

**ОТЧЕТ РУКОВОДСТВА
ОАО «ГАЗПРОМ»
ЗА 2013 Г.**

СОДЕРЖАНИЕ

Позиции Группы в мировой энергетике	3
Операционные результаты деятельности	4
Запасы и разработка углеводородов	4
Транспортировка газа	13
Подземное хранение газа	15
Поставка газа	17
Переработка	20
Электроэнергетика	23
Инновационная деятельность.....	25
Охрана окружающей среды.....	26
Персонал.....	28
Анализ финансовых результатов деятельности.....	29
Результаты деятельности	29
Ликвидность и собственный капитал.....	36
Капитальные вложения	37
Долговые обязательства	38
Структура акционерного капитала и рынок акций ОАО «Газпром»	40
Структура управления ОАО «Газпром».....	41
Управление рисками	46
Стратегические и страновые риски.....	46
Риски таможенного, валютного и налогового регулирования	52
Финансовые риски	54
Рыночные риски	55
Риски, связанные с деятельностью Компании	56
Филиалы и представительства ОАО «Газпром»	61
Коэффициенты пересчета	62
Глоссарий основных понятий и сокращений	63
Адреса и контакты	66

Примечание.

В настоящем отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами МСФО и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. по МСФО, и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ОАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ОАО «Газпром», его дочерних обществ приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Отчет содержит, в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Группа Газпром (ОАО «Газпром» и его дочерние общества, далее также Газпром, Группа) – одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических компаний мира.

Позиции Группы в мировой энергетике

Газпром является мировым лидером по величине запасов (около 17%) и объемам добычи (около 13%) природного газа. В России Газпром обеспечивает свыше 73% добычи газа и около 11% добычи нефти и газового конденсата (с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции).

На территории России в собственности Группы находится крупнейшая в мире ГТС протяженностью 168,9 тыс. км, которая обеспечивает газоснабжение российских потребителей и поставку природного газа на европейские рынки.

В России на долю Газпрома приходится около половины общего объема переработки природного и попутного газа и 19% переработки нефти и стабильного газового конденсата.

Газпром является основным поставщиком газа российским потребителям (доля на российском рынке – более 70%) и в страны БСС, а также крупнейшим экспортером газа на европейском рынке (доля в обеспечении потребления газа на европейском рынке, включая Турцию, – 30%). Группа имеет разветвленную сеть из 1 747 действующих АЗС в России, странах БСС и на Балканах.

Газпром владеет электрогенерирующими активами, обеспечивающими около 15% российской генерации электроэнергии.

В представленной ниже таблице приведены основные производственные и финансовые показатели Группы Газпром за 2013 и 2012 гг.:

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2013 г.	2012 г. (изменено)	
Запасы углеводородов в соответствии со стандартами PRMS⁽¹⁾			
Доказанные и вероятные запасы газа, млрд. м ³	23 264,5	23 387,0	-0,5
Доказанные и вероятные запасы газового конденсата, млн. т	832,4	808,7	2,9
Доказанные и вероятные запасы нефти, млн. т	1 407,2	1 408,3	-0,1
Всего доказанные и вероятные запасы углеводородов, млрд. б.н.э.	154,2	154,7	-0,3
Производственные показатели			
Добыча природного и попутного газа ⁽¹⁾ , млрд. м ³	488,4	488,0	0,1
Добыча нефти ⁽¹⁾ , млн. т	42,3	42,3	-
Добыча нестабильного газового конденсата ⁽¹⁾ , млн. т	14,7	12,8	14,8
Всего добыча углеводородов ⁽¹⁾ , млн. б.н.э.	3 307,3	3 289,1	0,6
Переработка природного и попутного газа, млрд. м ³	31,5	32,4	-2,8
Переработка нефти и стабильного газового конденсата, млн. т	66,1	61,5	7,5
Производство электроэнергии, млрд. кВт•ч	162,5	168,2	-3,4
Ключевые финансовые результаты, млн. руб.			
Выручка от продаж	5 249 965	4 766 495	10,1
Прибыль от продаж	1 587 209	1 350 677	17,5
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром»	1 139 261	1 224 474	-7,0
Скорректированная EBITDA	2 009 475	1 645 921	22,1
Ключевые показатели Бухгалтерского Баланса, млн. руб.			
Денежные средства и их эквиваленты	689 130	425 720	61,9
Общий долг	1 801 928	1 500 592	20,1
Чистый долг	1 112 798	1 071 214	3,9
Итого активы	13 436 236	11 956 836	12,4
Капитал, включая долю меньшинства	9 634 354	8 479 945	13,6

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2013 г.	2012 г. (изменено)	
Коэффициенты			
Прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к прибыли акционеров ОАО «Газпром», руб.	49,64	53,35	-7,0
Отношение общего долга к сумме капитала, включая долю меньшинства	0,19	0,18	5,6
Отношение скорректированной EBITDA к процентным расходам	46,99	44,46	5,7
Рентабельность используемого капитала	11,0%	13,4%	-17,9

Примечание.

(1) С учетом доли Группы в запасах и добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Запасы и разработка углеводородов

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегментах «Добыча газа» и «Добыча нефти и газового конденсата»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2013 г.	2012 г. (изменено)
Добыча газа		
Активы, млн. руб.	2 051 204	1 875 535
Доля в общих активах Группы, %	15,6	15,4
Добыча нефти и газового конденсата		
Активы, млн. руб.	1 585 429	1 399 797
Доля в общих активах Группы, %	12,1	11,5
За год, закончившийся 31 декабря		
2013 г. 2012 г. (изменено)		
Добыча газа		
Капитальные вложения, млн. руб.	257 407	232 705
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	21,2	18,9
Добыча нефти и газового конденсата		
Капитальные вложения, млн. руб.	223 557	121 167
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	18,4	9,8

Запасы

По результатам аудита запасов углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS, проведенного компанией «ДеГольер энд МакНотон» по состоянию на 31 декабря 2013 г., доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) оценены в 154,2 млрд. б.н.э. Текущая приведенная стоимость запасов составила 305,0 млрд. долл. США (по состоянию на 31 декабря 2012 г. – 287,0 млрд. долл. США). Оценены 93% запасов газа, 89% конденсата и 89% нефти Группы Газпром категорий А+В+С₁.

В представленной ниже таблице указаны доказанные и вероятные запасы Группы Газпром (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) в соответствии со стандартами PRMS:

		По состоянию на 31 декабря	
		2013 г.	2012 г. (изменено)
Газ			
Доля запасов категорий A+B+C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		93	94
Доказанные			
	млрд. м ³	18 939,3	19 133,0
	трлн. фут ³	668,9	675,7
Вероятные			
	млрд. м ³	4 325,2	4 254,0
	трлн. фут ³	152,7	150,2
Доказанные и вероятные			
	млрд. м ³	23 264,5	23 387,0
	трлн. фут ³	821,6	825,9
Конденсат			
Доля запасов категорий A+B+C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		89	89
Доказанные			
	млн. т	638,8	633,8
	млрд. баррелей	5,2	5,2
Вероятные			
	млн. т	193,6	174,9
	млрд. баррелей	1,6	1,4
Доказанные и вероятные			
	млн. т	832,4	808,7
	млрд. баррелей	6,8	6,6
Нефть			
Доля запасов категорий A+B+C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		89	89
Доказанные			
	млн. т	834,8	819,5
	млрд. баррелей	6,1	6,0
Вероятные			
	млн. т	572,4	588,8
	млрд. баррелей	4,2	4,3
Доказанные и вероятные			
	млн. т	1 407,2	1408,3
	млрд. баррелей	10,3	10,3
Всего			
Доля запасов категорий A+B+C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		93	93
Доказанные			
	млрд. т у. т.	23,9	24,1
	млрд. б.н.э.	122,9	123,9
Вероятные			
	млрд. т у. т.	6,1	6,0
	млрд. б.н.э.	31,3	30,8
Доказанные и вероятные			
	млрд. т у. т.	30,0	30,1
	млрд. б.н.э.	154,2	154,7

Примечание.

- (1) Российская классификация запасов основана на анализе геологических показателей и оценивает наличие углеводородов в геологических формациях. Стандарты PRMS учитывают не только вероятность наличия углеводородов в геологической формации, но и экономическую целесообразность извлечения запасов, определяемую исходя из затрат на разведку и бурение, текущих затрат на добычу, затрат на транспортировку, налогов, текущих цен на углеводороды и прочих факторов.

По сравнению с оценкой на 31 декабря 2012 г. доказанные и вероятные запасы углеводородов Газпрома уменьшились на 0,5 млрд. б.н.э. В 2013 г. отрицательное влияние на суммарный объем доказанных и вероятных запасов углеводородов оказала, в основном, добыча, а также учет фактических данных разработки. Положительными факторами стали ввод в аудит новых объектов (Ныдинской площади Медвежьего месторождения, Южно-Киринского и Тота-Яхинского месторождений) и учет результатов геолого-разведочных работ. На увеличение текущей стоимости доказанных и вероятных запасов также оказало влияние введение нового налогового режима по расчету ставок НДПИ.

По состоянию на 31 декабря 2013 г. Группа (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) владела лицензиями на разработку запасов углеводородов категорий А+В+С₁ в объеме 35 696,6 млрд. м³ природного газа, 1 384,4 млн. т газового конденсата и 2 019,0 млн. т нефти, что в совокупности составляет 236,4 млрд. б.н.э., при этом доля Группы в запасах углеводородов категорий А+В+С₁ ассоциированных компаний составила 851,5 млрд. м³ природного газа, 80,1 млн. т газового конденсата и 542,0 млн. т нефти, или 9,6 млрд. б.н.э.

В представленной ниже таблице приведены изменения запасов природного газа, газового конденсата и нефти категорий А+В+С₁ (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) на лицензионных участках Группы Газпром на территории Российской Федерации в 2013 г.:

	Природный газ, млрд. м ³	Газовый конденсат, млн. т	Нефть, млн. т	Всего, млн. б.н.э
Запасы на 31 декабря 2012 г. (изменено)	35 169,8	1 386,1	1 992,2	233 091,2
в т. ч. запасы, относящиеся к неконтролирующим акционерам	607,2	4,2	65,2	4 088,7
Прирост запасов за счет геологоразведки	647,8	5,5	48,2	4 213,8
Передача запасов, разведанных в 2013 г., в нераспределенный фонд недр России на баланс других компаний ⁽¹⁾ , приобретения с баланса других компаний	(137,2)	(1,9)	(1,4)	(833,9)
Получение лицензий	484,1	3,5	-	2 880,0
в т. ч. по факту открытия	0,9	0,1	-	6,1
Сдача лицензий	-	-	-	-
Приобретение активов	13,7	0,5	-	84,8
Выбытие активов	-	-	-	-
Переоценка	5,6	1,2	22,3	206,3
Добыча (включая потери)	(487,2)⁽²⁾	(10,5)⁽³⁾	(42,3)	(3 265,6)
Запасы на 31 декабря 2013 г. в т. ч. запасы, относящиеся к неконтролирующим акционерам	35 696,6	1 384,4	2 019,0	236 376,6
	588,3	4,2	66,7	3 988, 4

Примечания.

(1) В соответствии с законодательством Российской Федерации недропользователь не имеет безусловного права на разработку запасов, обнаруженных им на участках лицензий с целью геологического изучения и за пределами лицензионных участков. Такие запасы передаются в нераспределенный фонд недр Российской Федерации. В дальнейшем недропользователь имеет преимущественное право на получение лицензии на их разработку.

(2) Исключая растворенный газ.

(3) Изменение запасов конденсата за счет добычи отражается в пересчете на стабильный газовый конденсат (С₅₊). Объем добычи нестабильного газового конденсата Группой Газпром в 2013 г. составил 14,7 млн т.

Геолого-разведочные работы

В представленной ниже таблице приведены основные показатели ГРР на углеводороды на лицензионных участках Группы Газпром в России, а также в рамках проектов с участием Группы на территории зарубежных стран:

	За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	
	На территории России	За рубежом ⁽²⁾
Объем финансирования ГРР ⁽¹⁾ , млрд. руб.	55,5	6,3
Разведочное бурение, тыс. м	146,4	18,1
Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.	53	4
в т. ч. продуктивные	37	1
Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км	1,4	0,4
Сейсморазведка 3D, тыс. км ²	13,3	1,4

Примечания.

- (1) С учетом НДС.
- (2) При формировании консолидированных показателей ГРР, проводимых Группой Газпром на территории зарубежных стран, учтены показатели по проектам, в которых дочерние компании Группы имеют операторские функции и контроль.

Кроме того, по компаниям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, проходка составила 11,7 тыс. м, закончены строительством 5 поисково-разведочных скважин, в том числе 2 скважины дали приток.

Прирост запасов углеводородов за счет ГРР на территории России в 2013 г. составил 647,8 млрд. м³ природного газа и 53,7 млн. т нефти и конденсата. Основной прирост запасов газа – 541,1 млрд. м³ – обеспечили два месторождения: Ковыктинское в Иркутской области (156,5 млрд. м³) и Крузенштернское на Приамальском шельфе (384,6 млрд. м³).

Коэффициент воспроизводства запасов природного газа составил 1,33, конденсата – 0,52, нефти – 1,14.

В рамках реализации зарубежных геолого-разведочных проектов, в которых дочерние компании Группы имеют операторские функции и контроль, основной объем ГРР выполнен на площади Сарикамыш (Республика Таджикистан), в пределах Паннонского бассейна (Сербия, Румыния, Венгрия), на участке Эль-Ассель (Алжир). По другим проектам на территории зарубежных стран с участием дочерних компаний Группы Газпром осуществлено поисково-разведочное бурение: в Боливии – 2,7 тыс. м, в Венесуэле в рамках проекта «Хунин-6» – 1,3 тыс. м.

В связи с нецелесообразностью проведения работ по решению недропользователя сдана лицензия на блок Урумако-2 (Венесуэла). Также осуществлен выход из геолого-разведочных проектов в Экваториальной Гвинее и на Кубе. В целях создания оснований для выхода из проектов в Ливии (блоки 19 и 64) Газпром сохраняет действие режима форс-мажора по соответствующим СРП.

Лицензирование

Группа Газпром по состоянию на 31 декабря 2013 г. на территории Российской Федерации владела 258 лицензиями на пользование участками недр с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. Эти участки занимают площадь 614,2 тыс. км², в том числе на шельфе – 376,9 тыс. км². Кроме того, компаниям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, принадлежало 36 лицензий на участки площадью 21,7 тыс. км².

В 2013 г. по распоряжениям Правительства Российской Федерации получены 17 лицензий на пользование недрами с целью геологического изучения, разведки и добычи в отношении

участков недр, расположенных на шельфе Карского, Баренцева, Чукотского и Восточно-Сибирского морей, в том числе на четыре месторождения (Ленинградское, Русановское, Ледовое, Лудловское), запасы природного газа которых по категориям С₁+С₂ оцениваются в 2,5 трлн. м³, конденсата – 15 млн. т.

По факту открытия Ново-Юдуконского месторождения (Красноярский край) получена лицензия с целью разведки и добычи углеводородного сырья. По результатам участия в аукционе получена лицензия на Южно-Падинский участок (Томская область).

Участки недр, лицензии на право пользования которыми были получены в 2013 г. по распоряжениям Правительства Российской Федерации, не вводились в аудит запасов по стандартам PRMS по состоянию на 31 декабря 2013 г.

Суммарный размер разового платежа за все участки, лицензии на право пользования которыми были получены в 2013 г., составил 70,6 млрд. руб.

В результате лицензионной деятельности в 2013 г. прирост запасов природного газа категорий А+В+С₁ составил 484,1 млрд м³, конденсата – 3,5 млн т.

Сделки с активами, повлекшее изменение запасов и добывающих мощностей дочерних и ассоциированных компаний

В 2013 г. ОАО «Газпром» приобрело у ОАО «Роснефтегаз» 92,25% акций ОАО «Камчатгазпром», владеющего лицензиями на пользование недрами Кшукского месторождения и Колпаковской площади на полуострове Камчатка.

В декабре 2013 г. ассоциированной компанией Группы ООО «Ямал Развитие» (доля участия Газпрома – 50%) подписано соглашение по приобретению у «ЭНИ С.п.А.» 60% акций компании «Арктик Раша Б.В.», которой принадлежит 49% доля участия в ООО «СеверЭнергия». В результате эффективная доля Группы Газпром в ООО «СеверЭнергия», дочерние компании которой ведут разведку и добычу углеводородов в ЯНАО, увеличена с 20 декабря 2013 г. с 24,40% до 38,46%.

Добыча

В представленной ниже таблице приведены объемы добычи газа и жидких углеводородов Группой Газпром и ассоциированными компаниями на территории России:

	Природный и попутный газ, млрд. м ³	Нестабильный конденсат, млн. т	Нефть, млн. т	Всего, млн. б.н.э.
За год, закончившийся 31 декабря 2013 г.				
Добыча Группы Газпром с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	488,4	14,7	42,3	3 307,0
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний	13,0	1,3	10,2	162,0
За год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (изменено)				
Добыча Группы Газпром с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	488,0	12,8	42,3	3 289,1
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний	11,9	1,1	10,8	158,3

В 2013 г. на территории России Группой Газпром с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, добыто 488,4 млрд. м³ природного и попутного газа, что на 0,4 млрд. м³ больше, чем в 2012 г. При этом мощности

Группы Газпром в добыче углеводородов по состоянию на 31 декабря 2013 г. позволяют добывать 560–570 млрд. м³ природного газа в год.

Значительный прирост добычи газа достигнут на Бованенковском месторождении, разработка которого началась в 2012 г. На месторождении в отчетном году добыто 22,8 млрд. м³ газа (в 2012 г. – 4,9 млрд. м³), что позволило наряду с выходом Заполярного месторождения на проектную производительность компенсировать уменьшение добычи на месторождениях, вступивших в стадию падающей добычи.

Добыча нефти с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, составила 42,3 млн. т, что соответствует уровню 2012 г. В связи с выводом установки комплексной подготовки газа валанжинских залежей Заполярного месторождения (УКПГ-1В) на проектную производительность существенно выросли объемы добычи газового конденсата и достигли 14,7 млн. т (в 2012 г. – 12,8 млн. т).

Увеличились объемы добычи газа ассоциированных компаний. В доле, приходящейся на Группу Газпром, на территории России добыто 13,0 млрд. м³ природного и попутного газа (рост на 1,2 млрд. м³ к уровню 2012 г.). Доля Группы в добыче жидких углеводородов ассоциированных компаний составила 1,3 млн. т газового конденсата (рост на 0,2 млн. т к уровню 2012 г.), 10,2 млн. т нефти (снижение на 0,6 млн. т к уровню 2012 г.).

За рубежом дочерней компанией «Нафтна Индустрија Србије А.Д.» (Сербия) добыто 1,3 млн. т нефти и 0,6 млрд. м³ газа. В Ливии в рамках нефтяных концессий С96 и С97 ассоциированной компанией «Винтерсхалл АГ» (доля Группы – 49%) добыто 2,4 млн. т нефти и 0,3 млрд. м³ газа (в 2012 г. – 4,1 млн. т нефти и 0,6 млрд. м³ газа). Резкое снижение добычи произошло в связи с объявлением компанией в августе 2013 г. действия форс-мажора.

Группа Газпром является участником ряда других нефтегазовых проектов за рубежом, вошедших в стадию добычи:

- проект разработки месторождения Вингейт в Северном море – общая добыча составила 0,4 млрд. м³ газа и 2,1 тыс. т конденсата (в 2012 г. – 0,7 млрд. м³ и 4,5 тыс. т конденсата), доля Группы в проекте на стадии разработки – 20%;
- блок Хунин-6, Венесуэла – общая добыча составила 0,1 млн. т нефти, доля Группы в проекте на стадии разработки – 8%;
- месторождение Шапахты, Узбекистан – общая добыча составила 0,3 млрд. м³ газа (в 2012 г. – 0,3 млрд. м³), доля Группы в проекте – 5%;
- блоки 05-2 и 05-3 во вьетнамской акватории Южно-Китайского моря, разрабатываемые на условиях СРП, – общая добыча составила 305,9 млн. м³ газа и 59,4 тыс. т конденсата; доля Группы в СРП – 49%.

В представленной ниже таблице содержится информация о количестве разрабатываемых месторождений и эксплуатационном фонде скважин Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2013 г.	
	На территории России	За рубежом
Разрабатываемые месторождения	131	51
Газовые эксплуатационные скважины	7 744	289
в т. ч. действующие	7 263	94
Нефтяные эксплуатационные скважины	7 868	863
в т. ч. действующие	7 246	543

Кроме того, компании, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, по состоянию на 31 декабря 2013 г. разрабатывали 35 месторождений, эксплуатационный фонд газовых скважин – 9 единиц, нефтяных скважин – 4 199 единиц (в т.ч. 3 019 – действующих).

