственностью
<b>ООН</b>	Организация Объединенных Наций
<b>ООПТ</b>	Особо охраняемые природные территории
<b>Оптовый рынок электрической энергии и мощности</b>	Сфера обращения электрической энергии и мощности в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства с участием крупных производителей и покупателей электрической энергии, имеющих статус субъектов оптового рынка, подтвержденный в полном соответствии с Федеральным законом Российской Федерации «Об электроэнергетике». Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством Российской Федерации
<b>ОСА</b>	Общее собрание акционеров
<b>ОТиПБ</b>	Охрана труда и промышленная безопасность
<b>ОТ, ПБ и ООС</b>	Охрана труда, промышленная безопасность и охрана окружающей среды

<b>ОЭС</b>	Объединенная энергетическая система — совокупность генерирующих и иных активов электроэнергетики, соединенных между собой в едином процессе производства (в том числе в форме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и поставки электроэнергии и имеющих общее операционное и диспетчерское управление
<b>ОЭСР</b>	Организация экономического сотрудничества и развития
<b>ПГ</b>	Парниковые газы
<b>ПДС</b>	Продукция с добавленной стоимостью. Включает катанку, лигатуру, цилиндрические слитки, плоские слитки, продукты высокой чистоты и др.
<b>Правила листинга</b>	Правила листинга, опубликованные Управлением по финансовому регулированию и надзору Великобритании в качестве компетентного органа согласно Закону о финансовых услугах и рынках 2000 года (в действующей редакции), и Руководство по раскрытию информации и Правила информационной прозрачности
<b>ПФУ</b>	Перфторуглероды
<b>ПХБ</b>	Полихлорированный бифенил
<b>РА</b>	Рейтинговые агентства
<b>РАН</b>	Российская академия наук
<b>РСПП</b>	Российский союз промышленников и предпринимателей
<b>РСВ, рынок на сутки вперед</b>	Конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей, проводимый АТС за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час наступающих суток
<b>Руководство</b>	Исполнительные директора и должностные лица Компании
<b>«Русал Кремний Урал»</b>	ООО «РУСАЛ Кремний Урал» (ранее ООО «СУ-Кремний»), косвенное дочернее общество РУСАЛа, не являющееся 100-процентным дочерним обществом
<b>РУСАЛ, Металлургический сегмент</b>	Компания с ограниченной ответственностью United Company RUSAL Plc, зарегистрированная в соответствии с законодательством Джерси (56,88% находятся в собственности Эн+)
<b>«РУСАЛ Саянал»</b>	АО «РУСАЛ Саянал» — дочерняя компания РУСАЛа, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации
<b>«РусГидро»</b>	ПАО «РусГидро» (публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания — «РусГидро»), созданное в соответствии с законодательством Российской Федерации, самостоятельная третья сторона
<b>САЗ</b>	Саяногорский алюминиевый завод, АО «РУСАЛ Саяногорск», зарегистрированное в соответствии с законодательством Российской Федерации 100-процентное дочернее общество Компании
<b>Санкции OFAC</b>	Включение OFAC определенных лиц и некоторых компаний, которые контролируются или считаются контролируемыми некоторыми из таких лиц, в Список граждан особых категорий и запрещенных лиц (Specially Designated Nationals List)
<b>СВК</b>	Система внутреннего контроля
<b>Сигнал</b>	Корпоративная круглосуточная горячая линия Эн+
<b>СИЗ</b>	Средства индивидуальной защиты
<b>Система 5С</b>	Методология бережливой и безопасной организации рабочих мест для формирования комфортной рабочей среды, повышения производительности и сокращения производственных отходов
<b>Система SAP</b>	Systems Analysis and Program Development — Системный анализ и разработка программ
<b>СКАД</b>	Крупнейшее в Российской Федерации предприятие по производству литых автомобильных дисков из алюминиевых сплавов
<b>Скорректированная EBITDA</b>	За любой период времени представляет собой результат операционной деятельности, скорректированный на амортизацию, обесценение внеоборотных активов и убытки от реализации основных средств за соответствующий период
<b>Скорректированная чистая прибыль</b>	За любой период времени определяется как чистый убыток / чистая прибыль, скорректированный(-ая) на чистый эффект от инвестиций Компании в «Норильский никель», чистый эффект от производных финансовых инструментов и чистый эффект от обесценения внеоборотных активов
<b>СМК</b>	Система менеджмента качества
<b>СМР</b>	АО «УК Союзметаллресурс»
<b>СНГ</b>	Содружество Независимых Государств
<b>Совет Директоров, СД</b>	Совет директоров Компании