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в добычу газа в 2013 г. был направлен на обустройство сеноман-аптских залежей Бованенковского месторождения, Киринского месторождения, а также на реализацию Комплексной программы реконструкции и технического перевооружения объектов добычи газа. Капитальные вложения Группы Газпром в разведку и добычу нефти и газового конденсата были направлены, в основном, на обустройство Приразломного месторождения, разработку Восточной части Оренбургского и Новопортовского месторождений, бурение новых эксплуатационных скважин на Приобском месторождении, обустройство газоконденсатных залежей Заполярного месторождения на территории России, а также на разработку месторождений в Ираке. Долгосрочные финансовые вложения в разведку и добычу нефти и газового конденсата были связаны с обустройством месторождений Мессояхской группы.

В 2013 г. в эксплуатацию введены:

- две установки комплексной подготовки газа (УКПГ): производительностью 4,25 млрд. м³ в год на Киринском месторождении и 1,75 млрд. м³ в год на Юбилейном месторождении;
- второй пусковой комплекс УКПГ Нижне-Квакчинского месторождения мощностью 0,575 млрд. м³ в год;
- два газоперекачивающих агрегата на дожимной компрессорной станции Ямбургского месторождения мощностью 20,0 МВт;
- 80 новых эксплуатационных газовых скважин (в т. ч. 50 скважин на Бованенковском месторождении) и 778 новых нефтяных эксплуатационных скважин. Проходка в эксплуатационном бурении на газ составила 239,7 тыс. м, на нефть – 3,0 млн. м.

Кроме того, компаниями, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, эксплуатационным бурением на нефть пройдено 0,7 млн. м горных пород.

Реализация нефти и газового конденсата

Совокупный объем реализации нефти и стабильного газового конденсата Группой Газпром в 2013 г. составил 16,0 млн. т.

В представленной ниже таблице приведены объемы реализации нефти и стабильного газового конденсата Группы Газпром на внутреннем и внешних рынках:

(млн. т)	За год, закончившийся 31 декабря 2013 ⁽¹⁾ г.	2012 ⁽¹⁾ г.	Изменение, %
Россия	2,6	3,5	-25,7
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	0,8	0,6	
Страны БСС	4,2	2,5	68,0
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	4,1	2,5	
Европа и другие страны	9,2	14,8	-37,8
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	8,3	14,2	
Итого	16,0	20,8	-23,1

Примечание.

(1) Раскрыты объемы реализации нефти и газового конденсата без учета внутригрупповых продаж.

Снижение объемов продаж нефти и газового конденсата к уровню прошлого года связано с большей эффективностью направления имеющихся ресурсов нефти на переработку по сравнению с реализацией сырья на рынках Европы и других стран. Кроме того, из совокупных объемов продаж на внутреннем рынке исключены объемы поставки стабильного газового конденсата Группы на НПЗ ОАО «Газпром нефтехим Салават» в связи с консолидацией компании с 1 июня 2012 г.

В связи с необходимостью загрузки производственных мощностей в соответствии с утвержденными программами по нефтепереработке и экспорту свободная реализация нефти (без учета поставок на замещение) в России осуществлялась в незначительных объемах. Практически весь объем стабильного конденсата Группы Газпром был реализован на внутреннем рынке.

Цены на нефть на мировом и внутреннем рынках оказывают существенное воздействие на деятельность Группы. В 2013 г. цены на нефть Urals (CIF Med) по данным PIRA изменялись в диапазоне 96,8–117,4 долл. США/баррель, снизившись к концу года на 0,9% до уровня 109,1 долл. США/баррель. Согласно прогнозу, подготовленному агентством PIRA, в 2014 г. ожидается дальнейшее снижение цены на нефть Urals еще на 7% до уровня 102,8 долл. США/баррель.

Сорт нефти	Январь	Февраль	Март			
			долл. США/баррель			
BRENT ⁽¹⁾	113,0	116,3	108,4	101,9	102,5	102,9
URALS ⁽²⁾	111,3	114,2	106,8	101,3	102,3	102,8
Спред URALS к BRENT	1,7	2,1	1,6	0,6	0,2	0,1

Сорт нефти	Июль	Август	Сентябрь			
			долл. США/баррель			
BRENT ⁽¹⁾	107,9	111,3	111,9	109,0	108,0	110,8
URALS ⁽²⁾	107,9	110,6	110,5	107,8	107,7	109,7
Спред URALS к BRENT	0	0,7	1,4	1,2	0,3	1,1

Примечания.

- (1) На основе среднеарифметических дневных котировок BRENT, рассчитанных как среднее между максимальным и минимальным значением за день.
- (2) На основе среднеарифметических дневных котировок URALS Mediterranean и URALS Rotterdam, рассчитанных как среднее между максимальным и минимальным значением за день.

В 2013 г. цена нефти на российском рынке превысила средний уровень цен 2012 г. примерно на 5% (по данным агентства «Аргус»).

Цены реализации стабильного газового конденсата ОАО «Газпром» имеют ту же динамику, что и цены на нефть – зафиксирован рост до 5%. Реализация конденсата осуществляется либо с привязкой к российским ценам на нефть, либо на основе мировых котировок.

События отчетного года

В октябре 2013 г. на Киринском месторождении в Охотском море (проект «Сахалин-3») осуществлен первый пуск газа. Здесь впервые в российской практике установлен подводный добычный комплекс. Промышленная добыча газа на месторождении начнется в 2014 г.

В октябре 2013 г. начата промышленная добыча углеводородов в рамках проекта освоения блоков 05-2 и 05-3 во вьетнамской акватории Южно-Китайского моря. Участником данного проекта на условиях СРП Группа стала в 2012 г. с долей 49%. Выход на проектную производительность – 1,98 млрд. м³ газа и 614,9 тыс. т конденсата в год – планируется в 2015 г.

В декабре 2013 г. подписано Основное соглашение об обмене активами между ОАО «Газпром» и компанией «Винтерсхалл Холдинг ГмбХ», в соответствии с которым «Винтерсхалл Холдинг ГмбХ» получит 25,01% доли экономического участия в проекте по разработке и освоению участков 4А и 5А ачимовских отложений Уренгойского месторождения. По Основному соглашению Группа получит 50% долю в компании «Винтерсхалл Ноордзее Б.В.», которая осуществляет разведку и добычу нефти и газа в южной части Северного моря. Завершить сделку планируется в 2014 г.

В конце декабря 2013 г. Группа начала добычу нефти на Приразломном месторождении на шельфе Печорского моря в российской Арктике. Проектный уровень добычи – 5,5 млн. т в год – будет обеспечен после 2020 г.

Планы развития сегментов «Добыча газа», «Добыча нефти и газового конденсата»

В добыче газа наряду с поддержанием действующих месторождений Группа Газпром планирует активное освоение новых центров газодобычи на полуострове Ямал, континентальном шельфе арктических морей, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Освоение ресурсов полуострова Ямал отвечает цели компенсации падения добычи на основных месторождениях Газпрома, особенно на Уренгойском и Ямбургском.

Наиболее значительным по запасам газа категорий C_1+C_2 месторождением Ямала является Бованенковское – 4,9 трлн. m^3 . Проектный объем добычи газа по сеноман-аптским залежам Бованенковского месторождения определен в объеме 115 млрд. m^3 в год, выход на проектную мощность ожидается в 2019–2021 гг. В долгосрочной перспективе проектный объем добычи газа на месторождении с учетом неоком-юрских газоконденсатных залежей должен увеличиться до 140 млрд. m^3 в год.

На Востоке России уже сформированы новые центры газодобычи в Сахалинской области и Камчатском крае, начато формирование Якутского центра газодобычи, на очереди – Иркутский, Красноярский центры газодобычи. Ресурсы Востока России позволяют организовать новые крупные центры газо- и нефтедобычи, обеспечивающие на длительный срок внутренние потребности восточных регионов России и экспортные поставки в страны АТР, прежде всего в Китай.

Для формирования Якутского центра газодобычи базовым является Чайдинское месторождение, запасы газа которого по категориям C_1+C_2 составляют 1,44 трлн. m^3 . В 2014 г. на месторождении начнется добыча нефти. В 2017 г. Газпром планирует приступить к добыче газа, проектный уровень – 25 млрд. m^3 в год.

Для формирования Иркутского центра газодобычи базовым является Ковыктинское месторождение, запасы газа которого по категориям C_1+C_2 составляют 1,56 трлн. m^3 . Месторождение находится в стадии опытно-промышленной эксплуатации. Проектная производительность – около 35 млрд. m^3 газа в год.

В части развития добычных мощностей Сахалинского центра газодобычи первостепенными объектами освоения являются Киринское месторождение, Южно-Киринское месторождение и Мынгинское месторождение (проект «Сахалин-3»).

Стратегия развития нефтяного бизнеса предусматривает рост годовой добычи до 100 млн. т н. э. к 2020 г. и поддержание этого уровня до 2025 г., при этом на зарубежные проекты должно приходиться не менее 10% суммарной добычи. Для достижения этой цели Группа намерена увеличить рентабельность извлечения остаточных запасов на текущей ресурсной базе за счет привлечения новых технологий и оптимизации разработки при одновременном снижении себестоимости использования уже применяемых технологий добычи.

В России Группа видит значительный потенциал добычи нефти в освоении и разработке месторождений севера Ямало-Ненецкого АО (проекты «Новый Порт», ООО «СеверЭнергия» совместно с ОАО «НОВАТЭК», «Мессояха» совместно с ОАО «НК «Роснефть»), арктического шельфа Печорского моря (Приразломное и Долгинское нефтяные месторождения) и Оренбургской области (Восточная часть Оренбургского НГКМ и новые участки). Кроме того, значительный вклад в обеспечение запланированных уровней добычи ожидается от месторождений Восточной Сибири: Куюмбинский проект (совместно с ОАО «НК «Роснефть») и Чонский проект (Тымпучиканский, Вакунайский и Игнялинский участки). В качестве дополнительной возможности для роста добычи рассматриваются нетрадиционные запасы, такие как сланцевая нефть.

Участие в зарубежных проектах нацелено на расширение ресурсной базы Газпрома за пределами России для закрепления позиций на международных нефтегазовых рынках.

Транспортировка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Транспортировка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2013 г.	2012 г.
Активы, млн. руб.	5 271 761	5 275 864
Доля в общих активах Группы, %	40,1	43,2
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2013 г.	2012 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	380 547	563 825
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	31,4	45,7

Система транспортировки газа

Система магистральных газопроводов Группы на территории России уникальна. Она обеспечивает высокую надежность и бесперебойность поставок газа потребителям.

Протяженность магистральных газопроводов и отводов, находящихся в собственности ОАО «Газпром» и его газотранспортных дочерних обществ на территории России, по состоянию на конец 2013 г. составила 168,9 тыс. км. Объекты газотранспортной системы (ГТС) включают 247 компрессорных станций общей мощностью 45,9 тыс. МВт. Кроме того, поступление газа в ГТС обеспечивают газопроводы газодобывающих, перерабатывающих дочерних обществ и подземных хранилищ газа (ПХГ) протяженностью 4,2 тыс. км.

В представленной ниже таблице содержится информация о структуре магистральных газопроводов Группы Газпром на территории России по возрасту:

Возраст магистрального газопровода	По состоянию на 31 декабря 2013 г.	
	Протяженность, тыс. км	Доля, %
10 лет и менее	21,084	12,5
от 11 до 20 лет	20,016	11,8
от 21 до 30 лет	56,529	33,5
от 31 до 40 лет	41,703	24,7
от 41 до 50 лет	19,701	11,7
Более 50 лет	9,861	5,8
Итого	168,894	100,0

Для обеспечения надежности газоснабжения, технической и экологической безопасности и эффективности транспортировки газа Газпром ежегодно выполняет капитальный ремонт и планово-профилактические работы на объектах ГТС.

В 2013 г. на магистральных газопроводах произошло 8 технических отказов, что составило 0,05 отказа на 1 000 км – в два раза меньше, чем годом ранее.

В ГТС Газпрома на территории России в 2013 г. поступило 659,4 млрд. м³ газа (666,2 млрд. м³ – в 2012 г.). Объем природного газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС и ПХГ, в 2013 г. составил 40,6 млрд. м³ (40,9 млрд. м³ – в 2012 г.). Процент потерь газа оценивается Группой как низкий, а расход топливного газа как удовлетворительный.

Газпром предоставляет доступ независимым компаниям к своей газотранспортной сети. В 2013 г. услуги по транспортировке газа по ГТС Газпрома на территории Российской

Федерации оказаны 24 компаниям, не входящим в Группу. Объем транспортировки составил 111,3 млрд. м³ (увеличение на 16,3% к уровню 2012 г.).

Основными зарубежными активами Группы в области транспортировки газа является газотранспортная система на территории Беларуси, включая белорусский участок газопровода «Ямал – Европа», и газотранспортная система на территории Армении. По состоянию на 31 декабря 2013 г. общая протяженность этих магистральных сетей составляет около 9,7 тыс. км. В 2013 г. в ГТС на территории Беларуси поступило 69,1 млрд. м³ газа, в том числе 48,8 млрд. м³ – объем транзита через территорию Беларуси, который по отношению к 2012 г. увеличился на 4,6 млрд. м³ (или на 10,3%), что связано с увеличением поставок газа в Европу в 2013 г.

Кроме того, около 23% поставок газа по долгосрочным контрактам на европейский рынок обеспечили в 2013 г. морские трансграничные трубопроводные системы, созданные с участием Группы: «Голубой поток» и «Северный поток». Из газопровода «Северный поток» в 2013 г. реализовано 23,8 млрд. м³ газа (в 2012 г. – 11,8 млрд. м³). Объем реализации газа из газопровода «Голубой поток» составил в 2013 г. 13,7 млрд. м³ (в 2012 г. – 14,7 млрд. м³).

Основные направления инвестиций

В 2013 г. основной объем капитальных вложений был направлен на реализацию проектов строительства системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта и первой очереди системы магистральных газопроводов Ухта – Торжок, а также на расширение ГТС для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток». Всего в 2013 г. в рамках реализации газотранспортных проектов введены 0,7 тыс. км магистральных газопроводов и отводов и 15 КС на газопроводах общей мощностью 1 409 МВт.

Наряду со строительством новых газотранспортных мощностей Газпром проводит реконструкцию и техническое перевооружение объектов транспорта газа. В 2013 г. на территории России в рамках Комплексной программы реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа реконструировано 208 км магистральных газопроводов (в 2012 г. – 132 км) и 6 ГРС (в 2012 г. – 2 ГРС), на территории зарубежных стран – 8 ГРС (в 2012 г. – 2 ГРС).

Основные направления долгосрочных финансовых вложений в 2013 г. были связаны с участием ОАО «Газпром» в проекте создания газотранспортной системы «Южный поток».

События отчетного года

В июне 2013 г. подписана Дорожная карта по реализации энергетических проектов на территории Республики Сербской в рамках проекта «Южный поток».

В октябре 2013 г. началось строительство болгарского участка газопровода «Южный поток», а в ноябре дан старт строительству «Южного потока» в Сербии.

В декабре 2013 г. подписан контракт на выполнение проектно-изыскательских работ, территориального планирования и оценки воздействия на окружающую среду венгерского участка «Южного потока».

Планы развития сегмента «Транспортировка»

В транспорте газа синхронно с ростом объемов добычи будет осуществляться дальнейшее развитие и модернизация Единой системы газоснабжения. При этом для обеспечения эффективности поставок планируется максимально использовать действующую инфраструктуру.

Для обеспечения транспортировки ямальского газа создается уникальная газотранспортная система нового поколения, связывающая полуостров Ямал и центральные районы России. В рамках данного направления в 2012 г. были введены в эксплуатацию первая очередь строительства газопровода Бованенково – Ухта и первая нитка газопровода Ухта – Торжок общей протяженностью свыше 2 600 км.

Проект «Южный поток» – важный шаг в реализации стратегии Газпрома по диверсификации маршрутов поставок российского природного газа в Европу. Морской участок газопровода пройдет по дну Черного моря, а сухопутный – по территориям Болгарии, Венгрии, Сербии, Словении, Италии. Ввод газопровода в эксплуатацию запланирован на декабрь 2015 г., достижение полной проектной производительности – 63,0 млрд. м³ в год – в 2018 г. Для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток» в необходимом объеме предполагается расширение газотранспортной системы на территории России.

Среди долгосрочных задач ОАО «Газпром» – развитие газовой инфраструктуры в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке в рамках Восточной газовой программы. Разрабатываются мероприятия по развитию магистрального газопровода Сахалин – Хабаровск – Владивосток.

Ведутся проектно-изыскательские работы по проекту газопровода «Сила Сибири». Его протяженность составит около 4 000 км, включая газопровод Якутия – Хабаровск – Владивосток протяженностью около 3 200 км и газопровод протяженностью около 800 км, который соединит Якутский и Иркутский центры газодобычи.

Одним из ключевых направлений развития бизнеса Группы Газпром является работа по проектам поставок российского природного газа в Китай по «западному» и «восточному» маршрутам объемом до 68 млрд. м³ в год.

Подземное хранение газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Хранение газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2013 г.	2012 г.
Активы, млн. руб.	242 198	220 581
Доля в общих активах Группы, %	1,8	1,8
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2013 г.	2012 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	23 524	18 247
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	1,9	1,5

Развитие системы подземного хранения газа – одна из стратегических задач *Газпрома*. Подземные хранилища газа позволяют регулировать сезонные неравномерности потребления газа, снижать пиковые нагрузки, поддерживать гибкость и надежность поставок газа.

Подземное хранение газа на территории России и за рубежом

На территории России Группа Газпром эксплуатирует 22 ПХГ в 26 объектах хранения. На 31 декабря 2013 г. суммарная активная емкость по обустройству ПХГ достигла 70,4 млрд. м³. В 2013 г. из российских ПХГ отобрано 32,7 млрд. м³ газа, закачано 38,4 млрд. м³ газа. Потенциал по суточной производительности вырос на 56,7 млн. м³. К сезону отбора 2013/2014 гг. объем оперативного резерва газа в ПХГ России увеличился на 2,7 млрд. м³ по сравнению с предыдущим сезоном и составил 69,0 млрд. м³.

Повышая надежность экспортных поставок газа, Газпром использует мощности ПХГ на территории зарубежных стран.

В странах Европы Группа имеет доступ к активной емкости ПХГ Австрии, Великобритании, Германии, Сербии. К началу зимнего сезона 2013 г. мощности Газпрома по хранению газа в Европе составили 4,1 млрд. м³, суточная производительность – 51,0 млн. м³.

В 2013 г. в ПХГ Европы закачано 3,9 млрд. м³ газа (включая буферный объем), суммарный отбор газа в результате аномально холодной и продолжительной зимы составил 4,1 млрд. м³.

В странах БСС Газпром использует мощности ПХГ в Латвии, Беларуси, Армении. По состоянию на 31 декабря 2013 г. мощности Группы по хранению газа в странах БСС составили 2,8 млрд. м³ газа, суточная производительность – 42,8 млн. м³. Прирост активной емкости ПХГ достигнут за счет увеличения емкости Мозырского ПХГ в Беларуси.

В 2013 г. в ПХГ стран БСС закачано 2,5 млрд. м³ газа, суммарный отбор газа составил 2,1 млрд. м³.

Основные направления инвестиций

В 2013 г. основной объем капиталовложений был направлен на увеличение мощности компрессорных станций и активной емкости ПХГ – реконструкцию Совхозного ПХГ, газопромысловых сооружений Степновской станции подземного хранения газа, газопромысловых и компрессорных сооружений Елшанской станции подземного хранения газа, а также на расширение активной емкости и увеличение суточной производительности Касимовского ПХГ. Прирост активной емкости ПХГ составил 2,2 млрд. м³ с подключением 42 скважин.

На территории России продолжается строительство Калининградского и Волгоградского ПХГ в отложениях каменной соли, а также Беднодемьяновского ПХГ в водоносных структурах и поиск новых перспективных площадей.

На территории зарубежных стран также продолжались работы по наращиванию мощностей хранения. Большая часть капитальных вложений пришлась на строительство ПХГ Катарины в Германии. В 2013 г. на базе истощенного нефтяного месторождения в Чехии началось строительство подземного хранилища газа Дамборжице.

События отчетного года

В сентябре 2013 г. введена в эксплуатацию первая очередь Калининградского ПХГ – единственного в России ПХГ в отложениях соли.

Планы развития сегмента «Хранение газа»

Техническое перевооружение, реконструкция и расширение действующих объектов хранения, а также обустройство новых ПХГ – одна из стратегических задач Газпрома.

Задачи в области долгосрочного развития системы подземного хранения газа в Российской Федерации определены Генеральной схемой развития газовой отрасли на период до 2030 г. и направлены на увеличение суточной производительности ПХГ по отбору и объемов оперативного резерва газа в них.

Перспективные планы Газпрома предусматривают дальнейшее развитие подземного хранения газа на территории России с целью достижения к 2020 г. объема суточного отбора в 1,0 млрд м³, что позволит снизить затраты на товаротранспортную работу на 10-15%, а себестоимость поставок газа потребителю на 5-10%.

Для обеспечения стабильных поставок газа в рамках обязательств по экспортным контрактам Газпром использует мощности ПХГ, расположенных на территории европейских государств. Группа также участвует в строительстве новых объектов подземного хранения газа в Европе, в частности в Германии и Чехии.

Поставка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Поставка газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2013 г.	2012 г.
Активы, млн. руб.	1 394 112	1 217 828
Доля в общих активах Группы, %	10,6	10,0
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2013 г.	2012 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	36 085	47 166
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	3,0	3,8

Группа является крупнейшим экспортером природного газа в мире. В представленной ниже таблице приведены данные о распределении объемов продаж газа Группы Газпром по географическим сегментам:

(млрд. м ³)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2013 г.	2012 г.	
Россия	243,1	264,9	-8,2
Страны БСС ⁽¹⁾	59,4	66,1	-10,1
Европа и другие страны ⁽¹⁾	174,3	151,0	15,4
Итого	476,8	482,0	-1,1

Примечание.

- (1) Продажи в странах БСС, Европе и других странах включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации. В соответствии с Законом от 18.07.2006 №117-ФЗ «Об экспорте газа», ОАО «Газпром» как собственник Единой Системы Газоснабжения или его дочернее общество, в уставном капитале которого доля участия ОАО «Газпром» составляет 100%, имеют исключительное право экспорта газа или СПГ, добытого на любых месторождениях углеводородов на территории России.

Объем потребления газа в России в 2013 г. составил 461,3 млрд. м³, снизившись на 1,0% к уровню 2012 г. Газпром – крупнейший поставщик газа на внутреннем рынке, обеспечивающий более 70% всех объемов поставок газа. Крупнейшими промышленными потребителями газа в России по-прежнему остаются электроэнергетика, металлургическая и агрохимическая промышленность.

Потребление газа в европейских странах снизилось в 2013 г. на 8,5 млрд. м³, или на 1,6%, и составило 538,2 млрд. м³.

В 2013 г. совокупные объемы поставок ОАО «Газпром» в дальнее зарубежье по долгосрочным контрактам составили 161,5 млрд. м³ природного газа, что на 16,3% выше соответствующего показателя 2012 г. Среди факторов, определяющих рост экспорта, следует выделить форсированную закачку газа в ПХГ летом 2013 г., а также сокращение поставок альтернативных поставщиков: как экспортных поставок природного газа и СПГ, так и внутренней европейской добычи. Рост поставок, в том числе, связан и с пересмотром обязательств по объемам отборов в рамках контрактов с покупателями с условиями «бери или плати». Также были пересмотрены цены по долгосрочным контрактам с некоторыми из европейских партнеров, продолжалась адаптация системы контрактов к текущим рыночным условиям в целях повышения конкурентоспособности российского природного газа. При этом были сохранены принципы, положенные в основу долгосрочных контрактов, включая нефтепродуктовую индексацию.

В 2013 г. объемы продаж СПГ Группой Газпром составили 72,1 трлн. БТЕ (2,0 млрд. м³), в том числе продажи СПГ с проекта «Сахалин-2» – 29,7 трлн. БТЕ (0,8 млрд. м³).

Цены на природный газ в России

В представленной ниже таблице указаны средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром на внутреннем рынке:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2013 г.	2012 г.
	(включая акциз, за вычетом НДС)	
руб. / тыс. м ³	3 267,7	2 872,1
руб. / тыс. фут ³	92,5	81,3
долл. США / тыс. м ³ ⁽¹⁾	102,6	92,5
долл. США / тыс. фут ³ ⁽¹⁾	2,9	2,6

Примечание.

(1) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к долл. США.

Рост внутренних регулируемых цен на газ ограничивается Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации, разработанным Минэкономразвития России и одобренным Правительством в сентябре 2013 г.

В представленной ниже таблице указаны средневзвешенные параметры изменения внутренних цен на газ в 2014-2016 гг., увеличение в среднем за год к предыдущему году.

	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Изменение средних регулируемых оптовых цен для всех категорий российских потребителей, кроме населения, %	7,6	2,2	4,9
Изменение средних регулируемых оптовых цен на газ, для последующей реализации населению, %	10,2	3,8	3,3

В целях повышения эффективности продаж на внутреннем рынке ОАО «Газпром» ведет постоянную работу с федеральными органами исполнительной власти.

Цены на природный газ в странах БСС, Европе и других странах

В представленной ниже таблице указаны средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром в страны БСС, Европу и другие страны в 2013 и 2012 гг.:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2013 г.	2012 г.
	(включая таможенные пошлины)	
Газ, реализуемый в Европу и другие страны ⁽¹⁾		
долл. США / тыс. м ³ ⁽²⁾	377,5	385,1
долл. США / тыс. фут ³ ⁽²⁾	10,7	10,9
руб. / тыс. м ³	12 046,2	11 969,8
Газ, реализуемый в страны БСС ⁽¹⁾		
долл. США / тыс. м ³ ⁽²⁾	267,1	305,3
долл. США / тыс. фут ³ ⁽²⁾	7,6	8,6
руб. / тыс. м ³	8 523,1	9 489,5

Примечания.

(1) С продажи газа в Европу, а также страны бывшего Советского Союза НДС не взимается.

(2) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к долл. США.

В 2013 г. ОАО «Газпром» продолжило работу по поддержанию нефтяной индексации как основного принципа ценообразования в рамках долгосрочных контрактов на экспортные поставки газа, поскольку такая индексация представляет собой незаменимый инструмент долгосрочного бизнес-планирования, который отвечает интересам покупателя и продавца. Она обеспечивает непрерывность и устойчивость инвестиционного цикла в отрасли по всей вертикали от скважины до конечного потребителя. При этом отмечаются случаи, когда другие крупные поставщики газа на европейский рынок отказываются от нефтяной индексации и привязывают контрактные цены к ценам спотовых площадок. Однако одновременно они добиваются увеличения доли гибких обязательств продавца в контрактах с европейскими покупателями, получая таким образом возможность сокращать поставки в случае низких цен на рынке или отправлять газ на более привлекательные рынки, прежде всего на премиальные рынки стран АТР.

Основные направления инвестиций

Значительную часть капитальных вложений сегмента составляют вложения Группы в газификацию регионов Российской Федерации. В 2013 г. было завершено строительство 170 межпоселковых газопроводов общей протяженностью 2,5 тыс. км, что обеспечило газоснабжение 321 населенных пунктов в 41 регионе Российской Федерации.

События отчетного года

В феврале 2013 г. Правление ОАО «Газпром» одобрило обоснование инвестиций в проект строительства завода СПГ в районе г. Владивостока мощностью 10 млн. т в год с возможностью расширения до 15 млн. т в год. Ввод первой линии производительностью 5 млн. т в год запланирован на 2018 г.

В марте 2013 г. подписан Меморандум о взаимопонимании между ОАО «Газпром» и «Чайна Нейшнл Петролеум Корпорэйшн» по проекту трубопроводных поставок природного газа в КНР по «восточному» маршруту в объеме до 38 млрд. м³ в год. В Меморандуме были определены объемы и период начала поставок, а также район расположения точки передачи газа на российско-китайской границе. В развитие договоренностей, зафиксированных в Меморандуме, в сентябре 2013 г. между ООО «Газпром экспорт» и «ПетроЧайна Интернейшнл Ко., Лтд.» подписано Соглашение об основных условиях поставок, в котором зафиксированы основные неценовые параметры будущего контракта купли-продажи.

21 июня 2013 г. ОАО «Газпром» и Правительство Ленинградской области подписали Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве при реализации в регионе проекта строительства завода по производству СПГ. Мощность завода составит до 10 млн. т в год, ввод в эксплуатацию запланирован на 2018 г.

В соответствии с Основным соглашением об обмене активами между ОАО «Газпром» и компанией «Винтерсхалл Холдинг ГмбХ», подписанным в декабре 2013 г., Группа Газпром увеличит до 100% доли участия в компаниях «ВИНГАЗ ГмбХ» («ВИНГАЗ») и «Винтерсхалл Эрдгаз Хандельсхаус ГмбХ и Ко. КГ» («ВИЕХ»), «Винтерсхалл Эрдгаз Хандельсхаус Цуг АГ» («ВИЕЕ»). Компании «ВИНГАЗ», «ВИЕХ» и «ВИЕЕ» осуществляют трейдинг и поставку газа в европейских странах, компания «ВИНГАЗ» также участвует в капитале крупных ПХГ в Европе: Реден, Хайдах и Йемгум.

Планы развития сегмента «Поставка газа»

На российском рынке Газпром будет стремиться сохранить свои текущие позиции с точки зрения объемов поставок газа при обеспечении их надежности, в том числе в осенне-зимний период.

На рынках природного газа зарубежных стран Группа планирует увеличивать свое присутствие. В области маркетинга газа предусматривается расширение присутствия на перспективных рынках, в том числе в странах АТР, а также увеличение объемов СПГ в экспортном портфеле Газпрома. Так, при сохранении на европейском рынке доли на уровне 2013 г., Газпром нацелен занять долю на рынке Северо-Восточной Азии и в мировой торговле СПГ на уровне 10–15%.

Переработка

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Переработка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2013 г.	2012 г.
Активы, млн. руб.	1 121 301	1 048 925
Доля в общих активах Группы, %	8,5	8,6
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2013 г.	2012 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	113 254	134 163
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	9,3	10,9

Переработка углеводородного сырья и производство продуктов переработки

Перерабатывающий комплекс Группы Газпром составляют заводы по переработке газа и газового конденсата газодобывающих и газоперерабатывающих дочерних обществ ОАО «Газпром», мощности по нефтепереработке Газпром нефти, нефтеперерабатывающих и нефтегазохимических активов Группы «Газпром нефтехим Салават» и Группы «Востокгазпром».

Установленные мощности Группы Газпром по переработке углеводородного сырья составляют 53,5 млрд. м³ природного газа и 89,4 млн. т нестабильного газового конденсата и нефти в год.

В представленной ниже таблице указаны объемы переработки углеводородного сырья Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2013 г. ⁽¹⁾		2012 г. ⁽¹⁾	
	Всего	в т. ч. за рубежом	Всего	в т. ч. за рубежом
Природный и попутный газ, млрд. м ³	31,5	–	32,4	–
в т. ч. Группа «Газпром нефтехим Салават» ⁽²⁾	0,4	–	0,2	–
Нефть и нестабильный газовый конденсат, млн. т	66,1	3,8	61,5	4,1
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	42,6	3,8	43,3	4,1
Группа «Газпром нефтехим Салават» ⁽²⁾	7,4	–	4,2	–

Примечания.

(1) Данные в таблице приведены без учета давальческого сырья.

(2) Показатели приведены с 1 июня 2012 г.

В представленной ниже таблице указаны объемы производства основных видов продукции переработки Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2013 г. ⁽¹⁾		2012 г. ⁽¹⁾	
	Всего	в т. ч. за рубежом	Всего	в т. ч. за рубежом
Сухой газ, млрд. м ³	24,2	–	25,0	–
Сжиженные углеводородные газы, млн т	3,3	0,1	3,1	0,1
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	1,0	0,1	0,8	0,1
Широкая фракция легких углеводородов, млн. т	1,6	–	1,0	–
Стабильный газовый конденсат и нефть, млн. т	6,0	–	4,7	–
Нефтепродукты, млн. т	51,9	3,7	49,6	3,7
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	39,4	3,7	40,1	3,7
Группа «Газпром нефтехим Салават» ⁽²⁾	6,4	–	3,8	–
Гелий, млн. м ³	3,6	–	4,9	–
Сера, млн т	4,9	–	5,3	–
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	0,1	–	0,1	–

Примечания.

(1) Без учета давальческого сырья.

(2) Показатели приведены с 1 июня 2012 г.

Уменьшение объемов переработки газа, производства газа горючего сухого отбензиненного газа и серы в 2013 г. по сравнению с 2012 г. связано с ремонтами на Астраханском ГПЗ, а также снижением объемов добычи газа на Оренбургском и Вуктыльском месторождениях, которые являются сырьевой базой для Оренбургского и Сосногорского ГПЗ.

Увеличение объемов переработки нефти и нестабильного газового конденсата связано с ростом добычи газового конденсата на Заполярном и Уренгойском месторождениях, а также с консолидацией показателей ОАО «Газпром нефтехим Салават» с 1 июня 2012 г. При этом незначительное (на 1,7 %) снижение объемов переработки нефти Газпром нефтью связано с проведением плановых ремонтов на НПЗ.

Увеличение производства нефтепродуктов произошло за счет автомобильных бензинов, дизельного топлива. При этом снизился выпуск мазута, вызванный ростом производства битумных материалов, вследствие повышения спроса и увеличения производительности битумной установки на Московском НПЗ после проведения реконструкции.

В результате проведенной широкомасштабной модернизации все заводы Газпром нефти с 2013 г. с опережением установленных сроков перешли на выпуск топлив пятого экологического класса (соответствует «Евро-5»). Согласно техническому регламенту российские НПЗ должны полностью перейти на выпуск топлива этого класса с 2015 г.

Реализация продуктов переработки

В представленной ниже таблице приведены сведения об объемах реализации продуктов переработки и нефтехимии Группой Газпром:

(млн. т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2013 г. ^(1,2)	2012 г. ^(1,2)	
Россия	38,4	36,1	6,4
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	25,9	25,0	3,6
Страны БСС	4,7	5,2	-9,6
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	3,3	4,2	-21,4
Европа и другие страны	25,2	22,6	11,5
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	16,5	14,7	12,2
Итого	68,3	63,9	6,9

Примечания.

(1) Без учета внутригрупповых продаж. Реализация продукции собственного производства и закупленной у сторонних компаний.

(2) Без учета гелия.

Совокупный объем реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2013 г. составил 68,3 млн. т, увеличившись на 6,9% по сравнению с предыдущим годом.

Около 13% совокупных продаж продуктов переработки Группой Газпром пришлось в 2013 г. на реализацию нефтепродуктов через сеть АЗС Группы «Газпром нефть», объем которой достиг 9,2 млн. т (в 2012 г. – 8,1 млн. т). По итогам 2013 г. Группа сохранила лидирующее положение в России по поставкам автомобильных бензинов. Рост объемов продаж обусловлен модернизацией и оптимизацией собственной сети АЗС, а также повышением эффективности станций. В 2013 г. в России и странах БСС построены и приобретены 50 станций, полностью реконструированы – 110, проведен ребрендинг на 6 АЗС.

В 2013 г. объемы продаж газообразного гелия Группой составили 3,0 млн. м³, жидкого – 0,8 млн. л (в 2012 г. 2,7 млн. м³ и 3,0 млн. л соответственно).

Основные направления инвестиций

Основной объем капиталовложений в переработку был направлен на реализацию проекта строительства газохимического комплекса в районе г. Новый Уренгой, модернизацию производственных мощностей на НПЗ Группы «Газпром нефть», реконструкцию Астраханского ГПЗ, а также строительство и модернизацию мощностей нефтепереработки и нефтехимии ОАО «Газпром нефтехим Салават».

В 2013 г. на Московском НПЗ в эксплуатацию введены установки гидроочистки дизельного топлива (после реконструкции) и гидроочистки бензинов каталитического крекинга, а также установка изомеризации, на Ярославском НПЗ – установка гидроочистки дизельного топлива.

События отчетного года

В ноябре 2013 г. между ОАО «Газпром» и ОАО «СИБУР Холдинг» подписан «Меморандум о взаимодействии по созданию газоперерабатывающего и газохимического комплексов в г. Белогорске». В соответствии с документом Газпром планирует построить в Белозерске газоперерабатывающий завод мощностью до 60 млрд. м³ в год. В свою очередь СИБУР планирует создать газохимический комбинат, технологически связанный с заводом.

Планы развития сегмента «Переработка»

Целью развития Группы Газпром в области газопереработки и газохимии является увеличение степени извлечения ценных компонентов из природного газа и попутного нефтяного газа (ПНГ) для использования их как сырья для производства продукции с высокой добавленной стоимостью.

Для переработки сырья с перспективных месторождений Западной Сибири планируется расширение и реконструкция мощностей Уренгойского и Сургутского перерабатывающих заводов.

Природный газ базовых месторождений Восточной Сибири характеризуется высоким содержанием этана, пропана, предельных углеводородов, гелия, поэтому их разработка предусматривает синхронное создание комплексов газопереработки и газохимии.

Стратегическим приоритетом в нефтепереработке на территории России является реализация программ модернизации перерабатывающих мощностей и увеличение их операционной эффективности. Ожидается, что модернизация производств позволит достичь к 2025 г. объема нефтепереработки на территории России 40 млн. т в год, глубины переработки 95%, выхода светлых продуктов 77%.

Развитие нефтепереработки за пределами России сфокусировано на поиске активов на двух ключевых региональных рынках – в Европе и Юго-Восточной Азии.

К 2025 г. планируется увеличить общий объем продаж моторных топлив в России и странах БСС до 24,7 млн. т. Для реализации поставленных целей намечено увеличение размера розничной сети в России и странах БСС до 1 880 АЗС к 2025 г. Планируется развивать премиальные каналы сбыта продукции – реализацию авиационного керосина, смазочных материалов, битумных материалов, продуктов нефтехимии, а также бункеровку судов.

Электроэнергетика

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений, в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2013 г.	2012 г.
Активы, млн. руб.	798 781	592 251
Доля в общих активах Группы, %	6,1	4,8
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2013 г.	2012 г.
Капитальные вложения, млн. руб.	77 191	54 851
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	6,4	4,4

Группа – крупнейший в России владелец генерирующих активов, установленная мощность которых по состоянию на 31 декабря 2013 г. составляла 38,2 ГВт. После приобретения в 2013 г. ОАО «МОЭК» Группа стала крупнейшим производителем тепловой энергии в России. Доля Газпрома в выработке электроэнергии в России в 2013 г. составила 15%, тепла – 22%.

В представленной ниже таблице указаны основные генерирующие активы Группы Газпром в России:

Генерирующие компании	Установленная электрическая мощность по состоянию на 31 декабря 2013 г., ГВт	Выработка электроэнергии в 2013 г., млрд. кВт•ч	Установленная тепловая мощность по состоянию на 31 декабря 2013 г., тыс. Гкал/ч	
			Выработка тепла в 2013 г., млн. Гкал	
ОАО «Мосэнерго»	12,3	58,6	34,8	67,6
ОАО «ОГК-2»	18,0	70,7	4,5	6,8
ОАО «ТГК-1»	7,2	29,3	14,2	25,3
ОАО «МОЭК» ⁽¹⁾	0,2	0,4	17,5	7,7
ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ»	0,5	2,5	1,6	5,1
Итого ⁽²⁾	38,2	161,4	72,7	112,5

Примечания.

- (1) Показатели выработки электроэнергии и тепла приведены за период с 1 октября по 31 декабря 2013 г.
(2) Итоговые данные могут не совпадать из-за округлений.

По итогам 2013 г. в России Группой произведено 161,4 млрд. кВт•ч электрической энергии, что ниже уровня 2012 г. на 3,3%, а тепловой энергии – 112,5 млн. Гкал, что превышает аналогичный показатель 2012 г. на 11,3%. Основными причинами снижения показателей производства электрической энергии в отчетном году являются сокращение выработки, связанное с минимизацией загрузки неэффективных энергоблоков, а также снижение спроса на электроэнергию. Увеличение объема производства тепловой энергии связано с консолидацией показателей ОАО «МОЭК» с момента установления контроля со стороны Группы в сентябре 2013 г.

Принадлежащий дочернему обществу Группы 5-й энергоблок Разданской ТЭС в Армении в 2013 г. выработал 1,1 млрд. кВт•ч электроэнергии.

Таким образом, совокупный объем производства Группой Газпром электрической энергии в 2013 г. составил 162,5 млрд. кВт•ч, тепловой энергии – 112,5 млн. Гкал.

Вся электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями Группы, реализуется на оптовом рынке электрической энергии и мощности, а также экспортируется за рубеж.

Одним из лидеров российского рынка энерготрейдинга является входящее в Группу Газпром ОАО «Межрегионэнергосбыт». Компания обеспечивает более 96% объемов

электропотребления дочерних обществ Группы Газпром, а также реализует электроэнергию потребителям, не входящим в Группу (в 2013 г. – 5,6 млрд. кВт•ч).