<b>«Совет рынка»</b>	Некоммерческая организация, образованная в виде некоммерческого партнерства, объединяющая на основе членства субъектов электроэнергетики и крупных потребителей электрической энергии. Задачами Совета являются обеспечение надлежащего функционирования коммерческой инфраструктуры рынка и эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков электроэнергии, а также формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику, создание равных условий для участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики, и обеспечение саморегулирования системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках электроэнергии. Цель Совета — обеспечение энергетической безопасности Российской Федерации, единства экономического пространства, свободы экономической деятельности и конкуренции на оптовом и розничных рынках электроэнергии посредством соблюдения баланса интересов производителей и покупателей и удовлетворения общественных потребностей в надежном и устойчивом снабжении электроэнергией
<b>СОЗ</b>	Стойкие органические загрязнители
<b>СУП</b>	Система управления производством
<b>СЭС</b>	Солнечная электростанция
<b>ТМЦ</b>	Товарно-материальные ценности
<b>ТУР</b>	Трансграничное углеродное регулирование
<b>ТЭЦ</b>	Теплоэлектроцентраль
<b>УАЗ</b>	Уральский алюминиевый завод, филиал АО «РУСАЛ Урал»
<b>ХАЗ</b>	Хакасский алюминиевый завод
<b>ЦУР ООН</b>	Цели Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития
<b>Чистый долг</b>	Сумма непогашенных кредитов, займов и облигаций за вычетом общих денежных средств и их эквивалентов на конец соответствующего периода
<b>ЭкоСодерберг</b>	Разработанная РУСАЛом технология производства алюминия в модернизированных электролизерах, основным преимуществом которой является использование экологически чистого пека с низким содержанием смолы
<b>ЭН+, Эн+, Эн+ Груп, Эн+ ГРУП, мы, Компания, Группа</b>	Международная компания публичное акционерное общество «ЭН+ ГРУП» / МКПАО «ЭН+ ГРУП» и её дочерние общества, результаты деятельности которых включены в консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности
<b>Энергетический сегмент</b>	Энергетический сегмент преимущественно состоит из энергетических предприятий, принадлежащих Эн+. Энергетический сегмент участвует во всех аспектах электроэнергетики, включая выработку электроэнергии, торговлю электроэнергией и электроснабжение
<b>ЮНЕСКО</b>	Специализированное учреждение Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры



## ПРИЛОЖЕНИЯ

## КОНТАКТЫ

## КАЛИНИНГРАД

Россия, 236006, Калининградская обл., г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 8, офис 34

Тел.: +7 401 269-74-36

Факс: +7 401 269-74-37

## МОСКВА

Россия, 121096, Москва, ул. Василисы Кожиной, д. 1

Тел.: +7 495 642-79-37

Факс: +7 495 642-79-38

## САЙТ

[www.enplusgroup.com/ru/](http://www.enplusgroup.com/ru/)

## ДЛЯ СМИ

Департамент по связям с общественностью

Тел.: +7 495 642 7937

Email: [press-center@enplus.ru](mailto:press-center@enplus.ru)

## ИНВЕТОРАМ

Департамент по работе с инвесторами

Тел.: +7 495 642-79-37

Email: [ir@enplus.ru](mailto:ir@enplus.ru)

## РЕГИСТРАТОР

АО «Межрегиональный регистраторский центр» (АО «МРЦ»)

Тел.: +7 495 234-44-70

Email: [info@mrz.ru](mailto:info@mrz.ru)

Сайт: [www.mrz.ru](http://www.mrz.ru)

## ДЕПОЗИТАРИЙ

Citibank, N.A.