Кроме того, Группа Газпром осуществляет поставки электроэнергии конечным потребителям в странах Европы и торговые операции с электроэнергией на европейских торговых площадках. В 2013 г. Группа поставила около 2,3 млрд. кВт•ч электроэнергии конечным потребителям Великобритании, Германии и Нидерландов (в 2012 г. – 2,1 млрд. кВт•ч), совокупный объем трейдинга электроэнергии составил 240 млрд. кВт•ч.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в 2013 г. был направлен на строительство энергоблока 660 МВт на Троицкой ГРЭС, второй очереди Череповецкой ГРЭС, угольного энергоблока с использованием технологии циркулирующего кипящего слоя на Новочеркасской ГРЭС (ОАО «ОГК-2»), модернизацию ТЭЦ-20 и ТЭЦ-12, а также замещение первой очереди котло-турбинного цеха на энергоблоке ТЭЦ-16 (ОАО «Мосэнерго»).

В 2013 г. Группа ввела на территории России 420 МВт новых генерирующих мощностей, в том числе два энергоблока ПГУ-180 на Адлерской ТЭС (ОАО «ОГК-2») общей мощностью 360 МВт и гидроагрегаты на Лесогорской и Святогорской ТЭС общей мощностью 60 МВт. Кроме того, в отчетном году завершено строительство тепломагистрали от Апатитской ТЭЦ до г. Кировск Мурманской области.

События отчетного года

В сентябре 2013 г. завершилась сделка по приобретению ООО «Газпром энергохолдинг» 89,98% акций ОАО «МОЭК», а также движимого и недвижимого имущества, которое технологически связано с тепловым комплексом г. Москвы и арендуемого ОАО «МОЭК» у Правительства Москвы. Стоимость сделки по итогам аукциона составила 98,6 млрд. руб. ОАО «МОЭК» обслуживает 227 объектов генерации общей мощностью 17 529,2 Гкал/ч, в том числе восемь объектов производства электрической энергии общей электрической мощностью 193,2 МВт и тепловой мощностью 130,8 Гкал/ч. ОАО «МОЭК» обеспечивает теплом и горячей водой более 70 тыс. зданий, из которых 33,1 тыс. зданий – жилые дома. В эксплуатации компании находится более 16 тыс. км тепловых сетей.

В 2013 г. ОАО «ТГК-1» завершило масштабную реконструкцию каскада Вуоксинских ТЭС в Ленинградской области – крупнейшего источника электроэнергии на Карельском перешейке.

В сентябре 2013 г. ООО «Газпром энергохолдинг» и входящая в Группу компания «Нафтна Индустрија Србије А.Д.» («НИС») подписали меморандум, направленный на реализацию проекта строительства парогазовой тепловой электрической станции (ТЭС) мощностью до 208 МВт в сербском городе Панчево. Производимая на ТЭС энергия будет, в первую очередь, обеспечивать нужды НПЗ «НИС» и нефтехимического комбината ХИП «Петрохимия», стратегического партнера «НИС». Планируемая стоимость строительства станции составляет 180 млн. евро. Ввод станции запланирован на 2017 г.

Планы развития сегмента «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»

Развитие энергетического бизнеса Газпрома напрямую связано с реализацией инвестиционных программ в секторе электрической и тепловой генерации. В соответствии с программой договоров о предоставлении мощности Группа Газпром планирует ввести 3,4 ГВт новой мощности в 2014–2016 гг. Также Группа участвует в других проектах по строительству электростанций в России.

Одним из приоритетных направлений развития Группы Газпром в электроэнергетическом бизнесе является повышение операционной эффективности электроэнергетических активов. В российских генерирующих компаниях Группы реализуются программы по оптимизации затрат, а также мероприятия, направленные на улучшение финансовых показателей. Реализация этих программ и мероприятий позволила российским генерирующим компаниям Группы в 2013 г. сократить расходы на 4,8 млрд. руб.

Группа изучает возможности реализации электроэнергетических проектов за рубежом. Ведется мониторинг электроэнергетических рынков Европы и Азии. Группа Газпром также рассматривает возможности приобретения современных парогазовых электростанций в Европе, рыночная стоимость которых сейчас значительно ниже, чем затраты на строительство новых.

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Для определения и систематизации основных направлений и задач ОАО «Газпром» в области инноваций разработана Программа инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 г., утвержденная решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 1 июня 2011 г. № 1825. В документе выделены базовые направления совершенствования технологий – система технологических приоритетов в области газового, нефтяного и электроэнергетического бизнесов, вложение средств в которые обеспечит наибольший экономический эффект.

Приоритетными направлениями инновационного развития являются технологии поиска, разработки месторождений, подготовки и транспортировки газа, газового конденсата и нефти в суровых климатических условиях Крайнего Севера и вечной мерзлоты, на шельфе арктических морей в районах со сложной ледовой обстановкой. Газпром – один из технологических лидеров в этой области. Значительный экономический эффект также ожидается по направлениям извлечения углеводородов из труднодоступных залежей, сжижения природного газа, переработки углеводородов, по новым технологиям получения топлив (GTL).

Газпром обладает собственным мощным научно-техническим комплексом, включающим восемь научно-исследовательских организаций и три проектных института. Общая численность работников составляет более 11 тыс. человек. Газпром привлекает к исследованиям и разработкам более 100 внешних институтов и исследовательских центров. В 2013 г. заказы на выполнение НИОКР были размещены у 118 контрагентов.

Объем НИОКР, выполненных по заказу Группы Газпром в 2013 г., составил в денежном выражении (без НДС) 6,8 млрд. руб. (в 2012 г. – 7,7 млрд. руб.).

На 31 декабря 2013 г. организациям Группы Газпром принадлежало 2 035 патентов на объекты патентных прав (из них 219 получено в отчетном году). В 2013 г. в производстве использовалось 350 объектов патентных прав, экономический эффект от которых оценивается в 1,8 млрд. руб.

Газпром реализует более 30 соглашений и программ в области науки и техники как с российскими, так и зарубежными партнерами. В Европе партнерами Газпрома в области научных исследований и разработок являются известные немецкие компании «Э.ОН СЭ» (ранее «Рургаз АГ»), «БАСФ/Винтерсхалл Холдинг», «Фербунднетц Газ АГ», «Сименс АГ», «ЕВРОПАЙП ГмбХ», голландская «Н.В. Нидерландсе Газюни», французская «ГДФ СЮЭЗ», итальянская «ЭНИ С.п.А» и норвежская «Статойл АСА».

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Газпром в своей деятельности руководствуется принципом строгого соблюдения норм международного и российского природоохранного законодательства.

Ключевым элементом реализации Экологической политики является Система экологического менеджмента (СЭМ) ОАО «Газпром». В систему интегрированы органы управления головной компании и 29 дочерних обществ со 100% участием, занятых разведкой, добычей, транспортировкой, хранением и переработкой углеводородов. СЭМ ОАО «Газпром» в 2011 г. была сертифицирована независимым международным органом по сертификации «Дет Норске Веритас» и в 2013 г. успешно прошла надзорный аудит на соответствие международному стандарту ISO 14001:2004. В 2013 г. практически все отчитывающиеся в области охраны окружающей среды компании Группы Газпром имели сертифицированные системы экологического менеджмента или заявили об их соответствии требованиям ISO 14001:2004.

В рамках СЭМ ОАО «Газпром» в 2010 г. были приняты Корпоративные экологические цели, в 2013 г. по результатам их выполнения и анализа экологических аспектов Корпоративные экологические цели были актуализированы на период 2014-2016 гг.

Основные показатели воздействия Группы Газпром на окружающую среду:

Основные показатели	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2013 г.	2012 г.	
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	3 076,4	3 410,9	- 9,8
в т. ч. оксид углерода	653,4	1 031,9	-36,7
оксиды азота	352,9	378,3	-6,7
диоксид серы	296,9	310,0	-4,2
углеводороды (метан)	1 534,0	1 606,6	-4,5
Объем сброса сточных вод, млн. м ³	4 440,9	4 931,2	-9,9
в т. ч. в поверхностные водные объекты	4 389,9	4 893,0	-10,3
из них нормативно чистых и нормативно очищенных	4 227,9	4 691,6	-9,9
Образование отходов, тыс. т	4 693,7	5 226,5	-10,2
Площадь рекультивированных земель, тыс. га	14,0	9,7	44,3

Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух Группы Газпром по отношению к уровню 2012 г. уменьшились на 334,5 тыс. т. Определяющее влияние оказал нефтегазовый комплекс, где выбросы загрязняющих веществ снизились на 282,1 тыс. т, в основном, благодаря реализации Газпром нефтью технологических мероприятий, включающих: модернизацию факельных систем, ввод в эксплуатацию вакуумных компрессорных станций, перенаправление потоков попутного нефтяного газа на смежные объекты. Поступление загрязняющих веществ в атмосферный воздух от объектов Газпром энергохолдинга снизилось на 52,3 тыс. т главным образом вследствие снижения объемов производства.

В 2013 г. по сравнению с 2012 г. сброс сточных вод в поверхностные водные объекты по Группе Газпром сократился на 503,1 млн. м³ (10,3%). В целом в Группе Газпром на 10,2% (532,8 тыс. т) снизилось количество образовавшихся отходов по отношению к предыдущему году. Сокращение сбросов сточных вод и общего объема образовавшихся отходов также обусловлено снижением объемов производства электроэнергетическими компаниями Группы.

В 2013 г. выбросы парниковых газов на объектах ОАО «Газпром» и его дочерних обществ со 100% участием, осуществляющих деятельность по разведке, добыче, транспортировке, хранению и переработке углеводородного сырья составили 122,2 млн. т CO₂-эквивалента, что на 1,6 млн. т (1%) меньше, чем в 2012 г. Выбросы сократились в результате

использования при ремонтах магистральных газопроводов энерго- и ресурсосберегающих технологий, предотвращающих стравливание метана в атмосферу, снижения расхода природного газа на собственные технологические нужды, реализации прочих мероприятий по Программе энергосбережения ОАО «Газпром» на период 2011–2013 гг.

Затраты на охрану окружающей среды Группы Газпром:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2013 г.	2012 г. (изменено)	
Текущие эксплуатационные затраты, затраты на оплату услуг природоохранного назначения	28 350,0	22 204,2	27,7
Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды	3 106,5	2 444,6	27,1
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	2 952,5	1 563,1	88,9
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	24 947,9	12 885,8	93,6
Всего	59 356,9	39 097,7	51,8

В 2013 г. текущие эксплуатационные затраты, затраты на оплату услуг природоохранного назначения выросли по отношению к 2012 г. на 27,7%.

Рост текущих эксплуатационных затрат был связан преимущественно с деятельностью Группы «Газпром нефть» по активизации работ по реализации программы ликвидации накопленного экологического ущерба – шламовых амбаров и реабилитации нефтезагрязненных и нарушенных земель, в том числе в результате деятельности прошлых землепользователей.

Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды выросли на 27,1%. Это было обусловлено увеличением объемов работ по капитальному ремонту в Группе «Газпром нефть».

В бюджеты различных уровней в качестве платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2013 г. Группой Газпром перечислено средств на 88,9% больше, чем в 2012 г., что связано с применением повышающих коэффициентов к установленным нормативам платы за выбросы загрязняющих веществ в атмосферу при сжигании ПНГ на факельных установках. Инвестиции Группы Газпром в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, увеличились по сравнению с 2012 г. на 93,6%, что главным образом было связано с финансированием в размере 13,8 млрд. руб. природоохранных мероприятий при реализации проектов строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта.

В 2013 г. в результате 198 государственных инспекционных проверок компаний Группы Газпром выявлено 279 нарушений природоохранного законодательства Российской Федерации. Выплачено штрафов на общую сумму 7,8 млн. руб. (в 2012 г. – 6,0 млн. руб.). Выявленные нарушения устраняются в установленные сроки.

ПЕРСОНАЛ

Руководствуясь конвенциями Международной организации труда, Группа Газпром соблюдает принципы, касающиеся основополагающих прав, которые являются предметом этих Конвенций, а именно:

- свободу объединения и действенное признание права на ведение коллективных переговоров;
- упразднение всех форм принудительного или обязательного труда;
- действенное запрещение детского труда;
- недопущение дискриминации в области труда и занятий.

Газпром также соблюдает международные стандарты по вопросам заработной платы, продолжительности рабочего дня и условий труда, вознаграждения за труд, социального страхования, предоставления оплачиваемого отпуска, охраны труда и другие.

По состоянию на 31 декабря 2013 г. списочная численность работников обществ Группы составила 459,5 тыс. человек, в том числе 27,4 тыс. человек занято в компаниях, зарегистрированных за пределами территории России. Рост численности обусловлен, в основном, консолидацией ОАО «МОЭК», а также увеличением численности персонала Группы «Газпром нефть».

В представленной ниже таблице приведена структура персонала Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2013 г.

	По состоянию на 31 декабря 2013 г., %
Руководители	13,4
Специалисты	26,3
Рабочие	55,8
Прочие специальности	4,5

У Группы сбалансированная возрастная структура персонала. В представленной ниже таблице приводится информация о возрастном составе персонала Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2013 г.:

	По состоянию на 31 декабря 2013 г., %
до 30 лет	19,0
от 30 до 40 лет	28,3
от 40 до 50 лет	27,0
50 лет и старше	25,7

В целях поддержания высокого профессионального уровня работников Группы на базе корпоративных учебных заведений функционирует Система непрерывного фирменного профессионального образования персонала ОАО «Газпром». В 2013 г. прошли повышение квалификации и профессиональную переподготовку 261,8 тыс. работников Группы Газпром.

Правовое регулирование социально-трудовых отношений в Группе Газпром в 2013 г. реализовано в соответствии с трудовым законодательством, Генеральным соглашением между общероссийскими объединениями профсоюзов, общероссийскими объединениями работодателей и Правительством Российской Федерации, Отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса, коллективными договорами и иными локальными нормативными актами организаций Группы Газпром.

Социальная политика направлена на обеспечение социальной защищенности работников, мотивацию их к длительной и эффективной работе в Газпроме. Базовым принципом социальной политики является социальное партнерство, которое осуществляется путем предоставления работникам различных видов выплат социального характера, личного страхования, медицинского, жилищного и дополнительного пенсионного обеспечения.

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Результаты деятельности

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2013 г.	2012 г. (изменено)
Выручка от продаж	5 249 965	4 766 495
Чистый доход по торговым операциям без фактической поставки	5 850	2 821
Операционные расходы	(3 600 908)	(3 421 847)
Чистое (начисление) восстановление резерва под обесценение активов и прочих резервов	<u>(67 698)</u>	<u>3 208</u>
Прибыль от продаж	1 587 209	1 350 677
Финансовые доходы	129 523	308 489
Финансовые расходы	(284 107)	(247 168)
Доля чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	56 670	145 192
(Убыток) прибыль от выбытия финансовых активов, имеющих в наличии для продажи	<u>(3 212)</u>	<u>546</u>
Прибыль до налогообложения	1 486 083	1 557 736
Расходы по текущему налогу на прибыль	(201 872)	(280 070)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	<u>(118 506)</u>	<u>(25 251)</u>
Налог на прибыль	(320 378)	(305 321)
Прибыль за год	1 165 705	1 252 415
Прочий совокупный доход (расход):		
Доход (расход), который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:		
Переоценка резерва по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности	<u>55 424</u>	<u>(69 801)</u>
Итого доход (расход), который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка	55 424	(69 801)
Доход (расход), который впоследствии будет реклассифицирован в состав прибыли или убытка:		
Прибыль (убыток) от изменений справедливой стоимости финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, за вычетом налога	12 578	(17 499)
Доля прочего совокупного дохода ассоциированных компаний и совместных предприятий	10 100	1 885
Курсовые разницы	56 847	(34 792)
(Убыток) прибыль от операций хеджирования, за вычетом налога	<u>(2 305)</u>	<u>806</u>
Итого доход (расход), который будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка	77 220	(49 600)
Прочий совокупный доход (расход) за год, за вычетом налога	132 644	(119 401)
Совокупный доход за год	1 298 349	1 133 014
Прибыль за год, относящаяся к:		
Акционерам ОАО «Газпром»	1 139 261	1 224 474
Неконтролирующей доле участия	<u>26 444</u>	<u>27 941</u>
	1 165 705	1 252 415
Совокупный доход за год, относящийся к:		
Акционерам ОАО «Газпром»	1 267 383	1 106 984
Неконтролирующей доле участия	<u>30 966</u>	<u>26 030</u>
	1 298 349	1 133 014

Выручка от продаж

В представленной ниже таблице указаны объемы и цены продаж:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2013 г.	2012 г. (изменено)
(в млн. руб., если не указано иное)		
Выручка от продажи газа		
<i>Европа и другие страны</i>		
Валовая выручка от продаж ⁽¹⁾	2 115 748	1 806 947
Таможенные пошлины	(432 987)	(337 492)
Чистая выручка от продаж	1 682 761	1 469 455
Объемы в млрд. м ³	174,3	151,0
Средняя цена, долл. США / тыс. м ³ (включая таможенные пошлины) ⁽²⁾	380,5	385,1
Средняя цена, руб./тыс. м ³ (включая таможенные пошлины)	12 137,9	11 969,8
<i>Страны бывшего Советского Союза</i>		
Валовая выручка от продаж ⁽¹⁾	504 681	626 820
Таможенные пошлины	(84 361)	(97 304)
Чистая выручка от продаж	420 320	529 516
Объемы в млрд. м ³	59,4	66,1
Средняя цена, долл. США / тыс. м ³ (включая таможенные пошлины) ⁽²⁾	266,5	305,3
Средняя цена, руб./тыс. м ³ (включая таможенные пошлины)	8 499,9	9 489,5
<i>Российская Федерация</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	794 349	760 885
Чистая выручка от продаж	794 349	760 885
Объемы в млрд. м ³	243,3	265,3
Средняя цена, руб./тыс. м ³ (за вычетом НДС)	3 264,6	2 867,9
<i>Общая выручка от продаж газа</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	3 414 778	3 194 652
Таможенные пошлины	(517 348)	(434 796)
Ретроактивные корректировки цены на газ	74 393	(102 749)
Чистая выручка от продаж	2 971 823	2 657 107
Объемы в млрд. м ³	477,0	482,4
Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	1 351 713	1 209 215
Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС)	375 589	343 509
Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин)	210 216	275 560
Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС)	163 265	125 386
Прочая выручка (за вычетом НДС)	<u>177 359</u>	<u>155 718</u>
Итого выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	5 249 965	4 766 495

Примечания.

⁽¹⁾ С продажи газа в Европу и другие страны, а также страны бывшего Советского Союза НДС не взимается.

⁽²⁾ Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к долл. США.

Выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) выросла на 483 470 млн. руб., или на 10%, в 2013 г. по сравнению с 2012 г. и составила 5 249 965 млн. руб.

В 2013 г. на долю чистой выручки от продажи газа приходилось 57% от общего объема чистой выручки от продаж по сравнению с 56% в 2012 г.

Чистая выручка от продажи газа выросла на 314 716 млн. руб., или на 12%, с 2 657 107 млн. руб. в 2012 г. до 2 971 823 млн. руб. в 2013 г.

Чистая выручка от продажи газа в Европу и другие страны увеличилась на 213 306 млн. руб., или на 15%, в 2013 г. по сравнению с 2012 г. и составила 1 682 761 млн. руб. Общее увеличение продажи газа в Европу и другие страны, в основном, было обусловлено увеличением объема продажи газа на 15% по сравнению с 2012 г. Средняя цена в рублях (включая таможенные пошлины) выросла на 1% в 2013 г. по сравнению с 2012 г.

Ретроактивный пересмотр цены на газ был отражен в отчетности как увеличение выручки на 74 393 млн. руб. за 2013 г. в связи с уменьшением суммы ранее начисленного обязательства.

Чистая выручка от продажи газа в страны бывшего Советского Союза уменьшилась в 2013 г. по сравнению с 2012 г. на 109 196 млн. руб., или на 21%, и составила 420 320 млн. руб. Изменение было обусловлено падением средней цены в рублях (включая таможенные пошлины) на 10% и снижением объемов продажи газа на 10% в 2013 г. по сравнению с 2012 г.

Чистая выручка от продажи газа в Российской Федерации выросла на 33 464 млн. руб., или на 4%, в 2013 г. по сравнению с 2012 г. и составила 794 349 млн. руб. В основном, это объясняется ростом средней цены на газ на внутреннем рынке на 14%. Объем продажи газа в 2013 г. уменьшился на 8% по сравнению с 2012 г.

Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) выросла на 142 498 млн. руб., или на 12%, и составила 1 351 713 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 2012 г. В основном, такое увеличение объясняется ростом объемов продаж организациями Группы «Газпром нефть» потребителям, находящимся на территории Европы и других стран и Российской Федерации, а также ростом цен. В 2013 и 2012 гг. выручка Группы «Газпром нефть» составила 76% и 77% в общей сумме чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки, соответственно. Также рост чистой выручки был вызван расширением периметра консолидации Группы Газпром – включение в консолидированную финансовую отчетность показателей Группы «Газпром нефтехим Салават», начиная с июня 2012 г.

Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС) выросла на 32 080 млн. руб., или на 9%, в 2013 г. по сравнению с 2012 г. и составила 375 589 млн. руб. Увеличение, главным образом, связано с включением в консолидированную финансовую отчетность показателей ОАО «МОЭК» с сентября 2013 г.

Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин) снизилась на 65 344 млн. руб., или на 24%, и составила 210 216 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 275 560 млн. руб. в 2012 г. Выручка от продажи сырой нефти составила 179 265 млн. руб. и 234 470 млн. руб. в чистой выручке от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) в 2013 и 2012 гг., соответственно. В основном, изменение вызвано уменьшением реализованных объемов сырой нефти покупателям Европы и других стран. Выручка от продажи газового конденсата уменьшилась в связи с включением в консолидированную финансовую отчетность показателей Группы «Газпром нефтехим Салават», начиная с июня 2012 г.

Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС) выросла на 37 879 млн. руб., или на 30%, и составила 163 265 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 125 386 млн. руб. в 2012 г. Такой рост объясняется, главным образом, увеличением объема транспортируемого газа, а также тарифов на транспортировку для независимых поставщиков в 2013 г. по сравнению с 2012 г.

Прочая выручка увеличилась на 21 641 млн. руб., или на 14%, и составила 177 359 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 155 718 млн. руб. в 2012 г.

Операционные расходы

В 2013 г. операционные расходы увеличились на 7% и составили 3 668 606 млн. руб. по сравнению с 3 418 639 млн. руб. в 2012 г. Доля операционных расходов в выручке от продаж сократилась с 72% в 2012 г. до 70% в 2013 г. В приведенной ниже таблице представлена расшифровка операционных расходов за указанные периоды:

(млн. руб.)	За год, закончившийся	
	2013 г.	2012 г. (изменено)
Покупные газ и нефть	753 829	820 692
Налоги, кроме налога на прибыль	706 667	625 313
Расходы на оплату труда	497 852	409 807
Амортизация	419 019	345 690
Транзит газа, нефти и продуктов нефтепереработки	358 829	317 754
Материалы	236 354	186 920
Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание	200 621	219 999
Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки	136 776	129 812
Расходы на электроэнергию и теплоэнергию	87 242	76 949
Увеличение оценочных резервов	67 698	(3 208)
Социальные расходы	34 970	31 736
Транспортные расходы	29 909	38 839
Расходы по аренде	27 167	24 126
Расходы на страхование	25 052	22 370
Расходы на исследования и разработки	16 738	19 766
Услуги по переработке	14 423	14 396
Расходы по транспортировке теплоэнергии	5 075	19 647
(Прибыли) убытки от производных финансовых инструментов	(8 512)	8 802
Курсовые разницы по операционным статьям	(45 050)	14 147
Прочие	233 795	182 347
	3 798 454	3 505 904
Изменение в балансе готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты	(129 848)	(87 265)
Итого операционные расходы	3 668 606	3 418 639

Покупные газ и нефть

Расходы на покупные газ и нефть снизились на 66 863 млн. руб. и составили 753 829 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 820 692 млн. руб. в 2012 г. Расходы на покупку газа снизились на 17 795 млн. руб., или на 3%. Данное снижение, главным образом, связано с уменьшением объемов газа, приобретаемого у сторонних организаций внутри и за пределами Российской Федерации. Расходы на покупку нефти, которые отражены в составе расходов на покупные газ и нефть, снизились на 49 068 млн. руб., или на 19%, и составили 215 278 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 264 346 млн. руб. в 2012 г. Данное изменение связано с уменьшением покупных объемов нефти.

Налоги, кроме налога на прибыль

Налоги, кроме налога на прибыль включают:

(млн. руб.)	За год, закончившийся	
	2013 г.	2012 г. (изменено)
Налог на добычу полезных ископаемых	512 885	458 322
Налог на имущество	75 468	54 934
Прочие налоги	118 314	112 057
Налоги кроме налога на прибыль	706 667	625 313

Налог на добычу полезных ископаемых увеличился на 12% и составил 512 885 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 458 322 млн. руб. в 2012 г. Данное изменение, главным образом, связано с увеличением налоговой ставки на газ с 509 руб. до 582 руб. за тысячу кубических метров с 1 января 2013 г. и до 622 руб. за тысячу кубических метров с 1 июля 2013 г. Изменение налога на добычу нефти связано, в основном, с ростом базовой ставки с 446 руб. до 470 руб. за тонну.

Расходы на оплату труда

Расходы на оплату труда увеличились на 21% и составили 497 852 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 409 807 млн. руб. в 2012 г. Увеличение, в основном, объясняется ростом средней заработной платы и среднесписочной численности персонала.

Амортизация

В 2013 г. амортизация увеличилась на 21%, или на 73 329 млн. руб., и составила 419 019 млн. руб. по сравнению с 345 690 млн. руб. в 2012 г. Увеличение, в основном, связано с расширением базы основных средств.

Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки

Расходы на транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки увеличились на 13% и составили 358 829 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 317 754 млн. руб. в 2012 г. Данное увеличение, в основном, связано с ростом расходов на транзит нефти и продуктов нефтегазопереработки вследствие включения в консолидированную финансовую отчетность показателей Группы «Газпром нефтехим Салават», начиная с июня 2012 г., а также с увеличением объемов транзита по газопроводу «Норд Стрим».

Материалы

Расходы на материалы увеличились на 26% и составили 236 354 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 186 920 млн. руб. в 2012 г. Рост расходов, в основном, связан с расширением периметра консолидации Группы Газпром – включением в консолидированную финансовую отчетность показателей Группы «Газпром нефтехим Салават», начиная с июня 2012 г., а также увеличением закупки материалов у внешних компаний.

Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание

Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание снизились на 9% и составили 200 621 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 219 999 млн. руб. в 2012 г. Снижение связано, главным образом, со снижением объемов ремонтно-эксплуатационных услуг, оказанных внешними сервисными организациями за 2013 г.

Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки

Расходы на покупку товаров для перепродажи, в том числе продуктов нефтегазопереработки, увеличились на 5% в 2013 г. и составили 136 776 млн. руб. по сравнению с 129 812 млн. руб. в 2012 г. Рост расходов, в основном, связан с увеличением объемов внешней покупки продуктов нефтегазопереработки Группой «Газпром нефть».

Расходы на электроэнергию и теплоэнергию

Расходы на электроэнергию и теплоэнергию увеличились на 13% и составили 87 242 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 76 949 млн. руб. в 2012 г. В основном, данное увеличение связано с включением в консолидированную финансовую отчетность показателей ОАО «МОЭК», начиная с сентября 2013 г., а также ростом потребления электроэнергии и ростом тарифов.

Курсовые разницы по операционным статьям

Доход по курсовым разницам по операционным статьям в 2013 г. составил 45 050 млн. руб. по сравнению с убытком по курсовым разницам по операционным статьям в сумме 14 147 млн. руб. в 2012 г. Данное изменение, в основном, связано с ростом курса доллара США по отношению к рублю на 8% и ростом курса евро на 12% в 2013 г. по сравнению со снижением курса доллара США по отношению к рублю на 6% и снижением курса евро на 3% в 2012 г.

Прочие операционные расходы

Прочие расходы уменьшились на 28% и составили 233 795 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 182 347 млн. руб. в 2012 г. Прочие расходы включают в себя расходы на банковские услуги, расходы на охрану, юридические и консультационные услуги, расходы на благотворительность, финансовую помощь и расходы на рекламу.

Изменение в балансе готовой продукции незавершенного производства и прочие эффекты

Статья «Изменение в балансе готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты» увеличилась на 42 583 млн. руб. и составила 129 848 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 87 265 млн. руб. в 2012 г. Отрицательное значение данной статьи в 2013 г. связано, главным образом, с увеличением остатка готовой продукции на 31 декабря 2013 г. по сравнению с 31 декабря 2012 г.

Чистое (начисление) восстановление резерва под обесценение активов и прочих резервов

Чистое восстановление резерва в 2012 г., в основном, связано с восстановлением резерва под обесценение стоимости незавершенного капитального строительства. В октябре 2012 г. в связи с завершением первого этапа работ по обустройству и введением в эксплуатацию первого пускового комплекса Бованенковского месторождения Группа восстановила ранее созданный резерв под обесценение стоимости незавершенного капитального строительства в отношении Бованенковского и Харасавэйского месторождений, а также железной дороги «Обская-Бованенково». Сумма восстановления резерва составляет 47 574 млн. руб.

В оценочные резервы включен резерв под обесценение стоимости долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности в сумме 64 451 млн. руб. и 47 238 млн. руб. за 2013 и 2012 гг., соответственно.

Прибыль от продаж

В результате указанных выше факторов прибыль от продаж увеличилась на 236 532 млн. руб., или на 18%, и составила 1 587 209 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 1 350 677 млн. руб. в 2012 г. Маржа прибыли от продаж увеличилась с 28% в 2012 г. до 30% в 2013 г.

Чистый финансовый (расход) доход

(млн. руб.)	За год, закончившийся	
	2013 г.	2012 г. (изменено)
Прибыль по курсовым разницам	96 125	281 863
Убыток по курсовым разницам	(241 339)	(210 146)
Чистый (убыток) прибыль по курсовым разницам	(145 214)	71 717
Процентный доход	33 398	26 626
Процентный расход	(42 768)	(37 022)
Чистый финансовый (расход) доход	(154 584)	61 321

Чистый убыток по курсовым разницам в сумме 145 214 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с чистой прибылью по курсовым разницам в сумме 71 717 млн. руб. в 2012 г. объясняется, главным образом, ростом курса доллара США по отношению к рублю на 8% и ростом курса евро на 12% в 2013 г. по сравнению со снижением курса доллара США по отношению к рублю на 6% и снижением курса евро на 3% в 2012 г. Это привело к увеличению обязательств Группы, выраженных в иностранной валюте.

Процентный доход увеличился на 25% и составил 33 398 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 26 626 млн. руб. в 2012 г., в основном, в связи с ростом процентов, начисленных за хранение денежных средств Группы на счетах в банках.

Процентный расход увеличился на 16% и составил 42 768 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 37 022 млн. руб. в 2012 г., в основном, в связи с увеличением средней задолженности по займам в 2013 г. по сравнению с 2012 г.

Доля чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий

Доля чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий снизилась на 88 522 млн. руб., или на 61%, и составила 56 670 млн. руб. в 2013 г., по сравнению с долей чистой прибыли в 2012 г. в сумме 145 192 млн. руб.

Снижение доли чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий Группы в 2013 г. объясняется, главным образом, снижением чистой прибыли «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» на 30 675 млн. руб. в связи с уменьшением выручки от продажи сырой нефти и сжиженного природного газа в результате снижения объемов производства, рыночных цен на сырую нефть и газовый конденсат, а также признанием переменного обязательства по непогашаемой привилегированной акции (класса R) в пользу Российской Федерации. Доля чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий в 2013 г. включает дополнительный расход в размере 25 961 млн. руб. в отношении ОАО «НГК «Славнефть» и его дочерних обществ, который относится к корректировке амортизации за предыдущие периоды, возникшей в результате разницы в оценке между справедливой и балансовой стоимостью основных средств на дату приобретения ОАО «НГК «Славнефть». Доля чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий в 2012 г. включает долю чистой прибыли «РосУкрЭнерго АГ», относящуюся к результатам деятельности компании за 2011 г., в виде дивидендов, полученных Группой в размере 17 017 млн. руб.

Налог на прибыль

Общая сумма налога на прибыль увеличилась на 15 057 млн. руб., или на 5%, и составила 320 378 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 305 321 млн. руб. в 2012 г. Эффективная ставка по налогу на прибыль составила 21,6% и 19,6% за 2013 и 2012 гг., соответственно. Изменение эффективной ставки было, в основном, вызвано увеличением не принимаемых для целей налогообложения расходов и уменьшением не облагаемых налогом доходов, формирующих показатель «Доля чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий», в 2013 г. по сравнению с 2012 г.

Прибыль за период, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром»

В результате вышеперечисленных факторов наша прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром», сократилась на 85 213 млн. руб., или на 7%, с 1 224 474 млн. руб. в 2012 г. до 1 139 261 млн. руб. в 2013 г.

Прибыль за период, относящаяся к неконтролирующей доле участия

Прибыль за период, относящаяся к неконтролирующей доле участия, сократилась на 1 497 млн. руб., или на 5%, и составила 26 444 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 27 941 млн. руб. в 2012 г.

Ликвидность и собственный капитал

Ниже в таблице представлено движение денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2013 и 2012 гг.:

(млн. руб.)	За год, закончившийся	
	2013 г.	2012 г. (изменено)
Чистые денежные средства от операционной деятельности	1 747 863	1 472 779
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(1 475 475)	(1 287 216)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(30 358)	(253 870)

Чистые денежные средства от операционной деятельности

Чистые денежные средства от операционной деятельности увеличились на 275 084 млн. руб., или на 19%, и составили 1 747 863 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 1 472 779 млн. руб. в 2012 г. Увеличение произошло преимущественно в связи с ростом операционной прибыли в 2013 г. по сравнению с 2012 г. Данный эффект был частично компенсирован отрицательной динамикой оборотного капитала.

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, увеличились на 188 259 млн. руб., или на 15%, и составили 1 475 475 млн. руб. в 2013 г., по сравнению с 1 287 216 млн. руб. в 2012 г. Увеличение связано преимущественно с ростом денежных средств, направленных на капитальные вложения, приобретением дочерних обществ, а также с уменьшением поступлений от ассоциированных компаний и совместных предприятий в 2013 г. по сравнению с 2012 г.

Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности

Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности, составили 30 358 млн. руб. в 2013 г. по сравнению с 253 870 млн. руб. в 2012 г. Данное изменение обусловлено, главным образом, уменьшением уплаченных дивидендов в 2013 г., а также тем фактом, что в 2013 г. денежные средства, полученные от привлечения займов, превысили погашение займов, а в 2012 г. денежные средства, направленные на погашение займов, превышали поступления по займам.

Оборотный капитал

Положительное сальдо оборотного капитала (оборотные активы за вычетом краткосрочных обязательств) составило 1 471 205 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2013 г. и 928 737 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2012 г. Увеличение сальдо оборотного капитала на 542 468 млн. руб. за 2013 г., было связано, в основном, с ростом остатка денежных средств и их эквивалентов, уменьшением кредиторской задолженности, увеличением товарно-материальных запасов и дебиторской задолженности.

Увеличение товарно-материальных запасов на 106 978 млн. руб., было вызвано увеличением стоимости запасов газа в трубопроводах и хранилищах.

Увеличение краткосрочной дебиторской задолженности на 91 294 млн. руб. было вызвано ростом дебиторской задолженности за газ, нефть и нефтепродукты по всем географическим сегментам.

Уменьшение кредиторской задолженности на 143 299 млн. руб. было вызвано снижением обязательства в отношении ретроактивных корректировок цен на газ в соответствии с требованиями, выдвинутыми иностранными покупателями на основании условий контрактов по поставкам 2010 – 2013 гг., а также уменьшением кредиторской задолженности, связанной с инвестиционным строительством.

Руководство ОАО «Газпром» полагает, что величина оборотного капитала является достаточной для удовлетворения потребностей Группы в оборотном капитале в течение как минимум последующих двенадцати месяцев; тем не менее, мы зависим от рынка краткосрочных займов для финансирования нашего оборотного капитала. Группе необходим постоянный доступ на внутренние рублевые рынки ссудного капитала и банковских кредитов для того, чтобы удовлетворить значительную часть наших финансовых потребностей.

Капитальные вложения

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних обществ) в разбивке по сегментам за 2013 и 2012 гг., выраженная в номинальных рублях, представлена в следующей таблице:

(млн. руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2013 ⁽¹⁾ г.	2012 ⁽¹⁾ г. (изменено)
Транспортировка	470 449	706 414
Добыча газа	317 177	285 925
Добыча нефти и газового конденсата	266 603	148 531
Переработка	134 675	170 860
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	91 975	70 440
Поставка газа	43 612	61 266
Хранение газа	28 251	23 031
Все прочие сегменты	<u>122 427</u>	<u>78 695</u>
Итого	1 475 169	1 545 162

Примечание.

⁽¹⁾ Величина капитальных вложений в настоящем анализе отличается от величины капитальных вложений отраженных в составе информации по сегментам в консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром» по МСФО, в основном, на величину НДС.

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних обществ) уменьшилась на 69 993 млн. руб., или на 5%, с 1 545 162 млн. руб. за 2012 г. до 1 475 169 млн. руб. за 2013 г.

Уменьшение капитальных вложений в сегменте «Транспортировка» обусловлено вводом в эксплуатацию системы магистральных газопроводов «Бованенково-Ухта» и «Ухта-Торжок» в связи с запуском Бованенковского месторождения. Увеличение капитальных вложений в сегменте «Добыча нефти и газового конденсата» связано, главным образом, с увеличением капитальных вложений ООО «Газпром нефть шельф» и Группы «Газпром нефть». Рост капитальных вложений в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии» связан, главным образом, с увеличением капитальных вложений ОАО «Мосэнерго» в строительство парогазовых энергоблоков нового поколения на ТЭЦ-12, ТЭЦ-16 и ТЭЦ-20. Увеличение капитальных вложений в прочих сегментах обусловлено, главным образом, строительством в рамках «Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта».

Долговые обязательства

Чистая сумма долга (определяемая как краткосрочные займы и текущая часть обязательств по долгосрочным займам, краткосрочные векселя к уплате, долгосрочные займы, долгосрочные векселя к уплате за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением к использованию в соответствии с условиями некоторых займов и других договорных обязательств) увеличилась на 41 584 млн. руб., или на 4%, с 1 071 214 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2012 г., до 1 112 798 млн. руб. по состоянию на 31 декабря 2013 г. Причины увеличения значения данного показателя связаны с привлечением новых долгосрочных займов, ростом курсов доллара США и евро по отношению к российскому рублю, что было компенсировано увеличением денежных средств и их эквивалентов.

(млн. руб.)	По состоянию на 31 декабря	
	2013 г.	2012 г. (изменено)
Долгосрочные займы		
Займы с фиксированной %-ной ставкой	1 427 690	1 165 789
Средневзвешенная фиксированная %-ная ставка	6,31%	7,12%
Займы с переменной %-ной ставкой	334 602	268 997
Средневзвешенная переменная %-ная ставка	2,97%	3,02%
Итого по долгосрочным займам	1 762 292	1 434 786
Рублевые займы	245 412	207 953
Займы в иностранной валюте	1 516 880	1 226 833
Итого по долгосрочным займам	1 762 292	1 434 786
За вычетом текущей части обязательств по долгосрочным займам	(292 341)	(256 868)
Плюс: долгосрочные векселя	51	41
Итого по долгосрочным долговым обязательствам	1 470 002	1 177 959
Краткосрочные займы		
Займы с фиксированной %-ной ставкой	38 699	55 385
Средневзвешенная фиксированная %-ная ставка	6,87%	5,46%
Займы с переменной %-ной ставкой	836	10 372
Средневзвешенная переменная %-ная ставка	5,38%	1,94%
Итого по краткосрочным займам	39 535	65 757
Рублевые займы	25 692	22 861
Займы в иностранной валюте	13 843	42 896
Итого по краткосрочным займам	39 535	65 757
Плюс: текущая часть обязательств по долгосрочным займам	292 341	256 868
Плюс: краткосрочные векселя	50	8
Итого по краткосрочным обязательствам	331 926	322 633
Итого по займам	1 801 928	1 500 592

В таблице ниже представлена разбивка долгосрочных займов в иностранной валюте (выраженные в млн. долл. США) по состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг. и общая сумма займов, выраженная в рублях:

	По состоянию на 31 декабря	
	2013 г.	2012 г. (изменено)
в долл. США (выражены в млн. долл. США)	27 817	28 593
в евро (выражены в млн. долл. США) ⁽¹⁾	17 952	11 787
в других валютах (выражены в млн. долл. США)	577	12
Итого по долгосрочным займам в иностранной валюте, в млн. долл. США	46 346	40 392
Итого по долгосрочным займам в иностранной валюте, в млн. руб.⁽²⁾	1 516 880	1 226 833

Примечания.

⁽¹⁾ Пересчитаны по курсу обмена евро к долл. США, составившему 1,37 и 1,32 на 31 декабря 2013 и 2012 гг., соответственно.

⁽²⁾ Пересчитаны по курсу обмена на соответствующую отчетную дату.

По части наших долгосрочных займов, выраженных в конвертируемой валюте, обеспечением является выручка по некоторым нашим экспортным контрактам. По состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг. обеспечением по займам в сумме ноль млн. руб. и 12 509 млн. руб., соответственно, включая текущую часть обязательств по долгосрочным займам, являлась выручка от экспортных поставок газа в Западную Европу.

По состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг., согласно договору проектного финансирования, заключенного в рамках проекта по освоению Южно-Русского нефтегазового месторождения с группой международных финансовых учреждений, агентом которых выступал «ЮниКредит Банк АГ», обыкновенные акции ОАО «Севернефтегазпром» залоговой стоимостью 16 968 млн. руб., а также основные средства залоговой стоимостью 26 210 млн. руб. переданы в залог «ИНГ Банк Н.В.» (Лондонский филиал) до даты полного погашения обеспеченных обязательств по договору. По состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг. остаточная стоимость данных основных средств составила 24 614 млн. руб. и 25 656 млн. руб. соответственно. Руководство Группы не ожидает возникновения каких-либо существенных последствий в связи с данным договором залога.

В таблице ниже представлен анализ наших долгосрочных займов по срокам погашения (за исключением долгосрочных векселей) по состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг.:

(млн. руб.)	По состоянию на 31 декабря	
	2013 г.	2012 г. (изменено)
От одного до двух лет	242 531	278 726
От двух до пяти лет	640 690	502 399
Свыше пяти лет	<u>586 730</u>	<u>396 793</u>
Итого	<u>1 469 951</u>	<u>1 177 918</u>

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И РЫНОК АКЦИЙ ОАО «ГАЗПРОМ»

Размер уставного капитала ОАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Привилегированных акций нет.

Российская Федерация контролирует более 50% акций ОАО «Газпром». В представленной ниже таблице приведена структура акционерного капитала ОАО «Газпром».

	По состоянию на 31 декабря	
	2013 г.	2012 г.
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37%	38,37%
ОАО «Роснефтегаз» ⁽¹⁾	10,97%	10,74%
ОАО «Росгазификация» ⁽²⁾	0,89%	0,89%
Владельцы АДР ⁽³⁾	25,78%	26,96%
Прочие зарегистрированные лица	23,99%	23,04%

Примечания.

- (1) По состоянию на 31.12.2012 г. и на 31.12.2013 г. доля Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом в ОАО «Роснефтегаз» составляла 100%.
- (2) По состоянию на 31.12.2012 г. и на 31.12.2013 г. ОАО «Роснефтегаз» являлось владельцем 74,55% акций ОАО «Росгазификация».
- (3) Банк-эмитент АДР под акции ОАО «Газпром» – «БНЙ Меллон».

Обыкновенные акции ОАО «Газпром» допущены к торгам на ЗАО «ФБ ММВБ» (входит в Группу «Московская Биржа»). Акции ОАО «Газпром» являются одними из наиболее ликвидных на российском фондовом рынке; они входят в список ценных бумаг, составляющих базу для расчета индексов ММВБ и РТС.

В 2013 г. акции ОАО «Газпром» переведены из раздела внесписочных ценных бумаг в Котировальный список «А» второго уровня (список «А2») ЗАО «ФБ ММВБ». Запланированная в 2014 г. реформа листинга, в частности объединение списков «А1» и «А2», и вхождение бумаг ОАО «Газпром» в высший котировальный список позволит Компании расширить круг российских инвесторов, прежде всего за счет управляющих пенсионными накоплениями и страховыми резервами.

Американские депозитарные расписки (АДР) ОАО «Газпром» допущены к торгам на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской биржах, при этом основные объемы торгов приходятся на Лондонскую фондовую биржу (ЛФБ).

В представленной ниже таблице приведены цены акций и АДР ОАО «Газпром».

	По состоянию на 31 декабря		Изменение, %
	2013 г.	2012 г.	
ЗАО «ФБ ММВБ»			
Цена за акцию на закрытие торгов, руб.			
на конец года	138,75	143,91	-3,6
минимальная	107,17	137,18	-21,9
максимальная	158	199,69	-20,9
Среднедневной объем торгов, млн шт.	43,9	39,4	11,4
Среднедневной объем торгов, млрд руб.	5,9	6,4	-7,8
ЛФБ			
Цена за АДР на закрытие торгов, долл. США			
на конец года	8,55	9,46	-9,6
минимальная	6,48	8,7	-25,5
максимальная	9,82	13,53	-27,4
Среднедневной объем торгов, млн. шт.	25,0	32,1	-22,1
Среднедневной объем торгов, млн. долл. США	211,0	340,6	-38,1

Рыночная капитализация ОАО «Газпром» на 31 декабря 2013 г. составила 3,28 трлн. руб., или 99,9 млрд. долл. США, снизившись за год на 3,6% в рублевом эквиваленте. Средняя рыночная капитализация ОАО «Газпром» в 2013 г. по сравнению с 2012 г. понизилась на 17,0% и составила 3,19 трлн. руб., или 100,1 млрд. долл. США.

В представленной ниже таблице приведены выплаты дивидендов в 2013 г. по итогам работы ОАО «Газпром» за 2012 г. по состоянию на 31 декабря 2013 г.:

	По состоянию на 31 декабря 2013 г.			Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным, %
	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб. ⁽¹⁾	
Всего	141 804 342	141 690 095	114 247	0,08
в т. ч. по акциям:				
принадлежащим государству	54 415 116	54 415 116	-	0,00
принадлежащим подконтрольным государству юридическим лицам ОАО «Роснефтегаз» и ОАО «Росгазификация»	16 816 073	16 816 073	-	0,00
принадлежащим физическим и юридическим (за исключением подконтрольных государству) лицам	70 569 585	70 458 906	110 679	0,16
принадлежащим неустановленным владельцам	3 568	0	3 568	100

Примечание.

- (1) Не выплачены дивиденды лицам, внесенным в список лиц, имеющих право на получение дивидендов, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 ст. 44 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ»

Права акционеров ОАО «Газпром» и регулирование деятельности органов управления ОАО «Газпром» определены и осуществляются в соответствии с законодательством Российской Федерации и могут отличаться от практики регулирования компаний, зарегистрированных на территории Великобритании.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «Газпром» органами управления ОАО «Газпром» являются Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Председатель Правления. Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО «Газпром» и, среди прочего, избирает Совет директоров ОАО «Газпром». Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью ОАО «Газпром», за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» к компетенции Общего собрания акционеров. Единоличным исполнительным органом ОАО «Газпром» является Председатель Правления, коллегиальным исполнительным органом – Правление. Правление и Председатель Правления осуществляют текущее руководство деятельностью.

Состав Совета директоров и Правления

В представленной ниже таблице отражены сведения о лицах, входивших в состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2013 г.:

Ф.И.О.	Год рождения	Должность
Зубков Виктор Алексеевич	1941	Председатель Совета директоров Специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран – экспортеров газа; заместитель председателя Совета директоров, генеральный директор, Председатель Правления ООО «Газпром газомоторное топливо»
Миллер Алексей Борисович	1962	Заместитель Председателя Совета директоров Председатель Правления ОАО «Газпром»
Акимов Андрей Игоревич	1953	Председатель Правления ОАО «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)
Газизуллин Фарит Рафикович	1946	Член Совета директоров ОАО «Газпром»
Карпель Елена Евгеньевна	1944	Начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром»
Кулибаев Тимур Аскарлович	1966	Председатель Президиума Национальной Палаты Предпринимателей Республики Казахстан; Председатель Президиума Объединения юридических лиц «Национальная экономическая палата Казахстана «Союз «Атамекен»»; Внештатный советник Президента Республики Казахстан; Председатель Объединения юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «KAZENERGY»
Маркелов Виталий Анатольевич	1963	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»
Мартынов Виктор Георгиевич	1953	Ректор РГУ нефти и газа им И.М. Губкина
Мау Владимир Александрович	1959	Ректор Федерального бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
Мусин Валерий Абрамович	1939	Заведующий кафедрой гражданского процесса юридического факультета Санкт-Петербургского государственного университета; старший партнер российско-британской фирмы «Мусин и Партнерь»
Серeda Михаил Леонидович	1970	Заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром»

В представленной ниже таблице отражены сведения об изменениях в составе Совета директоров в 2013 г.:

Ф.И.О.	Изменение
Мартынов В.Г.	Избран 28 июня 2013 г.
Юсуфов И.Х.	Полномочия прекращены 28 июня 2013 г.

В 2013 г. проведено 80 заседаний Совета директоров ОАО «Газпром» (из них 10 – в очной форме) принято 181 решение Совета директоров (41 – на очных заседаниях).

В представленной ниже таблице отражены сведения о лицах, входивших в состав Правления по состоянию на 31 декабря 2013 г.:

Ф.И.О.	Год рождения	Должность
Миллер Алексей Борисович	1962	Председатель Правления ОАО «Газпром»
Васильева Елена Александровна	1959	Заместитель Председателя Правления – главный бухгалтер ОАО «Газпром»
Голубев Валерий Александрович	1952	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»
Козлов Александр Николаевич	1952	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»
Круглов Андрей Вячеславович	1969	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» – начальник Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром»
Маркелов Виталий Анатольевич	1963	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»
Медведев Александр Иванович	1955	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт»
Хомяков Сергей Федорович	1953	Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор филиала ОАО «Газпром» «Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром» в г. Москве
Аксютин Олег Евгеньевич	1967	Начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром»
Голко Ярослав Ярославович	1961	Начальник Департамента инвестиций и строительства ОАО «Газпром»
Дубик Николай Николаевич	1971	Начальник Юридического департамента ОАО «Газпром»
Люгай Дмитрий Владимирович	1962	Начальник Департамента перспективного развития ОАО «Газпром»
Марков Владимир Константинович	1955	Начальник Департамента по работе с органами власти Российской Федерации ОАО «Газпром»
Михайлова Елена Владимировна	1977	Начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром»
Селезнев Кирилл Геннадьевич	1974	Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Федоров Игорь Юрьевич	1965	Генеральный директор ООО «Газпром комплектация»
Черепанов Всеволод Владимирович	1966	Начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром»

Сведения об изменениях в составе Правления в 2013 г.:

Ф.И.О.	Изменение
Люгай Дмитрий Владимирович	Избран 01 февраля 2013 г.
Русакова Влада Вилориковна	Полномочия прекращены 01 февраля 2013 г.

Вознаграждение членов Совета директоров и Правления

Размер краткосрочного вознаграждения, выплаченного ОАО «Газпром» в 2013 г. членам Совета директоров, членам Правления и Председателю Правления (включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления ОАО «Газпром»),

составил 2 261 612 тыс. руб. Указанная сумма включает налог на доходы физических лиц и страховые взносы. Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ОАО «Газпром». Вознаграждение членам Совета директоров утверждается годовым Общим собранием акционеров. Краткосрочное вознаграждение Председателя Правления, членов Правления, а также членов Совета директоров, являющихся работниками ОАО «Газпром», оговорено условиями трудовых контрактов.

В соответствии с российским законодательством ОАО «Газпром» перечисляет взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих сотрудников, включая Председателя Правления, членов Правления, а также членов Совета директоров, являющихся работниками ОАО «Газпром».

Кроме того, ОАО «Газпром» обеспечивает добровольное медицинское страхование Председателя Правления, членов Правления, а также членов Совета директоров, являющихся работниками ОАО «Газпром». Сумма страховых взносов по добровольному медицинскому страхованию в 2013 г. составила 851 тыс. руб.

Страхование ответственности членов Совета директоров и Правления

ОАО «Газпром» осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров (в том числе независимых директоров, но за исключением лиц, являющихся госслужащими) и Правления, обеспечивающее возмещение вреда акционерам, кредиторам или иным лицам, в случае его причинения в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) застрахованных лиц при осуществлении ими управленческой деятельности.

Размер страховой премии по договору страхования, заключенному в 2013 г., составил 1,57 млн. долл. США при страховой сумме 100 млн. долл. США.

Страховое покрытие по договору страхования ответственности членов Совета директоров и Правления соответствует международным стандартам страхования по объему застрахованных рисков и лимитам возмещения.

Сведения о владении акциями ОАО «Газпром» членами Совета директоров и Правления

По состоянию на 31 декабря 2013 г. доля членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления в уставном капитале ОАО «Газпром» составила 0,01239258%.

Корпоративное управление

Основные принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром», утвержденном Общим собранием акционеров ОАО «Газпром» 28 июня 2002 г., и соответствуют общепризнанным мировым стандартам.

Корпоративное управление в Компании направлено в первую очередь на неукоснительное соблюдение прав всех акционеров ОАО «Газпром». На основе справедливого отношения к акционерам, защиты их прав и интересов вне зависимости от количества принадлежащих им акций построены ключевые документы ОАО «Газпром» в области корпоративного управления.

Основными документами ОАО «Газпром», обеспечивающими соблюдение прав акционеров, являются:

- Устав ОАО «Газпром»;
- Кодекс корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром»;
- Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром»;
- Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Газпром»;

- Положение о Совете директоров ОАО «Газпром»;
- Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту;
- Положение о Правлении ОАО «Газпром»;
- Положение о Председателе Правления ОАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром»;
- Положение о системе внутреннего контроля ОАО «Газпром»;
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»;
- Дивидендная политика ОАО «Газпром»;
- Порядок выплаты дивидендов ОАО «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ОАО «Газпром»;
- Порядок ознакомления акционеров с информацией об ОАО «Газпром»;
- Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ОАО «Газпром».

Со всеми указанными документами, а также с Уставом ОАО «Газпром» можно ознакомиться на официальном сайте ОАО «Газпром» www.gazprom.com или в подразделении по работе с акционерами, координаты которого указаны на официальном сайте.

Система внутреннего контроля

Цели, задачи и компоненты системы внутреннего контроля, принципы ее функционирования, а также органы управления ОАО «Газпром» и лица, ответственные за внутренний контроль, определены Положением о системе внутреннего контроля ОАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров от 14 декабря 2012 г. № 2091.

Субъектами внутреннего контроля являются Совет директоров, Комитет Совета директоров по аудиту, Ревизионная комиссия, исполнительные органы (Правление, Председатель Правления), Департамент внутреннего аудита Аппарата Правления и другие структурные подразделения ОАО «Газпром», а также работники ОАО «Газпром».

Ревизионная комиссия в количестве девяти человек избирается Общим собранием акционеров. Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах», а по вопросам, не предусмотренным Законом, – Уставом ОАО «Газпром».

В 2013 г. в состав Комитета Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту входили три члена Совета директоров ОАО «Газпром»: В.А. Мусин (председатель), Ф.Р. Газизуллин, М.Л. Середа.

В течение отчетного года было проведено 6 заседаний Комитета Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту, в ходе которых рассмотрено 12 вопросов, в том числе проект Плана работы Департамента внутреннего аудита Аппарата Правления на 2014 г., отчет о результатах работы указанного Департамента.

Департамент внутреннего аудита в своей деятельности руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом ОАО «Газпром», решениями органов его управления, а также Кодексом этики внутреннего аудитора, утвержденным решением Совета директоров от 14 марта 2012 г. № 1956 и Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Департамент административно подотчетен в составе Аппарата Правления Председателю Правления ОАО «Газпром» и функционально – Комитету Совета директоров по аудиту.

Основной задачей Департамента внутреннего аудита является представление Комитету по аудиту и руководству ОАО «Газпром» независимых и объективных гарантий – выводов, сформированных по результатам внутренних аудиторских проверок и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Компании. Департамент организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних обществах и организациях ОАО «Газпром». Результаты проведенных проверок докладываются Председателю Правления, ежегодно – Правлению и Комитету Совета директоров по аудиту.

Внешний аудитор ОАО «Газпром» ежегодно выбирается по результатам открытого конкурса, который проводится в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Размер оплаты его услуг определяется Советом директоров ОАО «Газпром».

В 2013 г. победителем конкурса было признано ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», утвержденное в качестве аудитора на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Газпром» 28 июня 2013 г. Цена договора, предложенная победителем, составляла сумму, эквивалентную 6 780 000 долл. США (без учета НДС), и была утверждена решением Совета директоров от 9 августа 2013 г. № 2237.

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» оказывает ОАО «Газпром» услуги, сопутствующие аудиту. При этом ОАО «Газпром» и ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» проводят работу по анализу предмета договора до его заключения с целью обеспечения независимости аудитора. ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» в 2013 г. не оказывало ОАО «Газпром» услуги, сопутствующие аудиту.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Управление рисками ОАО «Газпром» осуществляется в рамках единой корпоративной системы. Она распространяется на все области практической деятельности компании и служит для оптимизации величины рисков в соответствии с интересами ОАО «Газпром».

Развитие корпоративной системы управления рисками осуществляется в соответствии с утвержденным Председателем Правления ОАО «Газпром» планом мероприятий. Он предусматривает три этапа:

1. определение единых подходов;
2. формирование методологической базы;
3. развитие системы управления рисками в дочерних и ассоциированных компаниях.

По состоянию на 31 декабря 2013 г. завершены мероприятия по первому этапу. В стадии согласования большинство мероприятий второго этапа. Мероприятия третьего этапа – в разработке.

Стратегические и страновые риски

Риски, связанные с развитием кризисных явлений в мировой экономике

Продолжающиеся потрясения мировой экономической системы, хронические бюджетные дисбалансы, замедление темпов экономического развития стран БРИКС сохраняют высокую степень неопределенности относительно того, как и какими темпами будет проходить восстановление мировой экономики после периода глубокой глобальной рецессии. Неблагоприятные экономические условия могут оказать негативное влияние на деятельность Группы.

Управление / влияние на уровень риска. Газпром проводит политику, которая обеспечивает финансовую устойчивость, улучшение финансового состояния и оптимизацию долгового портфеля, что позволит адекватно реагировать на возможное ухудшение макроэкономической ситуации.

Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке

Газпром является крупнейшим поставщиком природного газа в Европу. При этом в странах ЕС активно проводится политика либерализации газового рынка, стимулирующая рост конкуренции и увеличение спотовых продаж. Следствием либерализации может стать частичный отказ от системы долгосрочных контрактов.

Политика либерализации также предполагает отделение активов по производству природного газа от сетей транспортировки в пределах ЕС, что может при отсутствии освобождения в установленном законодательством порядке означать для Группы невозможность владения и осуществления контроля над транспортным бизнесом и создаст затруднения для реализации инвестиционных проектов на территории ЕС.

Также стратегия в области энергетики ЕС направлена на диверсификацию источников поставок энергоресурсов, развитие альтернативной энергетики.

Определенный риск для Газпрома в краткосрочной перспективе представляет диспаритет цен по долгосрочным контрактам и цен на газ на спотовых рынках.

Управление / влияние на уровень риска. Газпром сохраняет в качестве основы своего бизнеса систему долгосрочных контрактов, максимизируя свои доходы, а также обеспечивая надежность поставок потребителям. При этом активно ведутся переговоры с потребителями с целью принятия взаимовыгодных решений в зависимости от развития ситуации на рынках. Отказ от системы долгосрочных контрактов может нарушить баланс спроса и предложения на европейском газовом рынке и привести к непредсказуемым последствиям вплоть до угрозы энергобезопасности для стран-импортеров.

В целях увеличения поставок газа в Европу Газпром реализует комплекс мероприятий, направленных как на создание новой инфраструктуры, так и на стимулирование спроса на газ в Европе и укрепление позиций Группы в секторах, где возможны поставки дополнительных объемов российского газа:

- реализация проекта строительства газопровода «Южный поток» и других инфраструктурных проектов;
- осуществление физических поставок газа (в том числе в виде СПГ) на новые европейские рынки;
- использование природного газа на транспорте;
- укрепление позиций на рынках, смежных с газовым (прежде всего в электроэнергетике);
- развитие поставок газа конечным потребителям.

С целью диверсификации деятельности Газпром рассматривает в качестве ключевых новых рынков страны АТР.

Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии

Ряд развитых стран, прежде всего европейских, проводит политику по стимулированию использования возобновляемых источников энергии (энергия ветра, солнечная энергия, энергия биомассы, малая гидроэнергетика, геотермальная энергия, низкопотенциальное тепло), в том числе путем государственного субсидирования развития данной отрасли.

В связи с этим в упомянутых странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к вытеснению газогенерации и снижению потребления газа основными европейскими странами-потребителями.

Управление / влияние на уровень риска. ОАО «Газпром» ведет активную разъяснительную кампанию относительно экономических, технологических и экологических преимуществ использования газа, в том числе для производства электроэнергии. Производство электроэнергии из возобновляемых источников для обеспечения надежности поставок должно дополняться ее производством из других видов топлива с высокими требованиями к маневренности оборудования. С этой точки зрения именно природный газ является самым эффективным видом топлива для поддержки производства электроэнергии из возобновляемых источников.

Вместе с тем Газпром продолжает реализовывать проекты, направленные на диверсификацию видов и направлений деятельности, в том числе проекты развития рынка газомоторного топлива в России и за рубежом

Риски государственного регулирования газовой отрасли в Российской Федерации

Российская Федерация контролирует свыше 50% акций ОАО «Газпром». Представители государства входят в Совет директоров, к компетенции которого относится утверждение финансового плана и инвестиционной программы. Со стороны государства таким образом осуществляется контроль за движением финансовых потоков ОАО «Газпром».