Тел.: +1 212 723-54-35

Email: [CitiADR@Citi.com](mailto:CitiADR@Citi.com)

Сайт: [https://citiadr.factsetdigitalsolutions.com/www/drfront\\_page.idms](https://citiadr.factsetdigitalsolutions.com/www/drfront_page.idms)

## ДИСКЛЕЙМЕР

Если не указано иное, информация, представленная в настоящем Едином отчете, отражает положение Компании исключительно в период с 1 января по 31 декабря 2022 года (отчетный период). Соответственно, все прогнозные заявления, анализы, обзоры, обсуждения, комментарии и риски, представленные в настоящем Едином отчете (за исключением настоящего заявления и разделов «Корпоративное управление» и «Устойчивое развитие» или если не указано иное), основаны на доступной Компании финансовой информации, охватывающей только отчетный период.

Настоящий отчет может включать в себя заявления, которые являются заявлениями прогнозного характера или могут рассматриваться в качестве таковых. Заявления прогнозного характера могут содержать такие слова, как «полагать», «оценивать», «планировать», «иметь целью», «ожидать», «прогнозировать», «намереваться», «собираться», «вероятно», «должно быть» или иные слова и термины подобного значения или их отрицательные либо иные сравнительные формы, а также заявления относительно стратегии, планов, целей, будущих событий и намерений Компании. Заявления прогнозного характера могут и, как правило, существенно отличаются от фактических результатов деятельности. Любые заявления прогнозного характера отражают текущие планы Компании в отношении будущих событий и должны рассматриваться с учетом рисков, связанных с будущими событиями или иными факторами, непредвиденными обстоятельствами и предположениями в отношении деятельности Группы, результатов ее деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив развития, роста или стратегии. Множество факторов может привести к тому, что фактические результаты деятельности Группы будут существенно отличаться от прогнозных результатов, включенных в настоящий Отчет, включая в том числе макроэкономические условия, политические события, конкурентную среду, в которой действует Группа, влияние пандемии COVID-19, а также

любых иных пандемий, эпидемий и вспышек заболеваний, колебания курсов иностранной валюты и изменения на финансовых и фондовых рынках, а равно множество иных рисков, присущих Группе и ее деятельности. Заявления прогнозного характера отражают соответствующие оценки и прогнозы исключительно по состоянию на дату, когда они были сделаны.

Источниками некоторых данных относительно отрасли, рынка и положения на рынке, которые приведены в настоящем отчете, являются официальные или независимые источники информации. В отраслевых публикациях, исследованиях и аналитических обзорах независимых источников обычно содержатся утверждения о том, что содержащиеся в них данные были получены из источников, которые считаются надежными, однако такие источники не гарантируют точность или полноту такой информации. Несмотря на то что Компания обоснованно полагает, что все такие публикации, исследования и аналитические обзоры были подготовлены авторитетными источниками, ни Компания, ни кто-либо из ее соответствующих директоров, должностных лиц, сотрудников, аффилированных лиц или консультантов не проводили независимую проверку содержащихся в них данных. Кроме того, некоторые данные об отрасли, рынке и положении на рынке, содержащиеся в настоящем отчете, получены в результате внутренних исследований и оценок, основанных на знаниях и опыте работы руководства Компании на рынках, на которых она осуществляет свою деятельность. Несмотря на то что Компания полагает, что такие исследования и оценки являются обоснованными, указанные исследования и оценки, а также лежащие в их основе методология и допущения не были проверены каким-либо независимым источником на предмет их точности или полноты и могут быть изменены. Соответственно, инвесторам не рекомендуется полагаться на какие-либо данные по отрасли, рынку или положению Компании на рынке, содержащиеся в настоящем Отчете.