Деятельность *Газпрома* по транспортировке газа по трубопроводам в соответствии с Федеральным законом «О естественных монополиях» регламентируется как деятельность естественных монополий.

Государство регулирует:

- оптовые цены на газ, по которым Газпром реализует основной объем газа на внутреннем рынке;
- тарифы на услуги по транспортировке газа по магистральным трубопроводам, оказываемые независимым производителям;
- тарифы на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям;
- плату за снабженческо-сбытовые услуги;
- розничные цены на газ.

Одновременно государство заинтересовано в эффективном развитии Газпрома, который является одним из крупнейших налогоплательщиков России и обеспечивает поставку до половины первичных источников энергии в стране.

Управление / влияние на уровень риска. Стратегия Газпрома направлена на взаимовыгодное сотрудничество с государством в целях обеспечения энергетической безопасности страны и стабильного развития Группы. Разработка и реализация стратегии ОАО «Газпром» ведется во взаимодействии с государственными органами и является частью Энергетической стратегии России.

В целях совершенствования ценовой политики государства в газовой сфере в 2010 г. Правительством Российской Федерации было принято постановление № 1205 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ», в соответствии с которым регулирование оптовых цен на газ для промышленных потребителей в среднесрочной перспективе осуществляется на основе формулы цены на газ, предусматривающей поэтапное достижение в переходный период равной доходности поставок газа на внешний и внутренний рынки и учитывающей соотношение цен на

альтернативные виды топлива с учетом понижающих коэффициентов, определяемых исходя из устанавливаемых Правительством Российской Федерации средних параметров ежегодного изменения оптовых цен на газ для всех категорий потребителей, кроме населения, а также коэффициентов, определяющих дифференциацию цен на природный газ по регионам Российской Федерации. Сроки практического перехода к ценам, обеспечивающим равную доходность поставок газа на внутренний рынок и на экспорт, будут зависеть от развития ценовой конъюнктуры на внешних рынках газа и соблюдения прогнозируемой Правительством Российской Федерации динамики изменения регулируемых цен на газ, поставляемый на внутренний рынок.

ОАО «Газпром» продолжает вести активный диалог с Правительством России по вопросам совершенствования ценовой политики государства.

Политические риски

Ухудшение отношений России с другими странами может негативно повлиять на российскую экономику и экономику близлежащих регионов, а также вызвать перебои в поставках газа в Европу.

В последние несколько лет Россия была вовлечена в конфликты с участием других стран-членов СНГ. В ряде случаев это привело к ухудшению отношений России с другими членами международного сообщества, включая Соединенные Штаты Америки и различные страны Европы. Во многих из этих стран зарегистрированы финансовые организации и компании, имеющие крупные инвестиции в России. Конфликты и ухудшение отношений России с соседними странами могут оказать негативное влияние на инвестиционные стратегии и инвестиционные решения таких организаций и компаний.

Например, в последнее время усилилась напряженность между Украиной и Россией по целому ряду вопросов. Продолжает обостряться серьезный конфликт между Россией и Украиной, где с ноября 2013 г. происходят народные беспорядки, которые в феврале 2014 г. привели к свержению действующего Президента Украины, присоединению Крыма к России и непрекращающемуся кризису в восточных регионах Украины. Результатом этих событий стало серьезное обострение отношений между Россией, Соединенными Штатами и Европейским Союзом. На текущий момент по-прежнему неясно, чем закончится украинский кризис.

Возникновение новых очагов напряженности или эскалация уже существующего конфликта в отношениях между Россией и другими странами, включая эскалацию кризиса на Украине, а также введение международных санкций в ответ на обострение конфликта могут негативно повлиять на экономику региона, включая российскую экономику. В свою очередь, это может привести к потере доверия международных инвесторов к экономике региона и к инвестициям в Россию в целом. Результатом отсутствия доверия может стать снижение ликвидности, нестабильность торговой деятельности и существенное снижение цен на котируемые ценные бумаги компаний, ведущих деятельность в России, включая АДР ОАО «Газпром», а также невозможность для Группы Газпром привлекать заемный или акционерный капитал на международных рынках капитала.

Обострение политических и экономических отношений между Россией и Украиной вызвало новые опасения в отношении надежности поставок газа в Европу через Украину и способность украинского контрагента Газпрома погасить задолженность за поставленный газ и оплачивать текущие поставки газа. Разногласия с Украиной могут привести к нарушению экспортных поставок Группы Газпром в Европу по трубопроводу через Украину.

Помимо сбоев в результате коммерческих разногласий транзит нашего газа по трубопроводу на территории Украины может быть нарушен, если Украина не сможет поддерживать свою трубопроводную систему в надлежащем рабочем состоянии из-за нехватки финансовых

ресурсов в результате финансового кризиса. Продолжающийся политический и экономический кризис, усугубляющийся плохой экономической ситуацией на Украине, также может привести к сбою.

Расширение санкций США, ЕС и других стран может оказать неблагоприятное влияние на деятельность и финансовое положение Группы Газпром.

ЕС, США, Канада и другие страны ввели несколько пакетов ограниченных экономических санкций в связи с ситуацией на Украине, замораживая активы, вводя визовые ограничения, а также запрет на поддержание деловых отношений с лицами и организациями, включенными в списки, среди которых есть российские граждане и компании. В последнее время США и Европейский Союз несколько раз заявляли о готовности ввести более широкие санкции в ответ на эскалацию кризиса на Украине.

Эти санкции могут быть нацелены на один или несколько секторов российской экономики. В частности, Министерство финансов США может выбрать любой из секторов российской экономики: «финансовые услуги, энергетика, металлургия и горное дело, машиностроение и оборонные отрасли» – и ввести санкции против людей, работающих в этих секторах. Нельзя исключить возможность, что существующие или новые санкции не будут распространены на компании Группы Газпром.

Газпром осуществляет реализацию значительной части своей продукции в страны ЕС, осуществляет закупки оборудования, владеет профильными активами в Европе. Большая часть выручки и обязательств Группы Газпром выражена в долларах США и евро. Расширение или введение новых санкций против компаний Группы Газпром может оказать существенное негативное влияние на деятельность, финансовое положение и результаты деятельности Группы Газпром.

Управление / влияние на уровень риска Газпром активно действует в направлении расширения рынков сбыта. Один из крупнейших проектов Группы – Восточная программа предусматривает поставки трубопроводного газа и СПГ на экспортные рынки стран АТР. Газпром также проводит политику по импортозамещению и применению стимулирующих мер для развития импортозамещающих производств и технологий своих поставщиков и подрядчиков.

Риски, связанные с транзитом природного газа

В настоящее время существенная часть поставок Группой Газпром природного газа потребителям Европы зависит от трубопроводной системы, проходящей по территории Украины, Беларуси и Молдовы. Может сложиться ситуация, когда Газпром не сможет предотвратить потенциальный сбой в транзите газа Группы через территорию этих стран. Были случаи, когда поставки газа, предназначавшиеся для европейских потребителей, были перенаправлены из-за разногласий со странами БСС, через территорию которых проходит транзит газа. Любой сбой в транзите через территорию Украины, Беларуси и Молдовы, включая потенциальный отбор газа, поставляемого в Европу, может привести к тому, что Газпром не сможет выполнить свои обязательства по поставкам газа европейским потребителям. Продолжающийся политический и экономический кризис на Украине усиливает опасения в отношении того, что украинский контрагент ОАО «Газпром» не сможет выполнить свои обязательства по транзиту газа и прибегнет к отбору газа, предназначенного для потребителей Европы, что может негативно повлиять на результаты нашей деятельности и наше финансовое положение.

Управление / влияние на уровень риска. Для снижения зависимости от транзитных стран
Группа:

- постепенно осуществляет переход на общепринятые в мировом газовом бизнесе принципы и механизмы рыночного ценообразования на импортируемый странами БСС газ и на оказываемые ими услуги по его транзиту;
- реализует газотранспортные проекты, нацеленные на диверсификацию экспортных маршрутов (введена в эксплуатацию вторая нитка газопровода «Северный поток» и продолжаются работы по проекту «Южный поток»);
- расширяет возможности по использованию ПХГ за рубежом;
- развивает торговлю СПГ.

Риски, связанные с выходом в новые регионы и на новые рынки

Одним из основных направлений стратегии развития Группы Газпром является расширение географии деятельности. Группа реализует проекты в области разведки и добычи углеводородного сырья в странах БСС, Южной Америке, Юго-Восточной Азии, Африке и на Ближнем Востоке. Рассматриваются новые возможности для развития бизнеса в Азии, Африке, Южной и Северной Америке.

Управление / влияние на уровень риска. Для получения необходимого опыта работы в новых регионах создаются дочерние компании и совместные предприятия с зарубежными партнерами. В целях повышения эффективности взаимодействия ОАО «Газпром» с органами государственной власти, предприятиями, компаниями и организациями соответствующих стран и регионов, а также ведения информационно-аналитической поддержки управления международными проектами осуществляют работу зарубежные представительства ОАО «Газпром».

Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников

Повышение цен на природный газ, а также научно-технический прогресс в последние десятилетия обусловили рост интереса к разработке нетрадиционных ресурсов природного газа. Ожидается, что в странах Северной Америки доля добычи газа из нетрадиционных источников в перспективе продолжит расти. В результате американский газовый рынок будет обеспечен собственными ресурсами газа. Возможный экспорт СПГ из Северной Америки может привести к усилению конкуренции на мировых рынках.

Проекты по добыче газа из нетрадиционных источников, реализуемые в различных странах, в частности в Китае, могут привести к снижению потребности этих стран в импортном газе.

Управление / влияние на уровень риска. В целях объективной оценки уровня риска ОАО «Газпром» осуществляет регулярный мониторинг развития производства нефти и газа из нетрадиционных источников в различных регионах мира, а также анализирует возможности реализации указанных ресурсов на мировых рынках. Кроме того, для сохранения экономической конкурентоспособности производства и поставок природного газа, добытого традиционными методами, Газпром:

- контролирует инвестиционные и эксплуатационные затраты на производство;
- совершенствует и внедряет новые технологии, повышающие эффективность добычи традиционного газа.

Россия обладает крупными ресурсами газа из нетрадиционных источников, и Газпром развивает технологии для их разведки и разработки.

Вместе с тем перспективы добычи газа из нетрадиционных источников остаются неопределенными, так как его разработка в долгосрочной перспективе экономически

оправданна при стабильно высоких ценах, требует постоянных инвестиций для поддержания продуктивности пластов, а также связана со значительными экологическими рисками.

Риски, связанные с географическими и климатическими условиями

Особенности климата и географическое положение основных регионов деятельности Газпрома оказывают существенное влияние на деятельность Группы. Значительная доля объема добычи газа Газпрома приходится на Западную Сибирь, где суровый климат осложняет добычу и увеличивает себестоимость природного газа. Освоение месторождений полуострова Ямал, а также ресурсов континентального шельфа России будет осуществляться в еще более сложных природно-климатических условиях.

Определенное влияние на отбор газа и поступление выручки Газпрома могут оказать погодные условия кратковременного характера: так, теплые зимы могут способствовать снижению обязательств по отбору газа, суровые и затяжные – их увеличению. Однако влияние данного фактора, носящего вероятностный характер, на отбор и поступление выручки Газпрома за несколько лет незначительно, поскольку происходит взаимная компенсация в результате чередования холодных и теплых зим.

Управление / влияние на уровень риска. Группа Газпром успешно разрабатывает и внедряет эффективные технологические процессы для суровых климатических условий. Также Группой разрабатываются и реализуются программы повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети.

Группа также активно участвует в разработке и осуществлении государственных программ по повышению эффективности использования энергоресурсов в России.

Риски таможенного, валютного и налогового регулирования

Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации

Газпром является участником внешнеэкономических отношений, имеет часть своих активов и обязательств в иностранной валюте, а также счета в иностранных банках. На фоне продолжающейся либерализации валютного законодательства Российской Федерации Правительством и Центральным банком России осуществляются мероприятия по усилению контроля за проведением валютных операций. ОАО «Газпром» является одним из крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации, осуществляющим уплату федеральных, региональных и местных налогов, в частности налога на добавленную стоимость, налога на прибыль организаций, налога на добычу полезных ископаемых, транспортного налога, налога на имущество организаций, земельного налога.

Российское законодательство о налогах и сборах подвергается частым изменениям, дополнениям и уточнениям, касающимся как общих вопросов налогообложения, так и порядка исчисления и уплаты отдельных налогов. Законы, вносящие изменения в Налоговый кодекс Российской Федерации в части изменения порядка исчисления и уплаты конкретных налогов, принимаются ежегодно, что затрудняет составление среднесрочных и долгосрочных прогнозов деятельности налогоплательщиков.

Несмотря на то, что ОАО «Газпром» выполняет требования налогового законодательства, осуществляет постоянный мониторинг изменений и дополнений, вносимых в законы и иные нормативные правовые акты, касающиеся налогообложения, оценивает и прогнозирует степень возможного влияния таких изменений на деятельность, нельзя исключать рисков предъявления ОАО «Газпром» налоговых претензий.

Определенные риски возникают и по причине несовершенства судебной системы в Российской Федерации и отсутствия единой позиции у различных судебных органов по одним и тем же спорным вопросам налогообложения.

Управление / влияние на уровень риска. Деятельность ОАО «Газпром» построена на принципах добросовестности и открытости для налоговых органов. ОАО «Газпром» отслеживает изменения валютного и налогового законодательства и стремится четко выполнять его требования, руководствуясь лучшей практикой его применения, ориентирована на взаимовыгодное сотрудничество с российским государством в целях обеспечения энергетической безопасности страны и стабильного развития Группы. В случае необходимости ОАО «Газпром» прибегает к защите своих позиций в судах.

Построение эффективной системы управления налоговыми рисками в масштабах Группы Газпром является одной из ключевых задач на среднесрочную перспективу. Создание централизованной базы данных и постоянный мониторинг критических рисков в организациях Группы позволит своевременно выявлять их на ранней стадии и минимизировать их негативное влияние заблаговременно.

Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации

Деятельность Группы по экспорту углеводородов подпадает под правила таможенного регулирования. Ряд ключевых вопросов осуществления экспортных поставок природного газа являлся предметом разногласий Группы с таможенными органами, в частности в подходе к порядку уплаты вывозной таможенной пошлины и ее возврата, включая возврат в связи с корректировкой таможенной стоимости в случае изменения в ретроактивном порядке ценовых параметров поставленного контрагентам природного газа. Отдельные разногласия ОАО «Газпром»/ООО «Газпром экспорт» обжаловали в судебном порядке. Действия таможенных органов признаны незаконными.

Сложившаяся практика корректировки таможенной стоимости в связи с ретроактивным пересмотром цены реализованного природного газа, подтвержденная рядом положительных для ОАО «Газпром» судебных решений, практически сняла вопрос возврата излишне уплаченной вывозной таможенной пошлины, размер которой покрывает третью часть сумм потерь от осуществленных перерасчетов. В то же время таможенные органы продолжают рассматривать данное обстоятельство как негативное для федерального бюджета.

В целом действующая процедура уплаты вывозной таможенной пошлины за экспортируемый природный газ до начала перемещения, исходя из ориентировочных данных о параметрах поставки, сохраняет в себе риски непредсказуемости размера причитающейся к уплате вывозной таможенной пошлины, рассчитанной по факту поставки. Кроме того, ведение учета денежных средств по двум декларациям – временной и полной – сопряжено с риском отчуждения образующихся излишне уплаченных либо неизрасходованных авансовых денежных средств в федеральный бюджет по прошествии трех лет с даты их уплаты. Соответствующие положения таможенного законодательства требуют дополнительной правовой оценки применительно к лицам, осуществляющим таможенное декларирование регулярных поставок.

Управление / влияние на уровень риска. Группа стремится строго соблюдать требования таможенного законодательства, отслеживать уже на начальных этапах подготовки изменения в нормативно-правовые акты и вносить свои предложения с учетом интересов газовой отрасли, осуществляя при этом взаимодействие с регулирующими органами и заинтересованными общественными организациями.

Между тем сохраняются определенные сложности в вопросах уплаты таможенной пошлины, вытекающие из необходимости ее уплаты до начала поставок, исходя из ориентировочных ценовых параметров и предполагаемых объемов, а также учета и расходования таможенных платежей. В этой связи необходимо продолжить совместную с федеральными органами государственной власти работу над поправками в Федеральный закон «О таможенном регулировании в Российской Федерации» для совершенствования механизма уплаты таможенной пошлины.

Финансовые риски

Риски изменения валютных курсов, процентных ставок и темпов инфляции

Значительная часть выручки Газпрома номинирована в долл. США или евро, тогда как большая часть затрат номинирована в рублях.

Часть долгового портфеля ОАО «Газпром» составляют синдицированные кредиты западных банков. Процентная ставка по обслуживанию многих из этих кредитов базируется на основе ставок по межбанковским кредитам LIBOR / EURIBOR.

В связи с этим существенное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности оказывает изменение темпов инфляции и обменных курсов.

Управление / влияние на уровень риска. Газпром осуществляет формирование методологической и договорной базы использования инструментов финансового хеджирования с учетом требований российского законодательства. Начиная с 2011 г. в ежегодно утверждаемое Положение об учетной политике для целей налогообложения ОАО «Газпром» включаются вопросы налогового учета операций с финансовыми инструментами срочных сделок, в том числе с целью хеджирования валютных и иных рисков. Естественное хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат происходит за счет:

- расчета чистой валютной позиции Группы Газпром и балансировки денежных потоков ОАО «Газпром» с точки зрения валют, объемов и сроков поступления/оплаты;
- поддержания соотношения валют в долговом портфеле ОАО «Газпром», близкого к соотношению валют в выручке.

Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности

Неблагоприятное воздействие на деятельность Газпрома может оказывать несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта). В частности, увеличение цены на газ в странах БСС в условиях достаточно низкой платежеспособности конечных потребителей в регионе ведет к риску неполной и/или несвоевременной оплаты по контрактам за поставляемый газ.

При этом неисполнение зарубежными контрагентами своих обязательств по оплате поставленного природного газа может повлечь за собой риск привлечения ОАО «Газпром» органами валютного контроля России к административной ответственности за нарушение требований валютного законодательства.

Управление / влияние на уровень риска. Группа проводит прозрачную политику, требуя выполнения контрактных обязательств в отношении оплаты поставок и неплательщиков. Всем контрагентам по поставкам газа в дальнейшем зарубежье присваивается внутренний кредитный рейтинг (в соответствии с утвержденной Методикой оценки кредитных рисков). На основе оценки кредитоспособности контрагентов и моделирования методом Монте-Карло производится количественная оценка кредитных рисков методом CreditVaR.

Основными инструментами управления кредитными рисками по поставкам газа в дальнейшем зарубежье являются определение Списка разрешенных контрагентов, с которыми сделки могут быть заключены, а также требования предоставления гарантий контрагентами, оценка кредитоспособности которых является неудовлетворительной. На постоянной основе ведется мониторинг изменений внутреннего кредитного рейтинга этих контрагентов, а в случае существенного его ухудшения в соответствующие контракты могут быть внесены изменения для снижения рисков неплатежей.

Взаимодействие Группы Газпром с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов кредитного риска, устанавливаемых на регулярной основе.

Рыночные риски

Экспортные продажи газа формируют основную часть выручки Группы Газпром. Поставки осуществляются преимущественно в рамках долгосрочных контрактов по ценам, привязанным к мировым ценам на основные базисные продукты (нефтепродукты, уголь, газ). Таким образом, возникают риски неполучения запланированного уровня выручки (экспортной стоимости товара) или негативного изменения стоимости портфеля, обусловленные воздействием рыночных факторов. Основными факторами рыночного риска являются риски цены, связанные с колебаниями цен на нефтепродукты и на газовые индексы, на основе которых определяются цены по экспортным контрактам, и риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.

Возможное снижение цен на нефть, в том числе вследствие возможного снижения объемов импорта нефти со стороны США в связи с развитием собственной нетрадиционной добычи углеводородов, также может привести к сокращению доходов ОАО «Газпром».

При этом снижение цен на нефть и нефтепродукты приведет к росту конкурентоспособности российского газа, продаваемого на экспорт по контрактам с нефтепродуктовой привязкой, что может увеличить спрос на него в перспективе.

В связи с наличием в портфеле контрактов с различными валютами платежа (в основном, долл. США и евро) на размер выручки также влияют валютные риски негативного изменения обменных курсов.

Управление / влияние на уровень риска. В качестве основного метода количественной оценки рыночных рисков продажи газа в дальнейшем зарубежье применяется оценка потенциального максимального снижения экспортной стоимости с определенной вероятностью – Earnings at Risk (EaR), позволяющая рассчитать возможное отклонение выручки на определенном горизонте планирования. Для этого моделируются возможные будущие состояния портфеля с учетом текущих контрактных условий, а также истории изменения ценовых, объемных и валютных факторов риска.

С целью учета новых факторов рыночного риска, а также изменений в поведении существующих факторов проводятся мероприятия по усовершенствованию методологий оценки рисков.

Работа по снижению влияния ценового риска и риска объема ведется по ряду направлений.

- По мере совершенствования ценовой политики российского государства, направленной на переход от государственного регулирования оптовых цен на газ к государственному регулированию тарифов на услуги по транспортировке газа, доля в выручке от поставок Газпрома на внутренний рынок будет возрастать, снижая влияние рисков экспортных продаж.
- Газпром выходит на новые рынки, такие как рынки стран АТР, мировой рынок СПГ, что также позволит снизить объемный риск и частично ценовой.

- Основными инструментами внутренней оптимизации являются изменение контрактных условий или заключение новых контрактов, определение разрешенных для использования типов сделок и финансовых инструментов и соответственно контрагентов, с которыми такие сделки могут быть заключены. В настоящее время большинство долгосрочных контрактов содержат условие «бери или плати», в соответствии с которым в случае малых отборов газа покупатель обязан компенсировать часть стоимости недопоставленного газа в счет поставок будущих периодов.

Кроме того, преимущественно разнонаправленное движение цен на нефть, нефтепродукты и курса рубля частично обеспечивает естественное хеджирование валютной выручки Газпрома, номинированной в рублях.

Риски, связанные с деятельностью Компании

Риски отсутствия возможности продления лицензий на использование природных ресурсов

Группа осуществляет разведку и добычу углеводородов в соответствии с лицензиями на право пользования недрами. В большинстве лицензий предусматривается возможность их приостановления, изменения или отзыва, если не выполняются требования лицензионных соглашений.

Лицензии на добычу на основных месторождениях Группы покрывают период до 2028 г. Российское законодательство предусматривает возможность продления срока действия лицензии, но не предоставляет недропользователю безусловного права продления.

Управление / влияние на уровень риска. Газпром соблюдает требования лицензий, предпринимает необходимые действия для минимизации вероятности их отзыва, приостановки или изменения.

Риски роста затрат

Затраты в капитальном строительстве в нефтегазовой отрасли в предкризисные годы росли темпами, превышающими темпы инфляции, в связи с увеличением цен на сырье, материалы, комплектующие, услуги, в том числе цен на металл, ГПА, а также затрат на бурение скважин и т. д.

В кризис затраты по отдельным статьям стабилизировались или даже снизились, но по-прежнему существует вероятность опережающего роста затрат в перспективе.

Управление / влияние на уровень риска. Газпром использует процедуры конкурентных закупок для выбора поставщиков, осуществляет прямую работу с ними.

Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов

Основные виды производственной деятельности Группы Газпром по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с широким спектром рисков технологического, технического и природно-климатического характера, а также рисками негативных действий персонала и третьих лиц, в том числе рисками ошибок персонала, хищений, террористических актов, диверсий.

Реализация указанных рисков может причинить значительный вред имущественным интересам Группы Газпром и повлечь за собой снижение производственных и экономических показателей деятельности Газпрома.

При этом ликвидация последствий природных и техногенных аварий и других неблагоприятных событий требует значительных финансовых затрат.

При реализации инвестиционных программ Газпрома первоочередной задачей является обеспечение гарантий завершения строительства (реконструкции) объектов инвестиций, которое сопряжено, помимо прочего, со строительными-монтажными рисками, характеризующимися высоким уровнем ущерба.

Управление / влияние на уровень риска. ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа, предполагающую, что при аварии на каком-либо из ее участков при помощи технологических и межсистемных переключателей поставки газа могут быть осуществлены по другим маршрутам.

Стабильность функционирования системы обеспечивается благодаря внедрению прогрессивных методов диагностики, проведению реконструкции и модернизации.

ОАО «Газпром» разработана, утверждена и реализуется Политика в области охраны труда и промышленной безопасности, направленная на создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников ОАО «Газпром» и дочерних обществ, а также на обеспечение надежности работы опасных производственных объектов.

В целях обеспечения устойчивого функционирования ОАО «Газпром» и дочерних обществ и минимизации объемов финансовых ресурсов, направляемых на ликвидацию последствий природных и техногенных аварий, а также прочих неблагоприятных событий (в том числе, террористических актов и диверсий), организуется комплексная страховая защита имущественных интересов дочерних обществ ОАО «Газпром», включающая в себя страхование имущества (в том числе, морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на ГПЗ и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов. Страхование имущества осуществляется на базе от «всех рисков», что обеспечивает наиболее полную страховую защиту на случай гибели, утраты, повреждения имущества по любой причине (кроме стандартных исключений).

Риски оценки запасов углеводородов

Планы развития Группы базируются на величине и месторасположении запасов углеводородов, оценка которых проводится по научно обоснованным и общепринятым стандартам.

Точность оценки запасов зависит от качества доступной информации, а также от технологической и геологической интерпретации.

В то же время регионы, где находится значительная часть запасов Группы, хорошо исследованы, что снижает данные риски.

Управление / влияние на уровень риска. Результаты оценки запасов Группы Газпром в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс только после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.

В ОАО «Газпром» разработаны и реализуются процедуры оценки запасов в соответствии с международными стандартами PRMS с привлечением независимого оценщика.

Точность оценки запасов основывается на уникальном опыте, который был накоплен в Газпроме за долгие годы работы в данном направлении.

Риски, связанные с вертикальной интеграцией и диверсификацией деятельности

За последние годы Газпром значительно расширил нефтяной бизнес за счет приобретения ОАО «Газпром нефть», вошел в бизнес по производству и реализации электроэнергии. Группа также расширяет деятельность на зарубежных рынках природного газа

с использованием новых форм торговли, развивает бизнес, связанный с производством и реализацией СПГ.

Любая неудача в интеграции прошлых или будущих приобретений может оказать негативное влияние на бизнес Группы, финансовое состояние и результаты деятельности.

Управление / влияние на уровень риска. Группа совершенствует корпоративную структуру управления с целью разделения финансовых потоков по видам деятельности и повышения эффективности работы ОАО «Газпром» как вертикально интегрированной компании.

Проводится работа по приведению организационных структур дочерних обществ по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа в соответствие с корпоративными требованиями ОАО «Газпром», в том числе с утвержденными нормативами численности работников и корпоративными нормами управляемости.

Действующие управленческие процедуры и реализуемые проекты повышения эффективности управления деятельностью ОАО «Газпром» и основных дочерних обществ планируется распространять и на входящие в Группу общества, оказывающие существенное влияние на результаты деятельности Газпрома.

В Газпроме успешно разработаны, утверждены и реализуются Стратегии в области электроэнергетики и нефтяного бизнеса, направленные на рост рыночной стоимости Газпрома и выход на лидирующие позиции в электроэнергетическом и нефтяном видах бизнеса.

В соответствии со Стратегией информатизации ОАО «Газпром» создается единое информационное пространство. Проводимая работа позволит повысить прозрачность формирования корпоративной отчетности от первичных источников данных до ключевых показателей эффективности и рисков.

Риски, связанные с регистрацией прав на недвижимое имущество и земельные участки ОАО «Газпром»

В условиях постоянного увеличения имущественного и земельного ресурса ОАО «Газпром» в случае несвоевременной или некорректной регистрации прав на объекты недвижимости и земельные участки ОАО «Газпром» может столкнуться с притязаниями третьих лиц.

Отсутствие оформленных прав на объекты недвижимости и земельные участки может негативно отразиться на привлечении инвестиций в нефтегазовую отрасль.

Интенсивное развитие градостроительной деятельности в регионах Российской Федерации выявило необходимость минимизации риска нарушения охранных зон объектов Единой системы газоснабжения и электросетевого хозяйства.

Управление / влияние на уровень риска. ОАО «Газпром» проводит интенсивную и своевременную работу по оформлению прав как на используемые для размещения производственных мощностей земельные участки, так и на объекты недвижимого имущества.

Активно применяются правовые способы защиты интересов ОАО «Газпром» и его дочерних обществ, в том числе обращения в суды, в части подтверждения и последующей регистрации прав на объекты недвижимого имущества и земельные участки.

Проводится масштабная работа по предотвращению и устранению нарушений охранных зон посредством формирования карт (планов) охранных зон и внесения соответствующих сведений о них в государственный кадастр недвижимости.

Также ОАО «Газпром» принимает участие в проработке изменений гражданского законодательства и законопроектов, регулирующих земельные отношения. Для этих целей

Компанией на регулярной основе проводится международная конференция «Управление недвижимостью корпораций». По итогам первой конференции была утверждена резолюция, инициирующая создание Клуба Корпоративных Собственников – объединения, направленного на формулирование, структурирование и продвижение интересов корпоративных собственников в сфере управления недвижимостью. В октябре 2013 г. ОАО «Газпром» была обеспечена регистрация Некоммерческого партнерства по эффективному управлению имуществом корпораций «Клуб Корпоративных Собственников».

Риски, связанные с загрязнением окружающей среды

Деятельность Группы Газпром по своему характеру сопряжена с природопользованием и, следовательно, с риском нанесения вреда окружающей среде, здоровью и имуществу граждан в результате нарушения законодательства в области охраны окружающей среды.

Вследствие причинения вреда окружающей среде возможны:

- правовые последствия, в том числе приостановление деятельности;
- финансовые затраты, связанные с выплатой штрафов и компенсаций за причиненный вред;
- ущерб деловой репутации.

Управление / влияние на уровень риска. Группа Газпром проводит последовательную экологическую политику, реализует программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду, осуществляет финансирование природоохранной деятельности, внедряет прогрессивные ресурсо- и энергосберегающие и иные природоохранные технологии.

ОАО «Газпром» и большинство компаний Группы имеют и постоянно совершенствуют системы экологического менеджмента, сертифицированные на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004.

Учет и оценка экологических аспектов выполняются на всех этапах жизненного цикла объектов компаний Группы Газпром. Проводятся предпроектные экологические изыскания, оценка воздействия на окружающую среду планируемой деятельности, экологическая экспертиза проектов. При строительстве, эксплуатации и выводе из эксплуатации объектов осуществляется контроль выполнения требований природоохранного законодательства и корпоративных экологических стандартов, организуется экологический мониторинг. Важным элементом управления экологическими рисками является использование наилучших доступных технологий при проектировании, техническом перевооружении и модернизации производств. ОАО «Газпром» формирует реестр наилучших доступных технологий для газовой отрасли.

В 2013 г. ОАО «Газпром» заключен комплексный договор страхования, которым предусматривается покрытие рисков причинения вреда окружающей природной среде, жизни, здоровью и имуществу третьих лиц в процессе наземных и морских разведочных и буровых работ, добычи, транспортировки, переработки, хранения углеводородов, эксплуатации источников повышенной опасности, строительства и других сопутствующих операций. Таким образом, застрахована вся деятельность, сопряженная с экологическими рисками. Страхование распространяется на ОАО «Газпром» и его 30 дочерних обществ, в том числе ООО «Газфлот», ООО «Газпром геологоразведка», ООО «Газпром добыча шельф», ООО «Газпром нефть шельф». Договор страхования является добровольным и служит дополнением к договорам обязательного страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта (согласно Федеральному закону «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за

причинение вреда в результате аварии на опасном объекте»). Договор страхования заменил собой заключаемые ранее каждым из дочерних обществ договоры добровольного страхования гражданской ответственности эксплуатантов источников повышенной опасности.

Экологическая информация Группы Газпром является открытой.

ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ОАО «ГАЗПРОМ»

Ниже приведен перечень филиалов и представительств ОАО «Газпром» в соответствии с Уставом:

Наименование	Место нахождения
филиал «Автопредприятие ОАО «Газпром»	г. Москва
«Филиал по управлению служебными зданиями ОАО «Газпром»	г. Москва
филиал «Дом приемов «Богородское»	г. Москва
филиал «Пансионат «Союз»	Московская обл.
филиал «Пансионат «Морозовка»	Московская обл.
филиал «Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром»	г. Москва
филиал «Центральное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	Московская обл.
филиал «Северо-Западное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
филиал «Южное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Краснодар
филиал «Приволжское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Самара
филиал «Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Новый Уренгой
филиал «Южно-Уральское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Екатеринбург
филиал «Сибирское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Томск
филиал «Дальневосточное межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром»	г. Хабаровск
представительство на Украине	г. Киев
представительство в Сахалинской области	г. Южно-Сахалинск
представительство в Алжирской Народной Демократической Республике	г. Алжир
представительство в Исламской Республике Иран	г. Тегеран
представительство в Турецкой Республике	г. Анкара
представительство в Китайской Народной Республике	г. Пекин
представительство в Индии	г. Нью-Дели
представительство в Федеративной Республике Бразилия	г. Рио-де-Жанейро
представительство в Государстве Катар	г. Доха
представительство в Королевстве Бельгия	г. Брюссель
представительство в Японии	г. Токио
представительство в Туркменистане	г. Ашхабад
представительство в Латвийской Республике	г. Рига
представительство в Республике Казахстан	г. Астана
представительство в Республике Молдова	г. Кишинев
представительство в Киргизской Республике	г. Бишкек
представительство в Республике Беларусь	г. Минск

КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЕТА

Мера	Соответствие
1 млрд. м ³ природного газа	35,316 млрд. фут ³ природного газа
1 млрд. фут ³ природного газа	0,028 млрд. м ³ природного газа
1 т нефти	1 000 кг, 2 204,6 фунтов, 7,33 барреля нефти, 8,18 барреля газового конденсата 1,43 т у. т.
1 баррель нефти	0,1364 т нефти
1 баррель газового конденсата	0,1222 т газового конденсата
1 британская тепловая единица	1 млн. БТЕ = 0,028 тыс. м ³ газа = 0,02 т СПГ
1 км	Примерно 0,62 мили
1 т у. т.	866,6 м ³ природного газа, 0,7 т газового конденсата, 0,7 т нефти
1 тыс. м ³ природного газа	1,154 т у. т.
1 баррель газового конденсата	1 б.н.э.
1 тыс. м ³ природного газа	5,89 б.н.э.
1 млн. т СПГ	1,36 млрд. м ³ природного газа

ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

Термины и сокращения	Описание
EURIBOR	Межбанковская ставка предложения по кредитам, предоставляемым в евро (англ. Euro Interbank Offered Rate)
LIBOR	Лондонская межбанковская ставка предложения (англ. London Interbank Offered Rate)
АДР ОАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ОАО «Газпром».
Ассоциированная компания	Компания, на деятельность которой Группа Газпром оказывает значительное влияние – имеет возможность участия в принятии решений по финансовой и операционной политике, но не единоличного или совместного контроля над такой политикой.
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион. Включает страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана.
б.н.э.	Баррель нефтяного эквивалента
БСС	Бывшие республики Союза Советских Социалистических Республик, кроме Российской Федерации
ГПЗ	Газо- и/или конденсатоперерабатывающий завод
ГРР	Геолого-разведочные работы
Группа Газпром, Группа, Газпром	Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ.
Группа «Газпром Нефть»	Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром нефть» (головная компания) и его дочерних обществ. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром нефть».
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Газотранспортная система
Долл. США	Доллар США
Европа и другие страны	Зарубежные страны, кроме стран БСС
Европа	Для целей Отчета руководства включает Западную и Центральную Европу
ЕС	Европейский Союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения России
Западная Европа	Австрия, Андорра, Бельгия, Германия, Гренландия, Греция, Дания, Ирландская Республика, Исландия, Испания, Италия, Кипр, Лихтенштейн, Люксембург, Мальта, Монако, Нидерланды, Норвегия, Португалия, Сан-Марино, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии, Турция, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция
Запасы углеводородов категорий А+В+С ₁	Разведанные запасы по российской классификации. Разведанные запасы газа категорий А+В+С ₁ считаются полностью извлекаемыми. Для запасов нефти и газового конденсата предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических факторов.

Запасы углеводородов категории C ₂	Категория C ₂ – запасы нефти и газа, наличие которых предполагается по геолого-геофизическим данным в пределах известных газоносных районов. Запасы категории C ₂ относятся к предварительно оцененным и служат основанием для постановки разведочных работ на конкретном месторождении.
кВт•ч	Киловатт-час
КС	Компрессорная станция
ЛФБ	Лондонская фондовая биржа
м ³	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20°C.
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДС	Налог на добавленную стоимость
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
Общий долг	Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, долгосрочные и краткосрочные векселя, реструктурированная налоговая задолженность
ПНГ	Попутный нефтяной газ
ПХГ	Подземное хранилище газа
Рентабельность используемого капитала	Отношение прибыли от производственной и непроизводственной деятельности до вычета процентов и за вычетом налога на прибыль к среднему используемому капиталу. При этом средний используемый капитал рассчитывается по следующей формуле: (сумма собственного и заемного капитала на начало года + сумма собственного и заемного капитала на конец года) / 2.
руб.	Российский рубль
Скорректированная EBITDA	Прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений, скорректированная на изменения в резервах под обесценение активов.
СНГ	Содружество Независимых Государств – бывшие республики СССР, кроме Латвии, Литвы и Эстонии.
Совместное предприятие	Соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем, прав на чистые активы. В случаях, где Группа является участником совместного предприятия, Группа признает свою долю участия в совместном предприятии как инвестиции и отражает такие инвестиции в учете с использованием метода долевого участия.
Совместные операции	Соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью. В тех случаях, когда Группа выступает как участник совместных операций, доля участия в совместных операциях отражается через признание: активов, включая свою долю в любых активах, контролируемых совместно; обязательств, включая свою долю в обязательствах, возникших в результате совместного контроля; выручки от продажи своей доли в продукции, произведенной в результате совместных операций; свою долю выручки от продажи продукции, произведенной в результате совместных операций; и расходов, включая свою долю в расходах, возникших в результате совместного контроля.

СПГ	Сжиженный природный газ
Стандарты PRMS	Международная классификация и оценка запасов углеводородов по стандартам PRMS («Системы управления углеводородными ресурсами»). Эти стандарты включают не только оценку наличия запасов углеводородов, но и предоставляют оценку коммерческой целесообразности их извлечения и обоснованность их наличия, а также учитывают срок экономически рентабельной разработки месторождения (срок действия лицензии на их разработку).
т	Метрическая тонна
Условное топливо (у. т.)	Условно-натуральная единица, применяемая для соизмерения различных видов топлива. Пересчет количества топлива данного вида в условное производится с помощью коэффициента, равного отношению теплосодержания 1 кг топлива данного вида к теплосодержанию 1 кг условного топлива, которое принимается равным 29,3076 МДж.
фут ³	Кубический фут
Центральная Европа	Болгария, Босния и Герцеговина, Венгрия, Македония, Польша, Румыния, Сербия, Черногория, Словакия, Словения, Хорватия, Чехия
Чистый долг	Определяется как сумма краткосрочных займов и текущей части обязательств по долгосрочным займам, краткосрочных векселей к уплате, долгосрочных займов, долгосрочных векселей к уплате и реструктурированных налоговых обязательств за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением по использованию в соответствии с условиями некоторых займов и других договорных обязательств.
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ

АДРЕСА И КОНТАКТЫ

Полное наименование: Открытое акционерное общество «Газпром»

Сокращенное наименование: ОАО «Газпром»

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16,

Почтовый адрес: ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997

Телефон: +7 (495) 719-30-01 (справочный). Факс: +7 (495) 719-83-33

Адреса страницы в сети Интернет: www.gazprom.ru – на русском языке,

www.gazprom.com – на английском языке

Адрес электронной почты: gazprom@gazprom.ru

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ: выдано УМНС России по г. Москве 2.08.2002, ОГРН 1027700070518

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): 7736050003

Отдел по работе с акционерами:

Телефон: (495) 719-26-01. Факс: (495) 719-39-37

Отдел по работе с инвесторами: Баранов Андрей Витальевич

Телефон: +7 (495) 719-25-89. Факс: +7 (495) 719-35-41

E-mail: A.Baranov@adm.gazprom.ru

Аудитор ОАО «Газпром»: ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Член некоммерческого партнерства «Аудиторская палата России» (НП АПР), являющегося саморегулируемой организацией аудиторов, – регистрационный номер 870 в реестре членов НП АПР. Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в реестре аудиторов и аудиторских организаций 102010003683.

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, ул. Бутырский Вал, д. 10, г. Москва, 125047

Телефон: +7 (495) 967-60-00. Факс: +7 (495) 967-60-01

Реестродержатель: Закрытое акционерное общество «Специализированный регистратор-Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГа»)

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32, г. Москва, 117420

Телефон: +7 (495) 719-39-29. Факс: +7 (495) 719-45-85

Банк-депозитарий АДР ОАО «Газпром»: «БНЙ Меллон»

Телефон для абонентов США: 1-888-BNY-ADRS (1-888-269-2377)

Телефон для абонентов других стран: 201-680-6825

E-mail: shrrelations@bnymellon.com,

Адрес электронной страницы в сети Интернет: www.bnymellon.com/shareowner